

10港元起家，九死一生历尽惊涛骇浪，
赌王名气如雷贯耳，
赌王霸业屹立数十年而不倒！

赌王生涯：风雨江湖四十年

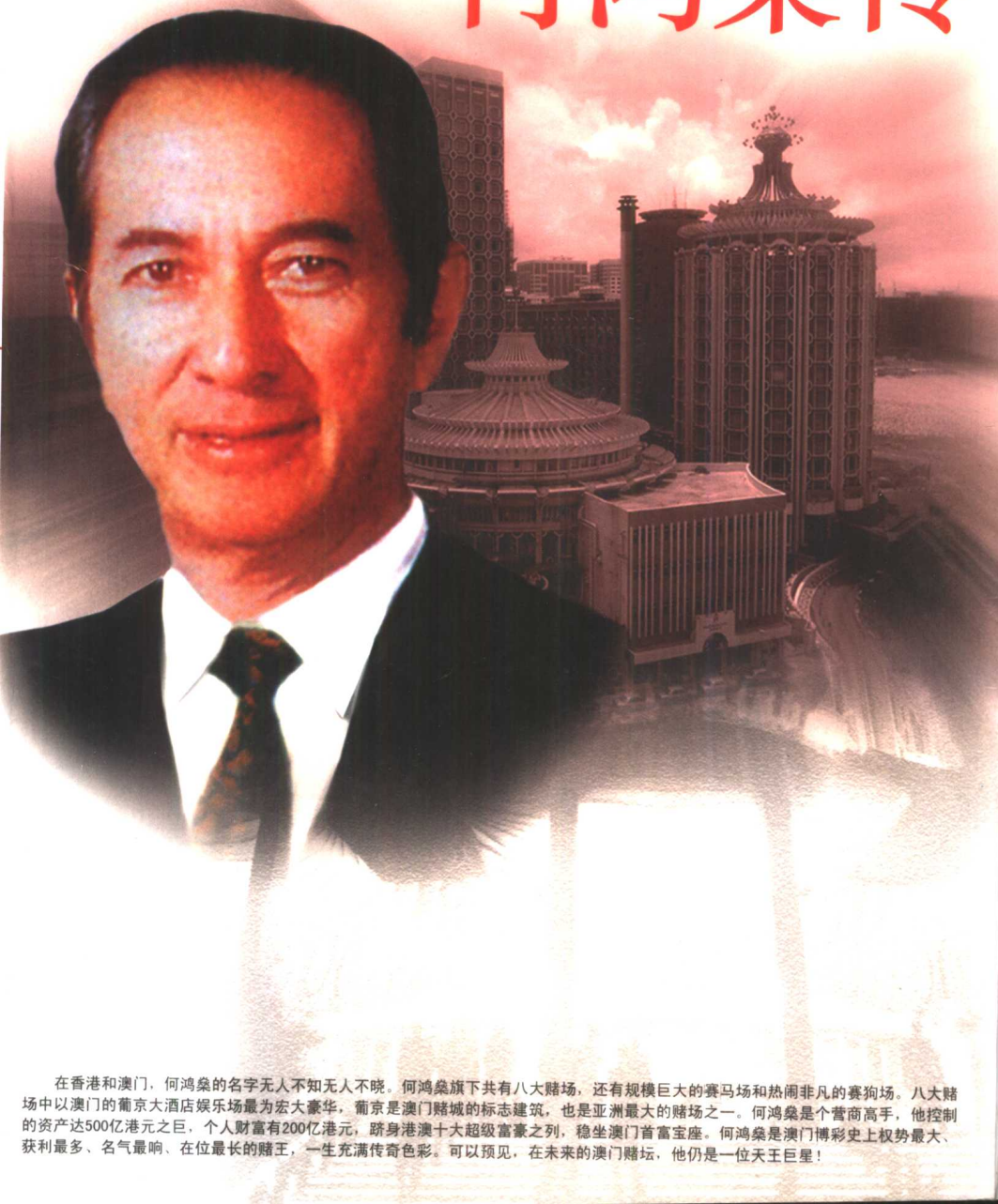
Stanley Ho

何鸿燊传

祝春亭 [著]

Zhu Chunting

广东经济出版社



在香港和澳门，何鸿燊的名字无人不知无人不晓。何鸿燊旗下共有八大赌场，还有规模巨大的赛马场和热闹非凡的赛狗场。八大赌场中以澳门的葡京大酒店娱乐场最为宏大豪华，葡京是澳门赌城的标志建筑，也是亚洲最大的赌场之一。何鸿燊是个营商高手，他控制的资产达500亿港元之巨，个人财富有200亿港元，跻身港澳十大超级富豪之列，稳坐澳门首富宝座。何鸿燊是澳门博彩史上权势最大、获利最多、名气最响、在位最长的赌王，一生充满传奇色彩。可以预见，在未来的澳门赌坛，他仍是一位天王巨星！

祝春亭 [著]

何鸿燊传

Stanley Ho

广东经济出版社



澳地和大和

行
华
远工
制作

图书在版编目 (CIP) 数据

何鸿燊传/祝春亭著. —广州: 广东经济出版社, 2001.3
ISBN 7-80632-844-0

I. 何… II. 祝… III. 何鸿燊—传记 IV. K825.38

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2001) 第 02851 号

出版发行	广东经济出版社 (广东省广州市环市东路水荫路 11 号 5 楼)
经 销	广东新华发行集团股份有限公司
印 刷	广州市番禺新华印刷有限公司
开 本	850×1168 毫米 1/32
印 张	15.5 2 插页
字 数	334,000 字
版 次	2001 年 3 月第 1 版
印 次	2001 年 4 月第 2 次印刷
印 数	5,001-8,000 册
书 号	ISBN 7-80632-844-0/K·23
定 价	29.80 元

如发现印装质量问题, 影响阅读, 请与承印厂联系调换。

读者热线: 发行部 [020] 83794694 83790316

(发行部地址: 广州市合群一马路 111 号省图批 107 号)

• 版权所有 翻印必究 •

■ 目录

★前言 / 1

★第一章：无冕“澳督” 身贵名显惟赌王 / 5

赌城澳门，财大势大者必然是赌王。在澳门的历代赌王中，名气最大、获利最丰、在位最久的赌王，非何鸿燊莫属。他上缴的赌税占澳门政府财政收入的一半；澳门有30%的人受雇、受益于他的公司；他担任的社会公职和获得的荣誉称号无数，人称他为“无冕澳督”、“米饭班主”。

★第二章：鼎立澳门 擎起世界博彩业 / 25

自从何鸿燊统率澳门博彩业，澳门才以东方赌城面貌昭著于世，跻身于世界四大赌城拉斯维加斯、大西洋城、蒙地卡罗之列。何鸿燊还与杜普林、史蒂夫、林梧桐、田园乐等世界级赌王划地为王、平分秋色，何鸿燊更以垄断性经营权和不同凡响的霸王之气威水世界赌坛！

◆小资料：围姓 / 27

★第三章：出身豪门 享尽荣华遭劫难/41

何鸿燊出身于香港最有财势权势的豪门望族，祖父是大买办何福、伯公是鼎鼎大名的何东爵士。何氏家族繁衍至今有上千人，跻身于港澳顶级名人和超级富豪者，惟有旁系的何鸿燊。何鸿燊含着金匙出生，荣华富贵享受不尽。一天，少年何鸿燊躺在金银窝一觉醒来，万贯家财荡然无存！

◆小资料：扑克/43

★第四章：天上人间 世态炎凉当自强/55

家道中落，世态炎凉，落难公子遭到有钱亲戚的嘲弄，何鸿燊发誓要出人头地，昔日的浪荡公子成了勤奋好学的优等生。大学时代，一个漂亮的女生迷恋他，他囊中羞涩不敢示爱。日机袭港，防空洞里的何鸿燊竟有过34位美少女陪伴的“艳遇”。可惜好景不长，他为活命不得不逃往澳门。

◆小资料：麻将/57

★第五章：身家百万 风头正劲弃濠江/69

何鸿燊成为联昌合伙人，铤而走险出海走私，九死一生，成为年轻的百万富翁。战后，何鸿燊与人合办大美洋行、船务公司、炼油厂，生意风生水起，盈利滚滚。黑帮妒嫉不已，采用刁蛮之术封杀何鸿燊。何鸿燊被迫离开助他成功的澳门，回港后倾力地产，成为香港华界屈指可数的千万富豪。

◆小资料：旧澳门的娼妓业/71

★第六章：赌圣叶汉 嗜赌精赌泣鬼神/85

叶汉是何鸿燊建立赌王霸业最重要的人物，他的个人

史，就是活生生的澳门赌博史，一生可用四句话概括：“少年嗜赌，青年管赌，壮年开赌，暮年豪赌。”叶汉年青时来赌场谋生，迅速窜红，“大破听骰党”而成为澳门赌坛的“赌绩”经典，故有“赌圣”大名。叶汉多年追随老赌王傅老榕，恩怨情仇，最终反目。

◆小资料：骰宝/87

★第七章：虎口夺食 两次竞牌遭惨败/103

叶汉重返澳门，在傅老榕眼鼻子底磨刀霍霍，欲与旧恩公兼老冤家傅老榕大干一场。叶汉两次竞投赌牌，均被泰兴公司与澳府官员合谋击败。1960年，老赌王傅老榕归天，双方力量起了微妙变化。新澳督马济时锐意改革，叶汉终于看到一线曙光，紧锣密鼓筹备下一期赌牌竞标。

◆小资料：澳门的押业/105

★第八章：组建财团 新成员互相提防/123

叶汉组建竞牌新财团，先把花花公子、语言天才、赛车高手叶德利拉进来。叶德利以葡国国籍和澳门生意为理由，说服叶汉让何鸿燊加盟。叶汉、何鸿燊互相提防，担心对方风头压过自己。在这种微妙的形势下，必须有一位有钱有势的港澳名人加入，这个人就是赫有名的大富豪霍英东。

◆小资料：澳门的赛车/125

★第九章：艇户富豪 霍英东勉强加盟/141

霍英东出身艇户，少年时代饱尝贫寒艰辛。霍英东是个商界猛人，打捞海人草、偷运战略物、出售楼花等，无一不是冒险生意。然而，霍英东在开赌问题上却出奇地谨慎。何

鸿燊、叶北海预设一个“食饼仔”的计谋，霍英东不愿被人指为“食饼仔”，真枪实弹地参与竞投赌牌。

◆小资料：渔业及传统工业/143

★第十章：赌牌易主 改朝换代定乾坤/161

新财团成员聚集国际酒店共商投标大计，他们是叶汉、何鸿燊、霍英东、叶德利、叶北海、高海林等6人。他们从长计宜，把个人和集团的利益与澳门的发展紧密联系在一起。这一战略，比他们的对手明显高出一筹。竞投开始了，新财团最后以1.7万港元的微弱优势夺得赌牌！

◆小资料：广东赌王霍芝庭/163

★第十一章：兵来将挡 八大威胁难奏效/181

赌牌易手，打破了澳门商界旧有的游戏规则，澳门的几股势力纠结在一起，疯狂反扑，企图将新财团扼杀于襁褓之中。最厉害的，是所谓“八大条”，条条都可置新财团于死地。“澳门王”何贤从中调解，希望何鸿燊认真考虑“处境”。何鸿燊不惧强暴，兵来将挡、水来土掩。

◆小资料：白鸽票/183

★第十二章：赌场开张 签合约好事多磨/197

赌场开了张，开赌的合约还没有签订。葡国总统给澳督马济时打来电话，要马济时取消新公司的赌场专营权。马济时抵制了种种高压，自己却“提前”结束总督生涯。何鸿燊频频在澳府和葡国海外部活动，终于搞定合约。从此，澳门的博彩业走上新的发展时期，一年比一年兴旺。

◆小资料：叶汉改革赌具/199

★第十三章：争权夺利 一山二虎难相容/213

叶汉是赌场总经理，何鸿燊是公司总经理；叶汉自诩赌王，何鸿燊也欲做赌王。娱乐公司成立后的 10 多年间，叶汉与何鸿燊频频产生磨擦，争权夺利不断升级。叶汉咄咄逼人，何鸿燊韬光养晦；叶汉频频攻击，何鸿燊伺机反扑。1975 年，内部大纷争以叶汉被逼出娱乐公司而告终。

◆小资料：百家乐/215

★第十四章：唇枪舌剑 叶汉大战何鸿燊/241

叶汉虽退出娱乐公司，却未退出江湖，他欲创办赛马车会，与新赌王何鸿燊一比高低。何鸿燊连打带消，致使赛马车项目难产。叶汉率先发难，何鸿燊还手反击。老赌王、新赌王在报纸上连番对骂。首次舌战的结果，叶汉被迫放弃娱乐公司的股权。数年后，新老赌王再度爆发舌战。

◆小资料：轮盘赌/243

★第十五章：冷眼旁观 过江龙接手赛马/261

1980 年，赛马车隆重开幕，“马车王”叶汉风光之极，大有与赌王何鸿燊平分秋色之势。好景不长，8 年后赛马车亏损累累，不得不停赛卖给台湾赌商，马车场改为跑马场。何鸿燊开始竭力阻挠台商搞赛马，后改变策略，冷眼旁观，幸灾乐祸地看着马会陷入四面楚歌的困境。

◆小资料：马会博彩/263

★第十六章：接手马会 一统江山归赌王/277

马会因一笔债务被法院强制停赛，澳门政府多方调解也

挽回不了马会破产的厄运。谁来接手这个烂摊子呢？唯有赌王。何鸿燊再次以救星面貌出现，接办赛马。80年代中到90年代初，赌王展开了一系列收购行动，澳门赛狗会、回力球场、凯悦酒店及赌场等全部归于赌王旗下。

◆小资料：澳门现代工业/279

★第十七章：黑帮过江 澳门赌场难太平/295

马会一役，何鸿燊成为澳门赌界武林至尊，大小赌场全部挂在赌王名下，风光之极、显赫之极。但是，廉价收购马会，台湾的大小股东如挨血刀。于是，台湾黑帮过海寻赌王“算账”，马场发生爆炸了事件！从此，澳门赌场难以太平，凶杀抢劫频频发生，这又是谁干的？

◆小资料：澳门的税制/297

★第十八章：涉足商场 长袖善舞风头劲/309

信德船务是港澳客运的龙头老大，拥有世界上最大的波音喷射船队。1973年，何鸿燊将信德在香港上市，信德成为香港股市的一匹黑马。何鸿燊还重返香港地产界，经营夏威夷和东南亚饮食业，创办港澳间直升机客运，并且越洋过海，大举进行跨国投资，风头之劲，一时无两。

◆小资料：沙蟹、廿一点/311

★第十九章：跨国开赌 频频出击频失手/325

已经坐上澳门赌王宝座的何鸿燊，显然不满足于在澳门开赌。从70年代起，何鸿燊频频跨国投资赌业，巴基斯坦、伊朗、菲律宾、西班牙、葡萄牙、澳大利亚、越南等国都留下赌王的足迹。海外开赌，失多得少，其中最大的败笔

是投资兴建德黑兰赛马场，最终血本无回。

◆小资料：吃角子老虎机/327

★第二十章：如日中天 赌王财势甲濠江/345

何鸿燊在赌场推行“赌团制”，请来巴黎艳舞团“旺场”。赌客越多，赌利越大，赌约越长。相对卢九、傅老榕等老牌赌王来讲，何鸿燊统领澳门赌业江山的时间最长，获利最厚，殊荣最多，除“赌王”外，人们还称他“无冕澳督”、“米饭班主”，财大势大，无以复加。

◆小资料：宣和、天九、牌九/347

★第二十一章：风水轮转 呼风唤雨难显灵/365

“风水轮流转”，进入澳门过渡时期，中资和亲中力量在澳门崛起，深得葡国和澳门政府宠幸的赌王在许多大事上受挫：新签的赌约无效、到手的土地重新竞投、澳门立法局拒绝赌王入局、玫瑰园工程难以独享其利，对赌王一向不太恭敬的香港当局，派出警员对赌王家宅和公司进行搜查！

◆小资料：番摊/367

★第二十二章：海上公赌 鬼王叶挑战赌王/385

有“鬼王叶”之称的叶汉，想出一个绝招再次燃起赌王争霸战。他把赌船开到公海开赌，勾走了大批本来欲去澳门的香港赌客。何鸿燊愤怒不已又无可奈何，只好请求澳港大陆三方严加管制，但三方均表示爱莫能助。公海开赌掀巨澜，下海的赌船越来越多，越来越大！

◆小资料：赌博机/387

★第二十三章：妻妾成群 赌王一生多风流/411

何鸿燊的超凡风采和魅力，不知倾倒多少女性，曾有一位外国美女为他苦恋未果，最终死心出家做修女。赌王承认他的情人有近 10 位，但熟悉他的人说远不止这个数。赌王有 4 位太太：“发妻”黎婉华、“二奶”蓝琼缨、“三奶”陈婉珍、“四奶”梁安琪。赌王堪称“一代情圣”。

◆小资料：铺票/413

★第二十四章：回天乏力 赌城活力渐衰退/429

从 90 年代中期起，澳门旅游博彩业出现 30 多年未遇的大衰退，游客数长期徘徊不前。原因是多方面的，澳门经济衰退；亚洲有 10 多个国家和地区开赌；澳门的治安状况恶化；赌场经营作风老派。澳门赌场如一个垂暮老人，从不言输的赌王公开表示现状确实令人担忧。

◆小资料：澳门总督/431

★第二十五章：赌圣归天 赌王前瞻向未来/453

1997 年，一代赌圣归天，叶汉是在退休赋闲的心态下走完极具传奇色彩的一生。何鸿燊呢？2001 年赌王 80 高寿，仍是赌城业界的王中王。然而，赌王早年勇于开拓的闯劲早已荡然无存，赌场循规守旧、黯然失色。特区政府宣布打破独家垄断，赌王面临新的挑战，欲重振雄风。

◆小资料：澳门特首何厚铨/455

★附录：何鸿燊暨澳门博彩业大事年表/479

前 言

在港澳，你只要说出“赌王”二字，人们就知道是指何鸿燊。赌王名气如雷贯耳，赌王霸业屹立数十年而不倒！

何鸿燊出身香港名门望族，然而他的成就和名望并非靠祖先的荫庇。少年时父亲破产，家道中落，他饱尝世态炎凉；青年时他躲避战火逃到澳门，身上仅有 10 港元，赤手空拳，九死一生赢得百万身家。

1961 年，他联手叶汉、霍英东、叶德利等组建香港财团，参与澳门赌牌竞投，一举中标，推翻了老牌赌王傅老榕家族的赌业江山，开辟了澳门博彩业的新纪元。自此，澳门由地区性的赌埠而迅速成为世界著名赌城。

何鸿燊出任澳门旅游娱乐公司董事总经理，大权在握，指点赌业江山，成为新一代赌王。他旗下共有八大赌场，还有规模巨大的赛马场和热闹非凡的赛狗场。八大赌场中以葡京大酒店娱乐场最为宏大豪华，葡京是澳门赌城的标志建筑，也是亚洲最大的赌场之一。

赌场日进万金，赌利诱人觊觎，三教九流云集赌城，互相搏杀，惊心动魄。澳门的恶势力提出“八大威胁”，欲置何鸿燊为死地；过江猛龙来澳武装颠覆，欲令赌场片刻不宁。赌王置生死于度外，泰然处之，见招拆招，以牙还牙，赌业江山如铜墙铁壁，堪称打不死、吓不倒的赌坛武林至尊！

赌王还是个营商高手，他控制了资产达 500 亿港元之

巨，个人财富有 200 亿港元，跻身港澳十大超级富豪之列，稳坐澳门首富宝座。

赌王担任众多的社会公职，所获荣誉无数：葡萄牙大十字勋章勋爵、英国 O. B. E 衔、罗马教廷圣额我略一世剑袍爵士、法国骑士级勋章、日本瑞宝勋章、马来西亚拿督斯里荣誉勋衔、澳门东亚大学社会科学系荣誉博士、香港大学社会科学系荣誉博士，以及广州市荣誉市民、天津市荣誉市民称号等等。赌王极尽殊荣，有“无冕澳督”之称。

长期以来，娱乐公司缴纳的博彩税占澳门政府财政收入的一半。澳门有三分之一的人直接或间接受益于他的公司。澳门人把赌王称作他们的“米饭班主”。

赌王风度翩翩，魅力四射，是个性情中人，他娶了四个太太，另还有大把情人。一生艳遇不断，温柔无边，人们戏称他“风流赌王”。

赌王及他领导的娱乐公司，一方面对繁荣澳门作出贡献，一方面诱人嗜赌酿成许多家庭悲剧。何鸿燊是个颇受争议的人物，各界对他的评价褒贬不一。对此，我们不能脱离澳门的历史现状看问题，正如他的老友兼拍档霍英东所说：“澳门娱乐公司的事，当然这并不是好事，但亦不是坏到什么程度。”

2000 年，澳门特区政府提出有限度打破赌业垄断权。面对着即将到来的挑战，何鸿燊制定出种种新举措强化自身的竞争力。最引人瞩目的新计划，是兴建气势磅礴的渔人码头娱乐城。届时，人们将可看到美国赌城拉斯维加斯式的人造火山，这座娱乐城将是澳门未来赌城的标志。

何鸿燊是澳门博彩史上权势最大、获利最多、名气最响、在位最长的赌王，一生充满传奇色彩。可以预见，在未

来的澳门赌坛，他仍是一位天王巨星！

原书空白页

第一章

无冕“澳督” 身贵名显惟赌王

赌城澳门，财大势大者必然是赌王。在澳门的历代赌王中，名气最大、获利最丰、在位最久的赌王，非何鸿燊莫属。他上缴的赌税占澳门政府财政收入的一半；澳门有 30% 的人受雇、受益于他的公司；他担任的社会公职和获得的荣誉称号无数，人称他为“无冕澳督”、“米饭班主”。

原书空白页