

张 谋 厚 著

如 何
做 好
连 队
党 支
部 工
作

国防大学出版社

如何做好连队党支部工作

张 谋 厚 著

国防大学出版社

如何做好连队党支部工作

张 谋 厚 著

*

解放军国防大学出版社出版发行

北京市新华书店经销

房山县龙门口印刷厂印刷

787×1092毫米 1/32·印张：4.375·字数：94千字

1987年1月第一版(北京) 1987年4月第一次印刷

*

印数00,001—15,000册

统一书号：ISBN 7-5626-0010-4/D·0004

定价：1.00元

目 录

前 言	(1)
一、坚持集体领导最重要	(3)
1. 正确处理个人和组织的关系	(4)
2. 恰当掌握民主和集中的分寸	(10)
3. 潜心探索开好支委会的艺术	(14)
二、抓好党日活动非等闲	(21)
1. 珍惜宝贵的法定时间	(22)
2. 制订科学的活动计划	(25)
3. 探索诱人的内容形式	(27)
4. 善把严肃的党课搞活	(29)
三、把紧发展工作几道关	(37)
1. 敢于顶住各种不正之风的干扰	(38)
2. 注意防止几种容易发生的倾向	(43)
3. 坚持新形势下发展党员的标准	(48)
4. 深入细致地做好发展前的工作	(56)
5. 重视预备党员转正前后的教育	(61)
四、带出一支时代先锋队	(65)
1. 评党员要有时代高度	(65)
2. 树标兵榜样要过硬	(67)
3. 倾尽心血培育一代新人	(73)
4. 端正党风党员做表率	(80)
五、发扬党管干部好传统	(85)

1. 确实负起书记的职责.....	(86)
2. 首先管好连长指导员.....	(91)
3. 经常开展党内批评.....	(95)
六、重视培养党的后备军.....	(104)
1. 发挥突击作用激发积极上进.....	(105)
2. 广泛接触社会增长活动才干.....	(109)
3. 开展多种活动陶冶道德情操.....	(114)
七、尽快提高书记的素质.....	(119)
1. 必须熟知党的各项基本知识.....	(119)
2. 模范贯彻党的路线方针政策.....	(122)
3. 应是一个很有政治风度的人.....	(129)

前 言

《做新时期合格的指导员》一书出版后，笔者经常收到一些连队指导员的来信。他们说，这本通俗读物对他们很有教益，尤其如何当好指导员给他们很大启发。与此同时，也有同志提出：这本书只是从连队指导员工作这个角度给大家以帮助，没有怎么涉及到党支部书记的工作。鉴于这个情况，笔者经过一番调查研究和反复酝酿之后，决定再写这本通俗读物，以满足读者的要求。

当前，全军正在大抓基层建设，我们的共同目标，是把连队建设成为具有适应现代战争能力的战斗集体，而要实现这一目标，就要把连队党支部建设成为坚强的战斗堡垒，首要的问题是提高支部一班人，尤其支部书记的政策理论水平和党性观念。可是，现在的问题是，绝大多数连队党支部书记年纪轻、任职时间短、缺乏经验，不知道怎样才能把党支部工作做好。这些新任党支部书记，不仅迫切需要知道做好新时期连队党支部工作的理论、知识和经验，也十分需要了解我军连队党支部工作的光荣传统和历史经验。据此，笔者针对当前连队党支部工作普遍存在的问题，许多党支部书记在工作中经常遇到的各种矛盾和问题难点，从如何做好党支部书记工作的理论、方针、原则、方法与经验入手，采取夹叙夹议、以事论理、事理结合的方法，力求做到在继承传统的基础上，把新时期连队党支部工作的各个方面的主要问题

作一些阐述，以使广大连队党支部书记能够从中得到裨益。

由于政治工作的不断发展变化，连队党支部工作也会经常遇到一些新问题，加上笔者水平所限，要想将连队支部工作论述清楚，是很难的。本书难免出现这样那样的问题，恳请读者批评指正。

作 者

一九八六年十一月

一、坚持集体领导最重要

新党章规定，“党的各级委员会，实行集体领导和分工负责相结合的制度。凡重大问题都要由党的委员会民主讨论，作出决定”（第十五条〔五〕）。“任何党员不论职务高低，都不能个人决定重大问题”（第十六条）。这是党的领导的组织原则，也是我们党的一项根本领导制度，是连队党支部书记在工作中必须坚持的首要问题。

为什么要特别强调坚持集体领导呢？除了它是由于党的性质所决定的这个根本原因外，还因为：第一，它可以集中多数人的智慧和经验。任何个人，由于受主客观条件的限制，认识和解决问题的能力总是有限的，因而，个人决定问题往往会产生片面性。而实行集体领导，则可以把大家的聪明才智集中起来，从而能够有效地避免这种片面性。第二，它可以调动“一班人”的积极性和创造性。实行集体领导能够激发党支部成员主人翁的责任感。大家提问题、出主意、想办法，共同研究和决定的事情，思想合拍、行动一致、执行自觉。第三，它可以及时发现和纠正错误。有些经过集体讨论决定的问题，有时也会同实际情况不相符，甚至出现偏差和错误。但只要坚持集体领导，依靠大家的力量，就能及时发现并迅速纠正。此外，坚持集体领导，也有利于发挥集体监督的作用，能更有效地防止个人利用职权搞不正之风。总之，我们要充分认识集体领导的作用和威力。它不是“单个”相加的总和，不是“ $1+1=2$ ”这种值。列宁曾十分形象地指出，“组织

能使力量增加十倍”(《列宁全集》第19卷407页)。我们党之所以战无不胜，重要原因之一，就是坚持了集体领导原则。

应该说，对党这个实行了几十年的根本领导原则及其重要性，是每一个新老党支部书记所共知的。然而，在连队党支部的实际工作中，执行起来许多支部书记却常常走了样。有的是分不清界限，有的是认识和理解上有偏差，有的是明知行违，明知故犯。经验证明，能否坚持集体领导这一根本原则，是能否当个好书记最为重要、又很不容易做到的事情。

那么，在这个根本问题上，有哪些需要我们重视和注意吸取的经验教训呢？

1. 正确处理个人和组织的关系

我们党是按照民主集中制组织起来的统一整体，它不允许任何领导人实行个人专断和凌驾于组织之上。党支部书记个人同组织的关系，是树木同森林、水珠同大海、行星同宇宙的关系。许多党性强、经验丰富的连队党支部书记，在党组织面前，始终注意摆正个人的位置。凡是连队重大问题，他们都坚持党支部集体讨论决定，而后按照支部分工，分头去贯彻落实支部的决议。当他个人的意见被多数人所否定时，总是自觉地服从大多数而从不强加于人或另搞一套，即使是自己的意见是正确的，也要服从多数人的意见，经过实践大多数人认识了，也不能趾高气扬。这是书记和支部成员应有的气质。

但是，在一些连队党支部书记中，却常常出现这样的现象：初当书记，时刻记着党的领导原则，对党务工作非常谦虚谨慎，从而使党支部工作和连队的面貌出现了生机勃勃的可喜景象。但时间一长，或是取得了某些突出成绩，受到上

下左右的称赞，特别是当他自我意识到某些突出成绩是自己起了主要作用而沾沾自喜之后，就不再那么谦虚谨慎了，对自己在组织中的位置也忘记该怎么摆了，对党规定的各项原则，就放松了。

有这样一个例子：某团组织干事小刘，被派到多年后进的七连任指导员，接替了连续两年都被划为“三类支部”的党支部书记的职务。上任后，他通过一段时间的调查研究，了解到原七连党支部存在的主要问题，是领导班子思想不统一，形不成拳头，长期存在软弱涣散的局面。这个连有个党员班长训练上有一套，很受副书记（连长）所赏识，经常把全连射击和战术训练的任务交给他去实施。但他纪律性差，作风稀拉，吊儿郎当，经常私自外出，还几次跑到驻地附近老乡家里串门。原党支部书记曾两次提出要严肃批评这个党员班长，都因副书记不同意，而书记为了维护正副书记的团结，所以不了了之。由于对这个党员班长没能及时帮助教育，放松了连队管理，致使违法乱纪的人和事不断发生。根据七连党支部存在的主要问题，这位新任书记首先组织“一班人”，认真学习邓小平同志关于大力加强思想政治工作、克服思想政治工作软弱涣散现象的重要指示和新党章的有关条文，而后发动大家联系本支部的实际，检查“三类支部”的要害所在，自觉地开展批评和自我批评，并依靠了党支部集体的力量，公开批评处理了那位党员班长，并以他为鉴，在党员和全连中开展一次深入的讲文明、守纪律的教育。此后，他又针对连队多年不求上进、甘心落后的情况，发动支部成员和党员骨干，用心发掘支部和连队的积极因素。当时，团里正好筹办连队书法展览，恰好七连有一批书法爱好者。支部决定动员并组织书法骨干大展才能，给他们一定的时间，购买了一些用品，

鼓励他们创作出最好的作品参加展览，为连队争光。结果，七连的书法真的在全团崭露头角。当书法骨干们把书法展览团体第一名的锦旗扛回连队时，党支部书记一面组织全连隆重迎接近三年来获得的这第一面锦旗时，一面号召全连以此为起点，鼓实劲，争先进，大打翻身仗。这一着，果然使全连士气大振，积极因素大长，消极因素得到抑制。不到一年时间，七连通过抓精神文明建设在全营领了先，一跃成了团里的先进连队，党支部也甩掉了“三类”支部的帽子，书记也因此而受到团党委的表彰。可惜，在成绩面前，他开始不那么谨慎了。有时，回顾近一年来的情况，觉得党支部抓的几件卓有成效的工作，差不多都是自己出的点子、拿的主意，因而，自己说的多了，听别人的少了。对一些本来需要支部集体讨论决定的问题，往往不争得别人的意见就拍板了。一次，营里通知七连选三名优秀战士上师教导队培训，他就自己把名单报上去了。有时，在对全连讲话时，还常常把个人的主张说成是“党支部决定”、“党支部意见”。当“一班人”觉察到他不那么爱听别人的意见了，所以对他采取了消极附和的态度，他还以为是自己“在实践中形成了核心”，而且还有点津津乐道。老兵退伍时，党支部集体研究、确定了名单。公布后，有两个老兵得知支部没有批准他们的消息，直接找他要求复员，在他俩的纠缠下，他一个人就答应了。春节前，有个班长向连长请假回家相亲，连长打算准假，答应同指导员商议一下。谁知刚一提出，他立即否定说：“不行，他才二十二岁，相亲太早了。”弄得连长满肚子不高兴。由于他把“班长”视为“家长”，把自己摆在了特殊位置，处处大权独揽。集体领导变成个人领导，委员的积极性受到压抑，党员和群众的真实思想摸不到了，委员们的才智发挥不出来了，连队建

设又开始走了下坡路。

从这个例子中我们可以受到哪些启示呢？首先，它告诉我们：无论多么能干的党支部书记，如果不能摆正自己在支部中的位置，把自己凌驾于组织之上，他就会脱离群众，集体力量的源泉就要枯竭，就不可能带领“一班人”同心同德把支部和连队建设好。正如马克思、恩格斯所指出，“只有在集体中，个人才能获得全面发展其才能的手段，也就是说，只有在集体中才可能有个人自由”（《马克思、恩格斯选集》第3卷84页）。其次，它提醒我们：必须永远谦虚谨慎。有句格言说：“当认为自己白璧无瑕的时候，那么，生命之花就开始枯萎了”。当不能正确对待自己的成绩时，思想就已经滑到了坡底。支部书记越是在工作顺利、取得成绩、受到表彰、有了威望的时候，越容易产生摆位不当的弊病，越要保持清醒的头脑，正确估量个人的作用，绝对不能妄自尊大。古人讲，“用过不用功”，这句话应当引起我们警惕。

那么，连队党支部书记应该怎样摆正个人和组织的关系呢？

一是要有坚强的党性观念。我们共产党员的党性，是无产阶级阶级性的最高、最集中的表现，是衡量党员阶级觉悟高低和立场是否坚定的准绳。做为党的支部书记，党性观念应比一般党员更强。我们一定要从思想上深刻认识和理解，党章上作出的关于不允许党的任何领导人实行个人专断和把个人凌驾于组织之上的规定，这是为了保证我们党的无产阶级性质，保证党的各级组织能够实施正确的领导。无论是刚刚上任，还是已经当了多年的党支部书记；是工作陌生，还是经验丰富；是说话欠分量，还是已经建立起了很高的威望，都必须永远从维护党的无产阶级性这个大局、这个立场去处

理个人和党组织的关系。这样，我们每个党的干部，就能始终保持谦虚谨慎的态度，我们的党就能永葆无产阶级的可贵属性。

二是要从内心里尊重别人。笔者同组织部门曾经分析过若干摆位不正的党支部书记的情况，发现他们有个共同的毛病，就是总觉得在他那个支部里，只有自己行，别人谁都不如他。上述例子中的那位支部书记，正是把党支部的集体功劳记到了自己的账上，才滋长出置个人于党组织和其它干部之上的毛病。应该承认，人的能力、水平确有很大差别。现在党主张启用能人，也正是为了更好发挥有才干的人的作用。但也应该认识到，任何人，都有自己的长处，也有自己的短处。“三人行，必有我师”，这是“圣人”说的，何况我们一般人。连队党支部的每一个领导成员，都有各自的长处，都有书记可以学习、借鉴的地方。党支部和连队取得的每一个进步，每一点成绩是全体支委、党员和全连同志一齐努力的结果，绝不是光靠党支部书记能办到的。有的党支部书记能干，有办法，脱离支委和全体党员的共同努力，也是纸上谈兵。这和划龙舟一样，光靠“艄公”掌舵其他人不用力照样夺不了魁。连队党支部书记，只有树立了坚强的群众观念，充分看到其它支委和广大党员群众的长处，确实承认别人在支部和连队建设中所起的作用，真正从内心尊重其它领导成员和党员群众，才能把自己摆到一个恰当的位置上，才能处理好彼此的关系，也才能把本职工作做好。

三是要切实做到书记和委员都是平等的一员。在支委会内部，书记和委员只有分工的不同，没有权利的大小。书记不能因为自己是“班长”，在实行集体领导中，负有组织支部活动和处理日常工作的重要责任而滋长特权思想。但是，由于

我们是执政党，一切重大问题都要由党中央做出决定。连队所有的重大问题，都要由党支部讨论决定。支部书记又总是以“班长”的身份出现，并在许多重大问题上最后“拍板”定案。正是由于长年累月以这种领导身份出现，因而在党内生活中要真正从思想和行动上做到同委员完全平等，就不那么容易。这就要求我们的党支部书记要时时处处严格要求自己，随时注意检查和纠正自己的特权思想。有的写下座右铭，有的让支委们经常敲敲警钟，还有的连队党支部书记坚持“经常反省”，这些都起到了“自我监督”的作用。

四是要自觉接受本级党组织的监督。这是连队党支部书记摆正个人位置最重要、又是较难落到实处的一条。党章要求：“每个党员，不论职务高低，都必须编入党的一个支部、小组或其他特定组织，参加党的组织生活，接受党内外群众的监督”（第八条）。这条规定，对于党的各级领导，包括连队党支部书记尤为重要，是把他们置于群众监督之下的重要保证。但在实践中，往往是“党章写得清，道理说得明，大家都拥护，实际难履行”。为什么会产生这种情况，一种情况是，有的连队党支部书记本身就缺乏接受群众监督的诚意，无论在支委会、支部大会或小组会上，征求别人意见，都是以居高临下的领导者的身份、神态、口吻，让人感到他只不过是表面化地走一下“民主”的过场而已；按月向小组长汇报思想情况的制度，更是被其丢在脑后，连表面应付一下也不肯。另一种情况是，一些委员或党员党性原则不强，怕得罪书记对自己不利而多说恭维话或有意见不提。这两点是开展党内民主，接受党和群众监督的障碍。许多优秀的党支部书记，为自觉接受本级党组织的监督，始终坚持做到两点：一是定期交心通气，诚心诚意听取支部委员们对自己的批评，并做到

知错就改，用行动证明自己确实接受了组织的教育和帮助。二是坚持以普通党员的身份，参加一个党小组的活动，特别是坚持参加每月党小组召开的生活会，把自己摆在普通共产党员的位置上，切切不可把自己看成特殊党员。同时，要坚持经常向党小组长汇报自己的思想情况。真正做到这两点了，监督就比较落实，摆位也会恰当。

2. 恰当掌握民主和集中的分寸

党的民主集中制，是我们党的根本的组织原则。它要求在高度民主的基础上，实行高度的集中，做到个人服从组织、少数服从多数、下级服从上级、全党服从中央。它反映了党的领导者与被领导者的关系，党的上级组织与下级组织的关系，党员个人与党的整体的关系，党的中央和党的各级组织与党员群众的关系。连队党支部书记模范地实行党的民主集中制原则，是坚持党的集体领导制度极其重要的一环。

民主和集中，是一个统一体的两个不可分割的侧面，犹如一鸟两翼、一车两轮那样。它们是矛盾的，又是统一的。能否坚持这一根本原则，既取决于对其重大意义的认识深度，又取决于对其分寸的掌握程度。

当前，在民主与集中的问题上，部分连队党支部书记存在着以下两种倾向：一种是强调集中，忽视民主，喜欢自己说了算，或稍议而决，或不议而决；另一种是民主有余，集中不足，或多议少决，或议而不决。笔者曾了解到这样两件事：一个是某机枪连党支部书记，曾和其它连队党支部书记一起，在营、团发扬民主的党委会上，对两级党委在提拔和使用连队干部问题上，不尊重连队党支部的意见提出了批评。但事后，还是按照党委书记个人的意愿去安排。在选拔

班长和选调报考军校人选问题上，连队党支部的意见，也常常因上级党委领导成员有自己的安排而被否决。因此，他即片面地认为，现在“讲民主”都是假的，群众说的都没有用，只有“书记”拍了板才是真的，说的话才算数。在本连党支部就一些重大问题展开民主讨论时，他又常常遇到这样的情况，支委们各持己见，总是统一不起来。于是，他又片面地认为，现在人们的思想太复杂，如果什么事都要发扬民主求得统一，那就很难办成一件事。基于这两种片面认识，他在连队党支部工作中，也干脆采取“多集中、少民主”的态度，许多连队的重大问题，他都是自己先拿意见，再让大家“民主通过”，有时干脆和副书记“说一说”就定了，连“民主通过”的过场也不走了。另一个例子是，某步兵九连新任党支部书记，资历比副书记浅，年龄也比几个支委小，又是首次任职，他还了解到前任支部书记因为民主作风差，好搞“一言堂”，群众意见大。由此，他处处小心谨慎，什么事情也不敢作主。一些重大问题，拿到支委会上去讨论，一旦出现了不同意见，就不知所措，不敢发表自己的看法，致使许多本来一次支委会便可决定下来的问题一拖再拖，甚至经过三次支委会也定不下来。支委们对此又有意见。这两个支部书记的经历说明：对民主和集中，无论是在思想认识上产生了偏差，还是在两者关系的分寸掌握上欠妥，都不可能认真履行这个根本原则。

怎样才能做到恰如其分地掌握民主集中制这个组织原则的分寸呢？

首先，要深刻认识坚持这一根本原则的重大意义。把民主集中制作为完整的科学概念和党的组织原则，是列宁第一次明确提出来的。他曾指出：无产阶级政党“应该是按照民主集中制的原则建立起来的”（《列宁选集》第4卷311页）。还

指出，“党内民主集中制原则是现在一致公认的原则”（《列宁全集》第10卷137页）。一九〇六年四月，俄国社会民主工党第四次（统一）代表大会，正式将这一原则载入党章。这是列宁对马克思主义建党学说的一个重要发展，是从群众中集中起来，再到群众中坚持下去的群众路线在党的政治生活中的运用。历史经验告诉我们，认真坚持了民主集中制的组织原则，党的政治生活就健康发展；而一旦受到破坏，党的建设就会受到严重的危害。十年内乱，这一组织原则横遭践踏，致使我们党在群众心目中的光辉形象受到严重损害。在党的“十一大”闭幕词中，邓小平同志特别强调：一定要恢复和发扬民主集中制的优良传统和作风。党的十一届六中全会总结了十年内乱的历史教训，在《关于建国以来党的若干历史问题的决议》中郑重指出：“根据‘文化大革命’的教训和党的现状，必须把我们党建设成为具有健全的民主集中制的党。”党的十二大通过的新党章，总结了过去的经验和教训，进一步丰富和发展了民主集中制的原则。在新的历史时期，实行这一原则，是模范执行党的政治路线、坚定维护安定团结政治局面、顺利进行四个现代化建设的重要保证。

其次，要养成良好的民主作风。连队党支部书记有没有好的民主作风，既是衡量其有没有好的政治风度的重要标志，又是能否贯彻民主集中制的前提。党支部书记怎样才能具备良好的民主作风呢？一是要明确地认识到，在我们党内，人与人之间的关系是平等的，是一种同志式的共产主义新型关系。充分发扬民主必须建立在党内这个最基本的关系上面，才有牢固的思想和理论基础。二是要遵循党章的规定，依靠党组织的力量，保证全体党员在党内充分实行民主，即在选举党支部领导班子和参加党内重大问题的讨论与决定上，能