

林德尔 编 / 中国城市出版社

告诉你一个真哈佛

— 哈佛的精髓与辉煌

300多年来，美国有6位总统、32名诺贝尔奖金获得者和美国500家大财团中三分之二的决策经理们，从这里走出……哈佛哈佛，权力与金钱之门！



鸟瞰哈佛大学

告诉你一个真哈佛

——哈佛的精髓与辉煌

林德尔 编

中国城市出版社

(京)新登字 171 号

图书在版编目(CIP)数据

告诉你一个真哈佛/林德尔编. —北京:中国城市出版社, 1996. 5

ISBN 7-5074-0835-3

I. 告… II. 林… III. 哈佛大学—概况
IV. G649.712.8

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (96) 第
07652 号

中国城市出版社出版发行

(北京朝阳区和平里西街 21 号, 邮编: 100013)

电话: 64235833 传真: 64214573

责任编辑: 李 青

封面设计: 老 林 责任印制: 张建军

北京市友谊印刷经营公司印刷 新华书店经销

1996 年 6 月第 1 版 1997 年 2 月第 2 次印刷

开本: 850×1168(毫米) 1/32 10 印张

字数: 227 千字 印数: 10001—15000 册

定价: 16.00 元

目 录

卷 一 永久的神话：哈佛大学…………… (1)

美国最古老的大学。300 多年来，美国有 6 位总统，32 名诺贝尔奖金获得者和美国 500 家大财团中 2/3 的决策经理们，从这里走出……

卷 二 神话中的圣殿：哈佛经理学院 … (11)

美国的失业率为 7%，但哈佛经理学院的企管硕士生(MBA)却有数份聘书任意挑选。他们的年薪为 10 万美元，是美国所有的管理硕士生中最高的。

卷 三 哈佛启示录 …………… (19)

哈佛经理学院，商界的梵蒂冈。
MBA，成功与富裕的象征。

卷 四 财富策划者：总经理 (31)

物色一位教育部长是很容易的，这个职位所需的一切条件就是长白胡须。但一位优良的厨师则不然，这个职位需要全才。

卷 五 哈佛经典 1：基本功 (57)

哈佛教授罗伯特·康提出的每一位成功的管理人员必须具备三种技能——技术技能、人事技能和概念技能，被后来学者重视。

卷 六 哈佛经典 2：芝麻开门 (77)

西塞洛说：“有天赋才能而无教育，常常比有教育而无天赋才能较多地使人功成名就。”

卷 七 哈佛经典 3：镜子？窗户？ (99)

50年前，波士顿有位百万富翁，临终前规定他的继承人必须把全部财产投资于购买有轨电车股票。结果，无意之中使他的继承人倾家荡产，一贫如洗。

卷 八 哈佛经典 4：决策树 (128)

投资是一项复杂的工作，它所涉及的选择、风险、目标、货币收益和情报需要等，是其它分析工具都无能为力的。但决策树将告诉你如何做。

卷 九 哈佛经典 5:自知之明 (148)

强者和弱者的区别不在于能力大小,也不在于动力大小,更不是机缘福份的区别。强者总是自己创造机缘。

卷 十 哈佛经典 6:管理诀窍 (170)

经理的首要职责是力争获得最大可能的经济效果。经理的工作究竟是什么?经理工作中的主要问题是什么?确定和分析主要问题的原则是什么?

卷十一 哈佛经典 7:毛病出在哪儿? ... (187)

一位经理给下级的书信与下级给上级写的并被接受的书信显然是不同的。许多经理人员之所以因自己写的书信常常受到责难而感到不快,原因在于他们不能认识到,在等级制度森严的企业内部,上下级关系对书信函件有很大影响。

卷十二 哈佛经典 8:未来即今天..... (206)

高级管理部门想要得到的情报,只能从得以妥善组织的全公司范围的数据产生出来,这些数据包括下面各级机构范围较窄的应用项目中的数据。今天为了提供管理部门所要得到的情报,公司就需要有一个数据库。

卷十三 金字招牌:MBA 通行证 (233)

以前,美国的年轻学子梦寐以求的是进入法学院与医学院;现在,大家纷纷地挤向经理学院,去追求那张象征着成功与富裕的企管硕士(MBA)文凭。MBA,通往上流社会的通行证。

卷十四 哈佛明星队 (239)

哈佛经理学院培养的是总经理人才。这一宗旨近一个世纪以来从未改变。哈佛之所以有非同凡响的影响,是因为学校抱着以培养总经理为己任这一坚定不移的宗旨——这就是哈佛的使命。

卷十五 哈佛负面:盛名之下的透视 (257)

1994年《美国新闻与世界报导》主办全美第八届最佳大学评估,曾连续五届蝉联榜首的哈佛大学连续两年下滑,在1994年排到了第四位。这是为什么?

卷十六 哈佛名言经典 (285)

“为增长智慧走进来,为更好地为祖国和同胞服务走出去。”

附录一 美国大学概况 (289)

附录二 美国的考试机构和大学考试 (304)

附录三 自费赴美留学须知 (309)

卷
一

永久的神话：

哈佛大学

美国最古老的大学。300多年来,美国有6位总统,32名诺贝尔奖金获得者和美国500家大财团中三分之二的决策经理们,从这里走出……

哈佛大学是美国最古老的高等学府,也是美国和世界最负盛誉的名牌大学之一。它建于1636年。当时,马萨诸塞海湾殖民地成立刚刚6年,移民大会为了保存欧洲的传统文化,决定建立一所以培养牧师为宗旨的学校。因建校委员会的70名委员都在英国剑桥大学受过教育,所以就把这所学校取名“剑桥”(Cambridge)。而它的所在地的地名,也称做坎布里奇了。两年后,一位名叫约翰·哈佛的建校委员,把他的财产的一半和一个图书馆捐赠给学校。后来,为了纪念这位捐献者,就把校名改为“哈佛学院”。至今,在哈佛校园内,仍端坐着手捧书本的约翰·哈佛铜像。

坎布里奇是一座拥有10万多人口的小城,濒临查尔斯河

畔,与马萨诸塞州的首府波士顿隔河相望,就像一个城市一样。通常人们讲起哈佛大学,都说是在波士顿,因为坎布里奇是属于大波士顿区的。坎布里奇比起波士顿来,更显得古色古香,幽静典雅。它与美国独立革命的历史紧密相连,1775年7月3日,乔治·华盛顿将军在这里就任大陆革命军总司令,发动了美国独立战争的第一个战役。在市内的民众公园里,还留有当年作战的大炮,矗立着和平纪念碑。淀泊在查尔斯河畔的“宪法号”军舰,现已做为博物馆,陈列着52门大炮及各种文物和资料,舰上挂着15颗星的美国旗,因为当时美国只有15个州。

坎布里奇市,是一座学术气氛极为浓厚的小城。除了哈佛大学之外,还有另一所名牌大学——麻省理工学院,使它形成了一个大学王国。市内的商场、餐馆、书店等等,几乎都是为大学而存在的。美国的大学,自己一般不办服务,而让社会为它服务。不是“大学办社会”,而是“社会办大学”。

哈佛校园里的教学楼、宿舍、图书馆、博物馆等建筑物,大多以捐献者的名字命名。一幢幢红砖建筑,墙上爬满了常春藤。茂密的林木,如茵的草坪,整洁的林荫路,衬托出一幅古老高等学府的画图。

哈佛大学是美国著名的“常春藤联盟大学”(Ivy League)的首领。所谓常春藤联盟,是美国东北部8所历史最悠久的名牌大学。因校园内建筑物的墙上爬满了常春藤,故而得名。这8所大学是:哈佛、耶鲁、普林斯顿、哥伦比亚、布朗、达特默思、宾夕法尼亚、康乃尔。它们举行的校际体育联赛,也叫做Ivy League 联赛。

1780年哈佛学院改名为哈佛大学。自1865年起,学校逐

步摆脱了教会和政府的控制,在行政上和财政上实行独立自主。学校的领导机构,是校友大会选出的由6名成员组成的董事会。哈佛像一般美国私立大学一样,不仅是一个学府,也是一个企业。它的财产和基金达14亿美元,经营投资和股票生意。它的年度报告,首先是讲财政收入,其次才讲教学和科研情况。近几年的年度预算总额,平均在5亿美元左右。其中经营和利息收入约占21%,学费收入约占29%,捐赠约占14%,举办体育比赛和出版物的收入约占12%,联邦政府资助的奖学金和研究费约占24%。

300多年来,哈佛大学为美国培养了无数的政治家、科学家、作家、学者。迄今为止,有6位美国总统出身哈佛,他们是:约翰·亚当斯、约翰·昆西·亚当斯、拉瑟福德·海斯、西奥多·罗斯福、富兰克林·罗斯福、约翰·肯尼迪。哈佛出身的著名人文学家、作家、历史学家有亨利·亚当斯、约翰·帕索斯、拉多夫·爱默生、亨利·梭罗、亨利·詹姆斯;心理学家威廉·詹姆斯、新闻记者沃尔特·李普曼和约瑟夫·艾尔索普等。著名科学家有:天文学家本杰明·皮尔斯、化学家西奥多·理查兹、地质学家纳萨尼尔·谢勒等。迄今为止,已有3名哈佛毕业生是诺贝尔科学奖金获得者。不算亨利·基辛格在内,因为他获得的是诺贝尔和平奖金,记入了政府官员的史册里。仅美国总统里根内阁成员,就有国防部长温伯格、财政部长里甘、交通部长刘易斯,是哈佛大学的毕业生。

哈佛大学现有12个学院,有教师4000多人,学生约3万人。外国留学生有1500多人,其中90%是研究生。12个学院,有8个学院(哈佛学院、拉德克利夫学院、文理学院、法学院、教育学院、设计学院、肯尼迪政治学院、神学院)在坎布里奇,4

个学院(医学院、牙医学院、公共卫生学院、企业管理学院)在波士顿。

(1)哈佛学院 1638 年建立。是一个只招收男生的本科学院。毕业时可授予文学士或理学士学位。现有学生约 5000 名。招生条件较高,要求考生在高中学过四个学分英语,四个学分外语,四个学分数学,两个学分历史(包括一个学分美国史),一个学分实验科学,一个学分音乐或美术。考生要通过美国“教育测验服务部”(ETS)主持的“学能测验”(SAT),学校的录取委员会还要对考生口头提问 3~4 次。它不仅看考生的学业成绩,更注重考察考生是否有培养前途。看考生的意志、进取心、竞争和独立工作的能力等等。

哈佛大学采用课程选修制。学生的必修课,包括自然科学、社会科学和人文科学三大类。学生可以从规定的 40 个领域中选择主修课,选修课占 60%。学习成绩优秀的学生,可以选修研究院和麻省理工学院的课程。要取得学士学位,要学 16 门课,其中 10 门课的成绩,须在 C 级以上,共取得 128 个学分,还要住校两年。本科生毕业后,有 60%左右进研究院深造。其中大约有 18%进医学院,20%进法学院,20%进经理学院。

(2)拉德克利夫学院 创建于 1879 年,只招收本科女生,是美国著名的“七姊妹女子学院”之一。它在行政管理和财政上具有一定的独立性,但它与哈佛学院按同样条件联合招生,课程也大致相同,两校学生一起上课。学位也由大学授予。它的毕业生,有 50%左右进研究院继续深造。其中 17%左右进医学院,20%左右进法学院,10%左右进经理学院。该院现有学生 1800 多人,其中黑人约占 10%左右。学生大部分都住学

校宿舍。

(3)文理学院 1872 年建立,是一个研究生院,可修文、理、工程硕士和哲学博士学位。现有研究生约 3000 名。共设有 30 个系:天文系、化学系、生物系、解剖学系、细菌学系、森林科学系、地质系、数学系、环境科学系、统计学系、物理系、生物化学系、人类学系、历史系、心理学系、社会学系、科学史系、药理学系、美术系、英美语言文学系、古典文学系、比较文学系、东亚语言文学系、德国语言文学系、凯尔特语言文学系、梵语和印地语言系、工程和应用物理学系、美国黑人研究系、经济学系、行政管理学系。

文理学院还与法学院合开法学博士学位课程;与教育学院合开文科教育硕士学位课程;与经理学院合开商业经济学博士学位课程。

(4)教育学院 1920 年建立。现有学生近千人,女生约占一半。主要课程有:数学、美术、自然科学、历史教育学、英语、教育行政管理学、教育史和教育理论、教育和社会政策、古典文学、现代外国文学、社会教育学、人类发展学、哲学、科学教育学、课程研究学、教育规划学、学习环境学、临床心理学等。有一些课程,与文理学院、法学院、公共卫生学院等合开。教育学院可颁授教育学硕士、人文科学教育学硕士、教育学博士学位。

教育学院设有教育政策研究中心和教育发展研究中心。

(5)设计学院 1874 年建立。设有建筑学系、城市规划系、园林技术系、区域规划系、都市设计系。主要颁授硕士学位。

设计学院设有环境设计中心、电脑图解和空间设计实验

室、木工造型艺术研究室等。

(6)约翰·菲·肯尼迪政治学院 1935 年建立,现有研究生 100 多人。颁授公共事务管理、公共政策的硕士和博士学位。

(7)法学院 1817 年建立。现有研究生 1800 多人。法学院在美国和世界都很有名。有“美国律师的摇篮”之称。进法学院必须有学士学位。学习 3 年,可获得法学博士学位。课程有:宪法、行政法、商业法、公司法、税法、法哲学、法律史、比较法、联合国法、公司财务、会计学、劳动法、反托拉斯法、家庭法等。学生在律师工会会员指导下,到法院或法律扶助会,参加审判或辩护实习。高材生可取得学生主办的“哈佛法学杂志”编委的职务,被认为是最高的荣誉。

(8)经理学院 1908 年建立。现有教授约 100 人,学生 2000 人左右。绝大部分是研究生,约 1700 人。哈佛的经理学院,在美国和世界上都有很大的影响。研究生的入学条件,规定须有学士学位和两年以上的工作经历。完成两年学习计划,可获得企业管理硕士学位。如欲继续修企业管理博士学位,需再学两年。哈佛的企业管理硕士(M. B. A),在美国企业界比其他学科博士要吃香得多。

(9)牙医学院 1867 年建立。招生条件是拥有学士学位,并通过统一的“牙医学院入学考试”(DAT)。前两年为基础课程,有人体解剖、细胞生物学、统计学、细菌学、生物化学、生理学、药理学、内分泌不等。后两年为临床课程,有口腔组织学、口腔病理和内科诊断、营养学、环境卫生学、消毒法、X 光学、口腔外科、小儿齿科、整形学、牙周病学修复学、齿科材料学、牙齿解剖学、牙体手术学、牙髓病学、义齿学等。哈佛牙医学院

过去为四年学制,1980年起改为五年学制。在第五学年,学生选修公共卫生学院、企业管理学院肯尼迪政治学院的课程。五年毕业,可获得牙医学博士(D. M. D)学位。牙医学院每年只录取学生 20 人。

(10)神学院 1816 年建立。主要培养宗教领袖人物,研究世界各种宗教。可颁授神学博士学位。

(11)公共卫生学院 哈佛医学院于 1909 年设立预防医学和卫生学系。1911 年首次颁授公共卫生博士学位。1922 年从医学院分出来,成立了公共卫生学院。它的教学和研究范围,除疾病防治方面外,还有卫生服务系统的计划与管理方面。热带公共卫生系,以研究热带病而闻名世界。曾担任系主任的韦勒教授,发明了病毒的组织培养,获得了诺贝尔奖金。现在该系以寄生虫单克隆抗体为研究重点,将近代分子生物学应用于人体寄生虫的研究。生理系的毒理学实验室,是一个有毒物质生物研究中心。研究化学毒物、放射线和某些病毒的促癌致癌作用。

公共卫生学院开设下列课程:行为科学、生物统计学、传染病学、微生物学、环境卫生学、营养学、生理学、人口学、放射生物学、毒理学、热带公共卫生学、职业卫生学、卫生政策学、卫生管理学、妇幼卫生学、老年卫生学、卫生工程学等。

公共卫生学院颁授的学位有:公共卫生硕士和博士、卫生政策与管理硕士、工业卫生硕士等。

(12)医学院 1782 年建立。是哈佛大学最早建立的专业学院。也是美国最有名的医学院。它在免疫遗传、流行病、病毒致癌、神经生化和行为药理学等方面的研究上,在美国居于领先地位。每年美国医学院的教学和科研评比,它差不多总是

名列第一。

医学院的入学条件是：受过大学医预科教育(Premedical Education)，具有学士学位，并通过全国统一的“医学院入学考试”(MCAT)。所谓医预科教育，就是在大学一般课程之外，要修一些医学基础课程，如动物生理学、生理学、胚胎学、细菌学、遗传学、比较解剖学等。四年毕业取得学士学位。美国一般综合性大学，都有医预科教育计划。医学院四年制教育，也称医本科教育。前两年课程为基础医学，包括人体解剖、组织学、神经解剖学、生物化学、微生物学、病理学、药理学、生理学等。后两年的课程为临床医学，包括内科学、外科学、骨科学、耳鼻喉科学、眼科学、泌尿科学、妇产科学、小儿科学、皮肤科学、麻醉学、神经科学、精神病学、家庭医学、公共卫生学、放射学、理疗学等。在后两年期间，需在医院实习，取得7个部门的临床经验。第二年学习结束，要经过全国性的基础医学考试。第四年学习结束，要经过全国性的临床医学考试。美国大多数医学院，采用此种考试成绩，作为决定学生升级和毕业的依据。在医学院修完四年课程，经过各种考试合格后，始能取得医学博士学位(M. D.)。

此外，哈佛医学院还与其他专业学院，合开一些修两个学位的课程。它与公共卫生学院合开的课程，可在5~6年内，修得医学博士和公共卫生硕士学位。它与文理学院合开的课程，可在6~8年内，修得医学博士和哲学博士(PhD)学位。它与肯尼迪政治学院合开的课程，可在5年内，修得医学博士和公共事务政策硕士学位。

哈佛大学有许多研究中心，除为教学服务外，也做独立的研究工作。这些研究中心有：国际事务研究中心、美洲史研究

中心、中世纪研究中心、古希腊研究中心、文艺复兴研究中心、俄罗斯研究中心、教育政策研究中心、教育发展研究中心、东方研究中心、环境设计中心、电子计算机中心等。此外,还有2个天文台、7个植物园和60多个科技方面实验室。燕京研究所是专门研究中国问题的。由美国著名中国专家费正清长期主持工作。哈佛还与麻省理工学院合营城市研究中心和电子加速器。

哈佛大学拥有一个规模庞大的图书资料系统。以怀特纳图书馆为中心,藏书800多万册,期刊6万多种,缩微胶片资料75万套。中文藏书33万册,仅次于国会图书馆,在美国大学中居第一位。几十个专业图书馆和资料中心,分布全校各学院。专供本科生用的拉蒙特图书馆,藏书16万册,开架阅览。借书查资料,非常方便。

哈佛大学还拥有为数众多的专业博物馆,这也是一般大学少有的。有考古地质博物馆、植物博物馆、地理博物馆、动物博物馆、矿物博物馆、皮博迪人类学博物馆、福格艺术博物馆、布希—雷星基德国文化博物馆等。植物博物馆中陈列的玻璃花,3000多种花朵,千姿百态,巧夺天工,被誉为哈佛的一大宝藏。由德国艺术家和博物学家布拉斯卡父子,花了半个多世纪的工夫,才精心制造出来的。堪称是艺术与科学的结晶。所以展览厅中有两行大字:“科学中艺术的奇迹,艺术中科学的奇迹”。每年有二三万人从世界各地到哈佛来欣赏玻璃花。