

金领之路

追踪十五位
归国

MBA

元 素/编著

几十万 上百万的年薪

宽敞 明亮的办公室

别墅 名车 高尔夫

冬天 去瑞士滑雪……

夏天 到夏威夷度假……

相信 这样的生活 是大家都想

拥有的 但是 为什么

只有少数人 才能这样过 而你

却在疲惫的压力下 仍然

拿着微薄的工资——

是他们 比我们 更聪明吗？

当我们走进 金领世界

得到的答案 是否定的

你 也可以成为 金领！

◆回到“新东方”的耶鲁才子

◆摩托罗拉的高级经理

◆统帅《ELLE》

◆“壳牌”女管家

◆哈佛归来的诺基亚老总

◆法国里昂银行里的中国总裁



广州出版社

金领之路

追踪十五位
归国 MBA

元 素 / 编著



广州出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

金领之路：追踪 15 位归国 MBA/元素编著. —广州：

广州出版社，2001. 11

ISBN 7-80655-345-2

I. 金... II. 元... III. 纪实文学—中国—当代

IV. 125

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2001) 第 083300 号

金领之路——追踪 15 位归国 MBA

广州出版社出版发行

(地址：广州市人民中路同乐路 10 号 邮政编码：510121)

深圳建融印刷有限公司印刷

开本：880×1230 1/32 字数：28 万字 印张：12

2001 年 11 月第 1 版 2001 年 11 月第 1 次印刷

出品人：黎小江 责任校对：冯少贞

责任编辑：李利 装帧设计：山内

发行专线：0755-3503099 0755-3910663

ISBN 7-80655-345-2/F·38

定价：22.80 元

〔题记〕

金领生活不是梦

几十万上百万的年薪，
宽敞明亮的办公室，
别墅，名车，高尔夫，
冬天去瑞士划雪，夏天到夏威夷度假……

相信这样的生活是我们大家都想拥有的，但是，为什么只有少数人才能这样过，而你却在疲惫的压力下仍然拿着微薄的工资，对去一趟国外旅游精打细算；对高尔夫的理解是遥远尊贵的象征？

是他们比我们更聪明吗？他们的智商要高于常人吗？

当我们走进金领世界，得到的答案是否定的。

你也可以成金领！

也许你把成功者看得生来优秀，其实不然，今天，坐在CEO大班椅上的他或她，曾经有着比你更微不足道的过去：

也许你以为自己生不逢时，且慢，成功者所谓逢到的时机，往往在

于他们敏锐地抓住了命运中闪过的亮点；

也许你正意气风发，但人力资源的老总没有找你“单聊”，猎头公司也没有向你抛出绣球，那么，成功者晋升的路径，对你无疑是开启的一扇窗；

也许你还没有走出象牙塔，对未来充满了玫瑰色的希望，金领生涯的酸甜苦辣，为你展开了一幅真实的画卷，里面不乏成功航行途中重要的航标……

WTO 已经进入中国，你准备好了吗？

更多的国际公司来抢滩中国市场，逐鹿东方，他们迫切需要的就是一批本土化的高级人才，机会就摆在你的面前。

你想从这批过来人身上学两招儿吗？

那么，看看这本书吧。

目 录

1. 童家威 / 1

从食堂管理员做起，到世界排名第一的沃顿商学院双料 MBA，在坐拥 4300 万美金融资款后，他豁然放弃。因为创造的激情，因为对新事物的热爱，因为更高山峰的诱惑……

他的成功告诉你：只要坚持，就会赢！

2. 邵亦波 / 25

用扑克牌训练出的数学神童、哈佛 MBA，新经济时代的 IT 精英，73 年出世的他从来就不是个勤奋的学生，但却出类拔萃。聪明的孩子必然由聪明的家长来塑造。

良好的家教是一个人成功的最初基石，他的成长证明了这句话

3. 钱永强 / 64

“新东方”的 CEO，耶鲁 MBA，深谙“知己知彼，方能百战不殆”的道理，也明白“资源”的重要，所以他回来了，回到了新东方

他的行程让你看到：人，可以象天才那样思考

4. 段扬 / 80

法国里昂信贷银行副总裁，他肯定不是一个大众标准的乖孩子，小时候翻墙上树，离家出走，但是数学一直拔尖，沿着他的兴趣，他拥有了令人羡慕的一切。

他说：放飞兴趣，做好每一件事，成功就在你的眼前

5. 邢林 / 103

她从小就失去了父亲，而母亲是一个盲人，从顺义县的小公务员到摩托罗拉的高级经理，走过了一条不同寻常，可以用“传奇”来形容的道路，追求“变”的动机，不安于现状的努力，是她成功的根本

她说：笑着面对一切吧，乐观是困难的天敌

6. 邹其芳 / 123

建筑工人出身的他25岁考上外院后没有能去给华国锋当翻译，成了中美史克早期的中方雇员，37岁贷款考上沃顿，42岁开始轰轰烈烈地创业。想要成功，永远不会太晚。

给自己压力，才会成功，他的每一步都在诠释这句话

7. 卢健新 / 148

粤海酒店老总，我们这本书里唯一的国企雇员。听家长的话，听老师的话，听领导的话，现在，他想听听自己的话

走到今天这一步，他觉得应该归功于“简单”

8. 王亚非 / 163

一个77年未恢复高考时上大学的文科生，却成功转型，目前身为北大光华管理学院教授的她，还拥有一个自己的咨询公司，好象吉普赛人的她，一直站在潮流的浪尖上。

只要驿动的心不变，班班快车都有搭上你的可能

9. 刘持金 / 187

诺基亚（中国）副总裁，曾经是爱立信的中国掌门人，作为一个职业经理人，哈佛 MBA，他的头衔本身已经散发着成功的气息。

跳槽，这是个不需要回避的话题，但你准备好了吗？

10. 朱小燕 / 201

谁说成熟稳重运筹帷幄才能决胜于千里之外？朱小燕，不知道下了飞机去找谁的情况下登上了前往美国的航班，站在以为 CEO 就是党委书记的起跑线上完成了哈佛 MBA 学业……

诚实，可以让一个弱者变得强大。这个原则会帮助你

11. 曹伟明 / 237

时尚媒体《ELLE》大中华区总裁，他是个农民的儿子。都知道“知识改变命运”，谁知道改变的过程中：歧视与抗争，自卑与自信，迷茫与清醒……只要“追求完美”的秉性不变，人都会成功

12. 李逸泉 / 259

一定要树立目标吗？一定要为难自己做自己不喜欢，但大家认可的事情吗？李逸泉，一个另类 MBA，他一切的行为都来自内心的需求。

放纵你的个性，照样成功。他这样对你说

13. 史冬梅 / 275

“壳牌”高级管理层唯一的中国人，在与石油和油罐打交道的生涯中，不需要女孩子的幻想和虚荣，只需要严谨和逻辑。

失败者找借口，成功者找方法。她的经历如是说

14. 林军 / 291

从香港到美国，从美国到加拿大，再从加拿大回到香港，金领生涯不总是莺歌燕舞，失落和彷徨也时时找上他，但情绪的高潮或低谷并不影响他拿高额的薪水，过富裕的生活

他告诉你：选择专业对人的一生太重要了

15. 余立伟 / 308

顽主 MBA，他不把华尔街上市公司中国老总的身份当回事，甚至说自己国内外两个 MBA 学位只能表明他比别人更愚蠢，因为 MBA 本身就该翻译成 *mentality below average*（智力低于常人）

关于成功，他说：做你喜欢做的事情就是成功

新闻聚焦：王惟尊事件 / 338

档案存底：监狱成为 MBA 的新课堂

附录：报考指南 / 349

国外部分：院校排名
申请程序

国内部分：院校排名
申请程序

跋： / 372

童家威

我是一个职业创始人
读书就是要靠硬挺
跟风险基金打交道就象和大象跳舞

文 / 曾明媛



镜头一：为了采访的事电话里约了他好几次，每次都因为他临时有事而改期。终于，在深圳八月的晚上11点，他迟到了半个小时，才风风火火地出现。一坐下，就忙不迭地道歉。高大，壮实，一身休闲运动装的他，就好象刚打完球一样。如果不是事先知道，我绝对会猜他的职业是运动员。

镜头二：茶坊里，他让服务员给他一杯奶茶，结果小姐端来的是珍珠奶茶，他用吸管翻弄着“珍珠”笑起来，疑惑地问：“这不是小孩子喝的吗？”但还是稀里呼噜地喝完了。

镜头三：童家威买单：他从口袋里掏出了一把零散的钞票，里面夹着名片，票据，翻了半天，从里面检出两张来。

镜头四：我们需要他填一个“星心档案”，他象做题一样写一个说一声：这个没问题，这个又没问题，唉呀，这个考住了，唉呀，这是什么，我得想一想……

他是一个名副其实的知本家，IT精英；接触他，你却很难把这些蛮形式感的标签贴在他的身上。

童家威：我们这次采访中，说话间唯一没有夹带英文单词的人。真实和自然，是他给我们最深的印象。

虽然他拥有世界排名第一商学院沃顿的双料MBA学位；虽然他的企业坐在4300万美金之上；虽然他又开始一轮新的创业；但，本色依然。

对新事物的热爱，渴望挑战自己，超越过去，向往更先进更文明世界的欲望和激情，伴随他从少年走到今天，可以肯定，未来，他还会带着这些与生俱来的质素攀上更高的山峰。

“别把自己太当人”是他欣赏的一句话。正是这份勇气和豁达，让他在创造财富、实现自我的里程中，一路拼杀，创造了一个又一个诱人的图画；也正是这份对自己实力胸有成竹的自信，让

他在果实面前，勇言放弃。

媒体上称他为：职业创业者；

我们更愿意叫他：汉子！童家威

火车进站，好壮观！

我的父母亲都是南京人。58年官兵大转业的时候跟着王震将军去了东北北大荒发展农业。我爸在农场里是连长，经常带着部队到一个又一个地方开垦荒地。所到之处都是大草原、沼泽地，每到一個地方，就用拖拉机排水，搭起马架子，把荒原变成良田，开垦完一个地方，又转移到另一个地方。我就出生在这样一个被人称为“北大荒，真荒凉，又有兔子又有狼”的地方。

小时候我每天就在大草原上跑，游泳、摸鱼、套兔子，只知道无忧无虑地玩。知青们搞了一所小学校，有空的时候就教我们这些小孩子念书。14岁的时候，有一个山东过来的支边青年，原来做小学校长的，对我爸爸说：“你这孩子很聪明伶俐，学东西很快，人也很皮，要是你再不把他送出去接受教育，就会荒废了一棵好苗子。”我爸爸听了这话，觉得很有道理，就给老家爷爷奶奶发了封电报，决定送我回南京读书。

从来没有离开过农村的我要到大城市去了，说不清到底是一种什么心情，又伤心，又兴奋。走的那天，从小带大我的外婆迈着小脚把我送到村头，马车都走远了，还久久站着不肯走。我一路哭着，看着越来越小的草原、沼泽、村庄、外婆……心想这一切以后可能都再也见不到了。

马车载着我一个人到团部，又转公共汽车来到佳木斯市。我傻了，到底怎么买火车票？我以前从来没有坐过火车，记起爸爸说买

火车票一定要买联票，买到了哈尔滨再直达南京的。到处问人找到柜台买到票。我就在站台上等。这是我生平第一次见到火车。轰隆隆的机车喷着蒸汽从铁轨上驶来，这场面让我觉得实在是太壮观了。这是我头一回出远门，而且是我头一回自己出门，其中的艰辛就不用说了。总之我从离家到南京一共走了三天。

我能给你最好的工作就是拖拉机手

来到南京，我处处觉得新鲜。什么电灯、T恤衫……很多东西都是我没有见过甚至没有听过的。我按年龄插到初二读书。第一堂课是外语课。一上课老师说了声：“Good morning!”我还懵懵懂懂的。那堂课我记得很清楚讲的是第三人称单数，可我那时候哪懂什么第三人称单数，我甚至连字母都认不全！但我仍然觉得很兴奋，以前在北大荒知青叔叔阿姨们叮嘱我到了南京要好好学外语，今天自己终于有机会学外语了，感觉也沾上了点“洋气”。

我本来在东北其实没怎么好好念过书，教育水平最多相当于小学高年级，现在按年龄插班到初二，成绩自然跟不上。我在班里排的是倒数第二，排倒数第一的是个小混混类的人物，平时不读书，和他的一帮哥们儿光会玩、打架。我成绩也不好，就自然而然跟他们混在一起了。他们教我很多时髦的东西，什么梳头要梳“菊花头”啦，背书包不能双肩背一定要斜背啦，夏天热也不能穿短裤要穿长裤啦。我初来到大城市什么也不懂，整个一土包子模样，见他们对我好我也对他们好呗。我块头大，就常常帮着他们一块儿打架。我的班主任是个女老师，年纪不大，看我这个样子，就到我们家告了我一状。当时的场景挺好笑的。我爷爷奶奶家很狭小，我来了以后在厅里摆了张竹床睡。厅里只有几张小板凳，光线又很暗，老师来

了，爷爷奶奶陪她在小凳子上坐着，我只好坐在竹床上，结果比老师还高许多。老师在跟爷爷奶奶谈话，我就在玩弄那些小流氓送我的一把大黑铁扇子，铁扇一开一合“啪”地两下，把老师吓了一跳。老师很生气地说：“你们这小孩一定要好好管教一下！”

爷爷奶奶都是对老师很尊重的人，见这个样子觉得没办法管我了，就一个电报把我爸爸召回来了。我爸爸还不知道是什么事，匆匆忙忙地赶回来，发现是这种情况，爸爸也没有怎么责怪我，只是说：“我送你回南京只有一个目的，就是让你考大学，你要是考不上，就只能回农场了。我能给你找的最好的工作也就是拖拉机手，你自己看着办吧。”爸爸一边说，我就一边哭，觉得自己怎么就变成了这样，让父母伤心？以前自己在农场可是红彤彤的一个小孩儿，又是班长，又是红小兵什么的，现在怎么就成了这样？

爸爸走了以后，我开始了自己第一次苦读的时光。我从来就不认为自己是是个聪明的孩子，永远也不明白为什么别人就能学得那么轻松，而我就非得比别人多花工夫，总是在后面很辛苦地赶人家。每天，我除了学习还要帮爷爷奶奶做家务，洗碗、扫地、洗衣服。晚上除了完成老师的功课外还强迫自己自学，补习过去拉下的功课。那段日子，我经常躲在蚊帐里无声地哭，想家，惦记着爸爸妈妈，路途那么遥远又不能回去。但总算挺过去了，成绩从倒数的一二变成正数的一二名。到高三的时候，父母亲想我留在老家，我就考了南京大学。这段经历后来对我读MBA有很大帮助，我读MBA第一年的时候上课也根本听不懂，觉得自己根本读不下去了，多亏以前养成了这种习惯，听不懂也要硬挺，挺过来就好了。

那时是“学好数理化，走遍天下都不怕”的时代，我报了南京大学数学系。我在大学精力特别旺盛，除了本系的课程，还去旁听别的经济系、历史系之类的课。第一年我就进了学生会，从委员做

起，做到宣传部长、组织部长。我还是校田径队的队员，是学校的跳远冠军，百米赛跑冠军。很开心地过了四年，毕业要分配工作了，我才发现自己的专业不好找工作。留校任教我又觉得很没劲，索性再读两年，搏个其他学位出来，再作打算。就再读了个企业管理，获了个双学位。

只要有活儿干就行

88年毕业出来，正是百万大军下深圳的时候，我也坐上火车去了深圳，找到同学，他们都穿着名牌牛仔裤，T恤衫，一个月拿着460块钱的工资，一副志得意满的样子，哇，我羡慕的不得了。几天里我就面试了5份工作，后来想着国营企业稳固一点，就定在赛格当彩电销售员。跟着就回去转关系，还挺麻烦，等我七折腾八折腾把关系都弄过来，到赛格人事部报到的时候，经理说你这么迟才来，那份工作已经给了别人了。怎么办？回去是不可能了。我问他还有什么活可干，他说现在只剩下服务公司有位置了，但那活儿要大学生来干似乎有点大材小用，你自己决定吧。我想，去服



好钓鱼

务公司也行，只要有活儿干就行。

赛格集团服务公司，美其名曰“公司”，实际上只有一排小平房，是赛格的后勤部，主管车队、饭堂等。我到了那里也没事干，周围都是大妈大姐，每天坐在食堂唯一的办公桌前闷得不得了。那里有个扛煤气的师傅说，你这么有空，不如替我扛煤气？我想：扛煤气也好，省得老是闲着，就这样天天帮人扛煤气，一干就是半年。一开始还蛮充实的，有活干，有饭吃。日子久了就受不了了，毕竟是读完大学出来，却干着力气活，觉得空虚得不得了，简直是在虚度时光。于是开始学点东西，有时还往报社投投稿什么的。那时我特别羡慕那些当官的，不用花钱就有好烟抽，有好酒喝。可我也知道自己不是当官的料，我这人性格太直，不懂得拐弯。当不了官。尽管在大学的时候老当官，工作以后就不行了。

我在后勤部除了扛煤气以外，还喜欢到处张罗。在赛格认识了一个台湾老板，经常给他跑跑腿，当马崽。他见我这年轻人人前人后地跑蛮机灵的，就说以后有生意介绍给我做。有一次，他手头上的一批电极管卖不出去，让我找人帮他推销。他如果再运回台湾就全亏了，让我帮他能卖多少就卖多少，赚了钱是我的，卖不完就退回给他，我也不亏。我想着这事反正也没什么风险，就干吧。赛格附近有很多电子厂，我一个人一间间往这些电子厂跑，到一切有可能要货的公司去游说。工夫不负有心人，后来我把这批电极管全推销了出去，赚到了生平第一笔“巨款”——200元。拿着这200元，我在国贸门前犹豫了很久，到了深圳这么久，也没给女朋友买过一件礼物，但是我又很想要一辆新自行车。后来我还是进去了，给她买了一件银首饰，买不起金的，就买银的咯，又给自己买了辆新车。这算是我经商的第一步。

我当时有种顿悟。**原来没本钱也能赚钱！**

能养活自己并不难

迈开了这第一步，以后的生意就滚滚而来了。上面又给贸易部多派了4个人下来，但能干的活却不多。怎么养活这4个人？我租了一台冰柜和一台复印机，让他们在门口卖饮料和提供复印服务，这样又养活了4个人。我不禁有些感慨，能养活自己并不难！我那个时候真是信心倍增。

我看准市场需要什么，就进什么。又利用供应商和经销商之间的时间差，使资金在手里流动起来。什么叫时间差呢？比如到供应商处提货，供应商要求30%的定金，我尽量延迟这付款的时间，然后去找经销商，要求经销商尽快付50%的定金给自己，我把其中的30%付给供应商，这样自己手里就有了20%的资金，可以投资下一笔生意了。

我的生意越做越大，在赛格也有了点名气，就承包了公司的贸易部，当上了经理。我渐渐琢磨出一条做生意的路子来。例如炒股买跌不买涨。这是我坚持的一条真理。因此我买股票从来没怎么输过。

90年海南的股票市场管理不善，有传言要关闭了。股票跌得很低很低，我一个人搜集了一批资金到海南探探情况。一进交易大厅，空荡荡的只有一个小姑娘摆了张桌子在那里。我很惊讶地问她今天是不是不做生意了。她爱理不理地说，做呀，你要买还是卖？我说买呀。她顿时两眼发亮，说你要买现在暂时买不了，你先说说要买多少，卖的人都排着队抽签呢，要抽中了才可以卖。我一看这架势哪里敢买啊！赶紧说再回旅馆考虑考虑。小姑娘要我留下旅馆的电话，晚上打过来说她有些姨妈大叔什么的，手里有一些股票，愿意以很低的价钱卖给我。我考察了一个星期，觉得还是应该买。海南