



主编宋国有

副主编叶庆科

# 珠海发展 道路探索

# 珠海发展道路探索

主 编 宋国有  
副主编 叶庆科

人 民 出 版 社

责任编辑：李 绵

装帧设计：王师颀

封面摄影：冯冬生

## 图书在版编目 (CIP) 数据

珠海发展道路探索/宋国有编

-北京：人民出版社，1995.10

ISBN 7-01-002227-5

I. 珠…

II. 宋…

III. 经济特区-地区经济-经济发展-研究-珠海

IV. F127.653

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (95) 第 16614 号

## 珠海发展道路探索

ZHUHAI FAZHAN DAOLU TANSUO

人民出版社 出版发行

(100706 北京朝阳门内大街 166 号)

北京华新印刷厂印刷 新华书店

1995 年 11 月第 1 版 1995 年 11 月北京第 1 次印刷

开本：787×1092 毫米 1/32 印张 9.5

字数：220 千字 印数：1-1200 册

ISBN 7-01-002227-5/F·508

定价：10 元

---

## 内 容 简 介

本论文集收录了 44 篇论文,论文作者主要是中共珠海市委党校校长、教师和学员。论文的作者力求以邓小平同志建设有中国特色社会主义理论为指导,紧密联系珠海建设有中国特色社会主义经济特区的实践,对珠海建市 15 年来的发展,从理论上进行探索并初步总结了这方面的成功经验。其中近 20 篇论文还根据江泽民同志 1994 年 6 月在广东视察经济特区时所作的重要指示,就珠海经济特区增创新优势的问题作了比较深入的论述;部分论文还结合贯彻落实党的十四届三中全会和四中全会决定的精神,围绕珠海在建立现代企业制度中如何加强党的建设的问题,提出了相应的对策。

出版本书旨在总结珠海特区在发展过程中的经验教训,进一步学习、宣传邓小平同志建设有中国特色社会主义理论,坚定不移地走建设有中国特色的社会主义道路。

---

## 关于珠海经济发展路向的思考（代序）

宋国有

珠海建市 15 年，在党的改革开放政策和邓小平同志建设有中国特色社会主义理论的指导下，从一个原来经济比较落后的边陲小县发展成为中国城市综合实力 50 强之一的新兴城市，并率先进入了小康水平的行列。据统计，珠海市 1993 年的工农业总产值达 201 亿元，人均国内生产总值 23773 元，人均国民收入为 14375 元。曾经作为当年珠海县政府所在地的香洲是一个经济欠发达的边陲小镇，如今一个现代化的花园式的城市展现在人们的面前。昔日落后、荒凉的景象已荡然无存，代替它的是车水马龙的繁华、热闹的场面。这一巨大变化，说明一个道理，在中国共产党的领导下，依靠中国人民的聪明才智，可以创造出惊人的经济奇迹。

珠海的发展变化，仅仅是我们国家在中国共产党领导下进行第二次革命——对社会进行改革取得成功的一个缩影。因为在全国尤其是在沿海地区，经济发展迅速，面貌发生巨变的地区、城市还有很多，如温州地区，苏南一带以及整个珠江三角洲。所以，当我们在回顾珠海的发展道路，进行纵向比较的同时，再与经济发展迅速的地、市作一个横向的比较，研究他们的发展道路和特点，从中找出可供借鉴的成功经验，对于我们探求今后经济发展的路向是不无好处的。在这个基础上，我们

再从珠海的实际状况出发，去思考一下如何增创经济特区新优势。本文的要旨正在于思考、探求。

思考一：从横向比较中看珠海经济发展的差距。

温州地区：党的十一届三中全会以后，改革开放的春风刚刚吹起，具有从事小商品生产历史传统的温州人立即行动起来，以家庭为主的小商品生产工厂如雨后春笋般在整个地区冒了出来。千万个前店后厂的家庭工场，生产、销售各种国营、集体企业不屑一顾或不愿生产而又是人民日常生活中不可缺少的小商品，诸如纽扣、标牌之类。为了把产品销向全国，他们组成了有10万人之众的供销队伍，扛着样板涉千山万水，串于家万户，打开了市场，发展了生产，摆脱了贫穷，走向了富裕，并形成了全国最大的纽扣生产销售市场。与温州人比较，珠海人在市场经济意识方面落后于他们，这对于加快社会主义市场经济体制的建立，无疑是一种思想障碍。

苏南地区：苏州、无锡、常州三市集中在江苏省南部地区，在改革开放的15年中也取得了巨大的发展，是属于锦上添花的典型。这一地区原本经济就比较发达，如今继续处于经济发展的领先地位。他们充分利用上海市的生产、技术和人才辐射扩散的有利条件，发挥集体经济的优势，迅速发展了乡、镇、村工业。与苏州、无锡、常州三市比较，珠海缺乏原有集体经济的基础，在企业管理人才素质方面也有较大的差距。

珠江三角洲的“四小虎”：广东的南海、顺德、中山、东莞四市，号称“四小虎”。这四个市借我国实行改革开放的强劲东风，充分发挥各自的优势，发展迅猛，经济实力大增。人民得到实惠，走出了各不相同的发展道路：南海市的“五个轮子一起转”，县（市）办、镇办、村办、联户办、个体企业齐头并进，共同发展，并以此为基础借助邻近广州、交通便利的优势，形

成了好几个全国有名的专业大市场。顺德市则以镇办工业为龙头，发展“嫁接经济”。通过引进先进的技术、设备，生产出一大批可与洋货媲美的国货，形成了规模经济，提高了竞争能力，因而能占领市场，是经济实力最强，发展后劲最足的一虎。中山市以发展龙头产品为主、促进各业兴旺的发展战略，发挥了“威力”的作用。近年来在食品加工、小五金以及家具生产方面都有了很大的发展，拿出了几个名牌产品。东莞市原有工业基础比较薄弱，是个农业较发达的大县。该市人民用邻近香港并拥有众多居港乡亲的优势，在改革开放之初便发展了“三来一补”工业，形成了“三资”企业遍地开花的格局。近年来，他们还大量投资发展公路交通网络，实施城乡连片开发的战略。“东莞道路”的优点是：乡镇企业先走一步，完成了资本的“原始积累”，增强了实力，富了群众，缩小了城乡差别，增强了发展后劲。

与广东“四小虎”相比较，珠海的原有经济基础不如它们，这些年来在发展多层次的经济、形成规模经济及发展大市场方面仍有较大的差距。

### 思考二：珠海经济发展中优劣势之我见。

增创经济特区新优势，是当前一个热门话题。究竟珠海经济特区原来有什么优势，从哪个方面去增创新优势？又有什么劣势，如何变劣势为优势？这不能不成为人们思考的一个问题。依本人的愚见，珠海的主要优势有三，劣势亦有三，略述如下：

珠海优势之一：领改革开放之先，广大干部群众改革开放意识比较强烈，并在实践中取得了宝贵的经验。尽管这只是一种属于观念的东西，但作为一种先进的思想可以而且必然会产生巨大的推动力；领导者可以博取世界各地建设所长，借他山

之石，攻珠海之玉。珠海市的决策者们在城市建设的规划方面，在基础建设的超前意识方面，无一不是由此产生的结果。而广大干部群众对市领导的决策以及各项改革措施也都容易产生共鸣，取得共识，在市委、市政府的领导下齐心协力搞建设，精神的东西变成了物质的力量。

珠海优势之二：毗邻港、澳，地处珠江与太平洋河海交汇处，有可供开发良港的地利。从发展区域经济的角度看，占有地缘优势。

珠海拥有可以开发成良港的高栏岛，可以说是具有独一无二的优势。而决策者们又懂得利用它，这势必令珠海的发展后劲优于其他几个特区。再经过若干年的建设，珠海肯定会成为华南的重要港口城市，乃至取代广州、深圳的地位。

优势之三：开放改革，珠海建市成立经济特区，15年来，以超高速度向前发展，奠定了一定的经济基础。今日珠海之优势，在于硬环境的改善上。在进行交通、通讯、能源的大量投资以后，已经站到了一个较佳的起跑线上，为今后的腾飞做好了准备。

珠海作为一个新兴的移民城市，劣势也是明显的，主要有：

劣势之一：文化教育基础薄弱，市民的文化素质一般来说偏低，科技人才不足，高科技管理人才更是奇缺。基于历史的原因，珠海原居民受教育程度普遍比较低下；建特区之初移民进来的人员当中，从事科技或经济管理的占的比例也不大，近几年引进了一批真正的科技人才，但毕竟数量有限，远不能满足经济特区建设的需要，若要以高科技立市，从事高科技研究和管理的人才就更显得不足。在生产诸要素中，人才是最重要的，恰恰又是珠海最缺的。

劣势之二：珠海原有工业基础薄弱，经济欠发达，依靠借

贷发展起来的工商企业包袱沉重；自有资金的积累严重不足，抵抗风险的能力极为有限，势必影响今后的发展。珠海有相当部分的企业是在自有资金为零的情况下，靠向银行借贷发展起来的。这样的企业要还本付息，短时期内很难达到较高的经济效益，有的甚至连偿还利息的能力都没有。沉重的包袱背不下去，只能转由市政府来承担。企业不能有更多的积累，自我发展的能力就十分有限。一旦银根紧缩，银行不贷或少贷款，企业就难以生存。

劣势之三：全市的经济发展很不平衡，城乡之间无论在生产力的发展水平方面，还是在群众的生活水平方面都有较大的差距。广东“四小虎”尽管所走的发展道路各不相同，但他们有一个共同特点：城乡经济同步发展。如顺德、东莞，镇村经济实力雄厚，形成了众多的现代化的卫星城镇，群众生活水平迅速提高，城乡差别逐步缩小。再看珠海，一方面是拥有现代化的建筑、高科技的产业及居民较高的生活水平；另一方面又还有一大片生产力水平仍很低下，群众生活没有明显改善的农村，属于珠海市的扶贫对象。这既有历史的原因，也有经济发展路向的指引欠明确的因素。

欲增创特区新优势，需从保持和发展原有的优势并转劣势为优势着手，重点应是增加对工业的投入和指导，推广股份制以筹集资金、改善经营；重视教育和人才的引进，培养造就一批土生土长的企业家；扶持多层次的乡镇村办企业的发展，为缩小城乡差别奠定物质基础。

思考三：扬长避短，在发挥珠海地理优势上做文章。

珠海所处的地理优势可以与上海、香港相媲美，如若从现在起，加紧港口、铁路等交通运输方面的建设，15年内可望成为我国华南地区一个对外通商的重要港口。这不仅可以带动珠

海经济的发展，而且可以辐射整个华南以至西南地区，为这些地区的经济建设服务。为了达到这一发展目标，应尽量采用国际通行的招标形式进行投资建设，要争取尽快形成生产能力，重点把铁路和珠海港码头搞起来。道路、出口畅通，才可能货如轮转。任何欠发达地区要实现经济的起飞都需要付出代价。因此，给予优惠的条件，实行让利原则，是吸引外资、加快建设所必需的。充分利用中央继续给予特区的政策，是增创新优势的有利条件。市委、市政府 1993 年所作出的发展规划是符合珠海实际情况的。问题是如何抓住重点，安排好发展的顺序，用集中力量打歼灭战的办法，一个项目一个项目地搞上去，尽早形成生产能力，尽快发挥经济效益。

#### 思考四：建立大市场，促进商品流通，繁荣市场经济。

建立社会主义市场经济体制，必须有发达的市场体系。由于历史的原因，珠海的市场体系是发育不全的。建市 15 年后的今天，不仅期货市场、房地产市场和技术信息市场刚起步；劳动力市场、金融市场欠发达；就连商品市场发展也很缓慢。同珠江三角洲的几个县市比较，珠海缺少大的商品批发市场，商品的零售市场也有布局不均匀，稀拉缺少的情况。这与作为一个旅游城市是不相称的。为什么珠海留不住商客？仅有吃住，没有旅游景点，没有充足的购物场所和物美价廉的商品。在发展大市场的指导思想方面，本人认为首先要划出一块地，规划作专业市场，诸如海鲜、建材等市场供批发商有偿使用。其次要多发展一些“平民市场”，不一定要高档次的商摊铺位，只要能形成市场，商品流通交换的速度就会加快。因为消费者大多数需要的是物美价廉的商品，而不是豪华的装修，超级的享受。再次应有计划地发展商业区。珠海至今未形成相对集中的商业区，致使“珠海百货广场”一枝独秀。但作为一个现代化的城市，需

要有一块商贾云集、宾客如云的黄金地带，有一片发达的商业区，也就为游客提供了一个购物天堂。最后在发展房地产市场、金融市场等方面，也是一块很重要的领地，应加大宣传的力度，采用优惠的政策，作为发展市场经济一个重要方商抓起来。

思考五：扶持骨干企业，促进规模经济的发展。

目前珠海具有一定规模的工业经济集中在食品加工、纺织和机电行业，实力较强的有华丰集团、纺织集团和格力集团。但所谓实力较强，仅是在珠海的范围内相比较而言的。为使珠海的工业有更扎实的发展，需要对骨干企业加以扶持，使之能形成拳头产品，具有更大的规模，更强的竞争能力，把珠海的名牌产品打进国际市场。作为工业部门，应加强宏观指导，作一些政策倾斜，这也是集中力量打歼灭战的策略。

思考六：大力发展乡镇企业，形成多层次的发展格局。

珠海的乡镇企业发展极不平衡：香洲区较斗门县和平沙、红旗等管理区要好，而斗门县的南区又比北区要发达。就全市的乡镇企业的发展速度和水平而言，与广东“四小虎”尚有较大的差距。珠海的乡镇企业仍有很大的发展余地，但发展的条件也越来越困难：首先，乡镇原有的集体经济的底子薄，缺乏资金。其次，香港、台湾等地的产业转移已逐步深入内地，利用内地更为廉价的劳动力。第三，珠海在土地价格、劳动力价格和政策优惠方面缺乏吸引力，也会令想来珠海投资的外商却步。第四，珠海农村农民的文化素质低下，不适宜一步到位发展高科技企业。基于上述理由，本人对发展珠海乡镇企业的基本看法是：应以多层次发展的格局为指导，对已有一定基础，有一定积累的镇、村，可以搞一些技术含量高的企业，生产档次高一些的产品。而对于那些仍以农业为主，既缺资金又缺人才的镇、村，则要先发展一些低档次的或“三来一补”的企业，这

样才能完成“原始积累”的过程，并培养出一批熟练工人和技术管理人才。

珠海在发展的道路上，已走过了一段光辉的历程，取得了惊人的成就；同时也要看到，今后的道路仍是很艰辛的。为了探求真理，从实际出发，实事求是地研究一些问题，说些真话、实话，是很有必要的。本人作为一个理论工作者、教育工作者，时刻都在注视着珠海的发展变化，思考着一些有关的问题。以上所说的，多是自己在观察、比较中从感觉到思维，逐步形成的一些很不成熟的见解，借《珠海发展道路探索》一书出版之机，和广大理论工作者一起探讨特区发展道路的问题。如有错误之处，请予以指正。

（作者为中共珠海市委党校校长）

## 目 录

### 关于珠海经济发展路向的思考

(代序) ..... 宋国有 (I)

### 珠海增创新优势初探

..... 叶庆科 (1)

### 对增创珠海特区新优势的几点认识

..... 刘 毅 (10)

### 关于增创珠海新优势的几个问题

..... 张治邦 (19)

### 关于对再造特区新优势的认识

..... 包于黄 (24)

### 略谈珠海增创新优势的措施

..... 卢桂源 (27)

### 正视现实 振奋精神 再创珠海

特区新优势 ..... 梁国诚 (32)

### 坚持“两手抓”增创珠海新优势

..... 杨平光 (35)

### 试论增创珠海特区精神文明建设

的新优势 ..... 胡仕兴 (41)

### 珠海市军警民共建活动在特区建

设中的作用 ..... 甄 欣 (48)

## 全力以赴增创高新技术产业新

优势 ..... 李润枝 (59)

## 关于珠海科技进步的几点思考

..... 袁新民 (68)

## 珠海市“三高”农业的现状及其

发展路向 ..... 龚 念 (74)

## 珠海乡镇企业发展的思路及对策

..... 徐刚毅 (82)

## 再造珠海特区乡镇企业新优势

..... 李天增 (91)

## 建设乡镇人才库 加快农村城

市化 ..... 雷 雯 (97)

## 试论增创珠海经济特区的投资软

环境优势 ..... 袁持平 (105)

## 增创珠海特区商业新优势

..... 廖伟雄 (113)

## 增创新优势 把珠海建设成华南

重要的航运中心 ..... 梁卓汉 (118)

## 建设珠海港 发展航运业 为珠

海腾飞再造优势 ..... 陆根祥 (122)

## 开发大西区 再造新优势

..... 林春青 (127)

## 坚持发展经济是振兴斗门的根本

途径 ..... 曾爱平 (134)

## 平沙区经济发展走向预测、思考

|                |           |
|----------------|-----------|
| 与对策 .....      | 丘树宏 (139) |
| 发挥珠海特区优势 抓住对机  |           |
| 开发平沙 .....     | 李 群 (149) |
| 进一步发挥优势 加快红旗区  |           |
| 经济发展步伐 .....   | 罗继光 (158) |
| 珠海东区的开发与发展海洋经  |           |
| 济的战略决策 .....   | 陈北海 (165) |
| 紧抓机遇 敢于探索 再创横  |           |
| 琴新优势 .....     | 邓群芳 (171) |
| 开发横琴岛 为澳门长期繁荣  |           |
| 作出贡献 .....     | 柯 坚 (178) |
| 把握机遇 开发淇澳      |           |
| .....          | 陈柱中 (186) |
| 珠海经济特区劳动力市场的现  |           |
| 状与发展初探 .....   | 黄文韵 (190) |
| 重视外来工对珠海特区改革、发 |           |
| 展和稳定的作用 ...    | 刘念宗 (196) |
| 浅论珠海特区外贸企业的发展  |           |
| 模式 .....       | 谢小玲 (204) |
| 浅论珠海口岸建设与经济发展  |           |
| 的关系 .....      | 梁国洪 (210) |
| 珠海建筑行业在宏观调控下的  |           |
| 发展 .....       | 廖承辉 (214) |
| 浅谈珠海船舶修造工业的发展  |           |
| .....          | 莫能林 (218) |

|                                          |                       |
|------------------------------------------|-----------------------|
| 珠海市商办工业发展状况浅析<br>.....                   | 李 东 (221)             |
| 防止我市外贸企业避税初探<br>.....                    | 叶志伟 (226)             |
| 对强化珠海乡镇财政审计监督<br>的思考 .....               | 黄绍强 (234)             |
| 在推行现代企业制度中加强党<br>的建设 .....               | 唐新献 (238)             |
| 积极参与企业重大问题决策 发<br>挥党组织的政治核心作用 ...        | 中共华丰集团股份有限公司委员会 (250) |
| 对我国企业产权制度改革后党建<br>工作的若干思考 ...            | 吴康模 (258)             |
| 建立现代企业制度与提高党员<br>素质 .....                | 叶庆科 (267)             |
| 充分发挥党组织政治核心作用<br>促进股份制企业的改革和发<br>展 ..... | 胡玉春 (274)             |
| 农村党支部在经济建设中的作<br>用浅议 .....               | 李解放 (279)             |
| 后记 .....                                 | (288)                 |

---

## 珠海增创新优势初探

叶庆科

1994年6月15日至21日，中共中央总书记、国家主席、中央军委主席江泽民同志在广东考察时，就经济特区的发展问题发表了重要谈话。江泽民同志代表党中央重申：“中央对发展经济特区的决心不变；中央对经济特区的基本政策不变；经济特区在全国改革开放和现代化建设的地位和作用不变。要把发展经济特区贯穿于社会主义现代化建设的整个过程。”<sup>①</sup>江泽民同志的谈话极大地鼓舞了珠海市的广大干部和群众，他们决心以实际行动增创新优势，更上一层楼，把珠海经济特区建设得更好。这里着重就珠海经济特区增创新优势的问题作初步探讨。

### 一、在总结经验的基础上增创新优势

珠海能有今天的发展成就，关键在于市委和市政府坚定不移地坚持邓小平同志建设有中国特色社会主义理论和党的基本路线，密切结合珠海实际情况，认真落实中央对经济特区的基本政策，特别是创造性地贯彻执行邓小平同志有关办好经济特区的一系列指示。

邓小平同志一贯关怀经济特区建设与发展，为办好经济特

---

<sup>①</sup> 转引自《新华月报》1994年第6号，第53页。