



36计谋略

吴利平 王卫峰 / 主编

现代社会人与人的关系日趋复杂，为了保护自己的利益，就需要有应变的智慧。“谋略学”是一把双刃剑，择其善者而用之，则为成功之道；择其恶者而用之，则为坑人之道。三十六计的谋略手段，可做进攻利矛，又可做防身之坚盾，愿读者细加研究，定能成为智谋高手。



 内蒙古文化出版社

三十六计谋略

吴利平 主编
王卫峰

内蒙古文化出版社

图书在版编目(CIP)数据

三十六计谋略 / 吴利平, 王卫峰主编. — 海拉尔: 内蒙古文化出版社, 2001. 10

(三十六计成功系列丛书: 2)

ISBN 7-80675-021-5

I. 三... II. ①吴... ②王... III. 三十六计 - 通俗读物 IV. E892.25

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2001)第 071885 号

三十六计谋略

吴利平 王卫峰 主编

出版发行 内蒙古文化出版社

(海拉尔市河东新春路 08 号)

激光排版 内蒙古文化出版社微机室

印刷装订 北京市兴怀印刷厂

责任编辑 王瑞林

开 本 850 × 1168 毫米 1/32

印 张 12.5 **字 数** 287 千字

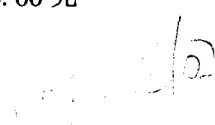
2001 年 10 月 第 一 版

2001 年 10 月 第一次印刷

印数 1—5000 套

ISBN 7-80675-021-5/Z · 008

全套定价: 96.00 元



前 言

为什么有的人身陷困境却能转危为安,而有的人却一蹶不振?

为什么有的人年纪虽轻却事业有成,而有的人终老却一事无成,平庸无为?

为什么有的将帅率兵百万却损兵折将,望风而逃。而有的将帅却能以弱胜强,屡战屡胜?

……这一切,无不与谋略的高低优劣有密切的联系。

谋略并非什么了不起的学问,也并非军事政治上的专有术语。它是个人智慧的升华,日常生活,平凡人物,到处都有妙计奇谋,善于用谋者常能置于死地而后生,身处危境而后安;不善用谋者位列三公而身败,身处高位而名裂。善用谋者,能以四两拨千斤,以少胜多,运筹帷幄,决胜于千里之外,,不善用谋者,即使手握百万雄兵,犹不免兵败如山倒,落得个风声鹤唳,草木皆兵。可见谋略确系事关安邦、治国、外交、经商、为人、处事之大计。

三十六计是中国传统谋略的集大成者,里面蕴涵着丰富的谋略思想,现将三十六计中蕴涵的谋略手段,每种举出数例,这些典型事例皆古今中外活学活用谋略之典范,远胜于空洞无物的说教或高深莫测的理论。读者可细心揣摩,触类旁通,以达到“运用之妙,存乎一心”的境界,使其成为自己事业成功的促进剂!

目 录

第一计 韬光养晦

- ☐ 龙蛇之据以存身 (1)
- ☐ 青梅煮酒 (2)
- ☐ 洛克菲勒巧洗恶名 (3)
- ☐ 司马懿装病夺权 (4)
- ☐ 退让不是懦弱 (5)
- ☐ 猫可以战胜老虎 (8)
- ☐ 为了更好的进攻 (9)

第二计 以静制动

- ☐ 一静可以制百动 (12)
- ☐ 有屈就有伸 (13)
- ☐ 该装孙子就得装孙子 (15)
- ☐ 能忍才能狠 (17)
- ☐ 忽必烈以静平叛 (19)
- ☐ 李世民以逸待劳 (20)
- ☐ 陈平忍耐灭诸吕 (21)
- ☐ 王羲之静睡避祸 (23)

- ☐ 大智若愚的伊斯 (25)

第三计 假痴不癫

- ☐ 装聋做哑巧卖乖 (27)
- ☐ 装病诈死图后事 (30)
- ☐ 郭子仪巧避祸端 (31)
- ☐ 越王勾践尝粪便 (33)
- ☐ 冒顿忍辱成大业 (34)
- ☐ 诸葛装傻保荆州 (36)
- ☐ 不战而屈人之兵 (37)
- ☐ 程婴忍痛救赵武 (38)

第四计 狡兔三窟

- ☐ 防人之心不可无 (41)
- ☐ 留得青山在 (43)
- ☐ 要学会保存实力 (44)
- ☐ 巧摆空城计 (46)
- ☐ 冯援智设三窟 (48)
- ☐ 范蠡激流勇退 (49)
- ☐ 严辛智寻退路 (50)
- ☐ 还本销售的魅力 (51)
- ☐ 识破小人心 (52)
- ☐ 学会隐身术 (54)

第五计 以毒攻毒

- ☐ 蛇要打七寸 (56)
- ☐ 毫不犹豫的拔剑 (59)

- ☐ 抓住时机致人死地 (61)
- ☐ 心慈手软难成大业 (63)
- ☐ 以子之矛攻子之盾 (64)
- ☐ 勇敢地反抗 (66)
- ☐ 扫盗贼以毒攻毒 (67)
- ☐ 将功补过恶对恶 (69)
- ☐ 朱博以错治错巧用人 (70)

第六计 刚柔并济

- ☐ 两手都要硬 (71)
- ☐ 段秀实治邠州 (72)
- ☐ 恩威并用破坤萨 (74)
- ☐ 曹操恩威并重用文武 (75)
- ☐ 麦克阿瑟的两招 (77)

第七计 请君入瓮

- ☐ 酷吏的绝招 (79)
- ☐ 引人上钩用哀兵 (80)
- ☐ 诸葛激“瑜”上钩 (81)
- ☐ 冯灿的“金表” (83)
- ☐ 李林甫的陷阱 (84)
- ☐ 吴佩孚的香饵 (86)

第八计 借刀杀人

- ☐ 子贡巧解鲁国难 (88)
- ☐ 威尔姆的妙计 (89)
- ☐ 曹操借刀杀弥衡 (90)

- ☐ 刘瑾假传帝诏害忠良 (91)
- ☐ 借刀复仇 (93)
- ☐ 信陵君窃符救赵 (94)

第九计 避实就虚

- ☐ 小草挤倒大树 (97)
- ☐ 曹操破邺城 (99)
- ☐ 利维的牛仔裤 (100)
- ☐ 陈粟避强击弱巧歼敌 (101)
- ☐ 俄军乘虚捣敌 (103)

第十计 嫁祸于人

- ☐ 欲加之罪何患无辞 (105)
- ☐ 杀死亲生女儿的武则天 (106)
- ☐ 日本鬼子的惯用伎俩 (107)
- ☐ 张作霖斩杀替罪羊 (109)

第十一计 杀一儆百

- ☐ 做个“强硬派” (111)
- ☐ 孙武力斩宠妃 (112)
- ☐ 曹操棒责权贵 (114)
- ☐ 刘备大义灭亲 (115)
- ☐ 有理走遍天下 (116)

第十二计 顺水推舟

- ☐ 不动声色占便宜 (118)
- ☐ 9 人俘虏 350 (121)

- ☐ 楚文王顺手夺美 (123)
- ☐ 谢石顺势追击 (126)
- ☐ 贺龙怒斥蒋介石 (127)
- ☐ 上官桀巧获升迁 (128)

第十三计 一石两鸟

- ☐ 二桃杀三士 (130)
- ☐ 一箭双雕的爱情 (132)
- ☐ 曹操一石三鸟 (133)
- ☐ 俄国人的诡计 (134)
- ☐ “无中生有”的大奖 (135)
- ☐ 手帕导游 (135)
- ☐ 凯尔妙得靓车 (136)

第十四计 欲擒敌纵

- ☐ 不要盯着不放 (137)
- ☐ 吕不韦欲擒敌纵成大业 (140)
- ☐ 郑武公不计私情灭胡国 (142)
- ☐ 石勒智除奸贼 (144)
- ☐ 巧退假茅台 (145)
- ☐ 郑庄公巧克共叔段 (145)
- ☐ 老大爷的“心计” (148)

第十五计 先发制人

- ☐ 飞鸟尽,良弓藏 (150)
- ☐ 曹操的割鼻心理战 (152)
- ☐ 班超先发制人建奇功 (153)

- ☐ 玄武门之变 (154)
- ☐ 希特勒的杀手锏 (156)

第十六计 笑里藏刀

- ☐ 赵穿笑脸藏杀机 (158)
- ☐ 商业中的“笑里藏刀” (159)
- ☐ 满足他们的自尊心 (160)
- ☐ 和气生财 (162)
- ☐ 文种蒸粮还吴 (163)
- ☐ 贾充杀人不见血 (163)
- ☐ “小鞋”批发商 (164)

第十七计 隔岸观火

- ☐ 晋武帝观火灭吴 (166)
- ☐ 曹操袖手除二袁 (167)
- ☐ 英·甘地旁观问鼎 (168)
- ☐ 苏联人坐收渔利 (169)
- ☐ 刘备待时而动 (171)
- ☐ 锯箭补锅之法 (172)

第十八计 后发制人

- ☐ 以劣胜强的绝招 (174)
- ☐ 后来者居上 (175)
- ☐ 刘备后发先至三分天下 (177)
- ☐ 丰田汽车慢半拍的奇效 (178)
- ☐ 刘邦巧解荥阳围 (180)
- ☐ 殷观妙计取益州 (182)

☐ 大踏步后退	(183)
--------------------------------------	-------

第十九计 趁火打劫

☐ 风声鹤唳的笑谈	(185)
☐ 梁山好汉劫法场	(186)
☐ 王守仁智平宁王	(188)
☐ 日本大劫西方财	(189)
☐ “金鱼”吃“白猫”	(190)
☐ 可口可乐火中壮大	(191)

第二十计 移花接木

☐ 扮猪吃虎	(193)
☐ 赵高篡诏立胡亥	(195)
☐ 雍正的高招	(198)
☐ 邹老人移花接木救死囚	(199)
☐ 希特勒的千古遗憾	(200)
☐ 希奇的离婚	(201)
☐ 自揭其短的广告	(202)

第二十一计 混水摸鱼

☐ 乱中取胜	(205)
☐ 张守混水平契丹	(206)
☐ 捕风捉影巧碰磁	(207)
☐ 利用好奇心搅浑水	(209)
☐ 恒温空穴煽风废晋帝	(211)
☐ 巧妙利用舆论	(212)
☐ 霍英东援朝成大业	(213)

- ☐ 以少扰多民族灯泡业扬眉吐气 (214)

第二十二计 釜底抽薪

- ☐ 乌巢断粮败袁绍 (216)
- ☐ 刘琦抽梯得妙计 (217)
- ☐ 韩信背水一战 (218)
- ☐ 齐景公巧逼孔子 (220)
- ☐ 世界船王的闪电外交 (221)
- ☐ 哈默的绝招 (222)
- ☐ 釜里抽薪虎口夺食 (224)

第二十三计 指桑骂槐

- ☐ 司马禳直怒斩监军树威 (226)
- ☐ 阿丑的智慧 (227)
- ☐ 现代版“田忌赛马” (229)
- ☐ 三菱公司巧用妙计 (230)
- ☐ 先胜后战思想的重要性 (233)

第二十四计 远交近攻

- ☐ 六国归一 (235)
- ☐ 古耕虞近攻得胜 (236)
- ☐ 阿姆卡的“远缘杂交” (238)
- ☐ 夏普公司不吃老本 (239)
- ☐ 冼笃信的发家秘诀 (240)
- ☐ 天利巧避风险赢利润 (240)
- ☐ 谈判中的“远交近攻” (241)

第二十五计 无中生有

- ☐ 张仪巧骗楚怀王 (244)
- ☐ 史思明无中生有巧骗官 (245)
- ☐ 巧计抵得百万兵 (246)
- ☐ 沙漠之狐阅兵骗英军 (247)
- ☐ 李立白手起家 (248)
- ☐ 宜家的独特经营之道 (249)
- ☐ 100 两银子的代价 (251)

第二十六计 假道代虢

- ☐ 晋国的如意算盘 (253)
- ☐ 本田公司醉翁之意不在酒 (254)
- ☐ 松下的立身之本 (255)
- ☐ 风格不同的餐馆 (257)
- ☐ 一洲酒家的中医师 (258)
- ☐ 包玉刚笑说桑达士 (259)

第二十七计 调虎离山

- ☐ 调虎离山占先机 (262)
- ☐ 孙策智取卢江 (263)
- ☐ 华尔克智斗尼总统 (264)
- ☐ 彭德怀奇袭蟠龙镇 (266)
- ☐ 风帆船会社的挫折 (271)

第二十八计 过河拆桥

- ☐ 当面一把火, 背后一把刀 (273)

- ☐ 子突翻脸不认帐 (274)
- ☐ 曹操借头息众怒 (275)
- ☐ 杯酒释兵权 (277)
- ☐ 以巧取胜 (279)
- ☐ 讨债妙法 (280)

第二十九计 抛砖引玉

- ☐ 先吃个小亏 (282)
- ☐ 绳索大王的怪招 (284)
- ☐ 楚王巧钓大鱼 (286)
- ☐ 魏国垂手得五城 (287)
- ☐ 陈平的奇谋 (289)
- ☐ “有马食堂”抛围裙招顾客 (290)
- ☐ 柯达的相机 (291)
- ☐ 有奖销售巧赚钱 (292)

第三十计 围魏救赵

- ☐ 自食其果的庞涓 (294)
- ☐ 收旧家具的目的 (295)
- ☐ 景阳智退三国兵 (296)
- ☐ 东乡海战建功 (298)
- ☐ 洗衣机厂卖保险 (301)
- ☐ 盛田昭夫的“间隙理论” (302)
- ☐ 黄兴以酒保枪 (303)
- ☐ 红军反围剿的胜利 (304)
- ☐ 富有生命力的千古奇计 (305)

第三十一计 金蝉脱壳

- ☐ 姜维全身班师 (307)
- ☐ 毕再遇悬羊击鼓 (308)
- ☐ 鸡鸣狗盗脱险境 (309)
- ☐ 于右任揭名片闯难关 (309)
- ☐ 推销员脱衣成交 (311)
- ☐ 土虎林击退洋美鹰 (312)
- ☐ 凯斯狱中巧脱身 (312)
- ☐ 陈毅阳关大道闯梅关 (313)

第三十二计 钱财开路

- ☐ 糖衣炮弹的威力 (315)
- ☐ “贿选总统”曹琨 (316)
- ☐ 韩总统受贿送前途 (317)
- ☐ 进入白宫的金钥匙 (320)
- ☐ 糖弹下的牺牲品 (322)

第三十三计 装疯卖傻

- ☐ 幽它一默巧解难 (325)
- ☐ 心知肚明即可 (328)
- ☐ 王翦保身 (330)
- ☐ 萧何毁誉保身家 (332)
- ☐ 杨修的悲剧 (333)
- ☐ 庄子的“意怠”哲学 (335)
- ☐ 朱棣装疯得天下 (336)
- ☐ 况钟大智若愚治苏州 (341)

- ☐ 不妨先做虫 (342)

第三十四计 挑拨离间

- ☐ 蒋干盗书中计 (344)
- ☐ 陈平巧除范增 (345)
- ☐ 用间高手种世衡 (345)
- ☐ 明王朝自毁长城 (347)
- ☐ IBM 智除间谍 (349)
- ☐ 硅谷的反间战 (350)
- ☐ 太祖痛杀林仁肇 (351)
- ☐ 吴起含恨投楚 (352)

第三十五计 美人公关

- ☐ 炮弹不如肉弹 (354)
- ☐ 夫差贪色误国 (355)
- ☐ 王允智用“美人计” (356)
- ☐ 洪承畴闻香折节 (365)

第三十六计 远走高飞

- ☐ 好汉不吃眼前亏 (370)
- ☐ 大丈夫能伸亦能屈 (372)
- ☐ 陈老总脱离魔窟 (374)
- ☐ 不是消极的逃跑 (376)
- ☐ 当走不走留后患 (378)
- ☐ 松下果断撤退 (380)
- ☐ 大荣公司急流勇退 (381)
- ☐ 调好船头借东风 (383)

第一计 韬光养晦

□ 龙蛇之据以存身

善于断然退避，是一个人博大胸怀、大智若愚的谋略的具体体现。一个人，尤其一个领导者、管理者，在客观条件不允许继续前进，或再继续前进时就危及自身的情况下，应当自觉地、主动地断然退避。这是保存自己的一个很重要的谋略思想。而要能做到这一点，就必须具备较高的修养，善于克制、约束自己；而缺乏一定修养的人，是不可能做到这一点的。历史和现实都一再表明，善于退与善于进，具有同等谋略价值。只善于进而不善于退的领导者、管理者，决非高明之人，而只有把两者有机地结合在一起加以机动灵活运用，才称得上高明。

善于韬光养晦，激流勇退，隐避，不是消极地避凶就吉，而是为了暂时收敛锋芒，隐匿踪迹，养精蓄锐，待机而动，这就是韬光养晦。就是说，退是迫不得已的，即使退也要做到主动、自觉，不露声色地壮大实力，以便时机成熟时，奋起继进。可见，这种退，不是逃跑，而是进的一个环节，是下一步进的准备、前奏。只有这样的退，才称得上谋略。假如不是这样，一看前进有危险，便急忙后退，一退再退，以至放弃原来的目标。路线，改奔其方向、道路（而这个方向、道路与原来坚持的方向、道路已有本质的区别），那就不是什么韬光养晦，而是知难而退了，那就不具有什么谋略价值，而是逃跑