

首脑素质 启示录

素质启示

●主 编：陈必达 李和中 李彦斌

SHOUNAOSUZHIQISHILU

经济日报出版社

首脑素质 启示录

- 主 编：陈必达 李和中 李彦斌
- 副主编：姜永强 曾云峰 周 亮

经济日报出版社

图书在版编目 (CIP)

首脑素质启示录/陈必达主编. - 北京: 经济日报出版社,

1999.11

ISBN 7-80127-639-6

I. 首… II. 陈… III. 领导人员-素质(心理学)-普及读物 IV. C933.4

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (1999) 第 66990 号

著 者: 陈必达

责任编辑: 明 仁

责任校对: 陈 娟

出版发行: 经济日报出版社

社 址: 北京市宣武区白纸坊东街 2 号 **邮编** 100054

经 销: 全国新华书店

印 刷: 北京星月印刷厂

规 格: 850×1168 毫米 32 开

字 数: 274 千字

版 次: 1999 年 11 月第一版

印 次: 1999 年 11 月第一次印刷

印 张: 11.875

印 数: 1-10000 册

ISBN7-80127-639-6/G·285

定价: 20.00 元

版权所有 盗版必究

前言

首脑是人,不是神,但是能加入到首脑行列中的人,毕竟是少数。只有那些具有特殊经历和素质的人才能叩开成功的大门,也才能担当起首脑的大任。首脑所具有的特有的魅力往往十分吸引人,感召人,为人们所钦佩、崇敬、效法、追求,给人以启迪和借鉴。本书试图探讨当代中外部分首脑素质的某些共同点及他们走过的成功道路。

成才有路,为政有道,安邦有方,我们面前摆着全世界的经验。无产阶级领袖人物,他们的信念、才学、见识、胆略、风范,他们的决策、用人方略,他们的领导艺术、思想方法和工作方法,是一笔宝贵的财富,永远值得我们学习。资产阶级领袖人物的成长和为政方略是否可以借鉴呢?列宁很欣赏英美资产阶级若干将阶级专政与个人作用结合起来的特点,说他们“善于作为一个阶级进行统治,又能让领导者充分行使权力,达到最大限度的管理水平”。列宁大声呼吁说:“同志们!这种经验是值得学习的!”(《列宁全集》第30卷,第398页)。1956年,毛泽东同志也指出:“美国这个国家很发展,它只有一百多年就发展起来了,这个问题很值得注意。

我们恨美国那个帝国主义，帝国主义实在是不好的，但它搞成这么一个发展的国家，总有一些原因。它的政治制度是可以研究的。”（薄一波《若干重大决策与事件的回顾》，第488页）。1992年1月，邓小平同志在深圳考察时说：“新加坡的社会秩序算是好的，他们管得严，我们应该借鉴他们的经验，而且比他们管得更好。”（《邓小平文选》第三卷，第378页）资本主义国家已经有300多年历史了，特别是第二次世界大战结束以来，它们的发展很快，政治上相对稳定。这些国家的领导人是如何治理国家的呢？美国前国务卿基辛格博士坦言：“我可以利用权力，干出极其了不起的事情来。”本书中的一部分就是探讨他们治理国家的奥秘，看看他们是怎样干的。

本书列举首脑的经历和素质，只是就其值得效法和借鉴的地方而言，并不是要全面介绍和评价他们。正如我们前面一开始就指出的，首脑是人，不是神，他们不可能十全十美，他们也会有各种各样的毛病，存在缺点，甚至有过严重的失误。如果读者要全面地了解一个首脑，那还需要看看有关的专著。我们这里只想就众多首脑综合提取一些有利于我们青年人成才，提高自身素质，并能对广大干部和群众有启发和借鉴作用的品德、才干、经验教训方面的因素；其中一些首脑的见解和主张虽未必科学周到，但却不无参考价值；所选人物大抵是20世纪的部分风云首脑人物，可能不够全面，看法也可能不够准确，敬请读者批评指正。

在编写这本书的过程中，我们参考了很多首脑人物的传记，也翻阅了《名人传记》等报刊杂志及有关材料，由于参考、引用的材料较多，不便一一列出，在这里，对有关著作、资料的作者和出版单位表示深切的谢意。

作 者

1998年3月

于珞珈山

SHOUNAOSUZHIQISHILU

编委

陈必达	李和中
李彦斌	姜永强
曾云峰	周 亮
陈 娟	黄晓惠
陈玉兰	白振华
沈祥福	刘红喜
童 玲	李何广
许月梅	殷修林

目 录

前言	(1)
第一部分 “不能甘居第二”：自信	(1)
引论	(1)
“我当之无愧”	(4)
有伟人之志才能成为伟人	(10)
“我是一只萤火虫”	(16)
“不能甘居第二”	(20)
任何时候都不要说自己老	(25)
“无所畏惧”的就职演说	(28)
“身披绯红铠甲的年轻武士”	(30)
“不把那个独裁者送上绞架我决不 罢休”	(32)
“我迟早要当联邦总理”	(34)
“我浑身都贴满了共产党标签”	(35)
时刻不忘要做总统	(37)
第二部分 一小时便悄然升起的 政坛新星：机遇	(41)
引论	(41)
意想不到被选为“世界总理”	(45)

蒙博托的眼光落在加利身上	(47)
戴高乐东山再起	(51)
从贤内助到继承人	(54)
天上的月亮、星星落在杜鲁门身上	(58)
在悲恸中奋起	(59)
仓促接班的总理	(62)
弃影从政	(63)
政治风向标	(68)
一小时便悄然升起的政坛新星	(71)
苏哈托在混乱局面中脱颖而出	(74)
第三部分 “我将永远站立着”：意志	(77)
引论	(77)
斯大林红场阅兵	(80)
金大中坎坷政坛路	(83)
巴勒斯坦之鹰	(86)
“总统难当，女总统更难当”	(87)
奋战在孤立主义包围之中	(92)
从政五十载方登龙门	(95)
以色列的先驱者	(99)
狂风暴雨的考验	(102)
反巴列维王朝的斗士	(107)
“我将永远站立着”	(109)
为唤醒国家的沉睡而奋斗	(113)
田中的苦斗	(116)
叶利钦艰难的岁月	(119)
与病魔奋战的总统	(123)
沙漠强人	(126)

走自己的路·····	(130)
从笼中之囚到一国之主·····	(133)
命运多舛的侯赛因国王·····	(136)
从死尸和残片中钻出来的总统·····	(139)
历尽磨难，大难不死的几位西方首脑·····	(141)
第四部分 “我一天不读书就不能生活”：博学 ·····	(149)
引论·····	(149)
受命于危难之中的安南·····	(153)
“我一天不读书就不能生活” ·····	(157)
为革命奔走呼号·····	(159)
“就是要学习” ·····	(161)
诺贝尔文学奖的获得者·····	(164)
非洲最有学问的国家元首·····	(169)
博学多才的政治家·····	(173)
酷爱读书的大平正芳·····	(174)
演讲犹如演剧·····	(176)
娓娓动听的“炉边谈话” ·····	(179)
“麦克风将军” ·····	(183)
第五部分 “我们现在就干”：决断 ·····	(187)
引论·····	(187)
“拖延发动就等于死亡” ·····	(193)
“我们现在就干” ·····	(195)
南非变革的导演·····	(198)
丘吉尔的先见之明·····	(201)
戴高乐超常的预见力·····	(205)
拉美现代史上叱咤风云的人物·····	(207)
谱写墨西哥历史的新篇章·····	(210)

“亚洲奇迹”的创造者	(212)
以科学和技术改造国家	(215)
一副沉甸甸的担子	(217)
“为美国人民实行新政”	(220)
新形势下的抉择	(224)
与强盗妥协意味着什么	(225)
退出战争的重大决策	(228)
带动日本经济起飞的主持人	(231)
第六部分 “我关心的不是我的王冠”：律己	(235)
引论	(235)
临终前的孙中山	(238)
列宁处处从自己做起	(242)
纳赛尔的质朴和平凡	(248)
总统的儿子	(250)
“工作狂”	(251)
“我关心的不是我的王冠”	(256)
“我不想苟且偷生，但我要伸张正义”	(259)
死后火化埋山丘	(262)
国家第一职员	(264)
最高统帅为将士献血	(266)
戴高乐的遗言	(268)
俭朴方面为民师表	(269)
甘地的忏悔	(274)
第七部分 “慧眼识英雄”：用人	(277)
引论	(277)
孙中山的用人思想	(280)
科尔的知人善任	(283)

罗斯福用人各取其长·····	(285)
李光耀唯才是举·····	(287)
尼克松用人不疑·····	(288)
“铁女人”善用将才·····	(290)
第八部分 “这种人怎么能与我共事”：严纪 ·····	(293)
引论·····	(293)
送礼者被打二十军棍·····	(296)
铁女人的“板斧”·····	(298)
“这种人怎么能与我共事呢？”·····	(302)
艾森豪威尔治军从严·····	(304)
卡斯特罗斩爱将·····	(305)
以六项原则塑造官员形象·····	(308)
施密特的“摩加迪沙行动”·····	(309)
平时暗察官员行为·····	(312)
金泳三大刀阔斧反腐败·····	(314)
第九部分 “宰相肚里能撑船”：宽厚 ·····	(319)
引论·····	(319)
列宁找马·····	(323)
首次谋杀列宁者获得列宁宽恕·····	(324)
丘吉尔不计前嫌·····	(325)
甘地夫人为残疾人安假腿·····	(327)
同情和仁慈之心·····	(328)
铁托下令把食品分给饥民·····	(331)
“卡达尔大叔”·····	(332)
“黑大汉”·····	(333)
和平使者勃兰特·····	(335)

第十部分 注意自我“减压”：强身	(339)
引论	(339)
兴趣爱好多样的人	(343)
丘吉尔以作画修身养性	(344)
注意自我“减压”	(348)
六旬总统驰骋绿茵场	(350)
撒切尔夫人葆春有方	(352)
英皇室的健康秘诀	(354)
中三枪而不倒的总统	(355)
参加全国联赛的州排球队员	(360)
体育大国首脑爱体育	(362)

第一部分

“不能甘居

第二”：自信

引 论

当今是科学技术日新月异的时代，是综合国力激烈竞争的时代，也是我们青年人大显身手，实现自我价值的时代。在这样一个时代，广大青年人的生态态度应该是：自信、自主、自强、追求、奋斗、开拓，而自信则是人生的起点和关键。居里夫人说：“我们必须有恒心，尤其要有自信力！我们必须相信我们的天赋是用作某种事情的，无论代价多么大，这种事情必须做到。”

抚今追昔，对许多叱咤风云、事业有成的政坛首脑来说，具有远大理想、崇高志向和强烈的自信心，乃是其必备的素质之一。他们在这方面为我们作

出了榜样。

伏尔泰在《亨利颂》中有一句名言：“在第二位上大放光芒，升到第一位时黯然失色。”德国著名的军事家克劳塞维茨也分析过许多指挥官，当其处于第二把手地位时是极富于胆略和创造性的人，但一旦成为决策上的第一把手，却变得谨小慎微而优柔寡断，缺乏自信心。他认为原因在于：“指挥官的职位越高胆量就越小；他们越是缺乏个人的见解，就越感到压力的沉重。”他的结论是：首脑人物当然必须聪明过人，具有透彻的分析能力和深刻的思想。但是，智力的异彩并不是领袖人物最大的特色，对处于权力顶峰的首脑来说，他最需要的是深谋远虑，是果断地抓住稍纵即逝的机会，而这，首先来源于他的自信心。一个成功的首脑必须是一位对自己、对自己从事的事业充满自信的强人！

首脑的自信心，体现在有远大的志向。俗话说：“有志者事竟成”，拿破仑有句名言，“不想当将军的士兵不是一个好士兵”。对自己将来要成为一个什么样的人，首脑中的大多数从青少年时代起就有了一定的雄心。

首脑的自信心，还取决于对自己所从事的事业的信念，即事业心，也就是他对工作意义的认识及其工作精神。事业心是心中的绿洲，是领导者世界观和人生观的反映，是他的坚强决心和毅力的源泉。

人生缺乏信心就会变得保守，有了信心就会积极进取。但是，自信心并不等于盲目狂妄，刚愎自用。在确

定行动目标时，一个刚愎自用的首脑与一个具有自信心的首脑，也许都能果断地作出决策，但二者的果断有着本质的不同。前者是一种盲目的自以为是，是一种无谋之勇；后者是冷静思考、周密策划的结果。拿破仑·波拿巴从一个默默无闻的炮兵少尉成为法兰西第一帝国的缔造者，同他追求事业成功的自信心是分不开的。但是，他虽自信，却从不靠直觉行事，相反，他所做的事情，往往是深思熟虑的结果。他说：“我习惯于在三四个月前考虑我应该做的事，并且估计到最坏的情况。”古人云，凡事预则立，不预则废。可见，真正的自信，应该建立在对自己能力的深刻了解和对未来形势充分把握的基础上。

深思熟虑是一种对行为方式的探求，而不是自身的终结。只有多谋善断的筹划而没有实际行动也是不行的。为了让信心在思想里牢牢地扎根，就要对准已经确定的目标，一心不二地付诸行动。舍此之外，别无他途。否则，就是一种空中楼阁式的谋虑，是一种纸上谈兵式的自信。只有彻底地行动，并且把自己的行动逼到极限状态，那么，当你不断努力，就在刚刚越过极限一步之处时，必会产生掌握自身的悟性——对自己能力的理解与信心，而这种理解与信心，又会进一步激发你事业有成的自信。

“长风破浪会有时，直挂云帆济沧海”，愿我们年轻一代都有一种力争第一、不甘居第二的豪情和壮志。

“我当之无愧”

英国工党政治家巴巴拉·卡斯尔在她的日记中描述了她听到撒切尔夫人当选为保守党领袖时的感受：“她是保守党内最好的‘男人’，同时她也具有女人特有的巨大的优势。我感到振奋，尽管我相信她担任领袖将会给我们党造成很大的威胁。”

玛格丽特·撒切尔从小学习认真，成绩优异，非常自信。9岁时，她在戏剧会演时获得了诗歌朗诵奖。校长授奖时说：“玛格丽特，你真幸运！”她回答说：“不是幸运，是我应得的。”18岁那年，即1943年，她跨进了牛津大学的门槛，虽然学的专业是化学，但眼睛盯着的却是政治，她非常活跃地参加学校保守党组织的活动。到了第三年，玛格丽特当上了牛津大学保守党协会主席。她钦佩丘吉尔，立志要做这样的人。

牛津大学是个培养政治家的摇篮，战后有三届政府首相(威尔逊、希思和撒切尔夫人)都是牛津毕业的。这个学校每到星期五晚上，保守党协会就要举行活动，邀请内阁大臣，请他们讲演。玛格丽特常常代表保守党协会和毕业生联合会参加一些会议，认识了许多人，她的组织能力和辩才也因此得到了锻炼和施展的机会。一天，一位朋友对她说：“听了你的演讲，我觉得你应该当一位议员。”玛格丽特听了十分动心。

大学毕业之后，玛格丽特到化学部门去工作。她的“正业”是化工，“副业”是政治。化工解决吃饭问题，政治却是兴趣所在。她在政治活动中花的心思，比用在实验室里多得多。1949年3月，不满24岁的玛格丽特压倒了26位男性竞争者，当上了达特福选区的保守党议员候选人。她在选举演讲会上，抨击工党的政策主张，强调保守党的一贯路线。虽然这次竞选没有当

选,但却使工党原来的多数票减少了 1/3,保守党的选票增加了 50%。玛格丽特给人们留下了鲜明的印象,保守党选举委员会也大为赞赏。

1951 年,撒切尔夫人通过考试取得了当律师的资格,并且闯进了向来被视为只能由男子管理的部门——税务法官议事室。有人说:“如果有了在税务法庭工作的经历,错综复杂的财务立法就易如反掌。”这对于玛格丽特步入仕途以及日后的宦生涯,无疑是很有助益的。

1959 年,玛格丽特又逢机遇,她终于在芬奇莱选区竞选中击败所有对手,当选为保守党的下院议员,时年 34 岁,她第一次严肃而又充满自豪感地走进了威斯敏斯特宫。从此,她以职业政治家的姿态在议会崭露头角。当议员最重要的就是要发表演说,参加辩论,提出自己的动议。1960 年初,议会辩论一项由她提出的允许新闻记者参加一些地方议会的议案。这项动议比起那些重要的政治经济问题也许显得平淡了些,但是,它肯定会受到新闻界的欢迎。这是玛格丽特第一次登上议会讲台,所以,她做了认真准备,穿着打扮显得神采奕奕,风度翩翩。她不用稿子,花了 30 分钟时间,阐述了很难说清而又容易引起论战的议题。表决时,议案获得了 152 票的多数,反对票只有 39 票,第一炮打响了。撒切尔夫人很快成为全国的知名人物。各种报刊刊登了一篇又一篇富有人情味的报道,使她成为当年的 6 位知名妇女之一,她以议员的身份在各种场合露面,就各种问题发表意见,逐渐使自己成了保守党日益倚重的人物。

1961 年 10 月,撒切尔夫人出任麦克米伦内阁的年金和国民保险部政务次官。她在对待工党议员责难的辩论中,把战后每届保守党政府支付包括各项生活津贴在内的年金总额列举出来,并且同其他国家的情况作了比较,以说明指责是没有根据