

张连奎 著

跳出

债

的怪圈

海洋出版社

跳出“三角债”的怪圈

海 洋 出 版 社

1993年1月·北京

(京)新登字087号

跳出三角债的怪圈

张连奎 著

●
海洋出版社出版(北京市复兴门外大街1号)

新华书店天津发行所发行

天津市武清县新华印刷厂印刷

32开本: 787×1092毫米 印张: 12.5 字数: 268 千字

1993年 1月第一版 1993年 1月第一次印刷

印数: 1-1000
●

ISBN7-5027-2718-3/F·189 定价: 8.90元

顾问：

王德厚 元贵义 崔卫东

邓卫生 于衍彪 赵连朴

刘淑瑞 李富贵 范 钢

姚光荣 裘光萍 孙汝泉

董树林 徐文新 张月堂

龚也尼

前 言

“三角债”究竟是怎么回事？

“三角债”等于不等于怪圈？

“三角债”犹如一片巨大的沼泽地，使许多应该腾飞的企业深陷其中，难以自拔。不仅使国内外经济权威十分关注，而且中央和各地领导也把它摆上工作的议事日程，不遗余力地出资和想方设法清欠。它不仅成为经济工作研究的热点，也成为新闻媒介追踪寻源的热门话题；它使企业领导一筹莫展，企业的生产举步艰难。

因此，这就需要大家了解“三角债”的历史、原理、形成原因。通过研究企业为什么要拖欠，为什么能拖欠，怎样清除拖欠，采取切实可行的对策，走出“沼泽”。

任何一个事物，有好的一面，也就有不利的一面。“三角债”，即企业间的债务关系，原本是企业在商品生产和交换中，由于商品生产和经营者之间商品和资金持有的不均衡性，使企业为了供、产、销的衔接不平衡，互相发生赊销，预收、预付的商业的信用关系，它促进了商品销售，使资金达到最充分运用。但是信用的扩大导致加速生产的盲目发展，国家紧缩财政和信贷，“触发”了大范围的债务拖欠；另外，商业信用是一个互相衔接的信用链条，一个环节的资金回流

停滞，就可能破坏信用流通的连锁关系。资金回流的严重阻塞，许多信用工具难以进行，进而产生了“三角债”。因此，对于企盼斩断债务链的人士，需要更多地了解它的规律，掌握摆脱这场旷日持久的债务危机的方法。

为此，我从1989年起就着手撰写《跳出“三角债”的怪圈》一书，但是同年底和1990年初，全国开展了轰轰烈烈的清理“三角债”工作。因此，暂时放下了笔，以便进一步观察。国务院领导同志对1992年的清欠工作提出了要求，强调产生“三角债”的深层次矛盾还没有解决，前清后欠的潜在因素还未清除，彻底解决“三角债”任务还相当艰巨，并且要做好相关的工作。于是，我抓紧时间编著此书，以便及时向读者介绍如何运用行政、法律、银行等手段和企业自身努力，走出“三角债”的怪圈，使诸多受“三角债”之苦的企业早日腾飞。

由于理论水平有限，难免在书中出现一些缺点和谬误。但是，本着对广大读者的朴实情感，作者深入浅出地介绍解开“三角债”的办法，对国家和企业以及企业职工都是有益处的，并且作为历史的一页，真实地记录了1991年清欠的全过程。所以诚挚地将本书奉献给读者，以供参考借鉴和正确地加以运用，并希望提出宝贵的意见。

张连奎

1992年3月15日

序

在改革开放的大潮中，在我国经济建设不断发展的过程中，出现了与时代的步伐不相协调的一个音符——“三角债”。它本该属于陌生的单词，近年来却被人们所熟悉起来，成为人们十分关注的一个热门话题，不但影响着企业家们的经营，也摆上了中央和各地领导的议事日程，还成了经济理论界研究的一个重点课题。

“三角债”究竟是怎么回事？在我国现实生活中所发生的已不是简单意义的三角之间的债权债务关系，而是由众多企业相互拖欠货款所形成的多角债务链。有些是购货方超过购销双方事先约定的结算时间，单方面以不正当理由或根本无理由拒绝支付货款而引发的债务纠纷。有些虽是双方自愿，代销商品，销后付款，但商品已销出去，货款迟迟不付，将这部分资金参与自己的生产与经营，拿别人的钱做生意。企业的资金被别人拖欠，反过来又拖欠别人，形成剪不断，理不乱的“债务链”现象。

从总体上讲，企业“三角债”的形成，是生产与流通及生产、分配、交换、消费矛盾综合反映。表面上似乎是由于企业缺乏支付手段所致，而实际上是再生产资金循环不畅的结果。企业的再生产过程是生产与流通、价值形成与价值实现相统一的过程，是供、产、销三个环节相统一的过程。企业生产出的商品不适应市场的需要，商品资金不能转化为货币资金，就必然导致产成品、发出商品及应收货款的增加，

发出商品和应收货款逾期以后，就变成企业拖欠。由于企业商品资金不能及时转化为货币资金，进而造成企业储备资金等生产性资金的短缺。为维持再生产的连续进行，企业只能靠拖欠别人货款过日子，由此形成企业间相互拖欠。造成这一现象的根本原因是由于国民经济失衡，国民经济运行机制不健全，固定资产投资膨胀等因素所致。这些问题不解决，随着再生产的不断进行，企业间的拖欠货款也不断扩大，据有关部门统计，1991年末，“三角债”的数额已达到2000多亿元。

“三角债”作为经济交往无秩序，经济生活不规则的集中表现，已严重困扰着我国经济的稳定发展。“三角债”犹如一片巨大的沼泽地，使许多应该腾飞的企业深陷其中，难以自拔，有些企业不得不派出大批大员到全国各地去讨债，有些企业由于自己的资金被人拖欠，无钱购买原材料而被迫停产。“三角债”的产生和发展也严重地扭曲了国家的产业政策，不利于产品结构的调整。国家重点发展的原材料基础工业被加工工业拖欠，重点企业被非重点企业拖欠，大中型企业被小型企业拖欠，好的企业被效益差的企业拖欠，有些属于国家限制发展的应该调整和转产的企业靠拖欠他人货款过日子，削弱了调整产业结构的压力。“三角债”作为国民经济中一个十分棘手的问题引起了经济决策部门及社会各界的极大关注，国务院领导同志也多次对清欠工作提出了要求。各级金融部门也把清理“三角债”问题列入银行的一项重要任务，每年都拿出数百亿资金，做了大量的工作，多次组织不同范围的大规模的清欠活动，救活了部分企业，搞活了部分资金，但“三角债”依然存在，前清后欠年年清，年年有，屡清不止，清欠活动陷入一种不良循环：拖欠

——贷款清理归还款——发生更多的新欠——再注入更多的资金清理拖欠——再发生新欠……之所以产生“三角债”的深层次矛盾还没有解决，前清后欠的潜在因素还未清除，彻底解决“三角债”的任务还相当艰巨。

为此，《跳出“三角债”的怪圈》一书的出版，为我们研究“三角债”的根源，探讨解决“三角债”的途径，做了一件有意义的事。该书是金融界新秀张连奎同志所著这是多年来对“三角债”问题潜心进行理论研究和深入进行调查分析的结晶。张连奎同志从银行的最基层工作开始，已经默默无闻地在金融战线工作多年，他不仅有较丰富的实际工作经验，而且认真学习，具有一定的理论基础。著作颇丰，多次在经济理论刊物上发表学术文章，曾获天津市金融论文优秀成果三等奖，获得工商银行天津分行优秀论文三等奖，他与其他同志合著的《企业金融经济案例》一书受到广大读者的好评。本书的出版正是他刻苦勤奋、积极工作，努力学习的成果。我诚挚地将本书推荐给读者，因为读者最大的特点是理论联系实际学用紧密结合，读书既真实地记录了1991年清理拖欠的全过程，又深刻剖析了产生“三角债”的原因，同时，深入浅出地向读者介绍如何运用行政、法律、银行等手段和企业自身的努力走出“三角债”的怪圈。该书内容充实，新颖活泼，朴实亲切，言之有物，读书阅读此书可以更多地了解“三角债”的规律，掌握摆脱这场旷日持久的债务危机的办法，使诸多受“三角债”之苦的企业早日腾飞。我期待着本书能为经济研究园地中增添一枚绚丽的花朵，能给人以启迪，为深化改革创造良好的经济环境，确保经济建设稳定发展作出贡献。

彭子勤

目 录

前 言

第一章 三角债的一般概念

第一节 债的原理	(1)
一、债的概念和特征	(1)
二、债的调整	(2)
三、债的法律内容	(3)
四、债法的生效时间和效力范围	(3)
五、我国债的形态	(4)
第二节 三角债的一般概念	(7)
一、三角债的概念	(7)
二、三角债的形态	(9)
三、三角债的优劣	(10)
四、对三角债产生的误解	(11)
五、欠债和拖欠的区别	(11)
六、企业拖欠的特点	(12)
七、三角债的危害	(13)
八、三角债的性质	(16)
九、三角债的实质	(16)
十、解开三角债的必要性	(18)

第二章 形成“三角债”原因的剖析

第一节 具体分析“三角债”的总体表现	(19)
第二节 债务产生原因的法律剖析	(24)

第三节	“三角债”形成原因	(25)
一、	宏观调控不力因素	(26)
二、	行政干预过多因素	(28)
三、	资金结构不合理因素	(29)
四、	企业鉴约机制不健全因素	(33)
五、	企业管理不善因素	(35)
六、	固定资产投资膨胀因素	(37)
七、	法律因素	(39)
八、	银行因素	(45)
九、	商业信用因素	(48)
十、	市场因素	(50)
第四节	对“三角债”形成原因的其他观点	(56)
第五节	“三角债”源头	(63)
第六节	从侧面分析“三角债”形成原因	(65)
一、	从思想角度分析“三角债”形成原因	(65)
二、	深层症结是体制不顺	(65)
三、	从政策角度分析形成“三角债”的原因	(70)
四、	从多维因素分析形成“三角债”的原因	(72)
五、	从小气候方面分析形成“三角债”的原因	(73)
六、	从尖锐的产销矛盾剖析形成“三角债”原因	(75)

第三章：讨债难的透视

第一节	讨债难的原因.....	(77)
第二节	宝山钢铁公司“三角债”追踪寻源	(79)
	一、20亿元巨额欠款造成严重失血.....	(79)
	二、欠债企业诉说欠债的苦衷.....	(84)
第三节	倍受“三角债”困扰企业的透视.....	(90)
	一、大企业呼唤打开突破口.....	(90)
	二、销售出现转机,归还欠款就有望.....	(95)
	三、要有利益制约机制.....	(96)
	四、“三角债”同样困扰着商界.....	(97)
	五、“钓鱼工程”的透视.....	(98)
	六、断裂的信用纽带.....	(100)
	七、信誉被扭曲.....	(103)
	八、莫再“负债经营”.....	(105)
第四节	讨债、催债、欠债的透视.....	(106)
	一、债海滔浪.....	(106)
	二、催款者的经历.....	(113)
	三、欠债如是说.....	(115)
	四、有所不为才能有所为.....	(116)
第五节	讨债问题的透视.....	(117)
	一、“三角债”引起相互扣车.....	(117)
	二、“三角债”清理中的“死角”不容忽视	(118)
	三、清欠中“有债无主”的现象骤增.....	(119)
	四、清理债务链中的怪现象.....	(119)
	五、“三角债”与市场问题的透视.....	(120)

六、托收承付拒付现象的透视·····	(121)
七、清理拖欠中的四种反常现象·····	(123)
八、商业债岂只商业事，根子在体制·····	(125)
九、“三角债”并非三角链，更多的是窟窿 ·····	(126)
十、企业的积极性不可少·····	(127)
第六节 清欠中的一些典型经验的透视·····	(129)
一、严格审批拒付，抑制“三角债”的衍生 ·····	(129)
二、多渠道开发新产品，玉川居酱菜厂库存 为零，三角债为零·····	(130)
三、银行建立清欠网络·····	(130)

第四章 前清后欠的成因和治理

第一节 前清后欠的成因·····	(131)
一、为什么出现前清后欠·····	(131)
二、前清后欠的透视·····	(134)
三、前清后欠的源头·····	(134)
四、资产存量对“三角债”前清后欠的影响 ·····	(135)
五、清欠为何这样难·····	(137)
六、理论界人士谈“三角债”前清后欠的形成 原因·····	(139)
第二节 治理“三角债”前清后欠的思路·····	(140)
一、国务院采取五项强硬措施，解决“三角 债”前清后欠·····	(140)
二、治理“三角债”前清后欠的思路之一	

.....	(140)
三、治理“三角债”前清后欠的思路之二	(143)
.....	(144)
四、治理“三角债”前清后欠的思路之三	(147)
.....	(148)
五、治理“三角债”前清后欠的思路之五	(148)
.....	(148)
六、清理“三角债”前清后欠的思路之六	(148)
.....	(148)
第五章 解开“三角债”的对策	
第一节 如何解开“三角债”总评.....	(152)
第二节 清理“三角债”工作的难点和障碍...	(158)
一、清理“三角债”阻力和难点.....	(158)
二、清理“三角债”的障碍.....	(160)
第三节 清理“三角债”有关偿付的法律问题	(162)
.....	(162)
一、清理“三角债”应该认清所处的经济	
环境.....	(162)
二、债的偿付.....	(163)
三、认准讨债对象.....	(164)
四、清理“三角债”应当处理好几个关系	(166)
.....	(166)
第四节 清理“三角债”基本方法.....	(170)
一、疏、堵、严、消——解开“三角债”的	
四字秘诀.....	(170)
二、清理“三角债”的五种心态.....	(170)

三、清理“三角债”要破七难·····	(172)
四、清理“三角债”应当搞好八个结合 ·····	(173)
第五节 吸取历史经验,解决好“三角债”问题 ·····	(174)
第六节 企业自我清理“三角债”的方法·····	(177)
一、增强企业自我调控机制·····	(177)
二、重视企业债务审计·····	(178)
三、企业应是清欠的主体·····	(179)
四、企业领导者要守信用·····	(180)
五、外向型企业如何预防“三角债”·····	(181)
第六章 银行如何帮助企业清理“三角债”	
第一节 银行在企业清理“三角债”中的作用 ·····	(186)
一、银行协助企业清欠的措施·····	(196)
二、银行协助解开债务链的方法·····	(187)
三、银行应走出治理“三角债”的怪圈·····	(188)
四、银行开办哪些新的结算方式·····	(189)
第二节 发挥银行启动资金的作用,·····	(190)
一、资金要启动经济关键部位·····	(190)
二、银行贷款清理“三角债”的正负效应 ·····	(192)
三、银行注入资金清欠会诱发通货膨胀吗 ·····	(201)
第三节 加强银行结算管理,完善正常结算秩序, 杜绝“三角债”的衍生·····	(202)

一、	结算纪律为何松弛·····	(202)
二、	为何强调严格结算纪律·····	(203)
三、	银行要加强结算资金的管理·····	(204)
四、	结算指导思想和结算改革·····	(205)
第四节	充分发挥托收承付结算方式的功能, 进一步清理“三角债”·····	(209)
一、	什么是托收承付? 它对清理“三角债”有什么作用·····	(209)
二、	恢复托收承付结算的效应分析与评价·····	(211)
三、	恢复托收承付的必要性·····	(216)
四、	托收承付结算办法恢复以后回款率低的成因分析·····	(219)
五、	恢复托收承付后存在的一些问题·····	(223)
六、	亟待解决扣付“滞纳金”资金转移问题·····	(226)
第五节	加强结算管理·····	(227)
一、	别怕“得罪”人·····	(228)
二、	疏通汇路, 维护信誉·····	(229)
三、	少打一点埋伏, 多一点还款·····	(229)
四、	在结算中应严肃国家合同付款·····	(231)
第六节	恢复信用证结算办法的作用, 提高银行结算的信用度·····	(232)
一、	建议实行信用证制度·····	(232)
二、	恢复和推广信用证结算方式的必要性·····	(234)

三、信用证的法律意义·····	(236)
第七节 推行银行和商业承兑汇票, 约束“三角 债”的再发生·····	(238)
一、商业信用与企业债务·····	(238)
二、建立我国票据贴现市场·····	(241)
三、商业汇票结算为何难以开展·····	(244)
四、银行承兑汇票管理亟待加强·····	(246)
五、天津市棉纺二、五厂运用承兑贴现达到 一举多得·····	(248)
第八节 发挥银行经济杠杆的调节作用, 进一步 清理“三角债”·····	(250)
一、运用信贷杠杆促进调整产业结构·····	(250)
二、讨债手段——金融监督和信贷制裁·····	(252)
三、发挥商业汇票的功能, 积极疏导货款正 常结算·····	(253)
第九节 银行以帮助清理“三角债”为突破口, 搞活大中型企业·····	(255)
一、强化货币导流, 解脱债务困扰, 搞活大 中型企业·····	(255)
二、两地企业债务清理的操作方法·····	(259)
三、防止“三角债”前清后欠, 银行要从严 掌握信贷·····	(260)
四、开办清欠市场, 优化资金环境·····	(261)
五、发行清欠专券, 解开债务链·····	(262)
第十节 清欠中应该注意的几个问题·····	(263)
一、人民银行应该正人先正己——实行清欠与	