

中国人力资源开发编委会推荐

本丛书来源于哈佛和斯坦福
大学工商管理专业保留教程。

人生的意义就在于日新月异。把一片死寂的荒原改造成良田沃野，把一些毫无意义的事物变为价值可观的珍品，把时间与生命置于活泛的思维空间，以坚实的传统为支点，完成高强度的飞跃，这即是创新。为此，我们必须学会一种改变正常思维的方式，本书精确地展现了这种全新的方式。



完全利益的人生与绝对理性的选择

完全智慧丛书

魔鬼创新

王艳译著

延边大学出版社

D

完全智慧丛书

complete wisdom series

魔鬼创新

王艳/译著

本丛书来源于哈佛和斯坦福
大学工商管理专业保留教程。

延边大学出版社

图书在版编目(CIP)数据

魔鬼创新/王艳译著. —延吉:延边大学出版社,
2001.9

(完全智慧丛书)

ISBN 7-5634-1574-2

I. 魔... II. 王... III. 创造学—青少年读物
IV. G305-49

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2001)第 059390 号

责任编辑:何 方 金昌海

封面设计:半 间

责任校对:杨昌学

完全智慧丛书 D

魔鬼创新

王 艳 译著

延边大学出版社出版发行
(吉林省延吉市公园路 105 号)
北京市通州运河印刷厂印制

开本:850×1168 毫米 1/32 印张:40.125
字数:1000 千字 印数:1—8000 册
2001 年 9 月第 1 版 2001 年 9 月第 1 次印刷

ISBN 7-5634-1574-2/G·325

全套四册定价:80.00 元

出版说明

这是一套集人类智慧精华于一身的丛书，它来源于哈佛大学和斯坦福大学工商管理专业的保留教程，本丛书通过详实的例据，以新颖独到的观点，多角度、全方位地阐述了“记忆”、“思维”、“决策”、“创新”等方面的有效方法和具体技巧，既具有无可争议的权威性又具有令人茅塞顿开的可读性，每一部分都显示了这一领域的最佳成果，为读者提供了一整套全新的记忆方式、思维方式、决策方式和创新方式，不论对我们的事业发展还是对我们的生活质量都将起到巨大的辅助和促进作用。

在编译和整理这套丛书的过程中，动用人之多、工作量之大不做赘言，淘金似地细心挖掘，反复筛选，精确译注，使这套丛书的价值得到了完美的体现。

翻开其中的每一部分，我们都会产生一种“相识恨晚”的感慨。但亡羊补牢，为时不晚，我们此刻不正在从这本书中汲取人生必不可少的营养吗？

好书，令人终生受益。



完全利益的人生与绝对理性的选择

责任编辑 何方
封面设计 半间
选题策划 鬼舟
责任校对 杨昌学



出版说明



第一章 更富创意的大脑

最单纯的问题/1

顽皮、游戏的精神与创造性有关/5

没有创想力的人就如同“JAL Puck”/6

公司及 City 的成功即是逃避了大前提
所致/7

第二章 全新的思考

溜冰场和澡堂何以能联姻/9

异质的组合 = 为何现在需要全新的思考/11

畅销商品全系创新组合的商品/13

更换市场(改装市场)/15

C&C(电脑与通信)/15

异质混合材料/16

废瓦斯发电/16

干扰素/17

汽醇/18

随身听/18

“电脑钢琴”和“自我伴唱机”/19

电视手表/20



构成创新思考的八个要素/21

第三章 完全新视野

- (1)在思考的架构中列出所有要素/24
 - 有关现代都市问题与停车问题/24
 - 如同奥尼尔的 CAF 要考虑所有的因素/26
 - 由“自行车”产生的“制造独轮车”的构想/27
 - 只注意车站四周无法解决问题/29
 - 根据构想的关键来整理思绪/29
 - 注意人的自尊心也可以解决停车问题/31
 - 列举要素时要发挥“思考架构”的威力/32
- (2)人人都能产生构想/37
 - 最适合信息时代的思考法则/37
 - “思考架构”与“思考法则”为二大支柱/38
 - 可以扩展创造双翼的创新法则/40

第四章 洗脑的方法

- 洗脑方法 1/42
 - 从新闻中创造属于自己的情报/42
- 洗脑方法 2/43
 - 阅读过去的报刊杂志/43
- 洗脑方法 3/45
 - 优秀的对话录,借以观察思考与交流/45
- 磨练异质思考的方法 4/46



借他山之石以攻玉/46
磨练异质思考的方法 5/48
空闲时翻阅字典/48
磨练异质思考的方法 6/50
“乱读”，“乱听”，“乱看”/50
磨练异质思考的方法 7/51
先看书后看书评/51
磨练异质思考的方法 8/53
感觉地图的力量/53
磨练异质思考的方法 9/54
开阔眼界/54
磨练异质思考的方法 10/56
竞赛以多种方式进行，有助于转换/56
磨练异质思考的方法 11/58
聆听不同的演奏者演奏相同的乐章/58
磨练异质思考的方法 12/59
阅览行业类别的电话簿/59
磨练异质思考的方法 13/60
文字的奇妙组合/60
磨练异质思考的方法 14/62
改变搭乘的电车，能体验到异质的空间/62
磨练异质思考的方法 15/63
充分活用通勤时间，以培养异质感觉/63
磨练异质思考的方法 16/64
出差时不妨改变往返的交通工具与行程/64
磨练异质思考的方法 17/65



出国旅行时,将外币花光以求精神
“蜕皮”/65

磨练异质思考的方法 18/67

每逢假日做个家庭主人/67

磨练异质思考的方法 19/68

夫妻外出,可发现“夫妻文化”/68

磨练异质思考的方法 20/69

“房间思考法”/69

磨练异质思考的方法 21/70

与孩子一同逛街/70

磨练异质思考的方法 22/72

夫妻不妨偶尔认真吵一架/72

磨练异质思考的方法 23/74

外出就餐时的新奇组合/74

磨练异质思考的方法 24/75

服务员眼中的你/75

磨练异质思考的方法 25/77

电视节目大受欢迎的原因/77

磨练异质思考的方法 26/78

给自己留下一段空白的的时间/78

磨练异质思考的方法 27/79

有机会不妨“改变身分”,从不同的

立场观察人事物/79

磨练异质思考的方法 28/82

穷则变,变则通/82

磨练异质思考的方法 29/83



经常清理无用的物品 /83	
磨练异质思考的方法 30/84	
与“异人种”接触 /84	
磨练异质思考的方法 31/85	
利用传播媒体训练异质感 /85	
磨练异质思考的方法 32/88	
通过复盘推理对弈过程 /88	
磨练异质思考的方法 33/89	
追求时髦的潮流 /89	
磨练异质思考的方法 34/90	
书信语言与电话语言的组合 /90	
磨练异质思考的方法 35/92	
尽量与不同人士交往接触 /92	
磨练异质思考的方法 36/94	
把手表戴在右腕上 /94	
磨练异质思考的方法 37/95	
虚心接纳异质物 /95	
磨练异质思考的方法 38/96	
高中同学会是训练异质思考的最佳机会 /96	
磨练异质思考的方法 39/98	
不妨站起来打电话 /98	
磨练异质思考的方法 40/99	
凡事先在脑中描绘一幅“画面”以使 形象具体化 /99	
磨练异质思考的方法 41/101	
保留过去的商业日志 /101	



磨练异质思考的方法 42/102

打烊前的酒馆是收集情报的好场所/102

磨练异质思考的方法 43/103

在他人面前陈述自己的失败经验/103

磨练异质思考的方法 44/104

积极制造“忙里偷闲”/104

磨练异质思考的方法 45/106

另一种“毕生事业”/106

第五章 魔鬼创新

组合创新/109

完全想像/113

直接想像/118

无中生有/122

全面设想/125

发掘潜能/129

大胆联想/133

伴生联想/138

相涉效应/142

异同因果/145

依靠直觉/149

灵感悟性/153

发现灵感/157

诱导悟性/161

激发狂想/165

梦中启迪/169
发觉潜意识/173
利用情绪/175



第六章 创新魔鬼训练

- 创新思考① 累积(PUP)/179
畅销产品非按键式计算机诞生的秘密/179
“累积”是研究开发领域中的地基/180
从最简单的例子来探讨/181
使用 PUP(累积)法的电脑程式/183
创新思考② 添加(ADD)/185
过分重视主题而被后来者居上的
福尔顿(Fulton)/185
脱离大厦这个目标来思考/187
由添加而获得的解决方法/189
将一只口渴的小动物放入杯子里/190
使用“ADD”法则而急速成长的
Bonbonul 作法/191
创新思考③ 归纳(ORG)/192
如何看穿日常生活中常见的矛盾/192
由“归纳”思考出来的 sideshow/294
松下的电子锅是由分组式 ORG 展开的/195
由“群化的法则”重新组合认知的构造/197
创新思考④ 联想(CON)/199
“如果大风吹……”方式的思考法则

目录

魔鬼创新

“CON”/199

在烤面包机旁边放捕鼠器的“联想”/200

堤清二先生谈有乐町玛乐恩的构想/201

创新思考⑤ 组合(COM)/202

由“海曼法”产生了裤袜/202

“组合法”COM 应该这样使用/204

只要注意到小孩的成长性便会考虑到脚可活动的桌椅/205

系川博士的“袖扣表”创想/208

创新思考⑥ 分开(DIV)/209

每个人都会想到的砂的运动性/209

“分开”思考即可洞见真理/212

“分开”的技法可适用于各种情况/213

“三方一两损”即是做心理性 DIV

成功的例子/215

电影的摄影方法即是典型的 DIV/216

创新思考⑦ 汰略(OMIT)/219

每个人都可能陷入的思考陷阱/219

“汰略”过剩情报/221

将眼前问题弄清楚的 OMIT 法/223

汰除过剩情报而产生的第一个

商业饭店/224

没有嘴的“Hallo Gate”成功的秘密/226

三菱五〇〇所显示“OMIT”过度的失败/227

创新思考⑧ 焦点(FOCUS)/228

十七岁女职员为味精带来的构想/228



所有的研究开发都是由焦点开始/229

“廉价餐厅”和廉价打火机成功的关键

即是 FOCUS/230

在缩小焦点的同时扩大思考领域/232

创新思考⑨ 颠倒(REV)/232

使用 REV 就可以立刻表演这种魔术/234

利用“焦点”与“颠倒”技法抬头的

马自达公司/235

你能猜出伊豆守的智慧吗?/237

小原国芳先生的成城学园构想之巧妙/239

故三原修先生是 REV 的名手/240

创新思考⑩ 错开(SLIDE)/241

将它“错开”来想即可获得正解/242

在电视上掀起大回响的“1.1m 的视界”/243

将问题予以空间性错开/244

由时间的 SLIDE 也能产生名企划/245

只依靠电梯无法解决问题/248

由心理 SLIDE 产生了电梯女郎的构想/249

创新思考⑪ 替换(IC)/250

“变换”能使构想接连涌现/250

任何难题都能以“机能转换”解决/251

由 IC 产生的南极越冬队送油管/253

也可以触觉替换视觉来猜拳/254

火灾警报器是这样开发的/255

如何避免抽水马桶冲第二次水/256

改变批发面包的工厂也能使生意好转/257

创新思考⑫ 延伸(EXP)/258

米老鼠诞生的秘密/258



由海报联想到迷你计算器的广告辞句/259
不让思考扩散便不会产生创造性/260
小学生也可以将报纸当重量计算器/262
尽量让思考向四方扩展/263
无限自由研讨即是 EXP 的极限/265
创新思考⑬ 迂回(DET)/266
先使之流行于美国后再输入本国/266
有时绕远道反而是捷径/267
双手轮流向上抛金球/268
有意识地做“游戏”或“迂回”的
戈登技巧/269
休洛史巴克的“圆环天平”/270
使用 DET 法则获得成功的棒球手套/272
创新思考⑭ 游戏(PLAY)/274
导致里根获胜的“游戏”态度/274
暗示的陷阱/276
若非“游戏”的创思汽车也不会动/276
因“游戏”而产生的随身听/278
创新思考⑮ 回到根本(RTB)/280
思绪碰了壁就回头/280
让铃木汽车 ALTO 成功的原点创想/282
白酒即是因“大家一定会喜欢”此点
而产生的/283
表示人对事物看法特征的心理实验/283
本书即是创想的“圆环天平”/285
在加州发生的实际逆转现象/286
只要随着直线延伸下去即会在南极
或北极交会/288