

柴宇球 主编

謀 略 庫

(修订本)

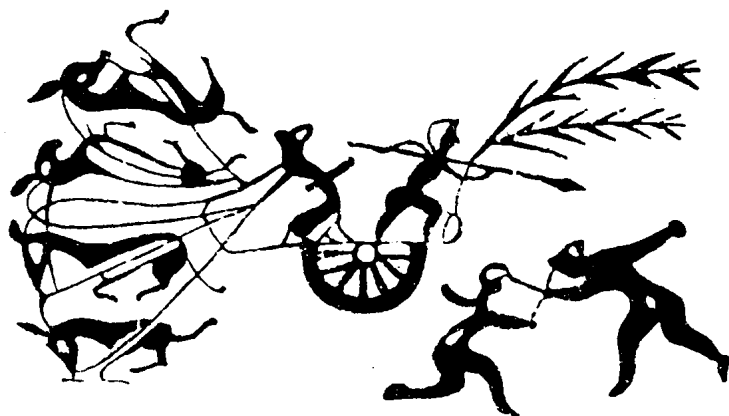
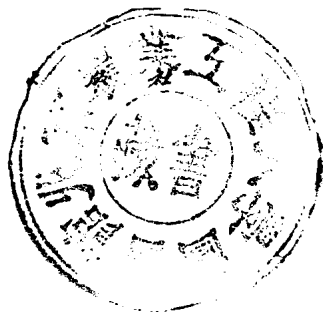
广西人民出版社

謀略庫

(修訂本)

柴宇球 主編

廣西人民出版社



责任编辑：姚丹林

责任校对：辛 予

(桂)新登字01号

谋 略 库

(修订本)

主 编：柴宇球

副主编：王改正 杨戈

广西人民出版社出版

(邮政编码：530021

南宁市河堤路14号)

850×1168 1/32开本

12.75印张 517 千字

新华书店发行

北京新华印刷厂印刷

1992年2月第 1 版

1992年2月第1次印刷

印数 1 — 25600 册

平装：ISBN7-219-01902-5/Z·30 定价：9.50元

精装：ISBN7-219-01903-3/Z·31 定价：12.50元

《谋略》丛书编委会

主 编 柴宇球

副主编 王改正 杨 戈

编 委

周玉书	王宪志	钱 贵	杨国梁	郭锡章
贾启玉	冯少武	熊光楷	沈善文	李晋有
宇文治	党中奎	李栋恒	季崇武	荆心泉
徐长友	王存铸	蒋志刚	高万才	徐承云
陈乾翔	龚光波	王友成	魏天波	李绍和
杨春长	杨洪训	张运富	周建平	肖长书
石昭玉	汤德华			

強國富民
謀畧為先

李瑞璩

孔九年有

研究谋略

启迪智慧

徐向前题
一九九〇年三月

我之謀略現代
皆能為祖國富
強開拓前途

張愛萍

序

希望自己具有深谋远虑的本领，无论是血气方刚的青年还是年过半百的长者，都是梦寐以求的。达此目的的根本途径是学习、实践、总结、提高。而后是再学习、再实践的循环往复，不断实现新的飞跃。

在过去的年代里，人们认为，“知识就是力量”。深谋远虑的本事，主要来源于广博的知识。在信息和知识都以指数形式急速发展的今天，人们意识到，知识只有转化为智慧才有价值，智慧比知识更重要，“智慧就是财富”。然而，当我们进一步研究时就可发现，智与谋仍有一定距离。过人的智慧只有转化为实用的计谋才有意义。识、智、谋的相互关系，其实人们早已用生动的语言表述得明明白白，“识多才能智广”，“足智方能多谋”。学识上孤陋寡闻，智力上平平庸庸，是不可能想出什么奇谋妙计的。“长识”、“添智”也不等同于“增谋”，谋略有其自身固有的生成和发展变化的规律，只有下功夫研究才能把握，下功夫实践才能运用自如。

EU 13/3/178

对谋略的研究，我们有着悠久的历史和丰富的遗产，这方面的著作汗牛充栋。我们不难发现，前人对谋略的研究，一是多集中在军事领域。列举谋略事例，言必称战争和军队。当然，战争的对抗性、激烈性、残酷性决定着它是谋略生成的重要的发源地。但是，随着人类社会的发展，竞争领域更加广阔和复杂，在许多领域，只靠对军事谋略的借用和阐发已远不能适应需要。通过借鉴和嫁接，在各行各业、各个层次和范围形成各具特色的谋略群，是现代社会发展的必然趋势。二是大多体现在具体技法上。无论是《三略》、《六韬》，还是《三十六计》、《百战奇法》，在社会上广泛流行的谋略典籍，无不是主要简述一个个具体的谋略方法。在科学技术高度发展的今天，特别是一个个综合学科、交叉学科、横断学科大量涌现的情况下，在社会各行各业各个层次激烈竞争对谋略的需求越来越强烈之时，需要我们从科学的高度来研究和创造一门崭新的学科——谋略学。欣闻柴宇球等同志一起潜心研究谋略学，并相继出版《谋略》丛书，这是可喜可贺的。我衷心地祝愿他们的研究对于集聚我们中华民族的聪明才智，对于继承和发展我们伟大祖国的谋略遗产，对于谋略研究尽快从经验上升为科学，起到积极的促进作用。也希望各行各业热心谋略研究的读者多给予指教。

遲法田

一六九〇年

三月 = 1690

修订说明

《谋略库》出版一年来，受到了广大读者的厚爱，多次印刷计二十余万册，仍一出版就售罄。其间收到大量热心的读者来信，有专家教授，有干部职员，有工农群众，有青年学生。来信给编者以很多的鼓励，并为完善和充实《谋略库》提了许多极为宝贵的意见，连《智谋》一书的作者——瑞士汉学家胜雅律先生也来信联络，并寄来要求增加的谋略条目，希望能经常交换知识。在此，对关心本书的广大读者致以衷心的感谢。

为不负读者厚望，由广西人民出版社对《谋略库》进行了修订，并与新出版的《谋略库（续编）》一同发行。

修订后的《谋略库》，增加了李瑞环同志为《谋略》丛书的题词；对谋略条目的排列方式作了改进，各类谋略条目分别按第一个字的笔画数目排列，同画数的，按起笔、（点）—（横）—（直）—（撇）—（折）的顺序排列。对个别条目进行了类别调整；增补了一些条目的最早的出处和应用；在文字和史实的准确性方面作了修正。

修订后的《谋略库》希望继续得到广大读者的关心和赐教。

编 者

1991 年 10 月 20 日

出版说明

本书的目的是将散见于社会各行各业、各个阶层的脍炙人口的妙计奇谋，进行综合和整理，力争查寻出每一计谋的渊源，列举在实践和典籍中对它的最早运用，选择了有助于理解该谋略的较为典型的事例，并加以画龙点睛的评述，力求在给人以知识的同时又给人以启迪。

书中对谋略的分类，是一种探索性的尝试，所分编的政治、经济、军事、外交等等类别，只是具有相对区别的意义。有的条目，既在政治、军事领域广泛运用，也是经济、外交场合中常见的，有着广泛的交叉性。象统御谋略，严格说来，就是政治谋略中的一类；说辩谋略，其主要部分属于外交谋略。许多条目难以清楚地严格地划分归属。但是，为了便于深入研究，适应不同类型读者的需要，本着一般按该谋略条目产生的背景和使用较多的领域进行概略划分。为了便于读者查找，我们既按条目的类别编排目录，同时也按条目第一字的汉语拼音编排目录于后。

本书中的谋略，是按条目逐条编写的。这样便于释述，一目了然。但在实践中，每一谋略的实施，都不是孤立的，而是相互制约，有时又互相包容的。一条外延较广的谋略能派生出多个外延较窄的谋略。比如“因敌制胜”，是根据敌情变化使用不同策略而取得胜利的谋略。孙武说，“能因敌而制胜者谓之神。”古来谋略家没有不重视这一谋略的，然而，敌人各方面情况不同，其应策方法亦不同，这就形成了一个个具体条件下的谋略：对贪利之敌，用“利而诱之”；对骄横之敌，用“卑而骄之”；敌居高处，我则“高陵勿向”；敌渡河来攻，我则“半渡而击”……。又如《孙臆兵法·威王问》中所言，在两军势均力敌、皆坚而固的情况下，用“佯败诱敌”之谋；在我强敌弱的情况下，用“引蛇出洞”、“能而示之不能”、“用而示之不用”等谋略；在敌强我弱时，用“避其锐气，击其惰归”、“后发制人”的谋略等等。还有另一种情况，在同一事件中，可能多个谋略同时起作用。以世人熟知的公元前341年的齐魏马陵之战为例，在总体上，齐军胜利是因为孙臆、田忌采取了“围魏救赵”的谋略，但在具体实施过程中，却是多种谋略结合运用。起初，韩求救于齐，孙臆建议采取“以逸待劳”之计，先口头答应出兵救韩，实际却按兵不动，“坐山观虎斗”。韩国全力抵抗魏军，五战皆北，再次告急，此时魏军也遭到严重消耗。齐军这才在韩、魏俱疲之时，发兵救韩，既拯救危亡之韩，又攻击疲惫之魏，可谓“一箭双雕”的上策。齐以“攻其必救”之术直指大梁，行施“围魏救赵”之策，魏军果然回师。孙臆又根据魏军一向看不起齐军，将领庞涓刚愎自用，求胜心切，轻兵冒进的特点，采用“能而示之不能”、“卑而骄之”、“后发制人”的谋略，“减灶诱敌”。齐军本是深入敌国境内作战，却在马陵设伏，这又用了“反客为主”之谋，大败魏军。同时，这个战例又自始至终体现了孙臆“必攻不守”的谋略思想。整个战役进程中运用了多种谋略。这个千古流传的战例充分说明，谋略是互

相联系、互相影响的。因而，我们在谋略库中虽然分出一个一个条目进行阐述，但当实际运用这些谋略时，要特别注意谋略的相互联系、相互影响的特征。

我们把具体谋略方法分类编排，便于读者在选择其中某些内容时有所侧重。实际上，有许多谋略是具有多种功能的。例如“哀兵必胜”，我们把它列在政治谋略一类里，这意思是说，这一谋略实际上是一种首先通过政治手段达到胜利之目的的，它的政治色彩更浓一些。如果把它算在“军事谋略”类里也未尝不可。又如“打草惊蛇”，从本来的意义上，它是属于政治上的谋略，但是《三十六计》把它阐发为军事上战胜敌人的一种计谋，我们仍把它归类为政治谋略。再如“奇货可居”，吕不韦当年用此计谋进行政治投机，显然是一种政治谋略，但是我们考虑，吕不韦原本是商人，他是熟练地运用商业语言来反映政治内容。在实际经济生活中，“奇货可居”又反映了一定的客观规律，我们就把它归入经济谋略。我们所进行的谋略条目的分类，是从每一谋略产生的背景，所反映的重点内容，这一谋略的本来意义等各方面因素综合考虑加以区分的，只具有相对意义。

有许多谋略，本身并没有什么阶级性，敌我双方都可以使用。我们在收入此类谋略时，重在说明它的产生及实践中的运用。对谋略的创造者，对运用此谋略的人，一般不加以评论。每一条谋略的释述，通常先指出该谋略的文字出处，基本含义，然后举出运用这一谋略的典型事例。并不作谋略的阶级属性的分析，对例证原文的注释和考证也非十分严格。有些谋略，如经济领域的一些条目，主要阐述该谋略的具体运用方法，没有逐条去追寻它的最早出处。如“借花结果”，它是商品经营中的一种手段，我们主要介绍在运用这一谋略时，如何利用新闻媒介开拓市场，树立产品形象，增加经济效益。关心经济领域问题的人，特别是那些从事商品生产经营的人，可以从中受到裨益。这些谋略，不管谁掌

握它都可以发挥作用。

书中收入了一些“阴谋”。“阴谋”也是一种谋略。收录“阴谋”，决不是赞赏这种谋略，更不是提倡人们运用这种谋略于社会实践，宣传尔虞我诈，为热心于“窝里斗”者提供武器。其目的在于，作为人类思维的一种典型形式和例证，它应在《谋略库》中占有一席之地。另一方面，“阴谋”是一种“诡道”。在敌对势力的斗争中，双方都在运用谋略，敌方使用阴谋，是不以己方之愿望为转移的。例如“两面三刀”、“阳奉阴违”、“口是心非”等等，很明显，这些是“阴谋”而非“阳谋”，为正直的人所不耻。但是运用这些谋略，古往今来都不乏其人，而且他们往往能达到其不可告人的目的。善良的人们不仅应该力求熟谙对社会有利的谋略，也要对“阴谋”以必要的了解和重视，才能做到防范有术，反击有方。

在丛书的编纂过程中，我们参阅了前人的著作数百种，特别是历史著作、工具书以及许多专业著作，在此一并向这些书刊的作者表示深深的谢意。在一定意义上，没有古今中外谋略家们的实践和创造，没有众多专家学者的研究成果，就不会有这部《谋略库》。

但愿我们的努力能丰富人类智慧的宝库，为从事政治、经济、军事、外交等各行各业的人们以启发，为正在实践中的领导干部的统御艺术，为广大求知的青年，提供一点帮助。相对于浩如烟海的资料，相对于丰富多彩的社会实践，本书收集的谋略条目难免挂一漏万，我们将敞开《谋略库》的大门，在这部续编问世之后，我们将继续出版续编和增补，不断充实和完善它，恳望关心谋略研究的读者批评教正，补充谋略条目。

前言

谋略，是人们十分熟悉而又非常神秘的字眼。数千年来，它伴随着人类的社会实践，伴随着人类思维的发展而发展。有多少聪慧过人者为思奇谋、想良策而绞尽脑汁，又有多少仁人志士为一个个妙计的付诸实施而鞠躬尽瘁，英勇献身。

一部漫长的人类发展史，也是一部谋略的创造史和谋略的实践史，无时无刻不闪烁着人类智慧的火花。从战天斗地、赢得生存，到国家的治理，民族的振兴；从统军作战、克敌制胜，到发展经济，商品经营；从人际交往、外交活动，到统御之术，体育竞争……一个高明的韬略所起到的作用和带来的影响，常常无法以物质的价值和能量去加以衡量。象老子“无为而治”、“以柔克刚”的统御之术的倡导，孔子的“文治武功”、“刚柔并济”的推行，“小不忍，则乱大谋”的主张，“三纲五常”的运用，曾给社会以巨大而深远的影响，使数千年的奴隶主阶级和封建统治阶级，

如同得到了一张无形的控制纲网，对维护统治阶级的地位，加强社会控制，保证封建社会的安定，起到了极为重要的作用。孙子的“兵者，国之大事”，“兵者，诡道也”，“凡战者，以正合，以奇胜”，“胜兵先胜而后求战，败兵先战而后求胜”，“不战而屈人之兵”等等韬略，曾在统军和作战上发挥过无穷的力量。商贾出身的吕不韦，运用“奇货可居”之谋夺得了控制国家的权力，以经济手段达到了深远的政治目的。苏秦的“合纵连横”，范雎的“远交近攻”，毛泽东的“反霸”战略和“三个世界”的理论，都极大地影响着当代乃至相当一个历史阶段的国家的外交格局，直接关系到国家和民族的安危。

谋略在政治、经济、军事、外交乃至体育、教育等领域都起着极为重要的作用，这为世人所共识。大到国家政略、战略的制定，小到人际间的频繁交往，莫不与谋略休戚相关。因此，古往今来，谋略的研究都得到当时社会的高度重视。

在过去的年代里，有许多高明的谋略家，用不同的方法表明自己的谋略见解，对前人杰出的谋略方法进行过许许多多有益的研究和总结。产生于西周时期的《周易》，以演绎八卦（象征天、地、雷、风、水、火、山、泽八种自然现象）的方法，作“卦辞”、“爻辞”，其中虽然不乏荒诞迷信的色彩，但却包含高深的朴素唯物主义和许多辩证的、科学的韬略，它所涉猎的范围也是广泛而宏大的。从取名“易”就可以看出作者要研究的对象。东汉魏伯阳著《参同契》认为，“日月之为易”，是研究天地之间，日月系统，人生与事物变化大法则的学问，是一种宏观韬略。《韩非子》分五章，用“五蠹、显学、孤愤、说难、定法”，又以“难势、有度、二柄、观行、用人、问辩、诡使”等表述自己的谋略见解。《论语》以“学而、为政、八佾、里仁、公冶长、雍也、述而、泰伯、子罕、乡党、先进”等各篇，通过与子贡、子路，与卫灵公的对话等方法，逐一表述自己的谋略理论。《六韬》则以姜太