



WJXY909 2 0001961 2

中国谋略家全书

上册

张秀枫 主编

国际文化出版公司

序 言

中国是世界文明发达最早的国家之一，曾经创造了举世无匹的物质文明和精神文明。中国人民一向以勤劳、勇敢和智慧著称于世界。在漫长的历史长河中，我们的民族以其辉煌的业绩，为人类的进步作出了卓越的贡献；也曾屡经曲折磨难，甚至几经倾覆的厄运，然而却一次又一次地转危为安、衰而复兴，巍然屹立，充分体现了中华儿女艰苦卓绝的战斗精神和深邃的聪明才智。在中国这块神奇的大地上，五千年来不知上演了多少威武雄壮、可歌可泣的活剧，涌现了多少叱咤风云、举世闻名的英雄贤达。在炎黄子孙一代接一代的事业里、在华夏先人们博大精深的无穷智慧之中，孕育和培养了一个非常特殊的人才群体。

他们可能是赫赫有名开国创业的帝王，可能是治国安邦的良辅谋臣，可能是驰骋沙场、计谋泉涌的武将，可能是某一政治力量的“智囊团”，可能是某一重要人物的策士，可能是纵横捭阖的外交家，可能是农民起义的“智多星”，可能是断案决讼的“清官”，可能是经营有方的经济学家，也可能是名不见经传的布衣百姓。他们在各自所处的历史舞台上，面对波诡云谲、危机四伏而又瞬息万变的复杂形势，能够扭危局、胜险恶，沉着应变，机敏而动。治国则能从崎岖而致坦途，作战则能克敌而致胜，理财则能兴国而富民，出

使则能谈笑间策定乾坤，处世则能高屋建瓴而从容自若。他们令人击节赞叹的成功，他们事业和人生的重要建树，所体现的是智慧和能力的巨大力量。这些特殊的人才，我们可以称之为谋略家。

中国历史上的“谋略家”源远流长，博大精深，饱含着华夏先贤们的无穷智慧，记载了炎黄子孙的惊人业举，是祖先留给我们的丰厚遗产，也是中华民族对人类文明发展的特殊贡献。中国历史上下五千年，历代王朝交相更迭，政治关系不断变化。不同时期的谋略家在他们所处的历史舞台上，纵横驰骋，取得了令人惊叹的业绩，显示了超群的才干，无论是在创业建国推动历史进步方面，还是在提高自身素质等方面，都积累了熠熠闪光的宝贵经验。他们“眉头一皱，计上心来”、“运筹帷幄之中，决胜千里之外”的智者风采，不但世世代代深入人心，而且成为中国历史上最富有魅力的篇章。

谋略家大都是德才兼备的贤者。他们酷爱自己的祖国，体恤黎民百姓，胸怀大志，注重个人修养。他们聪敏好学，学贯古今，通达事理，学以致用。他们的智慧、筹谋和韬略，是在复杂而险象环生的斗争实践中培养出来和锻炼成长的。需要指出的是，谋略家和阴谋家绝不能同日而语。阴谋家是神奸巨猾的小人，即或得逞于一时，也终将被钉在历史的耻辱柱上。谋略家的匡世才智闪烁着哲理的光辉，阴谋家的种种诡计则烙着绝对私欲的印记。谋略家为世人所传诵，阴谋家则为历史所唾弃。

马克思在分析西欧的政治制度时，曾把“大批的文职、军职和神职官僚”作为封建统治的“组成部分”。中国历史上的谋略家大多不是文臣就是武将，当然也都属于封建统治者的范畴。他们的一切言行自然要服从于封建统治的最高要求，对人民来说，在本质上，他们既是统治者又是压迫者。这是历史的局限性。

现实是历史的发展，是历史的一个阶段。现代文明无一不是在

已有的物质文明和文化文明基础上建立和发展的。对古代文化抱残守缺、拘泥不变的观点，当然是迂腐的；而采取虚无主义的态度，数典忘祖，也是不明智的。要了解现实和把握现实，预见未来和开拓未来，就必须深入研究历史。总结、继承和借鉴中国历史上谋略家的宝贵经验，认真开发中国智慧的宝库，对于克服民族自卑感，弘扬传统文化，振奋中华民族精神，有着特殊的意义。当然，我们要用进步的观点去观照历史，用进步的方法去研究历史，用融汇百川的胸怀和批判的眼光去继承中国古代谋略这份特殊的也是弥足珍贵的文化遗产。

据说，近年来日本、南朝鲜和东南亚各国都已或正在掀起中国古典智慧热。他们的出发点、目的和兴趣所在可以另当别论。然而，在错综复杂、充满了激烈竞争的现代社会里，从中国古典谋略家的身上，从中国古典智慧这个“富矿”中汲取营养，开采、挖掘其中有价值的东西，对于现代人发展智力，启迪思考，增强应变能力，无疑是有益处的。只有变得聪明些、复杂些，才能使现代人在驰骋人生的竞技场中从容自若、得心应手。

本书收入了从先秦到晚清的60余位谋略家，以较为通俗和轻松的文笔，侧重为他们的“谋略”作评立传。中国历史上谋略家灿若繁星，目前还不可能一一状叙，而只能选择其中最具代表性、最有影响，也是最有借鉴价值的佼佼者。即使如此，中国历史上举凡政治智慧、军事智慧、外交智慧、司法智慧、语言智慧、处世智慧等等在本书中也均有集中而动人的展现，在某种意义上，本书可以说是中国古典智慧的精粹式的集大成。

本书所选谋略家，没有按照历史朝代平均分配，而是突出重点，兼顾一般。例如春秋战国时代，政局动荡，风云变幻，人才辈出，谋略家如云；而有些历史时期则相对稳定而沉闷，人才的显现也就相对较少。在取材上，以经史典籍的“正史”为主，亦有少量采自

经各种版本核查较为可信之稗官野史，然而坊间小说中带有虚夸色彩和民间传说中想象成分较多者则一概不取。既要尊重历史，材料翔实可信，又要增加可读性。也可以说是大事有据、小事不拘。内容力求丰富多彩，使读者既可在各个层次上汲取知识的营养，又可在妙趣横生的精神遨游中受到有益的启示。对于所选人物在从政、治军、理财、断讼、外交等各方面运用谋略的成功经验当然要浓笔重彩，同时不回避他们的局限、谬误和失败的教训，这不但符合“金无足赤，人无完人”的历史真实，同时也可使读者在正反两个方面的对比中得到更多的收益。

本书是献给广大读者的一部智慧的宝库。一切有识之士都可从中选取他们所需要的瑰宝，并可借助于它那璀璨的智慧之光找到解决各种棘手问题的钥匙，从而善于筹谋，长于韬略，增长才干，去建功立业。

参加本书撰写工作的专家、学者，在相当繁忙的情况下，拨冗承当了撰写本书评传的任务；国际文化出版公司的领导和编辑对此书的出版给予了指导和支持，谨向他们表示衷心的感谢。由于书稿组织工作匆忙，水平有限，行文风格难以一律，也难免出现纰漏和错谬，欢迎读者批评指正。

张 秀 枫

1991年3月10日

目 次

序言	1
吕尚——中国谋略家的鼻祖	1
乱世出大贤	1
垂钓遇明君	4
兴兵伐无道	6
牧野大鏖兵	8
受封治齐国	10
管仲——“九合诸侯，一匡天下”的名相	13
智脱险境	13
治国奇策	16
攘夷扶弱	19
尊周亲邻	21
病榻论相	25
重耳——由流亡而终成霸业的名君	28
罹殃流亡 磨难砺志	28
安邦取信 修政教民	32
尊王取威 一战而霸	35
晏婴——名垂青史的政治家和外交家	39

大智大勇吊庄公	39
德莫高于爱民	43
出使不受辱	47
智谏与巧讽	52
外交家的风采	55
二桃杀三士	58
司马穰苴——不战而胜的谋将	64
临危受命	64
军令如山	66
不战而胜	68
拒王门外	68
兵法传世	70
阖庐——“富国强兵”的政治家	73
隐忍以行 设谋即位	73
富国强兵 肃除隐患	78
良策诱敌 巧战地峡	80
穷兵黩武 死于沙场	85
伍子胥——文韬武略的军事家	89
料事准确 亡命江湖	89
巧过昭关 颠沛流离	92
思谋深远 遍访名士	95
密室献谋 助光为王	99
兴兵伐楚 智取麦城	103
掘墓鞭尸 尽偿恩德	106
目光深远 结局悲惨	109
孙武——我国古代军事理论的奠基人	113
田园隐居 勘察战史	114

潜心钻研 兵法精义	116
运筹帷幄 出神入化	118
二妃被斩 军令如山	122
因势利导 屡战告捷	127
激流勇退 巧计败越	130
范蠡——激流勇退的智者	135
危难关头 一计存越国	135
异邦受辱 设谋脱虎口	139
良策兴国 纵论天地人	142
谋划伐吴 因时而制宜	145
功成身退 叶落明秋至	148
理财有道 知人有远见	150
吴起——“我国第一流名将”	154
大破齐兵 反被解除兵权	154
善于用兵 为魏镇守西河	156
相国离间 吴起中计离魏	157
辅佐楚王 惨遭贵族杀害	159
商鞅——致力变法的政治谋略家	162
他乡立业	162
力排众议	165
初试锋芒	167
设计取信	170
铸鼎咸阳	172
相机伐魏	174
惨遭车裂	176
孙臆——忍辱不屈的军事大师	179
师承鬼谷 伴狂脱祸	179

批亢捣虚 围魏救赵	182
减灶诱敌 设伏聚歼	184
为田献计 兵书传世	188
张仪——战国时期的策士之雄	194
受辱赴秦 扶秦帮赵两相宜	194
怀王中计 废除盟约楚遭劫	198
铤而走险 利用宠妃解危难	203
离秦赴魏 巧施家臣退齐兵	207
苏秦——战国时期的说客之冠	213
刺股问学 寻求揣摩诀窍	213
合纵联盟 身挂六国相印	214
出使齐国 替燕收复失地	217
离燕赴齐 实为战略间谍	220
冯谖——狭小舞台上的奇才	224
初为门客 弹铗试主	224
薛地“市义” 见地宏深	226
智管三窟 谋略超人	228
洞晓世事 练达人情	230
田单——奇计迭出的兵家	232
预见战局 巧思脱困	232
临危受命 计出连环	234
智摆火牛阵 力复七十城	237
将矜兵法 千古之鉴	238
赵奢——出色的理财家和军事家	240
小吏智缴贵戚税	240
狭路相逢勇者胜	241
不明时势不知兵	243

破赵军者必括也	245
蔺相如 ——大智、大勇、大度的上卿	247
完璧归赵	247
渑池之会	252
将相和	253
王翦 ——老谋深算的智将	256
少而好兵	256
计破坚城	257
老谋深算	258
白起 ——智勇超群的兵家	262
中原战绩 崭露头角	262
长平之战 计出新奇	264
知彼知己 预见败局	266
范雎 ——使“秦成帝业”的政治谋略家	270
义正词严 惨遭横祸	270
夜访王稽 妙计脱身	272
跻身秦廷 语激昭王	274
远交近攻 固干削枝	278
廷辱须贾 恩怨必偿	281
用计“反间” 荐贤而终	283
李斯 ——秦统一中国的重要谋臣	288
择地而处	288
计谋六国	291
谏逐客书	292
谋陷韩非	295
定制颁法	297
力主郡县	300

提倡焚书	302
附逆篡诏	305
范增 ——一颗黯淡的“智星”	308
出谋献策顺民心	308
妙计连环东逝水	310
无可奈何花落去	311
刘邦 ——“好谋能听”的西汉王朝开国帝王	314
相机举义	314
剿抚西进	316
隐忍入蜀	319
收复关中	322
金蝉脱壳	324
楚河汉界	326
四面楚歌	327
灭异姓王	328
选贤任能	329
萧何 ——汉初的一代名相	332
识人才 独具慧眼	332
施巧计 拥戴刘邦	334
入咸阳 深谋远虑	336
追韩信 成也萧何	338
诛韩信 败也萧何	340
释君疑 明哲保身	342
保社稷 死而后已	345
韩信 ——善于出奇制胜的军事家	348
受辱胯下 气量非凡	348
登台拜将 虎帐对策	350

明修栈道 暗渡陈仓	353
声东击西 计伏魏豹	354
背水布阵 激战井陘	355
胜而不骄 虚心求教	358
封为齐王 君臣生疑	359
十面埋伏 会战垓下	361
韩信将兵 多多益善	363
张良——“运筹帷幄，决胜千里”的千古良辅	366
复仇刺秦王 纳履显心计	366
“转舵”随英主 佐策进关中	368
谏主抚民心 侍宴斗鸿门	371
出策烧栈道 下邑画良谋	374
借箸阻分封 虚惠抚韩信	377
联兵伏项羽 劝王都关中	381
奏议封雍齿 功成而名就	383
陈平——锐意进取的谋臣良相	386
少年有大志	386
出仕寻明主	388
初施反间计	391
临事多急智	392
妙计缚韩信	394
白登巧解围	396
违旨救樊哙	397
辅刘灭诸吕	399
蒯彻——才华横溢的纵横家	403
不战而得三十余城	403
善谋良计说韩信	405

荐贤有道事曹参	409
晁错 ——“为国远虑”的谋略重臣	412
太子的智囊	412
直言极谏之臣	413
“削藩”之举惊天下	416
暗箭难防遭腰斩	418
周亚夫 ——多谋善断的名将	421
以治为胜	421
一举除叛	423
霍去病 ——功勋卓著的年轻将领	426
功冠全军	426
进击河西	427
冒险受降	429
漠北远征	429
献身军旅	430
赵充国 ——沉稳持重、谋虑深远的军事家	431
沉勇有大略	431
贵谋而贱战	435
千古之策	441
刘秀 ——智勇兼备的中兴帝王	449
乘机举事	450
以少胜多	452
以屈求伸	455
劝进登基	457
不记小怨	459
力克群雄	461
政归尚书	464

致力中兴	466
马援——“马革裹尸”的军事谋略家	469
矢志报国	469
申策除器	470
威慑西羌	471
马革裹尸	472

吕 尚

——中国谋略家的鼻祖

吕尚，姜姓，吕氏，名望，一说字子牙，也称姜尚，俗称姜太公。商朝末年生，约卒于周朝成王时期。周文王时，官封太师（武官名），也称师尚父。后辅佐周武王灭商有功，封于齐，成为周代齐国的始祖。

吕尚的详尽生平，由于史料不足，尚无法确实考证。但仅据现存的资料，便可看出他志大饱学，才智超人，功业炫目。不愧为上古时期最为著名的政治家和军事家，是中国谋略家的开山鼻祖。

乱 世 出 大 贤

商朝末年，商王帝乙征服东夷，为方便统治，在靠近东方的沫水北岸建起一个陪都，名曰朝歌（在今河南省淇县）。不久，便废长立幼，将次子辛立为世子。帝乙死后，辛继承了王位，他就是中国上古时有名的暴君商纣王。

商纣王身材魁梧，勇武绝伦，能徒手和猛兽搏斗；他聪敏过人，雄辩滔滔，能把毫无道理的事情说得头头是道。他自觉不是平庸

之辈，不愿平平淡淡地度过一生，便自封为“天王”。既是天王，就该无所顾忌，恣意享乐，胡作非为。他用了七年时间，强迫成千上万的奴隶，在朝歌建起一座周长三里、高达千尺的鹿台，供他观赏风景。又在钜桥（今河南汲县北朝歌镇）修了一个巨大的仓库，把从各地搜刮来的粮食放在里边，供他外游时享用。还在沙丘一带开了几个苑囿，养了许多珍禽异兽。苑囿里还建了倾宫、琼室，广选美女置之其中，供他一人淫乐。这一天，为讨美女妲己的欢心，效法当年的夏桀，在宫院中挖了个大池子，池中灌满甜酒，称作“酒池”；池边的林木上挂上肉块，称作“肉林”。纣王见酒池肉林也未博妲己一笑，就命许多男女脱得赤条条的在池中追逐嬉闹。

商纣王日夜宴饮，荒淫无度，广大奴隶和平民却苦不堪言。为了镇压那些铤而走险的奴隶和平民，也为制裁那些经常扫他的兴的大臣，他除了沿用过去的黥、劓、刖、宫、辟等五刑外，还新设了一些更为残酷的刑罚，如先把人杀死，然后剁成肉块、肉酱，称作“肉醢”；把人杀死烤晒成肉干，称作“肉脯”。更为残酷的是，先把一个空心铜柱烧红，把人剥光衣服，绑在铜柱上烫烙，称之为“炮烙”。大臣梅伯来见纣王，恰好碰上一个受刑人被武士捆绑到铜柱上，惨叫几声，就气绝身亡。一股人体烧焦的腥臭味扑鼻而来，而纣王却安坐旁边掩鼻而笑。这目不忍睹的惨景，使梅伯浑身颤抖，跪到纣王面前奏道：“汤王宽仁，被于飞鸟，方得万民拥护，才创下商朝这万世基业。现如今大王弃先王之政，设此炮烙之刑，炮烙的不是囚徒，而是商国的江山社稷！请大王速将此酷刑去除。”纣王本早就讨厌梅伯多事劝谏，现在正对新设的炮烙之刑感到得意，闻言大怒，喝道：“寡人贵为天王，何用尔等多言！让尔尝尝此刑的滋味。”说罢，就命武士把梅伯捆上了通红的铜柱。可怜梅伯对商王一片忠心，竟落个皮焦肉烂。

殷商王朝社会的黑暗，政治的腐败，使奴隶与奴隶主贵族之间

的矛盾、统治阶级内部之间的矛盾日趋尖锐，奴隶逃亡、平民造反层出不穷。商纣王对这些还不太放在心上，使他最担心的是四方诸侯，因为诸侯手里拥有军队。于是，纣王故伎重演，将对自己威胁较大的三个大诸侯国的国君骗来朝歌，把他们软禁了起来。这里面就有周国国君西伯昌（后为周文王）。

周国是商王朝最大的诸侯国之一，自西伯姬昌当国以来，笃行仁让，敬老慈少，罗致人才，实行勤俭立国和裕民政治，国力渐渐强盛，四方归心。西伯昌是一个胸有大志的人，受骗被囚朝歌以来，一直小心谨慎。正当西伯昌咬紧牙关，尽量防止自己感情外露的时候，纣王将西伯昌长子伯邑考杀死，剁成肉块，做成了肉汤，送给西伯昌吃，以考验他对自己是否真有忠心。西伯昌听说是自己儿子的肉做成的汤，心中暗暗叫苦：“今日如食子汤，于心不忍；如不食子汤，难逃杀身之祸，身处此境，只好权当是暴君纣王的肉汤吧！”主意已定，强压愤怒，接过肉汤，一饮而尽。纣王见西伯昌对自己确是一片忠心，便赐白旄一面，黄钺一柄，令他镇守西陲。西伯昌心中暗喜，星夜逃回周国。

吕尚就是生活在这个时期。据说，他的先世曾为贵族，不知什么原因，至吕尚一代，家道中落。年轻时，吕尚家居朝歌，以屠牛为业；后又在孟津（今河南省孟津县东北）做卖酒生意。他生逢乱世，但勤奋向学，有经天纬地之才。因他从上流社会沦落下来，饱尝民间疾苦，对世事洞若观火，立志救民报国。怎奈生不逢时，报国无门，潦倒半生。到纣王继位时，吕尚曾在商王宫中做过多年吏卒，虽然职低位卑，却处处留心。他看到纣王沉湎酒色，荒废国政，几次想冒死进谏，后见大臣梅伯等人皆因直谏而丧生，只好把话咽回肚中，他料定商朝气数将尽，纣王已不可救药了。

西伯昌被囚朝歌时，吕尚年事已高，但仍壮心不已。西伯昌食子肉，而无怨言，知其必怀大志，自己来日无多，何不追随西伯昌，