

人 生 不 败 的 东 方 谋 略 圣 经

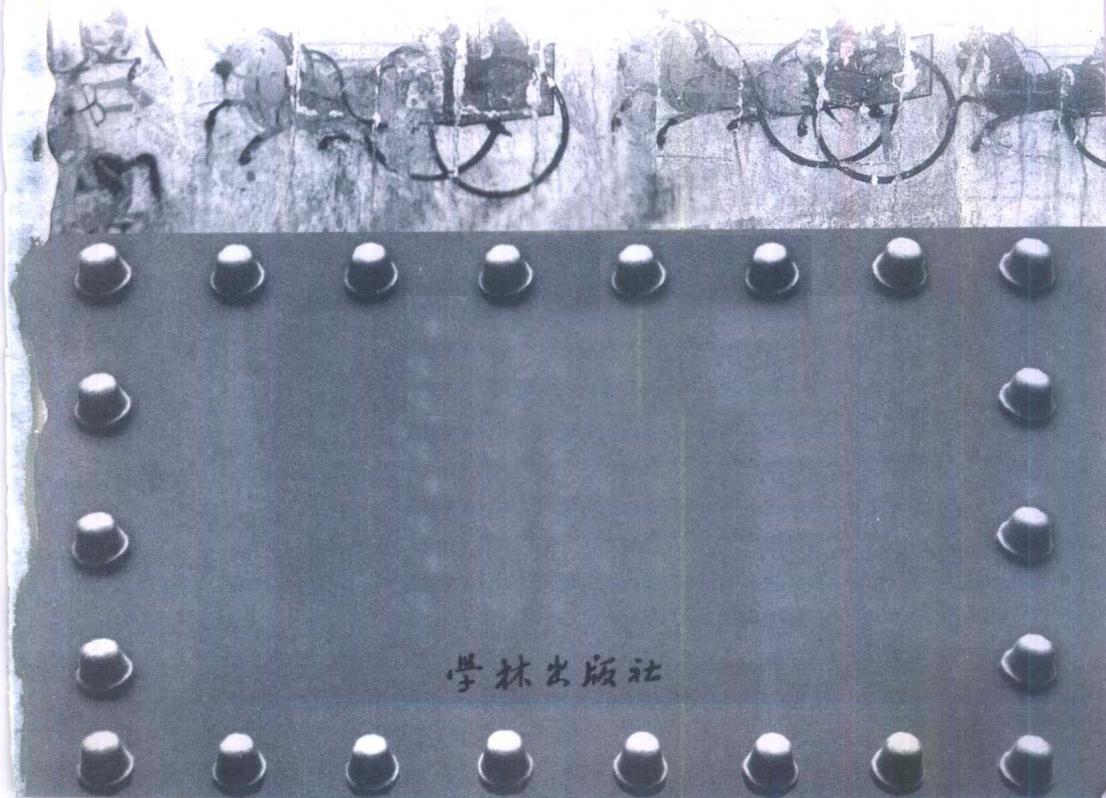
# 孙子兵法新解

施芝华 著

学林出版社

# 孙子兵法新解

施芝华 著



学林出版社

**图书在版编目(CIP)数据**

孙子兵法新解/施芝华著. —上海:学林出版社,

2000.10

ISBN 7-80616-396-4

I . 孙... II . 施... III . 孙子兵法 - 研究

IV . E892.25

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2000)第 40681 号

**孙子兵法新解**



|        |  |
|--------|--|
| 作    者 | 施芝华  |
| 责任编辑   | 乐惟清  |
| 封面设计   | 上海早早美术设计   |
| 出    版 | 学林出版社 (上海钦州南路 81 号)<br>电话: 64515005 传真: 64515005             |
| 发    行 | 上海书店上海发行所<br>学林图书发行部(文庙路 120 号)<br>电话: 63779027 传真: 63768540 |
| 印    刷 | 上海港东印刷厂  |
| 开    本 | 850×1168 1/32  |
| 印    张 | 12.75  |
| 字    数 | 29.1 万   |
| 版    次 | 2000 年 10 月第 1 版<br>2000 年 12 月第 2 次印刷                       |
| 印    数 | 5,001~8,000  |
| 书    号 | ISBN 7-80616-396-4/G·256                                     |
| 定    价 | 19.80 元  |

# 自序

有关《孙子兵法》的书出得不少了，如松似柏的，似竹如兰的，波波的影响就像层层的涟漪。也有枝枯叶瘦的，像湖岸边晃着的浮物。有关《孙子兵法》的书出来了，我大抵是要买的，至少是会看的，看多了自己就想写一本，大概是应了一位日本作家的话：写作的人一定是灵魂深处有一种不平衡，才会去动笔。

我想表现的是一种新融汇。《孙子兵法》是人类文化的经典，是东方谋略的宝库。当代《孙子兵法》的研究不乏专著，见智见仁，尔说他说；读者求学，似难适从。我想做的，是昆明世博园。来自四面八方的奇花异葩非“新”也，然而，昆明世博园将其荟萃而得以班驳陆离显新姿，扬厉而得以交相辉映成新景，饱世人之眼福，爽百姓之情怀，昆明世博园“新”矣。我以被誉为“是迄今为止最有权威性的《孙子兵法》范本”的《孙子校释》为版本，荟萃众家之论地逐篇逐层、逐段逐句地阐释，让百家争鸣出齐放的百花“新”韵，叫读者摄取到多维的养分“新”品，书名因此可谓《孙子兵法新解》。现代人各有自己的灵气慧根，我相信孙子的思想能在读者心中新解而绽出智慧的蓓蕾。

我想表达的是一种新风格。对学术界有分歧、学问家有争论之处，我忍不住也不掩饰地发表自己的观点，这或许透出

## · 2 · 自序

一点新容。对权威专著，不唯从而表商榷性的见解，不否定而取精彩性的阐述，这或许逸出一缕新风。既不全盘盲从，也不整体否定，肯定中偶投野荆棘，否定里常颂咏叹调：兼收并蓄，挑挑拣拣，嫁接整合，力求把孙子的原意理解得渐臻完整，这或许揉出一团新芬。有时像站在讲台上解说，有时像坐在茶坊里闲侃，有时引来战史硝烟，有时拈进生活斑斓：理例交错，张张弛弛，谨活相融，静静恬恬，祈求把孙子的思想阐说得沁人心田，这或许辟出一片新空。每篇皆于篇名之下“煽情”“鼓噪”，展示新考证的原文，将段意嵌入译文，把题意并入要旨，选出可心的名言，解释与评说融会，归纳与提示一体，这或许穿出一件新衣。书名《孙子兵法新解》乃是我的企祷。

我想表述的是一种新见解。仰望伟人不应目旋而跌，崇尚大家更当思辨而独。我是不安分的安分者，安分的是做学问，不安分的则是在学问中。譬如，《孙子兵法》的精髓，我首次提出了是孙子“不战而屈人之兵”的全胜战略思想，尽管有人质疑，但毕竟收录于《孙子兵法辞典》，在学术界占有一席之地。窃喜赞同的大作频频见诸书刊，引用的学者每每和颜悦色。还有，我没有就篇说篇，就段说段，就句说句，而是固执地认为应当把握着贯穿十三篇兵法主线地进行阐释理解。再有，我将孙子思想、言论中可与人生战场相通处，拈出议论，推彼及己，冠以新题，古为今用。此外，许多地方斗胆在“关公面前舞大刀”，不少关口不避“穿冬衣戴夏帽——不知春秋”之嫌。惶惶初衷，寄于《孙子兵法新解》。

末了，要说明的是，我在新解《孙子兵法》时所比较的权威而有影响的专著为：郭化若的《孙子译注》，张文穆的《孙子解放》，吴如嵩的《孙子兵法浅说》，陶汉章的《孙子兵法概论》，朱军的《孙子兵法释义》，服部千春的《孙子兵法校解》，普颖华、

自序·3

黄启宝的《白话孙子兵法》，解放军出版社的《武经七书注译》等。在此，一并感谢以上大作对我的启迪。

孙子兵法新解

施芝华

2000年4月于上海

## 目 录

自 序 ..... (1)

计 篇 ..... (1)

孙子深邃地告诉你,战前就能预知谁胜谁负,还循循善诱地给你点拨了“诡道十二法”。本篇中有克敌制胜的奥秘。

作 战 篇 ..... (43)

孙子先开导你明白作战需耗巨资,再传授你从对手身上获取资源的秘诀,还教导你“胜敌而益强”的方法。本篇中有速战速决的哲理。

谋 攻 篇 ..... (66)

孙子振聋发聩地指出:“百战百胜,非善之善者也。”孙子石破天惊地指出:“不战而屈人之兵,善之善者也。”本篇中有《孙子兵法》的精髓。

形 篇 ..... (115)

孙子传授你“先为不可胜”、“胜兵先胜而后求战”的“胜

• 2 • 目 录

券”。请聆听孙子“自保而全胜”的教诲。本篇中有人生不败第一计。

**势 篇 ..... (142)**

孙子高屋建瓴地提示你战术不外乎就是“奇”和“正”，并在如何运用战术上，带你到“无穷如天地，不竭如江河”的“千仞之山”。本篇中有“造势”的诀窍。

**虚 实 篇 ..... (176)**

孙子睿智剔透地告诉你“致人而不致于人”的要诀，并层层深入地传授给你“避实就虚”的秘法。本篇中有“变敌之实为虚，变己之虚为实”的取胜之魂。

**军 争 篇 ..... (234)**

孙子告诉你“以迂为直”的两军争胜方法，为你演奏取胜交响乐。本篇中有“避其锐气，击其惰归”的取胜绝招。

**九 变 篇 ..... (252)**

孙子举隅示例地教授你“九变之术”，并寓意深刻地剖析了“将帅五危”。本篇中有“智者之虑，必杂于利害”的应变取胜之魄。

**行 军 篇 ..... (274)**

孙子讲授的“处军”方法可使你学到行军作战的方法，并悟及人生战场的行军术。本篇中有“三十二相敌术”和取

胜六字诀。

**地 形 篇 ..... (309)**

孙子透视地形而论的作战方法，可教你学会在不同地形条件下灵活作战。本篇中有“动而不迷，举而不穷”的要旨。

**九 地 篇 ..... (333)**

孙子高人一筹地从官兵心理状态论述了九种战略地形下突袭作战的指导原则。本篇中有“齐勇若一”的“政之道”。

**火 攻 篇 ..... (366)**

孙子阐述以火助攻的方法是要你战胜而修功，并告诫你熄灭心头之火，提升你“合于利而动”的境界。本篇中有“安国全军”慎战思想的高论。

**用 间 篇 ..... (380)**

孙子条分缕析地论述了间谍的种类、性质及使用方法，让你充分地认识到间谍工作的重要性。本篇中有“必成大功”的“兵之要”。

# 计 篇

孙子深邃地告诉你，战前就能预知谁胜谁负，还循循善诱地给你点拨了“诡道十二法”。本篇中有克敌制胜的奥秘。

## 【原文】

孙子曰：兵者，国之大事也。死生之地，存亡之道，不可不察也。

故经之以五，校之以计而索其情：一曰道，二曰天，三曰地，四曰将，五曰法。道者，令民与上同意也。故可与之死，可与之生而不诡也。天者，阴阳、寒暑、时制也。地者，高下、远近、险易、广狭、死生也。将者，智、信、仁、勇、严也。法者，曲制、官道、主用也。凡此五者，将莫不闻，知之者胜，不知者不胜。故校之以计，而索其情。曰：主孰有道？将孰有能？天地孰得？法令执行？兵众孰强？士卒孰练？赏罚孰明？吾以此知胜负矣。

将听吾计，用之必胜，留之；将不听吾计，用之必败，去之。计利以听，乃为之势，以佐其外。势者，因利而制权也。

兵者，诡道也。故能而示之不能，用而示之不用，近而示之远，远而示之近。利而诱之，乱而取之，实而备之，强而避之，怒而扰之，卑而骄之，佚而劳之，亲而离之。攻其无备，出其不意。此兵家之胜，不可先传也。

## • 2 • 计 篇

夫未战而庙算胜者，得算多也；未战而庙算不胜者，得算少也。多算胜，少算不胜，而况于无算乎！吾以此观之，胜负见矣。

### 【译文及段意】

**第一层：战争意义和重要性。**孙子说：战争是国家的大事。它关系到军民的生死，国家的存亡，是不可以不认真考察研究的。

**第二层：探索战争胜负的“五事七计”。**因此，要通过对敌我双方五个方面、七种情况的分析和比较，来探索战争胜负的情势。（这五个方面）一是政治，二是天时，三是地利，四是将领，五是法制。政治，就是要让民众和君主的意愿一致，因此可以叫他们为君主死，为君主生，而不存二心。天时，就是指昼夜、晴雨、寒冷、炎热、四时节候的变化。地利，就是指高陵洼地、远途近路、险要平坦、广阔狭窄、死地生地等地形条件。将领，就是指智谋、诚信、仁慈、勇敢、严明。法制，就是指军队的组织编制、将吏的管理、军需的掌管。凡属这五个方面的情况，将帅都不能不知道。充分了解这些情况的就能打胜仗，不了解这些情况的就不能打胜仗。所以要通过对双方七种情况的比较，来探索战争胜负的情势。（这七种情况）是：哪一方君主政治清明？哪一方将帅更有才能？哪一方拥有更好的天时地利？哪一方法令能够贯彻执行？哪一方武器装备精良？哪一方士卒训练有素？哪一方赏罚公正严明？我们依据这些，就能够判断谁胜谁负了。

**第三层：战势的意义。**如果能听从我的计谋，用兵作战一定胜利，我就留下；如果不能听从我的计谋，用兵作战一定失败，我就离去。筹谋有利的方略已被采纳，于是就造成一种态势，作为外在的辅助条件。所谓态势，即是凭藉有利于己的条

件，灵活应变，掌握作战的主动权。

**第四层：用兵的诡道。**用兵打仗应以诡诈为原则。因此要做到：能打，装作不能打；要打，装作不要打；要向近处，装作要向远处；要向远处，装作要向近处。敌人贪利，就用小利引诱他；敌人混乱，就乘机攻取他；敌人力量充实，就注意防备他；敌人兵强卒锐，就暂时避开他；敌人气势汹汹，就设法屈扰他；敌人辞卑慎行，就要使之骄横；敌人休整良好，就要使之疲劳；敌人内部和睦，就离间他。要在敌人没有防备处发动攻击，在敌人意料不到时采取行动。这是军事家指挥的奥妙，是不可预先讲明的。

**第五层：(结论)战争胜负可预算。**开战之前就预计能够取胜的，是因为筹划周密，胜利条件充分；开战之前就预计不能取胜的，是因为筹划不周，胜利条件不足。筹划周密、条件充分就能取胜；筹划疏漏、条件不足就会失败，更何况不作筹划、毫无条件呢？我们根据这些来观察，谁胜谁负也就显而易见了。

### 【题意及要旨】

《计篇》的题意可作三种理解。其一，计算。《说文·言部》中释为：“计，会算也，从言十。”用今天的话来说，“计”就是“总起来计算”。其二，计划。这不仅是“计”字的本义之一，而且是《计篇》之“计”的引申义，可以理解为“全盘计划”，即在战前对敌我双方的情况作慎重、详细的对比和研究，因情定计。其三，战略运筹。曹操在《十一家注孙子》中说（以下所引曹操解释均出自《十一家注孙子》）：“计者，选将、量敌、度地、料卒、远近、险易，计于庙堂也。”即在未战之前，君臣必先运筹于朝廷之上，比较敌我力量的优劣，分析战争的得失，预料战争的胜负，从而制订战争计划，选定战略战术，以争取战争的胜利。

## · 4 · 计 篇

《计篇》的要旨有详略之说。概要地说，《计篇》通过对决定战争胜负的各项基本条件的计算，作出战略决策。展开地说，《计篇》主要论述决定战争胜败的五个基本因素（道、天、地、将、法），指出战前必须将双方的这五个因素拿来对比研究，预计胜负的可能性，有了胜利的把握，才可以兴兵作战。用今天的眼光看，《计篇》不仅论述战争准备根本大计，也是在论述军队建设的根本大计。

《孙子兵法》开卷论“计”，并将其作为十三篇之首，足见《计篇》是纲领性的一篇。曾经当过冯玉祥、宋哲元将军的军事顾问并为他们讲授《孙子兵法》的张文穆先生在《孙子解故》中指出：“读者果能熟读本篇，明其纲条旨趣，然后，再读其余各篇，自然迎刃而解，一以贯之了。”

## 【名言】

☆兵者，国之大事也。死生之地，存亡之道，不可不察也

——战争是国家的大事，它关系到军民的生死，国家的存亡，是不可以不认真考察研究的。

☆兵者，诡道也——用兵打仗应以诡诈为原则。

☆因利而制权——凭藉有利于己的条件，灵活应变，掌握作战的主动权。

☆攻其无备，出其不意——要在敌人没有防备处发动攻击，在敌人意料不到时采取行动。

☆多算胜，少算不胜——筹划周密、条件充分就能取胜；筹划疏漏、条件不足就会失败。

## 【解释与评说】

孙子曰：兵者，国之大事也。死生之地，存亡之道，不可不察也。

“孙子曰”，“孙”是姓；“子”是先生，特指有学问的男子。

我国春秋时代，社会上敬称“先生”为“子”，所以，“孙子”就是“孙先生”。这位孙先生，据两汉以来传志记载，是指春秋时期吴国的名将孙武，而不是孙膑。学术界曾讨论过《孙子兵法》的作者问题，认为作者是孙武属主流观点，但也有学者认为作者是孙膑，例如，日本的孙子兵法研究学者武内义雄在其《孙子兵法十三篇之作者》一文中说：“今之《孙子》一书，是孙膑所著。”有的以为孙武就是孙膑，孙膑和孙武是同一人，例如，日本的孙子兵法研究学者斋藤拙堂在其《孙子辨》中说：“（孙武与孙膑）同是一人，武其名，而膑是其号。”两说可谓臆断。其实，孙武和孙膑是两个人，其关系一为先辈，一乃后人。孙武是先辈，他是春秋末期齐国人，一百多年后才诞生了孙膑。正如《史记》卷六十五所载：“孙武既死，后百余岁有孙膑。膑生阿鄄之间，膑亦孙武之后世子孙也。”众所周知，孙武在中国历史上被称为“孙子”，其实孙膑也曾被称为“孙子”，《战国策》曾三次讲到孙膑的言行，都称孙膑为“孙子”；《韩非子·五蠹》说：“境内皆言兵，藏孙吴之书者家有之。”这里的“孙”，既指孙武，也指孙膑；《史记》中十八次称孙膑为“孙子”；《汉书》并称孙武和孙膑为孙子；《孙膑兵法》中先后七十五次称孙膑为“孙子”，没有出现过一个“膑”字。孙武和孙膑各有一部兵法传世，孙武的兵法叫《孙子兵法》，又称《孙武兵法》、《吴孙子兵法》，简称《孙子》；孙膑的兵法叫《孙膑兵法》，又称《齐孙子》。

“兵者，国之大事也。”“兵”的本义是兵器，由拿兵器的人引申为士兵，再由士兵引申为军队，这样的辗转引申的结果，是使“兵”有了军事，即战争的意义。不少版本此句无“也”。发掘并研究山东临沂银雀山汉墓竹简《孙子兵法》的我国文化部古文献研究员、孙子兵法研究家吴九龙先生主编的《孙子校释》，根据汉简本加“也”，认为这样意义更长。“……

者……也”是古汉语常见的固定格式，通常表示确认性的判断，这里侧重于解释。

国家是人类进入阶级社会才产生的，它将随着阶级的消亡而消亡，战争当然也会随之消亡。孙武没有像后世的资产阶级军事理论家们把战争的起源归因于人类的互相嫉妒和好斗的本能，而根据这种论点，势必得出错误结论——只要有人类，战争就会存在。由此可见，孙武把“兵”（战争）作为“国家的大事”，更符合战争的实际情况。

“死生之地，存亡之道”。“地”通常释为战场，因为战场是战士战胜而得以生还，战败而招致死亡的地方。这是我国孙子兵法研究家张文穆先生在《孙子解故》中的解释。自古以来，众多注家皆持此解。我国古代孙子兵法注家贾林在《十一家注孙子》中说（以下所引贾林解释均出自《十一家注孙子》）：“地，犹所也。”《孙子校释》认为，把“地”解释为场所、战场是狭窄的，书中引用明代名将戚继光《大学经解》的解释：“正以释国之大事也。地字虚看，乃兵之死生所系；存亡，以国言。”戚继光认为，“地”字从表象上看，是指战士死生的战场，实际用来解释是国家的大事。《孙子校释》认为，戚继光的解释比贾林及通常理解的含义更深长。

“道”，我国著名孙子兵法研究家郭化若先生在其《孙子译注》中解释为“途径”。他认为，“死生之地，存亡之道”，意即战争是敌我拼搏的死生场所，是将决定国家存在或灭亡的途径。郭化若的解释比较权威。中国人民解放军海军学院原院长、我国孙子兵法研究家朱军对此有异见，他在《孙子兵法释义》中认为：“许多注者把这两句作为前句的补充，只说明战争是关乎国家生死存亡的大事。实际上这两句话还有军事上重要意义的具体内涵。第一，‘死生之地’的‘地’，是指空间。”“第

二,‘存亡之道’的‘道’是指政治,主要指开明的、得民心的政治。”为什么说“地”是指空间?朱军认为,随着人类科学技术的发展,“地”是会发生变化的,“死地”可以转化为“生地”。为什么说“道”是指政治?朱军认为,人心的向背对于战争胜败有决定影响。朱军的观点可作一家之言。

“不可不察”。“察”,细看,含有仔细观察、认真研究、慎重考虑等意思,可译成“研究”。

“兵者,国之大事也。死生之地,存亡之道,不可不察也。”孙子开宗明义发出此论,凸现出孙子的进步战争观。开篇第一句便可窥见孙子的慎慎之心、拳拳之情,第一句就从国家的全局和高度探讨战争问题,显露出孙子的“慎战”思想。这句话与其说是孙子为着重视战争而强调研究战争,毋宁说是为着慎重对待战争而强调研究战争。中国孙子兵法研究会副会长兼秘书长、孙子兵法研究家吴如嵩先生认为,孙子之所以如此慎重地对待战争,是与他重民尊君的思想密切相关的。也就是说,重民(重视民众)、尊君(尊从君主)的观点是孙子慎战思想的立足点。重民,虽然是孙子慎战思想的立足点,但更为重要的立足点还是他那以功利主义为核心的尊君思想。重民与尊君在孙子看来是一致的,因而他常常把两者相提并论,《地形篇》中的名句“故进不求名,退不避罪,惟民是保,而利合于主,国之宝也”,就鲜明地反映了他的这一思想。既要保民,又要利主,这既是孙子考虑战争问题的出发点,又是他考虑战争的立足点。我国孙子兵法学者普颖华、黄启宝撰写的《白话孙子兵法》认为,该句“开宗明义地提出了‘战略’的内涵”。笔者对此质疑:第一,如果这个“战略”是广义的,那么研究战略的内涵究竟是什么?孙子的这句话能否作为战略的内涵?第二,如果这个“战略”是狭义的,亦即指孙子的战略,那么似乎

## • 8 • 计 篇

可以认为,把孙子论述战争重要性的一段话作为孙子战略的内涵是不够深刻的。

《孙子兵法》中共有六个“察”字,五处“不可不察也”的句式,一处“必谨察之”。这不能只看作是孙子的文风,应当视为孙子思想的流露和体现。“察”就是仔细看,引申为认真研究,“不可不察”则是带有鲜明感情色彩的告诫语。分析这一文字特点的意义并非在于研讨《孙子兵法》的写作特色,而是透过文字形式,从多角度去理解、领悟孙子的思想。这个思想就是孙子战略思想核心内容之一的“慎战”思想。《孙子兵法》虽然是一部教人如何用兵打仗的兵书,但笔者以为,孙子是站在反对战争的立场上论述战争和用兵的。孙子的出发点是反对战争,主张“不战而屈人之兵”。这个思想不仅在《谋攻篇》等篇中得以高论妙述,而且通过五处“不可不察也”的句式得以活灵活现。

阿根廷前总统加尔铁里没有实践孙子的“不可不察”,招致国家战败,个人下台。英国和阿根廷的纠纷源于南大西洋的马尔维纳斯群岛。英国坚持马岛是英国海员发现的,阿根廷则认为马岛位于阿根廷大陆架内,两国为此进行了长达二十多年的谈判,连一个字的协议也没有达成。1982年4月,阿根廷总统加尔铁里派出一支由陆海空三军约四千人组成的舰队一举攻占马岛,将英国的国旗抛入大海。消息传到伦敦,英国举国震惊。英国首相撒切尔夫人庄重地走上议会大厅讲台,用不同寻常的语调说:“为了大英帝国的利益,我代表执政党向议会提出,对阿根廷宣战!”全体议员一致拥护。半小时后,国家的战争机器迅速运转,“快速反应司令部”所属的几十艘大型战舰迅速开到朴茨茅斯港集结待命,“海鹞”式战斗机和“轻剑”防空导弹等先进武器源源不断地运到这里。几乎散