



张爱民

编著

中国少年儿童出版社

商人与富豪

古人故事新编



内 容 提 要

这是一本人物故事书，介绍了我国古代历史上几十位商人与富豪的经历，其中著名的有陶朱公范蠡、捐财助国的卜式、外戚豪强梁冀、巨富沈万三、红顶商人胡雪岩等，故事生动可读。

目 录

前言.....	1
商人改革家.....	3
智退秦兵	9
端木生涯	13
陶朱事业	18
猗顿致富	24
商人鼻祖	28
焚券收心	32
奇货可居	40
乱世商人	46
封山铸钱	50
文君沽酒	54
捐财助国	58
理财家桑弘羊	62
首创大谋	66
大庄园主	70
外戚豪强	75
资助刘备的大商人	80
贪财与吝啬	85

斗富	89
皇族巨商	94
生财有道	98
白手起家	103
商人皇帝	106
外贸巨商	111
沈万三	115
海商·海盗	120
南货商人	125
“福禄酒饭”	129
皇家商人	134
曹家兴衰	138
艰苦创业	143
“以布衣交天子”	148
乐善好施的鲍氏父子	152
首创票号的雷履泰	157
红顶商人胡雪岩	161

前 言

在中国古代历史上，商人与富豪都属于有钱人，两者既有区别又有联系。顾名思义，商人就是专门从事商品买卖的人。富豪，则是那些通过各种手段发财致富，积累丰厚家产的人。富豪当中有一些人也从事商业活动。商人在经商获利后，成为大富豪的，也大有人在。

商人是伴随着商品买卖的出现而出现的，他们在中国古代社会中，通过自己的经营活动促进了经济的发展，对社会的进步有一定的贡献。

中国古代的商业活动一度曾十分兴盛，社会上出现了经商的热潮，涌现出一大批著名的商人和商业思想家。古代商人们的经营策略和经营技巧，至今还为人们津津乐道。

但在中国漫长的封建社会中，由于重农抑商政策的影响，商人曾受到歧视与压制，如西汉时期，规定商人不能穿丝织的衣服，不能乘车，不能携带武器等。但商人毕竟是社会所不可缺少的，他们依然以其财力和经营活动，在社会的经济、政治、文化各个领域起着重要的作用。随着商品经济的发展，商人凭借着日益雄厚的经

济实力，发挥着越来越重要的作用。当然，商人的种类也很多，他们中的一些人也曾在历史上扮演过一些不光彩的角色。本书中介绍了不同时期、不同类型的商人，从中可以了解古代商人阶层的大概面貌。

富豪中除了大商人外，还有皇族、贵戚、地主、官僚等等，他们当中的很多人不仅经济上十分富有，在政治上也有很高的地位，往往是历史上非常重要的人物。在这里我们主要把他们作为富豪，去了解他们如何致富，以及富有的程度。从中我们会发现，他们多数是利用统治阶级的特权，靠巧取豪夺发家致富的。他们有的专横跋扈，有的贪得无厌，有的昏庸腐朽，有的厚颜无耻。他们聚敛的财富，主要是来自于对人民的搜刮。从他们的所作所为中，我们可以了解封建社会的腐朽、黑暗；从他们的兴衰中，可以认识到封建社会必然走向灭亡的规律。

商人与富豪，都是历史上比较富裕的“有钱人”，但他们之间也有着很大不同，我们通过这些典型人物的经历，可以分辨优劣，得到干事业度人生的启发。

商人改革家

管仲是我国春秋时期齐国杰出的政治家、改革家。在他的辅佐下，齐桓公成为春秋时期的第一位霸主。管仲任齐国相国多年，对齐国的政治、军事、经济多方面进行改革，对后世产生了深远的影响。然而，管仲早年却是一个默默无闻的商人。

管仲名夷吾，字仲，齐国颖上（今属安徽）人。他出身于没落贵族家庭，小时候曾受过良好教育，懂得礼仪，熟悉驾车、射箭等技艺。但由于家庭穷困，为生活所迫，管仲不得不中断了学业，开始经商，以此来养家糊口。

商业在当时被人称为末业。商人的社会地位很低，被人看不起。但在经商的过程中，管仲走南闯北，广泛地接触各行各业的人，增进了他对社会的了解，也丰富了他各方面的知识与经验。这些都为他后来从事政治活动准备了条件。

面对春秋初年急剧动荡的社会，管仲立志要干一番大事业。在经商过程中，他也逐步形成了自己的政治理想。为实现自己的抱负，管仲积极寻找机会。但由于地

位低微，他几次求官，想进入仕途，最后都失败了。

后来，管仲在经商的时候结识了一位叫鲍叔牙的人。同管仲一样，鲍叔牙也是一位胸怀远大抱负的人。两人一见如故，成了志同道合的朋友，并开始一起合伙做买卖。在长期相处中，鲍叔牙看到了管仲身上所具有的才干，对他非常欣赏。而对管仲的一些反常行为，他总能给予理解。

在两人合伙做的生意中，鲍叔牙出的本钱多。当生意赚了钱后两人分钱时，管仲每次总要多拿一些。鲍叔牙对此一点儿也不计较。别人私下议论，说管仲贪财，不够朋友。鲍叔牙听到后，总是替自己的朋友辩解，说：“并不是管仲贪财，而是他的家境不好，是我情愿让他多得一些的。”

在他们经商期间，曾有三去应征参战。在三次作战中，管仲总是躲在后面，而且三次都逃跑了。于是又有人笑话管仲贪生怕死，是胆小鬼。鲍叔牙又为朋友申辩说：“管仲不是真的怕死，而是因为家里有年迈的老母指望着他来赡养，所以必须爱惜生命。”

管仲曾替鲍叔牙出主意去谋求官职，鲍叔牙按他说的方法试了，结果却没有成功。鲍叔牙没有因此埋怨管仲，而认为是时机还不够成熟。

管仲对好友的理解和信任非常感动，他曾感慨地对别人说：“生我者父母，知我者鲍叔牙也！”

几经波折，管仲和鲍叔牙最终都找到了从政的机会。



管仲当了齐襄公大弟弟公子纠的师傅，而鲍叔牙则辅佐齐襄公小弟弟公子小白。两个好朋友开始各为其主。

当时的齐国危机四伏，国君齐襄公昏庸残暴，国家政治腐败，人民怨声载道。管仲和鲍叔牙都预感到，一场内乱即将发生。于是管仲保护公子纠逃到了鲁国，鲍叔牙保护公子小白逃到莒国（今山东莒县），一方面避祸，一方面等待时机，回国掌权。

不久，齐国果然发生了内乱，齐襄公被杀。后来内乱稍平，但国家无主。这时两个逃亡在外的公子认为时机已到，都想尽快赶回国去，抢先登上国君的宝座。

公子纠在鲁国军队的保护下，急速赶往齐国都城临淄（今山东淄博），他还派管仲率一支人马去拦截公子小白。当管仲赶到莒国的边境时，正好碰见鲍叔牙和公子小白等一行向齐国赶去。管仲心中发急，便暗中拿出弓箭，对准公子小白射了一箭，但箭只射中了小白的衣带钩，并未伤着身体。小白假装中箭，大叫一声，倒在车上。管仲以为公子小白死了，立即回去向公子纠报信。公子纠得到这一消息，就不慌不忙地赶路。而小白一行待管仲人马离去后，马上改乘轻便小车，抄小路加速赶到了临淄。终于，小白抢在公子纠之前当上了国君，他就是齐桓公。

齐桓公即位后，迅速派军队去抵抗鲁军，把鲁军打得一败涂地。齐桓公乘机迫使鲁国杀死了公子纠，并要求

将管仲立即押送回齐国。

齐桓公口口声声说要亲手杀掉管仲以报一箭之仇，其实是在哄骗鲁国。此时他已决定要重用管仲，为能保证管仲尽快安全返回齐国，他有意这样说，以掩人耳目。

在此之前，齐桓公曾请鲍叔牙出任相国，主持齐国大政。鲍叔牙却推荐管仲担此重任。齐桓公很惊讶，反问道：“你不知道管仲是我的仇人吗？”鲍叔牙说：“管仲是天下奇才，臣远不如他。大王如果只想治理好一个齐国，那么臣和其他几位大臣协助您也就够了。如果大王想称霸诸侯，就非用管仲不可。当初管仲用箭射您，并非与您有仇，而是为效忠公子纠。您如果赦免他的罪而用他，他也会像效忠公子纠一样效忠您的。君王应该把眼光放远大一些。”听了鲍叔牙这番话，齐桓公决定抛弃前嫌，任用管仲。

管仲回到齐国后，齐桓公亲自到临淄郊外迎接，管仲十分感动。所以当齐桓公向他请教治国方略时，他尽其所想，一一回答。齐桓公听后非常满意，对管仲的才能十分信服。不久即拜管仲为相，主持齐国政事。鲍叔牙推荐管仲登上相位，自己身居其下而毫无怨言。人们都称赞他胸襟开阔，善识人才。

管仲担任相国后，一心一意辅佐齐桓公治理国家，并对齐国各方面的旧制度进行了大胆的改革。在政治上，管仲把全国分为二十一乡，其中工商的乡六个，士农的乡十五个。使士、农、工、商各安其业，并加强了对齐国

的行政管理。同时,还特别注意官吏的选拔和任用。在军事上,创立与行政建制合一的军事编制。工商乡专门从事手工业生产和经商,士农乡平时进行农业生产和军事操练,战时则出征作战。五乡为一军,十五乡就是三军。

在经济上,管仲十分重视发展工商业。他的基本方针是“本末并重”。所谓“本”,指的是农业;“末”指的是工商业,一般被人所轻视。管仲根据早年自己经商的经验,知道发展工商业对增加国家财富的意义,力主鼓励、提倡工商业,称这是强国富民的最佳途径。在他的推动下,齐国设置铁官,组织大批工匠,开采铁矿,制造农业和手工业工具。像这样由国家提倡和组织开矿炼铁,在我国历史上还是第一次。管仲还利用齐国靠海的优势,设置盐官,大量地用海水煮盐,并鼓励人民入海捕鱼,发展渔业生产。这一时期,齐国原来就很发达的丝织业,更是有了进一步的发展。齐国生产的盐以及铁器、丝织品源源不断地销售到其他诸侯国,使齐国获得了巨额的财富。齐国成为当时诸侯国中经济最发达的国家。

经过管仲的精心谋划和不懈努力,齐国很快强盛起来,逐渐成就了霸业。齐桓公成为春秋五霸之首。管仲最终实现了他在经商时所怀有的政治抱负。

智退秦兵

弦高是春秋时期郑国的大商人，以贩牛为业，时常赶着牛群在各诸侯国之间贩卖。

当时的郑国很弱小，时常遭到周围大国的侵犯。其中以郑国北方的大国——晋国对郑国威胁最大。为防止晋国军队的进攻，在郑国的邀请下，秦国派出军队协助郑国防守。秦将杞子率一支秦军，负责守卫郑国都城新郑（今河南新郑城西北）的北门。其实，秦国对郑国也有野心，他们不愿看到晋国抢先吞并郑国，才派兵去援助郑国。

公元前 627 年，晋国的国君晋文公、郑国的国君郑文公先后死去。秦将杞子秘密派人向秦国国君秦穆公建议，趁此时机派兵进攻郑国，自己在郑国作内应，里应外合，一举灭亡郑国。秦穆公接到杞子的密报，正合自己的心意，于是不顾大臣们的强烈反对，派大将孟明视等率大军出征，袭击郑国。

此时，弦高正赶着牲口到周都洛阳贩卖。当他来到滑国（今河南偃师东南）境内时，正遇上远道而来的秦

国大军。秦军的进军方向引起了弦高的怀疑,派人一打听,果然是要进攻郑国。想到郑国对此还一无所知,弦高心中非常焦急。他马上派手下伙计日夜兼程赶回郑国报告敌情。但看到兵强马壮的秦国大军,弦高心想:弱小的郑国即使有所准备,也难于抗击如此强大的秦军。最好的办法还是让秦军放弃进攻郑国。他急中生智,想出了一个大胆的计划。

弦高迎上秦军,自称是郑国的使者,奉郑国国君之命前来犒劳秦军。秦军统帅孟明视听说郑国使者前来,大吃一惊,他一直觉得秦军的这次行动非常秘密,没想到在这里就遇上了郑国使者。他马上下令大军暂时停下,自己召见郑国使者,以探听虚实。

弦高从容地来到孟明视面前,他把自己原来准备卖掉的十二头肥牛和四张熟牛皮,作为礼物献给孟明视,并说:“听说贵国军队远道而来,不辞劳苦,要前往我国,我国国君特命我携带礼物前来犒劳。”

孟明视十分尴尬地收下礼物,搪塞说:“听说贵国老国君去世,新国君刚刚即位,为了防止晋国乘机进犯,我国国君命我率军前往贵国去协助防御。还请贵国不要多心。”弦高十分镇静地对孟明视说:“感谢贵国国君的好意。郑国处于秦、晋这样的大国之间,不敢有丝毫的疏忽。现在郑国各地都日夜警戒,不怕有来犯之敌,请将军放心。也请将军回去后,转达我国国君对贵国国君的感激之情。”

从弦高的话语中，孟明视没有发现一点儿破绽。他确信：弦高是郑国的使者，而郑国对于秦军的行动已经了如指掌。于是，孟明视又应付了几句之后就客客气气地命人送走弦高。弦高离开秦军很远，见秦军没有继续前进，这才松了一口气。

弦高离开后，孟明视马上与手下将领商议。他们认为，这次秦军本来准备出其不意，攻其不备，里应外合，偷袭郑国。现在在这里就遇上了郑国使者，说明郑国已经觉察，偷袭已不可能，内应也不会有了。如果强攻郑国，取胜的把握不大。况且，大军劳师远征，一旦久攻不下，后继无援，形势会非常不利。最后，孟明视决定放弃进攻郑国的计划。但就这样回去，孟明视又觉得不甘心。于是，秦军顺势攻击滑国，灭掉了滑国，然后向秦国撤退。郑国因此渡过了一次危机。

秦军的行动，激怒了晋国。秦军在撤退途中，遭到了晋国军队的袭击，最终全军覆没。

与此同时，郑国国君郑穆公也得到了弦高派人送来的情报。他对此半信半疑。于是，他一面下令加强戒备，一面派人去探听新郑城内秦军的动静。派出去的人不久就回来报告郑穆公说：城北门的秦军已经磨好了武器，喂饱了战马，整顿好了行装。郑穆公当即派人向秦将杞子说：“听说贵国军队要开走，请你们自己到郑国的园囿中去打猎获取食物，留着路上吃吧！”杞子见郑国下了逐客令，知道军机已经泄漏，只得连夜率军仓惶撤走。

弦高返回郑国,受到了郑国举国上下的热烈欢迎。郑穆公亲自召见弦高,称赞弦高保存了国家,要重赏弦高。弦高再三推辞,坚决不肯接受。

作为一名普通的商人,弦高在国家处于危急的关头,敢于挺身而出,以自己的智慧和勇敢,令敌军不战而退,使自己的国家免遭灭亡,人民免受战祸之苦。事后他又不图封赏,显示了高贵的品质。弦高的事迹为后世广为传颂。

端木生涯

春秋末期著名的思想家、教育家、儒家学派的创始人孔子，晚年兴办私学，广收门徒，传授学业。相传他有三千多名弟子，其中较有成就的有七十二名，子贡就是他们中的一位。

子贡是卫国人，复姓端木，名赐，子贡是他的字。子贡出身贫寒，年轻时开始从商，由于他善于经营，终于成为当时著名的富商。子贡在商业上的成功和拥有的巨额财富令当时的人羡慕不已，但他自己却很不满足，决心在政治上也要有所作为。于是他毅然拜孔子为师，以使自己在道德修养和学识方面有所提高。这样，他就成为孔门中最富有的一名弟子。

在孔子的众多弟子中，子贡以为人机敏、能言善辩而著称，并逐渐在政治和外交方面显示出杰出的才能。孔子对于他的这位富商弟子十分欣赏，曾称他是国家社稷之“器”。

当时齐国大臣田常权势很大，他想做齐国的国君，又害怕其他大臣反对，于是准备派这些大臣率兵去讨伐鲁