

· 港人访问录 ·

柯达群 著

上海人民出版社

回归心声



· 港人访问录 ·

回归心声

柯达群 著
上海人民出版社

策 划 陈 昕
桂兴华
曹利群
责任编辑 罗 湘
封面装帧 陈红萍

回 归 心 声

——港人访问录

柯达群 著

上海人民出版社出版、发行

(上海绍兴路 54 号 邮政编码 200020)

新华书店上海发行所经销 商务印书馆上海印刷厂印刷

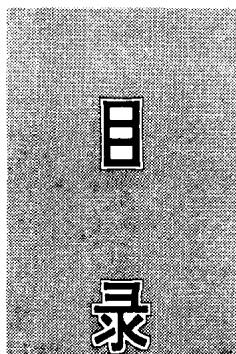
开本 850×1092 1/32 印张 8.5 插页 2 字数 163,000

1997 年 3 月第 1 版 1997 年 5 月第 2 次印刷

印数 5,001 - 15,000

ISBN 7 - 208 - 02508 - 8/D · 455

定价 16.00 元



董建华	香港特区首任行政长官	[1]
霍英东	荒滩造城日月同辉	[8]
曾宪梓	生命不息回馈不止	[12]
李兆峰	陶瓷业骄子	[16]
施子清	商场儒者	[20]
陈进强	难忘蹉跎岁月	[24]
郑裕彤	笑谈“重出江湖”	[28]
徐展堂	独钟中华文物	[32]
施祥鹏	热心扶掖后进	[36]
刘浩清	传奇石油商	[40]
卢文端	录影带大王	[44]
卢温胜	热心社团珠宝商	[48]
徐小明	童星升起之路	[52]
施建新	年轻创业者	[57]
罗康瑞	从商更有趣	[61]
李嘉音	乐为两岸架桥梁	[65]
钟期荣	首位女法官	[69]
李秀恒	钟表业新秀	[73]
黄鸿年	创造“中策现象”	[77]

2 目 录

郑耀棠	工会活动家	[81]
黄宜弘	立法局“亲中”斗士	[85]
孙方中	普通话教学拓荒者	[89]
饶宗颐	导夫先路汉学家	[93]
杨耀忠	母语教学势在必行	[97]
陈毓祥	我爱编织回归梦	[101]
郁德芬	唱女高音的港事顾问	[105]
郑明明	妙手增添春色	[109]
李乐诗	极地之恋	[113]
张天爱	芭蕾名媛	[119]
王美岳	“中资”人才楷模	[125]
李群华	玩具业快枪手	[132]
洪祖杭	振兴祖国体育事业	[139]
程万琦	愿天下华人大团结	[144]
伍淑清	创办首家合资企业	[150]
施展熊	缔造“中华风采”	[155]
颜彬声	阁楼里的乡情	[160]
卢金治	我不担心“九七”	[165]
许少萍	使命感令我留下	[169]

莫国安	中国一定有前途	[173]
杨佰成	为祖国电业献绵力	[177]
冯柏乔	成就来自改革开放	[183]
王林奕苹	见人是最大乐趣	[187]
曾敏之	架起华文文学桥梁	[191]
刘诗昆	下海的钢琴家	[195]
郑仲贤	世乒赛前谈阴盛阳衰	[199]
张玛莉	幸运的女人	[203]
范徐丽泰	政坛风云女性	[209]
刘孔爱菊	热心赈灾的老人	[219]
杨孙西	纺织服装业巨子	[225]
蔡素玉	国际展览业强人	[232]
黄保欣	香港工商界学者	[239]
吴家玮	港人治港 前景乐观	[247]
林贝聿嘉	“九七”机缘可遇 不可求	[254]
后 记		[260]

董建华 香港特区首任行政长官



香港特区首任行政长官
前香港东方海外(国际)有
限公司主席兼行政总裁
原籍浙江舟山

1996年12月11日,由香港各界人士组成的400人推选委员会在香港会议展览中心会场就香港特区首任行政长官人选进行投票,董建华以320票的绝对多数压倒另两位候选人—前首席法官杨铁梁和前汇德丰集团主席、已故船王包玉刚女婿吴光正,成为香港结束一个半世纪英国殖民统治后,首位出掌香港最高职位的华人。

论家族背景,董建华是赫赫有名的一代船王之后。其父董浩云生前建立了一支庞大的环球船队,全盛时期拥有150多条轮船,总吨位超过1100万吨,跻身世界船王之列,和欧美政要交游甚广。论政坛知名度,董建华却鲜为人知,因此去年底北京主管港澳事务的有关官员对香港传媒表示未来特区长官人选可能是匹“黑马”后,董建华随着呼之欲

出的形势被传媒称为“董黑马”。

但是直到选举当日,国务院副总理、特区筹委会主任钱其琛仍在投票前强调,中央决无“钦点”之意,特区行政长官的选举将完全依照基本法民主选举产生。事实亦是如此,经对自愿报名者进行资格审查后,合资格竞逐特区首任行政长官职位的港人多达八人。11月15日推委会第一次会议进行第一轮投票后,只有董建华、杨铁梁、吴光正三人获推委提名超过50票而进入第二轮角逐。三人的票数分别为206票、82票、54票。

票数上董建华似乎胜券在握,但是他一点不敢松懈,开始马不停蹄的竞选活动,除了亲身拜访多个基层外,更加微服出巡,深入他以前不了解的平民阶层之中访贫问苦,面向港人展开咨询工作。在11月27日推委会第二次会议上,他不仅以民生优先的施政演说征服在座大部分推委,而且通过电视直播取得广大香港市民的信任。演说之后,社会上的民意测验即刻显示他有效扭转了先前落后于杨铁梁的形势,成了扶摇直上的热上加热人选。

董建华是一位凡事立定目标就全力去做到最好的人,大好形势下依然进行紧张的拉票。他在拉票时恳切地表示,希望投票日可以争取到250票,结果,以320票成了众望所归的候任特区行政长官。在这场选举中,他和两位随即向他发出热烈祝贺的落选者一同谱写了被称为“港式选举文化”的新章,为“一国两制”下的“港人治港”揭开了漂亮的序幕。

舆论和认识他的人,给他的一致评价是为人朴实低调。

这种中国人的传统美德，一是来自父母对子女的从小严格要求，二是来自他经历的人生重大挫折。

所谓重大挫折，就是他在 80 年代初期面对家族企业的重大债务危机，纡尊降贵，力挽狂澜。

董建华 1969 年由美国返港，加入家族企业工作。70 年代初，他买下邮轮“伊利莎白王后号”计划改装成“海上学府”，工程即将完成时，这条八万吨重的邮轮被一场大火烧成废铁，董建华当场泪下。这个挫折，和以后的债务危机相比，仅是初步考验而已。

1973 年，家族企业“东方海外”在香港交易所挂牌上市。1979 年，董建华出任公司主席，逐步接过父亲担子挑起大梁。1982 年 4 月 15 日，其父逝于心脏病，公司此时亦因前期过速扩充业务，加上石油危机和世界航运业陷于低潮，债台高筑。力保父亲一手创办的事业成了董建华全力以赴的努力目标。

他开始四处奔走、顽强游说。至 1985 年 9 月，公司总欠债额高达 200 亿港元，股票在交易所停牌。在他持之以恒的努力下，汇丰银行、中国银行，以及霍英东先生等先后向他伸出援手，或注资，或购买他名上资产，他亦在重组过程中变成雇员。直到翌年重组计划完成，他才购回控股权，恢复老板身分。1992 年，集团开始扭亏为盈。

可以说，董建华头上的白发是那几年熬出来的。当他在游说下几经考虑终于决定站出来宣布竞逐特首职位时，对于辞去东方海外集团主席的感慨是：我真的很舍不得！

这是他的肺腑之言。但是父训使他作了人生更为重大

的抉择。他说：父亲从小教导我，我是中国人，要以身为中国人为荣，一生要做有意义的事，千万不要浪费宝贵的时间。

在伟大的“九七”历史进程中，这件有意义的事就是遵从社会的呼唤，为开创“港人治港”新纪元而奉献。他自信人生经历过的大起大落的磨练，有助于他成为一位稳重的掌舵人，引领香港在“一国两制”的航程上乘风破浪勇往直前。

“我的使命感令我希望在这个历史时刻为香港服务。香港的成就值得骄傲，香港的成功很了不起，我希望香港能更好。我在香港长大，现在一家三代都在香港，我对香港有归属感，希望有机会参与和掌握香港过渡期事务，接受这方面的工作和挑战。”

对于一位生性低调的人士来说，成为传媒追踪的公众人士本身就是一项挑战。现在，他的太太赵洪娉女士也要面对这样的挑战了。这是一位极为传统的具有贤妻良母品德的中国妇女。他和她相识于香港的中学时代，后来在英国留学时相逢而缔结终身，夫妻数十年相亲相爱早就成为圈内佳谈。据说，董太秉承夫家家风，持家以俭为乐，孩子上学时，家中备有缝纫机，亲手为三位子女做衣服，丝毫不望族阔太的架子。现在，她是香港红十字会总监。在这方面，董建华夫妇正是夫唱妇随。董氏求学时就不事奢华，没有富家子弟炫耀财富的作风，成年至今，30年的发型只是一个典型的陆军式平头，鞋子也是常年同一款式同一颜色。

董建华竞选的言行中，仁孝忠义之谈最为香港市民欢

迎,这种浓厚的传统伦理道德,使他在当选前后一再强调房屋和老人福利等是首要处理的问题,政治将被摆到一边。这种施政理想,使市民看到香港走出英国殖民者撤离前布下的政治化阴影前景。他说,香港房地产价格昂贵,只有一半市民能够置业,有15万人要轮候七年才能分配到公屋,这种情形实在是一个进步社会不应该有的现象。他同时表示,应该尽快执行强制性退休金计划,照顾老弱无依及需要帮助的人,以维护他们的尊严。

董建华在家庭生活中亦是一位极重孝道的人。1990年业务稍有起色,他便首次回到舟山老家为祖父和叔公修了祖坟。翌年,他又特地带上儿子到舟山寻根祭祖,并且决定捐资兴办舟山航海学校。

在家族企业陷入庞大的债务危机时,他一直瞒到最后才告诉母亲顾丽真老太太。平时外出商旅,他每晚必致电母亲问安。1988年母亲患癌症住院,病危时他交代护士一有情况就要通知他。护士过于小心,时常致电,令他在繁重商务中匆忙来回。护士见状,不好意思地表示以后要观察得更仔细才通知他。董建华一听,反而很恳切地告诉她,一定要如常打电话,因为他每来一次,就是多见母亲一次面。记者会上,回忆父亲当年的教导,他也忍不住泛起泪光。

董建华1937年5月29日生于上海。在他两岁的时候,父亲在他的相片后面题了一行颇具预言味道的豪言壮语:欢迎一个伟大新世纪的曙光来临。

董建华是家中长子,下面有二妹董建平、三弟董建成、四妹董小萍、五妹董亦萍。1949年,12岁的董建华随父亲

由上海移居香港，在中华中学念书。随后他到英国利物浦大学攻读机械工程。回到家族企业任职后，他又利用工余时间进修工商管理硕士课程。这位富家望族之后给人的印象是随和不摆架子，生活朴实无华。至今早起行山和读书是生活乐趣之一，另外的追求就是天伦之乐。他在竞选中的感慨，就是忙得没时间和两个孙女见面。

这种平实作风，恰是董建华魅力所在。400个推委中，不少人原来对“商人治港”抱有疑虑，但是和他见面后，都接受了他，不仅认同他照顾了各个阶层利益的政纲，而且认为他为人和蔼可亲，是可以信赖的人。

国家主席江泽民年初在全体特区筹委大会上，特地走到董建华面前和这位老朋友握手，大有“众里寻他”的特殊意味，不知是否也认同他的这份魅力？

总之，香港特区首任行政长官应该是一位有特殊魅力的人，不仅要广大港人接受，也要中英双方都认同。选举结果，说明他为600万港人接受；他的不事张扬的仕途，也说明中英双方早就认同他有令香港保持平稳过渡的才干。1985年，他被任命为基本法咨询委员会委员，1992年成为首批港事顾问，同年亦为港督彭定康委任为行政局议员，1993年成为第八届全国政协委员，去年12月，又被中央政府任命为香港特别行政区筹委会副主任。

港报某位评论员在分析董建华竞选表现时，认为“个人魅力压倒对手”是主要原因之一。

1996年12月16日，国务院总理李鹏正式签署国务院第二零七号令：“依照《中华人民共和国香港特别行政区基

本法》和《全国人民代表大会关于香港特别行政区第一届政府和立法会产生的办法》的有关规定,根据中华人民共和国香港特别行政区第一届政府推选委员会选举产生的人选,任命董建华为中华人民共和国香港特别行政区第一任行政长官,于一九九七年七月一日就职。”

翌日,董建华偕夫人赴京受命,受到最高领导层高规格的热烈欢迎和祝贺。他从李鹏手中接过镶在镜框中的委任状后,正式成为香港特别行政区首任行政长官,行将带领600万港人“欢迎一个伟大新世纪的曙光来临”。

1996年12月17日

霍英东 荒滩造城日月同辉



香港有荣有限公司董事长
全国政协副主席
特区筹委会副主任^①
香港中华总商会会长
原籍广东番禺

出于对体育的爱好和长年坚持锻炼，霍英东的身体状况明显优于古稀之龄。1993年农历除夕前，他登上崭新的“南沙十一号”双体客轮，参加该艘刚从澳洲购买的新船春运前试航。那天春寒料峭，随行人员全都披上大衣，唯有这位全船的长者仅穿一套西装，而且不时跑到甲板，在寒风中逡巡，令同行年轻人相形见绌。

平常在公开场合见他，总是匆匆来去，一副低调模样。但是那天他显然兴致很高，因为建设南沙新城是他晚年最大的心愿，行将投入营运的新船，则是为了拉近南沙和香港

^① 香港特别行政区筹备委员会 1996 年 1 月正式成立，之前称“预备委员会”。为方便起见，书中均简称为“特区筹委会”或“预委会”。

的距离。

当客轮朝番禺南沙港破浪北上时,他高兴地提醒记者注意,船逆北风而行,但船身的平稳及船速十分理想。他取出随身携带的一卷客轮选购资料,摊开说道:“我买船十分注意船速,一湮一湮地争取,务求尽量缩短南沙到香港的航行时间,拉近两地距离。”

他说稍后还将引进另一艘新船,船速可达 47 湮,是世界上航速最快的四主机双体快速客轮(该船已于当年 8 月投入营运)。

番禺是霍英东的故乡,南沙是番禺临海的港湾荒滩小镇,霍英东要在荒滩上建造一座现代化城市——南沙海滨新城。

1992 年 8 月,国务院批准南沙为开放口岸,霍英东番禺建设基金有限公司也获准与番禺市政府合作,在南沙东部和南部建设面积达 22 平方公里的新城市。根据规划,本世纪末南沙荒滩上将屹立起一座拥有 5~7 万人的现代化新城。

南沙开发是一项气势宏伟的战略性工程,霍英东认为,这项开发不仅有利于珠江三角洲地区经济发展,亦有助于密切省港经济合作,对香港在“九七”之前的平稳过渡具有重要作用。

在他的战略构思中,南沙长达 7 公里的海岸线,可以发展成大型深水河口港,将来不仅可以减轻广州的客货交通负荷,也可以缓解香港港口紧张情况。

南沙海滨新城是霍英东目前在内地最大的投资项目。

自1979年率先兴建广州白天鹅宾馆以来,他已为内地投资项目注资逾20亿港元。霍英东是香港六七十年代叱咤一时的商界强人,早已在香港超级富豪组成的金字塔顶部立于不败之地,但是他现在仍然低调地进行耕耘,为的是家乡、祖国经济的振兴。

艰难的创业旅程,加上对辉煌业绩的低调处理,霍英东对一般人而言,蒙上了一层神秘色彩。尽管如此,他的赤子情怀在对母校香港皇仁书院的关心中仍一再流露。

皇仁书院是孙中山先生的母校,也是香港最早的官校,更是历年成绩名列前茅的香港名校。1936年,霍英东13岁那年考入了皇仁书院。那时他的父亲已经去世,家庭生活全赖母亲维持。每月学费五元,每天母亲还给他一毛钱,用来搭电车和吃午饭。他每天清早起床,步行上学,节省来回电车费。

1941年,他升到三年班,即相当于现时的中六预科班,因日军侵港而辍学。抗战时期,他当过船上火伙、机场苦力、汽车技工以及杂货铺店员。

抗日战争胜利后,他申请当文员的求职被太古洋行接纳,但是他决定放弃优职,帮助不识字的母亲经营运载煤炭生意,间中兼做大战剩余物资生意。后来他又雇了80名渔民,到小岛上采集海人草。年轻人的冲劲,令他在无人烟无淡水的东沙岛过了六个月鲁滨孙式的漂流生活。

50年代,香港人口由50万剧增至250万,房屋严重短缺,霍英东转入房地产业,首创楼宇分层出售和分期付款经营方法,加速资金周转和建设速度。霍英东三字亦成了炙

手可热的商界超级大亨代名词。

这位超级大亨离开母校已有半个世纪,但是仍以皇仁旧生会永远荣誉会长身分关心母校各项建设。这种关心,不仅寄寓他对当年师长们传道解惑的感激,更寄托着对年轻一代港人的期望。

1994年元月,在皇仁书院纪念由中央书院改为现名百周年庆典上,他在年轻校友们起立振臂三呼的欢迎声中致辞:“再过三年,香港就要回归祖国,成立特别行政区,同学们任重而道远,希望大家一同支持母校,创造美好明天。”

1994年2月整理