



活学活用 毛泽东思想

——天津市工农羣众学习心得选之一

天津人民出版社

活学活用毛泽东思想

——天津市工农群众学习心得选之一

天津人民出版社

活学活用毛泽东思想
——天津市工农群众学习心得选之一
中共天津市委宣传部 编

★
天津人民出版社出版

(天津市哈密道12号)

天津市书刊出版业营业登记证出字第001号

天津市第一印刷厂印刷 河北省新华书店发行

★
开本787X1092毫米 1/32 印张 2 5/8 字数 48,000

一九六四年六月第一版

一九六四年九月第二次印刷

印数 30,001—104,000

统一书号 7072·234

定 价 0.19元

編 者 的 話

天津市广大干部和工农群众从一九六三年冬季以来，已經掀起学习毛主席著作热潮。同时在各部門、各行业、各单位中陸續涌現出許多学习成績显著的单位 and 积极分子。他們在运用毛澤东思想改进工作、提高生产、进行科学实验、改造思想、改造世界觀等方面，收到了明显的效果，也創造出許多理論联系实际、活学活用、学用結合的好經驗。

为了使学习毛主席著作进一步普及和提高，我們选择了一些較好的学习心得，編印成小冊子，借以交流推广經驗，今后还准备陸續选編出版，希望大家把学习的好經驗及时加以总结送給我們。

目 录

毛主席著作是解决一切问题的钥匙

..... 天津市食品一厂第三车间副主任 魏长庚(1)

在毛泽东思想照耀下勇往直前

..... 棉纺四厂细纱车间生产组长 相玉兰(12)

决心当一辈子修鞋工

..... 南开区修配服务公司修鞋工 焦万元(20)

四学《愚公移山》，征服盐碱荒滩

..... 中国人民解放军驻津某部炮兵八连(26)

客棧改变了面貌

..... 河北区平安客棧經理 于林武(36)

做一个社会主义售货员

..... 天津市百货大楼售货员 安风云(45)

坚持大演现代戏的方向

..... 天津市火花评剧团政治指导员 刘克勤(53)

当一个“好管家”

..... 中国医学科学院输血及血液
学研究所附属医院 管理員 徐廷伟(66)

运用毛主席思想改变学校面貌

..... 河北区东河沿小学副校长 张象芝(75)

毛主席著作是解决一切 問題的钥匙

天津市食品一厂第三車間副主任 魏长庚

我从一九五八年开始比較系統地学习毛主席著作，六年来未曾間断过。我从自己的切身經歷中深深地認識到毛澤东思想是照耀我們前进的灯塔。我虽然年岁大些了，但生活在伟大的毛澤东时代，我的心是不老的。我感到一个人的身体需要营养，一个人的思想更需要营养。养料从哪里来？从毛主席著作中来。几年来，我閱讀了《毛澤东选集》中的大部份文章，并針对着工作中的問題，四学《实践論》，反复地学习了《矛盾論》、《中国社会各階級的分析》、《关心群众生活，注意工作方法》、《愚公移山》等文章。毛主席的話教育了我，給了我力量，給了我方向。正像工人們所說的：“主席著作是法宝，越学脑子越开窍。”

几年来，我坚持学习主席著作，在思想上、工作上有很多收获，突出的是：

一、把革命精神和科学态度結合起来，改进工作方法，解决生产中的問題。

我從一九五四年下半年擔任了第三車間制桶工段副段長。由於我的工作作風生硬，方法簡單，雖然有一片做好工作、搞好生產的熱情，但是效果適得其反，工人們對我意見很多，有人稱我為“魏官僚”。一九五七年整風以後，為了更好的鍛煉我自己，我又申請把我下放當普通工人。一九五八年開始學習了毛主席的著作，由於用主席思想武裝了頭腦，懂得了一些辯證唯物主義的基本道理，在組織的幫助下，使我的工作作風和思想方法，逐步有了改善。工人同志們反映：“老魏學了主席著作，變了樣子了。”群眾的反映，對我是一個有力的鼓舞和鞭策。

一九五九年，有一天領導找我說，目前由於工作的需要，打算提升我當三車間的副主任。我一聽腦子就大啦。心想，干制桶、保全是我的“輕車熟路”，現在叫我領導三車間，這個車間是全廠的原動力部門，被稱為廠里的“心臟”，工種複雜，人員比我原來的制桶工段多五倍，我能領導得了嗎？這時，我想起了主席《關於重慶談判》一文里講到的一段話，毛主席說：“艱苦的工作就像担子，擺在我們的面前，看我們敢不敢承擔。担子有輕有重。有的人拈輕怕重，把重担子推給人家，自己揀輕的挑。這就不是好的態度。”主席的這段話給了我很大的啟示，也給了我接受任務、戰勝困難的信心。所以，我決定干。但怎么干法呢？在這種複雜的工作任務面前，處處都是矛盾，每天早上一上班，這個找批計劃，那個找要材料，忙得不可開交，感到沒有辦法，只好採取了“頭疼治頭，腳疼治腳”

的工作方法。由于工作被动，就容易出錯，有了問題，我就批評段长。有时开会，本来是布置任务，檢查工作，但由于火气一壮，就把工作会开成了“批評会”。所以有的段长說：“魏头开会我头疼。”同时，由于自己还没真正掌握車間生产业务、技术，处理問題拖泥帶水，工人也有意見。

这时，我才感到这样下去不行了，眼看刚摘掉的“魏官僚”的帽子又要戴在头上。因此，我就抱着这些难题到主席著作中去找答案。我認真閱讀了主席的《关心群众生活，注意工作方法》和《关于领导方法的若干問題》等文章。这些文章使我首先懂得了完成任务就像过河，方法就像桥或船，“不解决方法問題，任务也只是瞎說一頓。”它还使我懂得了“在我党的一切实际工作中，凡属正确的领导，必須是从群众中来，到群众中去”的道理。結合我自己的情况，我想要改进我的工作，就必须放下老工人的架子，走出办公室，深入到車間，甘心当群众的小学生，从头学起，在新的工作任务面前，不仅要敢干，而且要会干。我分析了一下，在我领导的这个車間中，除了制桶和保全两个工段的业务、技术已基本上掌握了外，对于机炉、冷库两个关键工段，还都不熟悉。为了熟悉这些工段的业务、技术，我每周利用三天時間去那里跟班劳动，进行学习。前后坚持了一年多的時間，基本上掌握了机炉維修技术和冷库商品保管业务。由于业务比較熟悉了，情况比較清楚了，所以对工人們提出的問題，心里就有了数，工作也就比較主动了，同时，也就能够从里面总结出一些

經驗。根据学习主席著作得到的革命干劲和科学分析相结合的启示，结合实际工作，我总结出了冷热结合的工作方法。所谓热，就是在接受领导布置的工作任务时，要有热情，要拿出藐视困难的劲头，并充分调动群众的工作热情。所谓冷，就是任务布置下去后，群众积极地干起来了，领导上一定要冷静，认真想想工作布置还有哪些不足之处，工作中会出现些什么问题等等。如有问题就及早解决，将问题消灭于萌芽期间，免得影响全盘工作，永远保持工作上的主动。几年来，在主席的革命热情与科学态度相结合的思想指导下，克服了生产中的许多困难，解决了生产中的不少问题，我们更换冷凝排管便是其中的一例。我厂冷库已经有四十多年的历史了。现在有三间急冻室的冷凝排管不能再用了，需要更换新的。更换冷凝排管，是一项新的工作，技术性强，质量要求严。因此，搞好这项工作，必须既要有高度的革命干劲，也要有认真的科学态度，要冷热结合。工作前我们召开了老工人、工段长、组长和技术人员的专业会议，做了六次研究，分析了这项工作的三个关键：第一是“洗管”，第二是“接管”，第三是“检验管”。其中洗管是主要的，我们便先研究攻克洗管关的问题。有的老工人说：“过去英国人干这活，首先用汽油洗管，去掉管里的杂质，才能保证安全。”他这一说，大家都想：汽油是国家建设各个方面需要很多的物资，我们这三间屋子的管子，如果用汽油来除杂质，至少要消耗几百斤汽油，不能这样干。可是怎样干呢？我们就大胆想新办

法。有人提出用風吹，也有人提出用水冲，还有人提出了用布拉，我提出了用蒸汽吹。这些方法大家都一一做了具体研究，认为各有利弊。为了找出一項切实可行的方法，我們又本着主席的教导去做。主席在《實踐論》一文中指出：認識来源于实践，人的認識是否正确还需要到实践中去檢驗。于是，我們將大家提出的几种方法分別做了实验。經過实验，大家认为，用蒸汽吹管方法最好，一是可以就地取材，从鍋炉房接上管子就能使用；二是气压大，吹力大；三是铁管有热漲冷縮的物理性能，有助于去掉铁锈。于是，我們就采用了蒸汽吹管法代替汽油洗管法。吹完后又用鋼絲刷刷管，最后，再用蒸汽吹，一直弄得管子的內壁如同鏡面一般光滑为止。第一个关键就解决了。然后当两节管子相接时，再用風吹一次，防止在接管操作过程中使杂质进入管内。按照这种細致的操作，大家认为比过去英国資本家經營时所用的方法，不仅质量好，而且还省汽油。最后，我們又想到还必须特別注意工作中的万一的疏忽，因此，在把管子正式接到冷冻机冷缸管前，又发动大家开动脑筋，进行了檢驗，证明完全沒有杂质了才投入生产。实践证明，这次更換冷凝排管，由于有主席的思想作我們行动的指导，就很好地完成了任务，质量上沒有出現絲毫問題。

二、运用主席思想，对工人群众有的放矢地进行階級教育，共同提高階級覺悟。

我厂在社会主义教育运动中，不少老工人忆苦思甜，

对青年工人进行新旧社会对比的教育。在教育当中，我发现有些老工人，只能讲自己在旧社会所受的苦处，但不能解释自己为什么会受到这些苦。因此，诉苦的结果，往往只能引起青年工人的同情和难过，还不能帮助青年工人认识旧社会的阶级本质，不能激发青年工人对剥削阶级的仇恨。后来我看了毛主席的《实践论》，我想，我们有些老工人对于旧社会的认识，还只停留在感性认识阶段，还不能深刻地认识旧社会的本质。我认为这种情况必须改变，必须帮助这些老同志继续提高阶级觉悟。例如：我们车间锻工组有个老师傅叫齐占亭，他兄弟三个，他和大哥当了一辈子工人，受尽了剥削和压迫。老三是个资本家，过着剥削生活。齐占亭一提起这事，就说：“咱的运气不好，穷富是命注定的。”以前，我听到他说这话，只是觉得不对，但没有充足的理由说服他。现在我再听到他说这话时，就主动帮助他，用阶级剥削的道理，给他分析了他弟弟的发家史。并且向他讲，这不是命不命的问题，他弟弟完全是靠剥削才成的资本家。齐占亭听了，还是半信半疑。我就用主席在《湖南农民运动考察报告》中向农民宣传破除迷信的方法对他说：“要说命苦，为什么解放前，我们厂几百个穷哥儿们命都苦，解放后怎么一下子又都好起来了呢？”他对照了自己的过去，也想想现在的生活，使他才真正地觉悟到自己是被“命运”思想给迷惑住了。他提高了觉悟，见人就讲，因此，在全厂老工人中发生了很大的影响。为了进一步认清资本家的本质，我又用

解放前英国資本家在我厂的剝削史，来帮助大 家 认 識 問 題。我給大家提出了一个問題：“英国資本家整天身不动，
膀不搖，怎么盖起了大工厂呢？”老工人张国林說：“英国
資本家来的时候，只带来了两个藍眼珠，没过二、三年，
就在麦加利、花旗等銀行存上了金銀財宝，住上了公館，
每天吃的是山珍海味，而工人們却混不上一頓飽飯吃，身
上沒有一块整布。”还有的老工人說：“外国人賺錢的花招
真是五花八門，他們借着侵略势力，用比市面上便宜一半
的价錢，花一块大洋，就能买上二百多个鸡蛋，然后把鮮
蛋加工成冰蛋，一倒手就賺大錢啦！再說那时英国資本家
用人，淡季时，光招些童工，干活多，花錢少，从中剝
削。就拿大資本家馬歇尔來說，他一个人的工資相当于一
百三十八个男工的工資，二百三十一個女工的工資，他們
是最大的剝削者”。灯不拨不亮，理不讲不通。这些活生
生的事实，都深深地教育了老工人們，进一步提高了他們的
階級覺悟。有的工人說：“資本家不靠剝削就不能过活，
也根本成不了資本家。”还有的工人們說：“过去一提起把
头，我就恨，可是英国資本家比把头更可恨，他們把咱中
国工人的血都喝干了。”过去有的工人还认为：“外国人办
厂养活中国人”，这次他們說：“这是騙人，我們不是提高
了階級覺悟，还悶在葫芦罐里哩。”因此，有一些原来信
“命运”的老工人，現在提高了覺悟，发揚了国家主人翁
的精神，工作上老当益壯，干劲十足，想方設法为国家創
造財富。

我們厂建厂久，老技术工人多。我经常想到厂子的未来。我想：现在一些老工人年龄都不小了，有的老工人已经超过了退休年龄还不愿退休，关键在于一些青年还接不下班来。老工人们经常議論这件事。他们说：“目前咱厂的青年人思想和技术还跟不上，把摊子交给他们不放心。”而有些青年工人对这种情况却认识不清，他们不知天高地厚，刚刚学点东西就幌荡起来了；甚至有的人是身在福中不知福，平日里讲吃、讲穿、讲享受。这时，我学习了主席在七届二中全会上的报告，读到“夺取全国胜利，这只是万里长征走完了第一步。……中国的革命是伟大的，但革命以后的路程更长，工作更伟大，更艰苦。这一点现在就必须向党内讲明白，务必使同志们继续地保持谦虚、谨慎、不骄、不躁的作风，务必使同志们继续地保持艰苦奋斗的作风。”我想，主席的这些教导，就是我们建设社会主义的一大法宝，也是我们必须树立的思想作风。所以，我注意了对車間青年工人进行继承和发扬艰苦奋斗作风优良传统的教育，使大家懂得：现在正是建设社会主义的时期，不要讲吃讲穿戴。再说，我国是解放了，但目前世界上还有三分之二的人口没有解放，仍受着压迫剥削，我们有责任加速我们的建设，更好地支持他们的斗争，这是我们应尽的国际主义的义务。

我們車間有个青年叫穆国珍，过去干工作，总是挑肥拣瘦，挑皮捣蛋，犯脾气。人们批评他，他就说：“别给我来这一套，我不吃你的。”有一次干活时，因为說閑話

与另一个青年打起架来，拿起他坐的板凳狠狠地摔在地上，摔裂了。我看当时他正在火头上，没有理他。事后我把他叫到一边，抓住这件事和他很好地谈了谈。我问他：

“小穆，还有气吗？”他大声说：“有！”我说：“打架摔板凳对头吗？”他说：“太气人了，摔坏了我赔一个。”我说：

“板凳虽小，意义却大，别看这个小板凳，来之不易呀！”他瞪眼说：“一个小板凳，还有什么来之不易的！”我就对他讲：“过去我也是干你现在干的抱铁皮的活。那时，要放上板凳，坐着干活，英国资本家叫‘碍眼’，马上就被开除。所以，那时干这种活，坐不叫坐，站不得站，蹲不叫蹲，累得够呛。有一次实在太累，一不小心被马口铁把手心拉破了，鲜血直流。我跑到家里，妈妈看了直哭，没有药，只得抓上几把牙粉擦上，又赶紧跑回来，不然就拿到当天的工资，一天白干了。别忘了你父亲也是受过苦的人，你也是苦根生的。现在，干这活，领导上怕我们累，为我们添置小板凳，可以坐着干活了，在机器上安上了安全挡，这些虽是小事，但都是革命果实呀！”我这一番话，听得他两个小眼都直了，最后含着眼泪跟我说：“魏头，我错了。我今后一定记住您的话，好好干。您就瞧着吧！”从此这个青年真的好起来了，工作也积极了，也要求进步了，入了团，后来又加入了共产党，现在是厂团总支的委员，是我厂学习主席著作的青年积极分子。

我们车间里还有个青年叫郭文利，他是个切铁工，对安全操作不大注意，有时违反安全操作规程。平日里人们

給他提意見如同“石柱子灌米湯，串皮不入內”。有一次，他不安機器的安全擋就干起活來。我看見了，當場就給他講了一段安全擋的歷史：英國資本家在時，機器根本就沒有安全擋。因此，每年都會出現有些工人砸腳砸手事故。解放前制桶部有一個老工人叫劉文明的，一個夏天的上午，正干着活，由於肚中無食，一陣頭暈，只听哎呀一聲慘叫，齊齊的四個手指被切掉了，疼得他直冒冷汗，全身不停地打哆嗦。可是，狠心的資本家連理也不理，却叫工賊給他擦掉機器上的血，恐怕髒了機器。工人弟兄們趕忙把他送到醫院。在舊社會，要住院治療先得交錢，英國人硬不給錢，叫劉文明自己拿藥費。他哪有錢呢？窮哥兒們給湊上了一些錢，其餘一半經過了大家的鬥爭，英國人勉強答應給。出院後，沒有手指了，英國資本家硬不肯把他留在廠內，還揚言說：“和記蛋廠不養活廢物！”大家火了，要罷工，英國資本家這才勉強將他留下來，由技術工降為勤雜工，工錢也減了一半。過了一段時候後還是被他們給開除了，逼得劉文明一家沿街要飯，不久劉文明也就死了。郭文利聽了這一段話，認識到帝國主義是何等的陰險毒辣，也認識到在舊社會設安全擋是不可想像的事，現在的安全擋也就是革命的果實，便馬上找來了安全擋，安在機器上。以後他不僅注意了安全，還經常向別人作安全操作的宣傳，并被選為車間的安全員，工作很積極。

幾年來，我在主席思想的不斷教導下，改造了思想，轉變了作風，搞好了工作。這使我深深体会到：當自己的

工作是在主席思想指导下，工作起来就有信心，取得胜利就有把握，反之，如果离开了主席思想，或对主席思想没有真正掌握，工作起来就方向不明，缺少办法，碰钉子，甚至失败。因此，现在我每天工作完了以后都要冷静地思考一下，给自己打几个问号，工作上是不是都按照主席的教导做了，有没有脱离实际，脱离群众的问题。革命工作的要求是精益求精的，学习是无止境的，所以，不论工作多忙，我也要坚持看毛主席的著作，为党为人民把工作做得更多更好。

在毛澤东思想照耀下勇往直前

棉紡四厂細紗車間生产組長 相玉兰

我們小組从一九五八年开始学习毛主席著作，到現在已将近六年，从未間断过。六年来，我們学习了《实践論》、《矛盾論》、《关于正确处理人民内部矛盾的問題》、《关心群众生活，注意工作方法》等二十余篇文章，其中有的反复学了三、四次，每学一次都有一次新的体会。部分骨干还系統地通讀了《毛澤东选集》第一、二、三、四卷。在学习中，我們貫徹了理論联系实际、活学活用的原則，使我們的階級觉悟不断提高，增强了克服困难、推动生产的信心和勇气，使我們小組連續几年超額完成計劃，比国家的計劃要求多紡出十五万五千零六磅紗，連續九年保持了市級模范和特等模范称号。

現在，我主要談談我們运用毛主席思想，做好小組政治思想工作，推动生产的几点体会。

解决思想障碍，后进追赶先进

一九六一年党中央提出“調整、巩固、充实、提高”