

一个省委书记

回憶毛主席

陶鲁笏 著

序

· 鲁 笳 ·

陶鲁笳同志所著《一个省委书记回忆毛主席》，在毛泽东同志诞辰一百周年之际由山西人民出版社正式出版，对于曾在和仍在山西工作的同志具有重要的现实意义和历史意义。

鲁笳同志视山西为自己的第二故乡，曾任中共山西省委第一书记长达十二年又八个月。从1949年4月到1965年，他同毛主席直接交往、亲聆教诲达四十次之多。收入本书的文章，绝大多数是鲁笳同志与毛主席直接交往的实录，是一些历史事件、历史人物真实而具体的再现。阅读这本书，对于在山西工作的同志

F151/17

倍感亲切；同时对于我们学习党的历史，继承革命传统，争取更大光荣，具有重要的实际价值。

收入本书的文章，绝大多数牵涉到我们山西的人和事，其中的许多人仍然生活在我们中间。读这本书，使我们活生生地感受到了毛主席对山西人民大海一样的深情；使我们具体地了解到毛主席支持山西人民“引黄入晋”的雄图大略；使我们仿佛跟随毛主席到了大泉山，看到童山秃岭的黄土高原正被一堆堆的绿色所覆盖；使我们看到了毛主席把老区人民放在心上，要求老区人民努力发展生产尽快改善生活。因此我们要在以江泽民同志为核心的党中央领导下，继续把毛主席要我们做而没有做完或者没有做好的事情继续认真做完做好。

毛主席从本世纪五十年代开始，为了寻求

具有中国特色的社会主义道路，进行了百折不挠的勇敢探索。我们党的第二代领导人邓小平同志，继承和发展毛泽东思想，创立并逐步完善了具有中国特色社会主义理论。我认为，坚决贯彻执行邓小平同志的理论，加快山西改革开放和经济发展的步伐，努力实现“兴晋富民”的战略目标，这是我们对毛泽东诞辰一百年最有意义的纪念。

是为序。



1959年2月郑州会议时，毛主席在专列上主持小型会议。

照片右起：柯庆施、毛泽东、刘少奇、李井泉、陶铸、王任重、
周小舟、谭震林、曾希圣、陶鲁笳、胡乔木

目 录

毛主席畅谈“四面八方”.....	(1)
毛主席支持山西省委试办初级社.....	(9)
毛主席关于调查研究的言传身教	(38)
毛主席盛赞大泉山	(44)
毛主席论干部参加劳动	(50)
成都会议二三事	(62)
毛主席纵论商品生产和价值法则	(70)
推倒自己搞起来的“菩萨” ——记毛主席领导全党纠正高指标的错误	(81)
毛主席给我们送来了及时雨 ——回忆汾河水库的建设	(97)
毛主席与农业学大寨.....	(108)
毛主席教我们读书.....	(128)
附件一：介绍山西经验	(151)
附件二：把老区的互助组织提高一步	(157)
附件三：关于互助组会议的几个问题	(160)
后 记.....	(163)

毛主席畅谈“四面八方”

1949年4月，获得和平解放已经两个多月的北平，春寒料峭，人民群众仍然沉浸在欢庆胜利的巨大喜悦之中，处处洋溢着热气腾腾、欣欣向荣的青春活力。此时此地，我作为太行区党委书记正同前任书记冷楚同志、宣传部长周壁同志参加中共中央华北局召开的会议，听取传达和学习党的七届二中全会文件。冷、周二同志早在元月即已受命带领大批干部随军到新区福建工作，眼下正待机南下。

从4月6日至14日的8天会议生活，是在极为热烈、兴奋、舒畅的气氛中度过的。这是与会同志的共同感觉。而使我们三人感到格外兴奋的事是会议进行中的一天华北局书记薄一波同志向我们透露了毛主席同意接见我们三人的消息，并告诉了接见的日

期。这是我们三人向一波同志表达过的共同夙愿。如此特大的喜讯，怎能不使我们欣喜若狂呢！

这个至今镂刻心中终生难忘的日子到来了。4月15日，即华北局会议结束后的次日，我们三人带着一波同志的介绍信，驱车前往毛主席当时的住地——北平香山的“双清别墅”。那天，晴空万里，万物复苏。我们满怀激情，向着香山那峻拔雄巍的山峰奔驰。车到“双清别墅”，工作人员热情地接待我们在客厅里稍候。客厅里流水潺潺的假山，绚丽多彩的盆景，幽静清新的氛围，使人油然感到春的温暖。

不一会儿，毛主席和朱总司令面带笑容走进了客厅。我们三人站起来迎上前去同主席、总司令亲切握手。这时我心里想，总司令是熟人，早在1937年底到1938年开始创建太行山根据地时，我曾有幸几次和总司令见过面，听过他的讲话。前几天，即4月13日，在华北局会议上还听过他的讲话。这次和毛主席见面握手却是第一次。在握手的瞬间，毛主席他那高大魁伟的身躯、雄姿英发的面容和睿智潇洒的神态，即深深地刻印在我的心灵里了。

回忆在逝去的10多年战斗岁月里，我们只能在文件、文章中领略毛主席运筹帷幄、决胜千里的雄才大略，而眼前正当国共两党在北平进行和平谈判、人民解放军准备一旦谈判破裂渡江作战的重要时刻，我

们能如愿以偿面见毛主席，亲自聆听伟大领袖的教导，领略一代伟人的风采，这实在是莫大的幸运，不由得心潮澎湃，热泪盈眶。

谈话一开头，毛主席一一询问了我们的姓名、籍贯、年龄、学历、职务等等。后来我才知道，这是毛主席同干部、工人、农民、知识分子初次接触时特有的谈话方式。这种拉家常式的谈话，可以使人感到宽松亲切。紧接着毛主席询问了太行区农民生产、生活的情况，朱总司令还询问了手工业恢复发展的情况。我们分别作了简要汇报。本来我们期望毛主席能给我们讲讲当前的政治、军事形势，但出乎我们的期望，他没有讲这方面的问题，却兴致勃勃地畅谈了“四面八方”的经济政策。

毛主席的这次重要谈话，我于1949年5月3日在太行区党委会议上作了口头传达。现在根据查找到的会议记录稿摘录如下：

我们的经济政策可以概括为一句话，叫做“四面八方”。什么叫“四面八方”？“四面”即公私、劳资、城乡、内外。其中每一面都包括两方，所以合起来就是“四面八方”。这里所说的内外，不仅包括中国与外国，在目前，解放区与上海也应包括在内。我们的经济政策就是要处理好“四面八方”的关系，实行公私兼顾、劳资两利、城乡互助、内外交流的政策。

关于劳资两利，许多同志只注意到其中的一方，而不注意另一方。你们看二中全会决议中讲到我们同自由资产阶级之间有限制和反限制的斗争。目前的侧重点，不在于限制而在于联合自由资产阶级。那种怕和资本家来往的思想是不对的。如果劳资双方不是两利而是一利，那就是不利。为什么呢？只有劳利而资不利，工厂就要关门；如果只有资利而劳不利，就不能发展生产。公私兼顾也是如此，只能兼顾，不能偏顾，偏顾的结果就是不顾，不顾的结果就要垮台。四个方面的关系中，公私关系、劳资关系是最基本的。二中全会决议中提出要利用城乡资本主义的积极性，不这样就不行。新富农是农村的资产阶级，要发挥他们的积极性，现在他们要求发展生产，是适合我们需要的。

“四面八方”缺一面，缺一方，就是路线错误、原则的错误。世界上除了“四面八方”之外再没有什么“五面十方”。照顾到“四面八方”，这就叫全面领导。在工厂开展生产运动，不单要召集工人开会，把工人群众发动起来；也要召集资本家开会，和他们说通，把他们也发动起来。合作社也要公私兼顾，只顾公的方面，不顾私的方面，就要垮台。

实行“四面八方”的经济政策，要注意到，我们现在是工人阶级、农民阶级、小资产阶级和自由资产阶级的联盟。这四个阶级联合起来反对封建主义、帝国

主义、官僚资本主义。国民党就是这三个反动势力的代表。全国胜利以后，还要集中力量对付帝国主义。

当然，在实行“四面八方”的经济政策时，对投机商业不加限制是不对的。应当在政策上加以限制，但限制不是打击，而是要慢慢引导他们走上正当的途径。我们要团结资本家，许多同志都不敢讲这个话。要了解，现在没有资本家是不行的。

上面所引的毛主席的五段话，篇幅不足千字，却是当时在经济政策问题上，统一全党的思想认识、迅速恢复和发展生产、巩固新生的人民政权的锐利思想武器。我们三人在乘车离开“双清别墅”返程的路上，议论风生，大家都感到听了毛主席的谈话思想上顿开茅塞。虽然我们刚刚学习了毛主席在七届二中全会上的报告，但思想上片面地记住了在全国胜利后，要警惕资产阶级糖衣炮弹的袭击，因而有一种怕犯右倾错误的精神状态，实质上这就为“左”倾错误开了方便之门。二中全会结束后一个多月的时间内，毛主席以非凡敏锐而深邃的洞察力，就发现在长江以北新解放城市的经济工作中，有盲目性、片面性的思想认识和“左”的错误倾向。所以，他以“四面八方”为题，尖锐地针对这种实际情况，贯穿着要警惕右，但主要是反“左”的精神，全面地辩证地揭示了“四面八方”的内涵及其相互关系，从而对全国胜利后在国民经济恢

复时期的新民主主义经济政策，做出了“公私兼顾、劳资两利、城乡互助、内外交流”四句话的科学概括和深入浅出的生动表述。这是二中全会制定的基本路线和基本经济政策结合实际、实事求是的具体体现，具有重要的理论意义和实践意义。

在毛主席谈话后的第九天，即4月24日，我在天津听了刘少奇同志在一次干部会议上的讲话。他说，如何遵循二中全会的路线达到恢复和发展生产的目的，只有实行毛主席说的“四面八方”的经济政策，并说毛主席讲得很好很全面。少奇同志以“四面八方”这个思想武器尖锐地批评了在对待民族资产阶级问题上出现的“左”倾错误。例如：他批评说，天津有一部分工人的要求太高，使资本家负担不起，因而或因成本太高、产品销不出去，无法维持再生产；或因提高产品价格使农民吃亏。所以工资问题是包括工人与农民的关系问题、工业品与农产品的交换问题，也即劳资两利与城乡互助的关系问题。这一点，当时我就感到对深刻理解“四面八方”的相互关系很有启发。少奇同志在讲话中还提出了实施“四面八方”政策的一系列具体办法。特别是对劳资两利提出了十项具体规定。实践证明，这些办法和规定的贯彻实施，收到了很好的效果，避免了过去土改中侵犯私营工商业者的错误。中央根据天津经验，为了正确处理公私、劳资

关系之间的問題，曾发出了专门指示。由此，我联想到五六十年代，毛主席在中央工作会议上曾讲过，单有正确的路线还不行，还必须有相应的具体政策和实施政策的条例、暂行办法等等。否则，任何正确的路线都势必落空。这是非常宝贵的经验之谈。

现在我还深深地体会到，“四面八方”的经济政策，不仅是在当时的历史条件下新民主主义经济政策的最通俗、最准确的表述；而且也是辩证法的核心对立统一规律的最生动、最准确的说明。完全可以说，毛主席“四面八方”的谈话，是一篇精辟的经济辩证法论述。它的一个特点，是既可防“左”又可防“右”。以劳资两利为例，如果只是资利而劳不利，那就“右”了；反之，如果只是劳利而资不利，那就“左”了。而既反右又反“左”，正是二中全会路线的基本精神。它的另一个特点是，易懂易记，又有极强的逻辑性、说服力，所以很快为广大干部和群众所掌握，并迅速转化为推动国民经济恢复、发展的强大物质力量。由此我联想到，五六十年代毛主席在几次中央工作会议上讲过：“辩证法应该在中国得到发展。”而且倡导中央和各省市领导同志在每次开会时都要结合实际讲一点辩证法。毛主席自己就是把马克思主义的唯物辩证法应用于中国革命和建设的具体实践并使之发展的表率 and 导师。

1952年8月4日，毛主席在全国政协的一次会议上说：“过去我们想，国民经济是否三年可以恢复。经过二年半的奋斗，现在国民经济已经恢复，而且已经开始有计划地建设了。”现在回头来看，当时国民经济破烂不堪、民不聊生，何等严重！建国后恢复得如此之快，确实是了不起的！毫无疑问，这个伟大成就的取得是党的七届二中全会的路线和“四面八方”经济政策的胜利。

毛主席支持山西省委试办初级社

从1951年3月到8月，围绕山西省委在晋东南老区试办10个初级农业生产合作社（以下简称初级社），引起了一场肯定与否定的争论。开始毛主席不知道这场争论，直到8月初他从中共中央华北局的报告中了解到争论双方的意见时，才明确表示，山西省委的意见是正确的，这场争论方告结束。

在互助组基础上试办初级社，是当时任山西省委书记的赖若愚同志首倡的。当时我任省委副书记兼宣传部长，亲身经历了这场争论，现在根据档案材料、我的笔记和回忆，把争论的前前后后，如实地写出来，提供给中国合作化史研究者参考。

初级社试办前晋东南老区的基本情况

1949年9月1日山西省委、省人民政府成立之后，当时任省委副书记的赖若愚同志对即将赴晋东南任地委书记的王谦同志说，长治地区是原太行、太岳两个战略根据地的腹心地区。这个地区完成土地改革已经有了三到五年的时间。老区的群众在想些什么，有些什么问题，应该走什么样的发展道路，采取什么方针和措施，才能把老区的工作提高一步，是一个非常重要的问题。希望你经过调查研究，向省委提出建议。

1950年春和秋冬，长治地委先后两次组织干部对农村经济、互助合作、阶级关系、党内外思想状况进行了广泛深入的调查研究。与此同时，省委、省政府也几次派出分管农业的同志到晋东南进行考察。经过调查研究，发现老区农村土改结束后，出现了许多新情况、新问题。

（一）农村中相当多的党员、干部，在土改结束后农业生产迅速恢复发展的情况下，看不到前进的方向，产生了“退坡”思想，满足于“三十亩地一头牛，老婆孩子热炕头”的生活，认为“革命到了头”。突出的事例，是襄垣县的一个农村党支部书记，公开宣布解散党支部，他在全体党员会议上说：“我们支部参加

了抗日、打老蒋，现在土改分了地，日本、老蒋都打倒了，任务完成了，所以我们的支部宣布解散。”类似的个别事例，其它地区也有。当时我们认为，这些个别事例反映的政治思想倾向，充分验证了毛主席在七届二中全会上指出的“因为胜利，党内的骄傲情绪，以功臣自居的情绪，停顿起来不求进步的情绪，贪图享乐不愿再过艰苦生活的情绪，可能生长”的科学预见。我们认为，党员、干部思想消极，组织涣散，看不到继续前进的方向，是把老区工作提高一步的主要障碍。

（二）土改结束后，农村中农化了。经过三、五年，农村阶级关系开始发生新的变动。1950年春在省委召开的农村工作会议上，王谦同志汇报说，今年入春以来，长治地区土地买卖现象之多，是历年来所没有的，占农户绝大多数的中农已开始出现两极分化。同年8月，省政府农业厅长武光汤同志和省委政策研究室郭忠同志写的《晋东南武乡县农村考察报告》中也说：“土地已开始变动，农村阶级关系开始有了新的变化。据六个村的调查，1949到1950两年，有139户（占总户数的11.8%）出卖土地410亩（占耕地总数的2.28%）。有些富裕农民占有的耕地超过本村人均占有耕地的一倍、二倍以至三倍。有的富裕农民买不到地就放高利贷，说什么‘人赚钱累