

七星·天下观察书系

邓三龙 著

# 底层问题

“七品官”面临的难点与对策

报告

我们要高度重视存在的问题，扎扎实实地加以解决



中国人事出版社

# 底层问题报告

“七品官”面临的难点与对策

邓三龙 著



中国人事出版社

## 图书在版编目(CIP)数据

底层问题报告：“七品官”面临的难点与对策/邓三龙著，  
-北京：中国人事出版社，1998.5

ISBN 7-80139-184-5

I.底… II.邓… III.县-行政管理-经验-中国  
IV.D625

中国版本图书馆 CIP 数据核字(98)第 05156 号

著 者 邓三龙  
插 图 张 安  
责任编辑 石中元

**中国人事出版社出版**

(100028 北京朝阳区西坝河南里 17 号楼)

新华书店经销

北京师范大学印刷厂印刷

1998 年 5 月第 1 版 1998 年 5 月第 1 次印刷

开本：850×1168 毫米 1/32 印张：8

字数：120 千字 印数：1-5000 册

定 价：16.80 元

## “底层问题”的深层次思考 (出版前言)

《底层问题报告——“七品官”面临的难点与对策》汇集了作者邓三龙同志担任县级领导多年的工作体会，展示了他对基层工作深层次的思考。尤其难能可贵的是，他对县级工作的诸多难点、热点做出了“知难而上”的探索与解答，对现在岗位上的“七品官”及各级党政官员，不乏启迪和借鉴作用。

我们国家是由许多基层组成的，各个基层都有不同的难点。各个基层的领导同志都能忧国忧民，找准难点，积极去解决问题，那么，我国的各项工作何愁做不好？！

我们党的文化方针是“百花齐放，百家争鸣”，对于邓三龙同志的“一家之言”，我们乐于推荐给广大读者。

编者  
1998年3月

FF-18/03



### 作者简介

邓三龙，现为湖南省永州市副市长。大学文化。1974年下放农村，曾任生产队长、中学教师，并服兵役；从1984年起，先后任益阳市商业局副局长、市城管办主任、企业厂长；1992年起任安化县长、沅江市委书记。1996年被评为全国优秀党务工作者。



做贪官还是做清官，只在一念之差。



新处世原则：

“维护的（利益）是国家的，得罪的（人）是自己的”。



“少数大权在握的人，把人民赋予的权力当作向人民讨价还价的资本，他们的门难进，脸难看，事难办。不送礼不点头，不给好处不办事。”



“不跑不送，原地不动；只跑不送，平级  
调动；又跑又送，往上挪动。”



干部和群众的“三大关系”：

一是“蛙水关系”，干部需要群众时，就像青蛙一样，往水里跳；不需时就跳上岸来，摆官老爷架子。二是“萍水关系”，表面上亲亲热热，内心里却隔膜重重，进进去去如同萍水相逢。三是“油水关系”，有油水就办事，无好处如同水和油，根本合不到一块。

“税”嘛……以后再说，  
先把这些“费”交了吧……”



“税是国家的，费是部门的……税可以欠，可以偷，费确要积极给……”



某些国有企业的“美食艺术”

有权不用,过期作废。  
在位时就要狠捞一把  
.....



“企业本来是国家的，干好了好处国家得，  
干不好责任自己担，不如.....”

我的工作就是：  
收税费、统报表、  
控人口，其他不管！



“在农民心目中，如今有的干部就是要钱要命（计划生育）。”



领导干部“傍大款”，泥腿子成了“没娘崽”。



提“钱”释放。



“小闹小解决，大闹大解决，不闹不解决”