

康熙

KANGXI

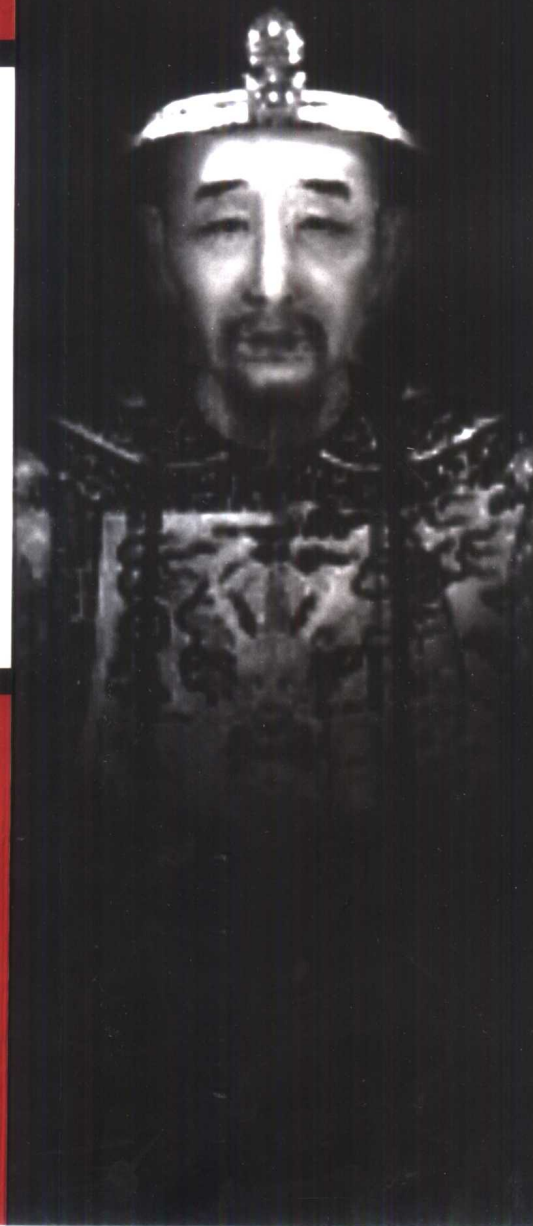
创大业的

CHUANGDAYE

九九加一方略

JIUJU JIAYI FANGLUE

企业管理出版社 ◆ 宋树理 编著



康熙创大业的 九九加一方略

宋树理 主编

企业管理出版社

九九加一
系列丛书

康熙

创大业的

JIUJIU JIAYI FANGJUE

九九加一
方略

◆ 宋树理 编著
企业管理出版社

丁
吴

图书在版编目 (CIP) 数据

康熙创大业的九九加一方略/宋树理主编. - 北京: 企业管理出版社, 2001.3

ISBN 7-80147-515-1

I. 康… II. 宋… III. 康熙帝 (1654-1722) - 政治 - 谋略 - 研究 IV. D691

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2001) 第 15420 号

书 名: 康熙创大业的九九加一方略

作 者: 宋树理

责任编辑: 丁 锋 技术编辑: 谢义初

标准书号: ISBN 7-80147-515-1/F·513

出版发行: 企业管理出版社

地 址: 北京市海淀区紫竹院南路 17 号 邮编: 100044

网 址: <http://www.ccc-ccda.org.cn/cbs>

电 话: 出版部 68414643 发行部 68414644 编辑部 68701408

电子信箱: 80147@sina.com emph1979@yahoo.com

印 刷: 河北香河印刷厂

经 销: 新华书店

规 格: 850 毫米 × 1168 毫米 32 开本 12.625 印张 260 千字

版 次: 2001 年 3 月第 1 版 2001 年 3 月第 1 次印刷

印 数: 20000 册

定 价: 23.80 元

版权所有 翻印必究·印装有误 负责调换

序 言

在中国古代帝王中，少年有为者，康熙可算其一；雄才大略者，康熙可算其一；功予后世者，康熙可算其一。由此可见，康熙在中国历史上可算是举足轻重的人物。这决不是作者施以浓墨重彩，而是有史可查，有证可考，康熙8岁登基，14岁亲政，在位61年。纵观其一生可分三个方面来概述：

一是其心智与胆识，在智除权臣鳌拜中，兵不血刃，将鳌拜就擒于书房，用的竟是一帮娃娃兵，并且一计可等三年，可见其恒心与胆识过人。在历朝历代的帝王中，可算是少年有为，亘古一人。

二是雄才大略的眼光与宽以待人的胸襟，康熙即位之初，天下并不太平，反清复明之火越烧越烈，番邦夷族也相继自立，大清帝国岌岌可危，而康熙人小智远，从容面对，快速作出反应，先除内，后对外，决定削藩，吴三桂为了证实这一削藩政策，假意拥护，以上表奏请撤藩试探康熙，不料康熙顺势推舟，同意撤藩，吴三桂哑巴吃黄连，终于暴露了其政治野心，康熙坚决拒绝朝中元老重臣主张的议和之策，果断杀掉吴三桂留京做人质的儿子，彻底断其议和者的退路。经过8年浴血奋战，终于取得平藩之战的胜利。对于其他归顺者，言而有信，实行抚慰政策，不效斩草除根之法，可见其胸怀博大，然后御驾亲征，击沙俄，克新疆，收

台湾，彻底击垮了外来侵略者，划定了中国 960 万平方公里的国界。尤其在收复台湾的问题上，他又不用削藩之策，主张先议和，不到万不得以才动用武力。

三是远见卓识的民族改革政策，康熙深谙家和万事兴的道理，一个家庭如此，一个国家更是如此。所以，大胆政治改革，启用汉人为官，学习汉文化，开满汉平等之先河。

鉴于此，我们遵循古为今用的原则编撰了《康熙创大业的九九加一方略》一书，旨在给正在创业和创业有成者提供创业与守业的参考读本。我们力求做到去其糟粕而九九加一，旨在告诉人们。要想获得成功，需靠九十九分的努力加上百分之一的灵感。试想，中国古代的缔造者、仁臣良将哪一个不是经过艰苦奋斗，九死一生才达到成功彼岸的。

总而言之，《康熙创大业的九九加一方略》是为创业者提供的一本参考性读本，关于它的真正价值，还有待于读者悟察。

是为序。

作者

2001 年 3 月

MAE 6/57

目 录

第一章 少年皇帝 政治早熟

梁启超曾说：“少年智则国智，少年强则国强，少年自由则国自由，少年独立则国独立。”康熙8岁继位，14岁亲理朝政，使他少年老成，智谋超群，创“康乾盛世”，永驻史册，为梁启超的这一断言提供了有力的诠释。

- 【事典】 1. 祖母培养，幼年封王 (3)
2. 好学上进，自幼养成 (6)
3. 四臣辅佐，旁听朝政 (8)
4. 少小克己，遇事理智 (10)
5. 御门听政，从善如流 (13)
6. 敬谨智自生，怠惰误聪明 (17)
7. 权臣跋扈，皇帝亲政 (19)
8. 疾恶如仇，智擒鳌拜 (22)
9. 过目不忘，博古通今 (28)
10. 亲奉儒书，学无止境 (30)

【异点】 人小志大，广学博览

【胜点】 果敢坚定，藏而不露

【焦点】 欲成事，先成器



第二章 民族无小事，满汉一家人

民族问题直接影响国家的统一、稳定和繁荣。而早在 300 年前的满族封建皇帝康熙，针对尖锐的满汉民族矛盾，提出“得汉人心者得天下”、“满汉一家”、“尊孔崇儒”等民族政策，开缓和满汉矛盾的先河。

- 【事典】1. “妻销案”的启示 (39)
2. 废除《逃人法》 (43)
3. 读汉人书，写汉人字 (46)
4. 南巡曲阜，尊孔崇儒 (52)
5. 军民矛盾，和平处理 (56)
6. 书房师友，尽是汉人 (58)
7. 科举考试，汉族第一 (63)
8. 纂修《明史》，迎合汉官 (65)
9. 尊重汉俗，妇女裹足 (69)
10. 满汉官吏，品级一律 (72)

【异点】不搞民族排斥

【胜点】研习汉文化，发展满文化

【焦点】开民族大团结先河

第三章 康熙精神，以仁为本

人是要有一点精神的。身为一国之君的康熙帝，以仁为本，事必躬亲，先扫小屋，后扫天下，力做称职开明皇帝。康熙的聪明之处就在于他把皇帝和普通人的微妙关系处理得更和谐、恰当，使普通人能走近皇帝，也能使皇帝深入普通人之中。

- 【事典】 1. 法外施仁术，治罪从轻落 (81)
2. 行军之道，民心为要 (89)
3. 节俭以养廉，养廉以政通 (91)
4. 严以教子，正人正己 (95)
5. 谦则得众，公则有功 (99)
6. 解决治安，小处入手 (103)
7. 登泰山而小天下，重人生以小见大 (106)
8. 言行一致，崇尚实干 (108)
9. 惻隐成诗，心系天下 (110)
10. 谨慎有加，忘我工作 (113)

【异点】 有法可依，广施仁爱

【胜点】 以小处见大处

【焦点】 业精于勤而若千嬉

第四章 力反台独，以抚为主

台湾自元朝并入中国版图，明后郑成功击溃荷兰，收复台湾，其子反清复明，欲行独立。满清“弃岛派”和“保岛派”意见不一。而康熙从台湾的战略要地权衡，力主统一台湾，始终不渝，终在 1681 年解放台湾，是为中国历史上一大功劳，他也是第一位在台湾岛建置的皇帝。

- 【事典】
1. 治乱抓根本，安抚官民心 (121)
 2. 和平统一，请郑谈判 (124)
 3. 谈判破裂，武力进剿 (130)
 4. 激战澎湖 (135)
 5. 接纳起义者 (137)
 6. 启用施琅，专线进兵 (138)
 7. 台湾建府，大门南开 (140)
 8. 捍卫主权，政策灵活 (143)
 9. 少征台湾税 (146)
 10. 展界开海，两岸通商 (148)

【异点】先礼后兵，安抚为主

【胜点】维护国家领土的完整

【焦点】做事要从大局出发

第五章 开疆固土，雄才大略

边界之争，强国为上。康熙深谙“弱国无外交”的古训，与沙俄对抗，寸土必争，使永戍黑龙江成为现实，东北领土趋于完整。

八年平叛吴三桂，西南边垂归平安，团结众蒙古，亲征噶尔丹；振兴黄教，安定西藏。

- 【事典】
1. 编组“新满洲” (155)
 2. 永戍黑龙江 (159)
 3. 收复雅克萨 (162)
 4. 完善驻防，以创为守 (166)
 5. 剿抚并用 (168)
 6. 进军云、贵、川 (172)
 7. 乌兰巴托之战 (176)
 8. 内蒙、外蒙尽归统一 (180)
 9. 尊崇达赖喇嘛 (183)
 10. 护送六世班禅进藏 (186)

【异点】做事有韧性

【胜点】立场鲜明，决策果断

【焦点】坚韧不拔

第六章 守国之道，修德安民

康熙皇帝在位 61 年，是中国历史上在位时间最长的皇帝。康熙说：守国安邦之道，惟在稳定局势，而稳定局势，惟在修德安民，民心悦，则邦国得，边境自固，是谓众志成城。秦始皇筑长城，很快灭亡。康熙在位最长，这必有其治国、经济、军事、文化等治国安民的独到奥妙。

- 【事典】
1. 兵无定法，灵活机动 (195)
 2. 韬光养晦，以“让”为进 (197)
 3. 军事智慧 (199)
 4. “留意典籍，编定群书” (201)
 5. 修身先正史 (207)
 6. 淡化文字狱 (209)
 7. 过问自然科学 (218)
 8. 洋为中用，自力更生 (223)
 9. 向西方学习 (225)
 10. 皇上独揽军权 (228)

【异点】解决问题实质

【胜点】学习西方先进东西

【焦点】做事要有主次

第七章 处世检点，独善其身

处世内涵有两种涵义：一是与人们的交往关系，即人际关系，具有社会属性；二是个人的修养，即以什么态度处世，具有立身的个性内涵。无论何种含义，都表示着一个对真、善、美的取舍。康熙帝作为一代圣君，必然有其与众不同的处世之道。他并不在处世上去刻意取巧，而是把历代君王提出的没有做的处世法则，自己做好罢了。

- 【事典】
1. 宁担风险，不弃大义 (235)
 2. 以点带面，治理国家 (240)
 3. 恪尽孝道，做人不做神 (243)
 4. 谦受益、满招损 (246)
 5. 治国为务，实用主义 (249)
 6. 反对个人崇拜 (252)
 7. 不近女色，正人先正己 (255)
 8. 仁则寿，在位长 (257)
 9. 玩世不恭，垂泪废太子 (260)
 10. 儒道立国，康熙重经 (263)

【异点】出淤泥而不染

【胜点】欲正人先正己

【焦点】洁身自好，为人好善



第八章 领导艺术，以人为本

康熙皇帝的领导艺术是其成大事的一大法宝。他在如何激励别人，如何给人以信任，如何允许别人说话，如何先做自我批评等方面，富有独到见解和成功实践，同时也暗合当代领导科学的基本特征。这种令人产生亲切感的政治家，在封建君王中并不多见，康熙帝就是其中之一。

- 【事典】 1. 与属同乐，健身又鉴心 (273)
2. 亲理河工，与民同乐 (276)
3. 身先士卒，亲赴一线 (281)
4. 连声喊打，政策攻心 (291)
5. 事大事小，下属发表 (297)
6. 遇过先责己，勿推诿下人 (300)
7. 专家治国，内行当家 (304)
8. 威严出自实践 (307)
9. 重视主观能动性 (310)

【异点】自我检讨

【胜点】与人方便，自己方便

【焦点】凡事多替别人想

第九章 用人艺术，不分南北

汉族有人才，南方多才子。康熙帝曾严厉批驳不用汉族人和南方人多轻浮少忠诚的成见，主张全国选拔人才。科举取士，学而优则仕，不分南与北、满与汉。

作为一名封建君主，自8岁登基，在位61年，外敌侵略，内平藩乱，统一国家，安抚民众，都显示其用人智慧。

- 【事典】
1. 诚心网络，久必一心 (315)
 2. 知人善任，审慎放权 (318)
 3. 任用贤人，一劳永逸 (321)
 4. 鱼龙难辨，知错能改 (324)
 5. 注重“大一统”，重用立功臣 (328)
 6. 委曲用良臣，迂回施厚爱 (333)
 7. 用人不疑，王师定疆 (337)
 8. 有勇有识，才是全面素质 (340)
 9. 可靠为德，忠厚为德 (343)
 10. 亲贤臣，远小人 (347)

【异点】大胆用人，有错则改

【胜点】用人得法

【焦点】良药苦口，忠言逆耳

第十章 察吏安民，反腐倡廉

康熙抓吏治的指导思想是：“端本澄源”、“源清流洁”。这是符合中国实际的。“上梁不正下梁歪”，康熙正是从惩治上梁入手，抓好各级官吏，尤其是地方高级官吏，向官吏灌输：“为民父母”的精神。康熙要想继承先帝遗志，做一番巩固清朝的大业，就不能不特别重视吏治。

- 【事典】
1. 端本澄源，源清流洁 (353)
 2. 善辨忠奸，大义分明 (355)
 3. 抓典型，处贪官 (358)
 4. 树榜样，扶清官 (360)
 5. 重开风闻言事之例 (363)
 6. 注重亲察，兼听密奏 (368)
 7. 针砭积弊，针针见血 (374)
 8. 禁抑诸王特权 (379)
 9. 关注八旗生计 (382)
 10. 五十大寿，坚不受礼 (385)

【异点】从思想根本上解决问题

【胜点】标本兼治，流源具截

【焦点】头脑冷静，客观处世

第一章 少年皇帝 政治早熟

●梁启超曾说：“少年智则国智，少年强则国强，少年自由则国自由，少年独立则国独立。”康熙8岁继位，14岁亲理朝政，使他少年老成，智谋超群，创“康乾盛世”，永驻史册，为梁启超的这一断言提供了有力的诠释。