

政治指导员工作指南



张连珠 著
甘肃人民出版社

政治指导员工作指南

张连珠 著

甘肃人民出版社

责任编辑:马 牧

封面设计:徐晋林

题 图:张保振

政治指导员工作指南

张连珠 著

甘肃人民出版社出版发行

(兰州第一新村 123 号)

兰州日报兰州晚报社印刷厂印刷

开本 787×1092 1/32 印张 11.125 插页 1 字数 236000

1997 年 5 月第 1 版 1997 年 5 月第 1 次印刷

印数:1—7,000

ISBN7-226-01778-4/D·135 定价:14.00 元

前 言

政治指导员作为连队的“党代表”和“战士灵魂的工程师”，担负着繁重的思想政治工作任务、党支部建设任务和全面建设连队的任务，工作艰苦，事情繁杂，岗位光荣，责任重大。政治指导员工作，实际上是对国防大厦的打基础固根基的工作。政治指导员的素质、能力、作风、方法与连队建设成正比，直接关系到连队建设的质量和战士们的发展前途。从战争时期的董存瑞、黄继光、杨根思到和平年代的雷锋、王杰、徐洪刚，他们从普通青年到人民英雄的成长过程，无不浸透着政治指导员的满腔心血。在他们的身后，都有一位模范作用特别好、政治工作能力特别强的政治指导员。历史需要像董存瑞、雷锋、徐洪刚这样的英雄模范，历史也更需要那些为培育英雄模范而呕心沥血、费尽心机的政治指导员。为培育英雄模范和“四有”人才而默默无闻、埋头奉献的人，同样是时代的功臣。诚然，相对稳定的较长时期的和平环境，国内外各种腐蚀思想文化的侵蚀和影响，在建立社会主义市场经济体系过程中引发的各种新情况、新特点、新问题，当代青年人所具有的一些弱点、缺点和错误，都给政治指导员工作加大了难度和责任，也对基层政治工作提出了更高的要求。提高自身的素质、能力、方法和技巧，适应市场经济大环境的需要，发挥政治工作的应有威力和效力，已经成为广大政治指导员亟待解决的问题，也是广大政治指导员的迫切要求。我动手写这本书，就是想为已经任职的政治指导员和将要进入政治指导员队伍的朋友们提供一些借鉴，提供一些线索，通俗地讲，也就

是给他们“搭个桥”，“引个路”，帮助解决愿干、会干和干好的问题。

我在政治指导员岗位上曾经工作了六年时间，后来又担任过政治教导员和团政治处主任的工作，现在又从事基层政治工作的教学与研究。可以说，与政治指导员工作结下了不解之缘。写这本书，既是对我的政治指导员工作和对在一起共事的优秀政治指导员们的工作总结，又是对在新的历史条件下，特别是社会主义市场经济条件下如何做好政治指导员工作的研究和探索，力求能给政治指导员们提供一些新的思路、新的办法和技巧。这对我来说，也是一次重新学习和“充电”的机会。在写作中，我力求能把一些实践经验上升到理论的高度，尽量将理论指导性与实际操作性融合一体，注意深入浅出，事理结合，通俗易懂，层次清晰，便于政治指导员进行掌握和操作。希望此书能为政治指导员们提高自身素质，提高工作艺术、工作质量起到参谋、助手的作用。

写这样较为系统而涉及面又广的大部头文章，对我来讲还是首次。由于本人才疏学浅，加之工作经历的局限性，失误和不妥之处在所难免，恳请有专长有经验的同志们给予批评指正。本书在写作过程中，得到了空军高炮学院副教授文新等同志的指导帮助，杨兴山、邱隆新同志也提供了很多支持，吴焱、李占胜、邹兴芦同志热情帮助打印整理书稿，尤其甘肃人民出版社的领导和编辑同志给予了具体的配合协助，在此一并表示深切感谢！

作 者

1997年4月

目 录

第一章 政治指导员的基本条件	1
一、必须是优秀的共产党员	2
二、必须有坚强的党性原则	5
三、必须有正派的思想作风	9
四、必须有团结一切人的本领	12
五、必须有独立的全面组织领导才能	15
第二章 政治指导员的地位和作用	20
一、政治指导员的地位	21
二、政治指导员的作用	26
第三章 政治指导员的职责	42
一、组织连队贯彻执行党和国家、军队的政策、法规、命令、指示	42
二、组织连队搞好科学理论学习和政治教育	47
三、做好战时政治工作	51
四、做好军事训练和各项任务中的政治工作	56
五、做好经常性思想工作	60
六、做好党支部的日常工作	64
七、做好干部工作	70
八、做好安全保卫工作	74
九、指导团支部开展工作	77
十、指导军人委员会开展工作	81
十一、领导开展文化体育活动和培养军地两用人才的工作	83

十二、组织开展立功创模活动和奖惩工作	85
十三、组织开展尊干爱兵活动	87
十四、组织开展拥政爱民和军民共建精神文明活动	90
第四章 政治指导员的工作思路	92
一、抓住一个核心	93
二、确保两个重点	94
三、搞好三个结合	98
四、达到四个落实	102
第五章 政治指导员各阶段政治工作内容	110
一、每周政治工作内容	111
二、每月政治工作内容	113
三、每季度政治工作内容	115
四、每半年政治工作内容	117
五、每年度政治工作内容	118
第六章 政治指导员的素质	121
一、要有高度的党性政治觉悟	122
二、要有高深的理论政策水平	126
三、要有高尚的思想道德品质	129
四、要有高超的本职业务技能	136
五、要有高大的党的化身形象	143
第七章 政治指导员的工作能力	149
一、要提高理论分析能力	150
二、要提高议政决策能力	152
三、要提高统筹谋划能力	157
四、要提高驾驭人心的能力	161

五、要提高处置特情的能力	165
六、要提高总结提炼的能力	171
七、要提高争取领导的能力	176
八、要提高总揽全局的能力	181
第八章 政治指导员的工作方法	185
一、掌握激励群众情绪的工作方法	186
二、掌握抓主要矛盾的工作方法	193
三、掌握摸索工作规律的工作方法	196
四、掌握创造工作特色的工作方法	200
五、掌握发挥班子整体作用的工作方法	204
六、掌握抓两头带中间的工作方法	209
七、掌握具体问题具体处理的工作方法	214
八、掌握思想政治工作结合各项工作任务一道去做的 工作方法	220
第九章 政治指导员的威信	225
一、坚持讲政治,具有坚定的政治信念	226
二、坚持勤动脑,具有娴熟的领导艺术	231
三、坚持严要求,具有鲜明的是非标准	238
四、坚持做表率,具有感人的模范行为	242
五、坚持献爱心,具有深厚的同志感情	247
六、坚持秉公办事,具有对上对下负责的一致性	252
七、坚持抓大局,具有驾驭全局的胆略和魄力	257
第十章 政治指导员的工作艺术与工作技巧	264
一、不断完善政治指导员的工作艺术	265
二、不断提高政治指导员的工作技巧	275
第十一章 政治指导员的思维方式和思想观念	282

一、建立超常规思维方式,增强创造观念	283
二、建立客观性思维方式,增强务实观念	288
三、建立多维性思维方式,增强多样化观念	293
四、建立超前性思维方式,增强预测计划观念	298
五、建立系统性思维方式,增强整体观念	303
六、建立逆向性思维方式,增强开拓观念	307
七、建立逻辑性思维方式,增强层次观念	312
八、建立精确性思维方式,增强本质观念	316
第十二章 政治指导员工作的基本功	321
一、要熟练掌握讲政治课的基本功	322
二、要熟练掌握谈心的基本功	325
三、要熟练掌握工作汇报的基本功	328
四、要熟练掌握做好思想转化工作的基本功	331
五、要熟练掌握团结连长、发挥连长作用的基本功	335

第一章 政治指导员的基本条件



连长指导员不以身作则，就带不出好兵来；领导干部不做出好样子，就带不出部队的好风气，就出不了战斗力。——邓小平

政治指导员作为连队的“党代表”和“战士灵魂的工程师”，他的神圣职责和特殊任务，决定着党组织对他比对一般干部和一般党员都具有更高的要求 and 更严格的条件。政治指导员只有不断地加强科学理论学习，加强党性修养，加强实践锻炼，加强作风培养，才能全面地完善自己，逐步达到担负政治指导员工作应具备的要求和条件。

一、必须是优秀的共产党员

政治指导员是连队的党代表，是连队党支部的书记，是党支部“一班人”的“班长”，在他们身上应该体现出共产党人的一切优秀品质（大公无私、积极努力、克己奉公、埋头苦干、任劳任怨、不计名利、关心他人、先人后己等）。“群众对干部总是要听其言、观其行的。连长指导员不以身作则，就带不出好兵来；领导干部不做出好样子，就带不出部队的好风气，就出不了战斗力。……‘政治指导员不论在执行自己的职务上和个人行动上，均须做全体军人的模范，并且要在言论和事实上来表现’。”（邓小平《在全军政治工作会议上的讲话》）。政治指导员应该自觉带头发扬邓小平同志倡导的“革命和拼命精神，严守纪律和自我牺牲精神，大公无私和先人后己精神，压倒一切敌人、压倒一切困难的精神，坚持革命乐观主义、排除万难去争取胜利的精神”。（邓小平《贯彻调整方针，保证安定团结》）。

政治指导员要成为刻苦学习的模范。要把认真学习马列

主义、毛泽东思想和邓小平同志建设有中国特色社会主义理论与新时期军队建设思想,作为紧迫的学习任务,力求学懂弄通,掌握最精髓、最精华的精神实质,用以把握政治方向,指导工作实践。要积极学习各种科学知识,促使知识向能力转化。注意向实际学习,向环境学习,向官兵学习,不断吸取群众实践的丰富营养和高超智慧。打牢理论根底,积攒发展后劲。

要成为远见卓识的模范。政治指导员在任何时候都不能忘记自己职务上所冠以的“政治”两个字。这不仅是职务称谓问题,而是职务性质责任问题。政治指导员一定要坚持讲政治。要坚持坚定正确的政治方向,坚持党和人民利益高于一切的政治立场,坚持全心全意为人民谋利益的政治观点,坚持维护党指挥枪、与党中央保持高度一致的政治纪律,坚持不断提高以“三个是否有利于”(即:是否有利于发展社会主义社会的生产力,是否有利于增强社会主义国家的综合国力,是否有利于提高人民的生活水平)为标准的政治鉴别力,坚持增强高度辨别分析问题的政治敏感性。牢牢把握连队建设的正确方向,保持政治上的清醒头脑,努力把连队建设成为“政治合格”的坚强战斗集体。

要成为执行党的路线、命令、指示的模范。政治指导员对党的路线、命令、指示,要不讲条件、不叫困难、不打折扣地千方百计地执行好,贯彻好,落实好。要善于全面、深刻、准确地理解党的路线、命令、指示精神,结合连队工作实际情况,创造性地进行贯彻落实。要充分发挥主观能动性,积极克服各种困难,努力创造有利条件,力争取得执行党的路线、命令、指示的最佳结果。

要成为遵守纪律的模范。“领导同志更应该自重、自省、自警、自励,在各方面以身作则,树立好的榜样。要求别人做

的,自己首先做到,禁止别人做的,自己坚决不做。……在党的纪律面前一律平等。”(江泽民《领导干部一定要讲政治》)。要用党纪、军纪、国法来约束自己,在法律和制度的范围内活动。自觉维护党纪、军纪、国法的严肃性,严肃处理所属人员的违法乱纪现象。养成以法办事、以法治军的良好习惯。大张旗鼓地宣传、贯彻党的“个人服从组织、下级服从上级、少数服从多数、全党服从中央”的铁的纪律和军队的“三大纪律、八项注意”。用法律、纪律来保证党的绝对领导和连队战斗力的巩固提高。

要成为英勇作战与完成各项工作任务的模范。政治指导员要坚持做到“吃苦在前,享受在后”、“工作在前,荣誉在后”、“冲锋在前,退却在后”、“把生的希望让给别人,把死的危险留给自己”。要敢讲“跟我上”、“看我的”。越是艰险、困难的场合,越要勇于冲在先、干在前。政治指导员在关键时刻的模范行动将会产生巨大的号召力、感染力、教育力。(毛泽东、彭总、徐帅、陈赓、皮定钧等将帅都是在最危险的时刻出现在阵地前沿和指战员的中间)。

要成为实事求是的模范。政治指导员务必坚持说老实话,办老实事,当老实人。坚持讲实情,鼓实劲,办实事,求实绩。做到襟怀坦白、忠诚踏实,不隐瞒自己的缺点、错误和思想观点。对人对事开诚布公,有意见有看法说到明处,有问题摆到桌面上,不搞自由主义的小动作。按事物的本来面目如实反映情况,不报喜藏忧,不争功诿过,不弄虚作假,不掩盖矛盾。按客观规律办事,注重打牢基础,着眼全面建设,不搞急功近利的花架子项目。

要成为勤政廉政的模范。“要保持过去革命战争时期的那么一股劲,那么一股革命热情,那么一种拼命精神,把革命

工作做到底。”(毛泽东《坚持艰苦奋斗,密切联系群众》)。正确运用手中的权利,不谋求政策制度规定之外的任何私利和特权。自觉抵制资产阶级腐朽思想文化的侵蚀影响。严于律己,保持工作上的高标准和生活上的低标准。做到:“在物质上不伸手,在荣誉上不伸手,在待遇上不伸手。”以“政治上明明白白,思想上正正派派,作风上实实在在,工作上勤勤恳恳,生活上简简单单”的形象,为全连树立起真正的共产党员的光辉典范。

要成为团结统一的模范。出以公心才能搞好团结,胸怀宽阔才能搞好团结,谦虚谨慎才能搞好团结,热心助人才能搞好团结。唯利是图是团结的大敌,趋炎附势是团结的大敌,狂妄自大是团结的大敌,贪图虚荣是团结的大敌。善于团结反对过自己的人,善于团结犯过错误的人,(水至清,则无鱼;人至察,则无徒),善于把各种各样的人都团结在一块进行共事,这是很高的领导艺术和领导水平。不会团结人的人是不合格的党员,不称职的干部。

政治指导员只有真正发挥上述模范作用,牢固树立毫无私自利之心的精神,就会成为一个高尚的人,一个纯粹的人,一个有道德的人,一个脱离了低级趣味的人,一个有益于人民的人。就能使大家从政治指导员身上,看到党,了解党,认识党。

二、必须有坚强的党性原则

政治指导员作为连队的政治指挥员,应该把学习、宣传、贯彻党的政策原则,视为自己的神圣职责,当好党性原则的忠诚卫士和“守护神”。在坚持党性原则问题上,不妥协,不退让,不迁就,不偏向,不拿原则做交易。严格按党的政策原则来处理问题。政治指导员要在连队建设上贯彻体现党性原

则。

要熟练掌握党的纲领、路线、方针、政策。自觉服从服务于党的总路线、总政策。把连队建设的各项工作任务都同党在现阶段的政治任务、政治目标联系起来。坚持连队建设的政治方向，注意着重从政治上来思考和处理问题，要特别强调算政治帐。不能离开政治讲发展、讲进步、讲效益。要教育引导连队广大官兵，自觉服从党的意志，自觉维护党的利益，自觉执行党的政策，自觉接受党的培养教育，自觉为实现党的中心任务而努力奋斗。

要坚持党指挥枪的原则。“我们这个军队是党指挥枪，不是枪指挥党。”（邓小平《军队要整顿》）。我军是党直接领导和指挥的新型人民军队，是执行革命的政治任务的武装集团，是体现党和国家政治优势的重要力量。只有坚持党对军队的绝对领导，以党的宗旨为宗旨，以党的目标为目标，我军才能圆满完成党和人民赋予我们的神圣历史使命。政治指导员在连队工作中，要认真贯彻党的领导制度，教育官兵忠于党，忠于祖国，忠于社会主义，忠于人民。把连队建设成党的“驯服工具”，坚决做到党指向哪里就冲向哪里。为捍卫我们国家的独立和主权，捍卫正在进行改革开放的社会主义事业，捍卫党的十一届三中全会以来制定的一系列路线、方针、政策，做出更多更大的贡献。

要坚持党的基本路线不动摇。“要坚持党的十一届三中全会以来的路线、方针、政策，关键是坚持‘一个中心、两个基本点’。……基本路线要管一百年，动摇不得。……军队、国家政权，都要维护这条道路、这个制度、这些政策。”（邓小平《在武昌、深圳、珠海、上海等地的谈话要点》）。党的基本路线是一条强国富民的路线，是国家的生命线，是人民的幸福线。

能否坚持党的基本路线不动摇,关系到党和国家的兴衰成败。我们要自觉执行、坚决维护党的基本路线。政治指导员要坚持不懈地深化党的基本路线教育,帮助连队广大官兵进一步解放思想,消除各种错误思想的影响,正确看待和处理深化改革中的利益关系的调整,跳出个人和家庭的小圈子,不断增强执行党的基本路线的自觉性、坚定性。教育大家坚决服从国家经济建设大局,积极支持和参加地方的经济建设,为地方的经济发展多做贡献。继续贯彻过紧日子的思想,坚持自己动手改善物质文化生活条件,克服盲目的“超前消费”和铺张浪费现象。

要坚持稳定压倒一切的原则。国内的阶级斗争在一定范围内依然存在,在某种条件下还可能激化。境外敌对势力也时常对我进行“分化”、“西化”、“奴化”的活动。西方资产阶级那套政治观点和腐朽的思想、文化及生活方式也在侵蚀我们的肌体。深化改革引起的利益关系调整也带来人们的思想波动。上述现象直接影响着官兵思想的纯洁和部队的稳定。政治指导员要带头保持清醒头脑,站稳党性和党的政策的立场,在严峻复杂的政治考验面前,遇事不惊,临危不乱,“任凭风浪起,稳坐钓鱼船”。带领全连官兵,在大是大非问题上,一定要旗帜鲜明,不能左右摇摆。在涉及党和国家根本制度、根本原则、根本利益的重大原则问题上,一定要表现出坚定的立场、严明的态度和大无畏的气概。在大风大浪面前,一定要站稳脚跟,不晕头转向。要掌握邓小平建设有中国特色社会主义理论的强大武器,坚信党的基本路线的正确性、科学性,积极拥护和支持改革的深入发展。在“酒绿灯红”的影响和腐朽思想文化侵蚀面前,一定要保持高度警惕,不当“糖弹”的俘虏。以坚强的意志,战胜各种权、钱、色的诱惑,不断提高防“病”抗

“病”的能力。

要坚持顾全大局的原则。党的利益、人民的利益、社会主义事业的利益、部队建设的利益，总是体现在全局上，反映为全局的利益。要做到局部利益服从全局利益，坚决维护党中央的权威，坚决服从党中央、中央军委的指挥，确保政令、军令畅通。教育官兵从全局的角度去观察事物和分析、解决问题，坚决反对个人主义、本位主义和小团体主义。提倡在顾全大局上的牺牲精神，树立全局“一盘棋”的思想，争做顾全大局的模范。

要坚持党的集体领导的原则。连队是党绝对领导下的人民军队的一级基层单位，不允许变成个人控制的“独立王国”。要坚持发挥党支部委员会的集体领导作用。凡是连队建设的重大问题，都必须经党支部委员会集体研究决定，实行集体决策，分工负责落实。要充分发扬民主，在民主的基础上实行正确的集中，依靠集体的经验智慧，实施正确的领导和决策。军政主官要按照党支部委员会集体的决策实行分工负责具体实施。军政主官要置于党支部委员会的集体领导和监督之下，绝不允许凌驾于党支部委员会集体领导之上。要弄清党内职务与行政职务的区别，分别扮演好不同的角色，履行好不同的职责。纠正党政不分、以党代政或以政代党的现象，规范党支部委员会的集体领导行为，认真发挥党支部委员会集体领导下的首长分工负责制的重要作用，保证连队建设的健康发展。

政治指导员在坚持党性原则上，要十分注意在任何时候都不能以工作方法灵活性为名来损害党性原则。要反对以感情来代替政策，反对庸俗关系学和各种形式的自由主义现象。严格按党性原则办事，才能赢得人心，才能实行统一的标准，才能不断削弱各种歪风邪气的影响。