



智术卷

中国古代政治智慧



# 驭人与御人

● 邹纪孟 著

钩沉二十四史  
出入诸子百家  
展现仕途人生  
放言为政之道



# 驭人与御人

邹纪孟 著

中国文联出版社

## 图书在版编目 (CIP) 数据

驭人与御人/邹纪孟著. - 北京: 中国文联出版社,  
2001.9

(中国古代政治智慧)

ISBN 7-5059-3880-0

I. 驭… II. 邹… III. 历史故事 - 作品集 - 中国  
- 当代 IV. I247.8

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2001) 第 064062 号

书 名	驭人与御人—中国古代政治智慧
作 者	邹纪孟
出 版	中国文联出版社
发 行	中国文联出版社发行部
地 址	农展馆南里 10 号 (100026)
经 销	全国新华书店
责任编辑	史 果
责任印制	邢尔威
印 刷	北京交通印务实业公司
开 本	850×1168 1/32
字 数	293 千字
印 张	12.75
插 页	2 页
版 次	2001 年 10 月第 1 版第 1 次印刷
印 数	1—10000 册
书 号	ISBN 7-5059-3880-0/I·2998
定 价	21.60 元

中国古代政治智慧

義之頓首表亂之極  
先墓再離荼毒近  
惟酌甚痛兼撰絕  
痛費心肝痛皆盡

## 总 序

写书人原来是一名站讲台、磨粉笔、以讲授古代诗词曲赋为业的教书人，既不曾研究过古代的历史，与现实的政界也绝少接触，甚至连结识七品以上官员的荣幸都很少有。那么，为什么竟干起这种“纸上谈官”的营生呢？

究其初衷，还是和教书有点关系。当徜徉在古代文学那辉煌瑰丽的殿堂时，有一个问题，一直令写书人大惑不解：为什么许许多多创造了精美绝伦锦绣文章的作者们，自己的仕宦生涯却多是黯淡无光，甚至是一片黑暗？忠贞高洁如屈原自沉汨罗；博大精深如司马迁形体被残；才华卓异如苏轼，一生颠沛流离，死后多年也未能翻身；参透人生如曹雪芹，更是终身布衣，在“举家食粥酒常赊”的凄凉境况中消磨岁月……杜甫在一篇忆李白的诗中曾沉痛地写道：“文章憎命达，魑魅喜人过。”难道文章竟是造成他们不幸命运的原因？岂止文学家如此，政治家、军事家、思想家、哲学家、史学家又何尝不是如此？孔子被称为中国思想之父，自己一生却颠沛流离；商鞅的变法，使秦国崛起为战国七雄之首，自己最后却被车裂而惨死；岳飞收复了故土，却冤死风波亭；张居正起颓振衰，给暮气沉沉的大明王朝带来一线生机，而自己身后却被鞭尸抄家；袁崇焕保卫了北京，却被寸磔菜市口；……这样的名单，我们可以开出长长的一大串。而另一些人，如李林甫、秦桧之流，一辈子却高官显宦，大红大紫，这究竟是怎么回事呢？

于是，授课之余，写书人开始研读历史。随着一个朝代、

一个朝代地浏览过去，一副副多姿多彩、万象纷呈的政坛百态图便展现在写书人的眼前。写书人深深感到，文坛和政坛，著书立说、吟诗为文与从政为官，这是完全不同的两门学问。

刘邦当了皇帝后，陆贾向他推荐《诗》、《书》，刘邦骂道：“你老子马上得天下，要这些玩意儿干吗？”陆贾反驳说：“马上得到的，难道能在马上治理吗？”据说刘邦惭愧了，让陆贾将秦败汉胜的道理写出来。陆贾写了十二篇，刘邦很是赏识，可也没见后来的继承人按陆贾的主张治国。董仲舒提倡“独尊儒术”，学问够大的了，可他却斗不过投机分子公孙弘。汉元帝多才艺，善史书，好儒术，可汉朝的衰败便是从他这一朝开始的。传说宋朝的宰相赵普“半部《论语》治天下”，当时能将整部《论语》倒背如流的大有人在，为什么都当不了宰相，治不了天下？

虽然说，中国古代的士大夫，大多都能将四书五经背得滚瓜烂熟，写起文章来，也能将圣贤之道说得头头是道，甚至也不乏文采。可面对着繁纷复杂的政治舞台，许多人茫然失措，有的磕碰得鼻青脸肿，有的被摔得头破血流，还有的粉身碎骨。他们不明白，这里主要需要的，不是学富五车，而是胸有天下；不是才华横溢，而是智谋超群；不是高谈阔论，而是身体力行；不是本本主义，而是机智权变；不是温良谦让，而是敢为人先……

写书人所从教的学校，原来主要是为政界培养人才。学生们对古人政治生活有着较为浓厚的兴趣，每当谈起古代政治人物的生平遭际，成败得失，不免感叹唏嘘。当然，他们生活在一个新的时代，一种新的政治环境之中。但政治母体中的遗传基因并不会因为时代的改变而完全中断，它们或大或小、或多或少、或正或反，还会影响着后来人。了解一些古人古事，让遗传基因中的健康细胞在新的躯体内成长壮大，预防和消灭那

些可能恶变的细胞，这对新一代从政者也许不是多余的吧！

现在，千军万马过独木桥，知识分子除了投身仕途便别无出路的时代已经一去不复返了，新一代的人，有着广阔的人生道路，多种的选择。但是，即便不从政，古代人们在政治生活中所表现的人生理念，处事智慧，对我们是不是也有借鉴作用呢！因此，写书人不避简陋，将在教书和读书过程中的零星断想，整理成这么一部书，以奉献读者。

著者 2001.3.31

## 卷首语

本书为《中国古代政治智慧》的第二卷，主要论述政治舞台上人物之间的关系。

“驭人”和“御人”，说的是处于权力结构中两种不同层次的人。”驭”有二义，一是驾驭马匹，二是统率、控制，我们取后一义；所谓“驭人”，就是指处于权力结构上层的人对其下属的统率、控制。“御”也有这两种语义，但它还有另一个义项，即侍奉，而且多指臣下侍奉君上，我们这里用的便是这后一义；所谓“御人”，就是指处于权力结构下层的人对其上司的侍奉、服务、效力。

处于权力结构金字塔不同层次的人，大致都要面临上对下的关系，下对上的关系，同一层次相互之间的关系，同时还有一个如何自处的问题。这是一些极其重要的关系，处理得好坏，不只关系到从政者个人的荣辱成败，也关系到国家的盛衰兴亡。但这也是一种极其复杂、极其难于处理的关系，历代的从政者，无不为了处理这种关系而绞尽脑汁。

提到处理政治舞台上的人际关系，人们便会不由自主地想起一个词：“权术”。什么叫“权术”？以对权术有着深刻的理解而跻身于先秦思想家前列的韩非对此也没有个明确而完整的定义，他说：“术者，因任而授官，循名而责实，操生杀之柄，课群臣之能也。此人主之所执也。”“术者，藏之与胸中，以偶众端，而潜御群臣者也。”当代学者郭沫若说：“术就是手段，是人君驾驭臣民的权变，也就是所谓‘人君南面之术’。”



他们都将权术理解为是君上驾驭与处理与臣下关系的一种手段，这自然是正确的，但很不全面。权术并不是君上所独享的专利权，它是所有政治人物（不管其层次的高低，官职的大小）都在竭精殚智学习、研究并付诸实践的一门学问，是政治舞台上时时刻刻都在演出的一场场智斗。它有两个特点，一是使用者以权力（自己的或借用他人的）为后盾，以角逐权力为目的；二是它的潜在性，不动刀，不动枪，不见形，不见影，完全是一种心智的较量，黑箱操作。正是在这一种意义上，我们将其称之为“智术”。不要小看这种无形的智术，它所起的作用，有时可以胜过千军万马。一个置身于政治舞台上的人物，如果不懂智术，不使用智术，要想立足，那是十分困难的，甚至是不可能的。经过几千年不计其数政治人物的不断充实和发展，它已经成为政治学中一种独特的门类，蕴含着巨大的政治智慧。

但是对于这门政治人物须臾不可少离的大学问，自韩非以后，我们那浩如烟海的历史典籍中，专门的著述却是少得可怜，那些被孔夫子“为政以德”、“君使臣以礼，臣事君以忠”等思想熏陶出来的政治人物，对这门学问总是讳莫如深，有些人甚至将它与邪恶等同起来。其实这种智术作为一种手段，本身并无所谓正与邪，关键在于谁使用它，对谁使用它。用以惩治邪恶，它是正义的利剑；用以陷害正义，它是邪恶的凶器。如果我们能够正确的理解它，对待它，它所包含的政治智慧，一些忠正之士的立身准则，处事方法，待人技巧，对今人也还是有一定教益和启迪的。



### 作者简介

生于豫南小城光山，曾就读于邻县潢川。光、潢间多异人，这里曾留下过司马光坠地时的呱呱哭声，苏东坡贬谪途程中的艰辛足迹。先大人以为，邹姓的人，与山东邹县的大圣人孟子当有着某种渊源关系，遂以“继孟”名之于作者。也许是这些古圣先贤的精神基因冥冥中的影响，作者毕生以教育为职业，以文学为专业，而以研读历史为余业。随着职业生涯的终结，对专业的兴趣也日渐淡漠，而余业却喧宾夺主，几成主业。这部书，便是对余业的一些门外之谈。现于中国青年政治学院从事传统文化研究，那些卓越的古圣先贤，依旧是作者的研读对象和精神依傍。



校：潭  
责任编辑：史  
装帧设计：晓

秋  
果  
石

石  
以  
觸  
之  
務  
均  
也

多  
之  
易  
一  
明  
日  
出  
力



# 目 录

总 序 .....	( 1 )
卷首语 .....	( 1 )
第一章 取下篇 .....	( 1 )
(一) 立尊树威 .....	( 2 )
1 制造神话 .....	( 2 )
刘邦的父亲是谁?	
王莽装神弄鬼	
武则天异曲同工	
2 自我标榜 .....	( 10 )
秦始皇树碑立传	
汉桓帝自找台阶	
宋高宗大吹牛皮	
3 捏造民意 .....	( 15 )
王莽欺世盗名	
宋真宗贿赂大臣	
朱棣装腔作势	
4 保持距离 .....	( 21 )
陈涉翻脸不认人	
刘邦始知为帝之乐	
汉文帝摆出了派头	

- 5 否定前任 ..... (26)
- 宋孝宗昭雪奇冤
  - 崇祯皇帝的第一把火
  - 先帝严苛后帝宽
- (二) 赏赐笼络 ..... (32)
- 1 封以官爵 ..... (33)
- 刘邦比项羽高明之处
  - 皇帝刚死便封官
  - 封官的手腕
- 2 赏以利禄 ..... (39)
- 燕昭王高价购马骨
  - 孟尝君花钱买义
  - 宋朝的高薪政策
  - 皇上不怪人要钱
- 3 示以宠信 ..... (46)
- 汉文帝优待叛臣
  - 唐太宗绘像褒功臣
  - 改姓赐名的把戏
- 4 感情投资 ..... (53)
- 统帅为士兵吸脓吮血
  - 唐太宗剪须入药
  - 唐高宗拉拢侍卫
- (三) 严刑重罚 ..... (59)
- 1 兔死狗烹 ..... (60)
- 勾践不可共欢乐
  - 隋炀帝杀人灭口
  - 朱元璋削刺
  - 雍正杀兄害舅
- 2 骨肉相残 ..... (75)
- 带毒的枣蒂

- 女皇帝杀子似摘瓜  
老康熙垂泪废太子
- 3 找替罪羊 ..... (83)
- 汉景帝枉杀晁错  
司马昭舍卒保将  
武则天假装慈悲
- 4 精神惩罚 ..... (91)
- 曹丕悬画辱大将  
赵信树碑诬名臣  
雍正赐匾辱文人
- 5 秋后算账 ..... (96)
- 曹孟德出尔反尔  
魏文帝小肚鸡肠  
“二皇帝”被迫自尽
- (四) 牵制防范 ..... (102)
- 1 大度包容 ..... (103)
- 汉武帝居然没发脾气  
曹操烧信安人心  
唐德宗忍气吞声
- 2 用人不疑 ..... (107)
- 刘秀一箭双雕  
孙策大胆用降将  
李世民亲审嫌疑犯
- 3 明升暗降 ..... (111)
- 吕后比武后宽容  
孙权的外交辞令  
赵构的“杯酒释兵权”
- 4 监督揭发 ..... (116)
- 洗脚盆里翻了船  
大阴谋得以揭发

被监视的“纯臣”

5 派系平衡…………… (122)

皇太子改随母姓  
女皇的情夫挨耳光  
皇帝的悄悄话

第二章 事上篇…………… (127)

(一) 选择君上…………… (127)

1 选同逞志…………… (128)

各得其所而又不得善终  
一次正确的选择  
三顾茅庐是真事吗?

2 立亲固宠…………… (134)

替国君生个儿子  
乘乱立君的马夫  
挑个大个子当皇帝

3 立弱固权…………… (140)

小皇帝辈出的王朝  
宦官们看错了人  
慈禧太后的如意算盘

(二) 谄媚君上…………… (146)

1 善窥上意…………… (147)

“朴素”的皇子  
隋朝灭亡他有责  
揣摩的高手  
和珅猜考题

2 投上所好…………… (154)

商鞅的百宝箱  
张汤拜师  
提意见的心计

3 有功归上…………… (159)

王先生指教名太守  
有了功劳别自夸  
韩擒虎出让著作权  
“我哪有这么大的力量!”

4 曲意迎合…………… (166)

绿巾裹伤表忠心  
这个人尽作好梦  
三月雪是灾还是祸  
大腹便便表赤心

5 自轻自贱…………… (171)

皇帝的同性恋者  
娶了个老太婆倒得意  
这个绰号真难听

(三) 欺诳君上…………… (175)

1 欺之以假…………… (176)

一对纯白的野鸡  
雨中会有盐吗?  
粪土中的金银财物

2 孤立其身…………… (180)

逼死了皇帝的老师  
有事先经过宰相  
专拣这种时机启奏

3 逢君之过…………… (185)

和士开的名言  
仇士良的真传  
皇帝得了花柳病

4 篡君之权…………… (189)

“我亦不知命在何时!”  
愿意遗臭万年的人



“朕？朕？狗脚朕！”

- (四) 媚事左右 ..... (195)
- 1 媚事后宫 ..... (196)
- 大将军贿赂新宠  
    大臣给公主当辕马  
    李莲英的发迹
- 2 媚事权臣 ..... (200)
- 一饮而尽喝粪汁  
    口尝粪便辨病情  
    “溜须”一词的来源
- 3 媚事外戚 ..... (203)
- 皇帝娶了个再婚之妇  
    从老婆入手  
    一个赌徒的发迹
- 4 媚事宦官 ..... (207)
- 太子将他叫“二兄”  
    不敢长胡须  
    干当宦官的干儿子
- 第三章 应对篇 ..... (213)
- (一) 结党营私 ..... (214)
- 1 物以类聚 ..... (215)
- 古代也有“四人帮”  
    大脖子宰相及“五鬼”  
    一根藤上的苦瓜  
    两个死党帮了大忙
- 2 鸡犬升天 ..... (223)
- 成了气候的奶奶  
    胸前挂有丝袋的孩子  
    罪犯的奇遇