

中华智慧集粹丛书

汇集中华五千年智慧之精髓
贯通神州创新者聪颖之要领

吴如嵩

著

制胜智慧

是知用兵术，在人不在器。愿求谋略长，
勿倚干戈锐。

——宋·陶弼



◎审时度势、不战而胜、预知胜负、
伐谋伐交、避实击虚、
攻守主客、奇正相生、
兵不厌诈、用间反间、兵贵神速、
居高守险、攻心夺气。
本书对这些古代用兵智慧
作了精到的分析阐释。



中华智慧集粹丛书

制胜智慧

中国青年出版社

中华智慧集粹丛书

制胜智慧

吴如嵩

著

● 中国青年出版社



青少年能不被蒙骗了，要中华文化的士能，要人和则，以学习和

(京)新登字 083 号

图书在版编目(CIP)数据

制胜智慧/吴如嵩著. -北京:中国青年出版社,1995.12
(中华智慧集粹丛书)

ISBN 7-5006-1865-4

I. 制… II. 吴… III. 军事战略-世界-通俗读物 IV
.E81

中国版本图书馆 CIP 数据核字(95)第 19089 号

中国青年出版社出版 发行

社址:北京东四 12 条 21 号 邮政编码:100708

中国铁道出版社印刷厂印刷 新华书店经销

*

850×1092 1/32 7.75 印张 2 插页 140 千字

1995 年 12 月北京第 1 版 1995 年 12 月北京第 1 次印刷

印数 1—10,000 册 定价 13.00 元

总序 历史出智慧

一 未来是智能竞争的社会

智慧是最有魅力而又古老的人生追求，这是人类认识事物和运用知识、经验解决问题的能力，一切从先天获得、后天培养的悟性、技能和才思都可归结为智慧之果。人类正是恃有这种智慧和对智慧的不懈追求，才成为大千世界的万物之灵。

当人们在冥冥之中膜拜上帝、真主和释迦牟尼时，智慧就作为信仰，溶进了宗教意识。穆斯林祈求真主的祷词是：“赐我智慧”、“增我知识”；佛教供奉的“佛”，译成汉语，就是觉者，即智慧者，佛法无边又称“智慧海”；基督教的《圣经》赞美“智慧是理智尽善尽美的形态”，“人有智慧，就有生命的泉源”。虽然他们追求的是超脱的智慧，天惠的知识，具有理性和神性的双重色彩，然而无可置疑的是，不论在西方还是东方，当社会文明还处在早期发展时，人们就把智慧视为生命的一体，须臾不可分离。

、出世者是如此，搏击生活潮头的先哲、学者和思想家们，对智慧的追求更是气概飞扬。古希腊的一代哲人明确宣

告：“我们是爱智者！”以求知和爱智构筑博大精深的哲学体系，使后世受惠无穷。中国尤多智慧的大家，孔子的一部《论语》享誉古今中外，“半部《论语》治天下”是中国垂之久远的古训。享名近代的《人权宣言》，摘引《论语》的吉光片羽“己所不欲，勿施于人”至今仍在法国宪法中熠熠生辉。日本的企业之父涩泽荣一，自称根据《论语》之宗旨，使企业经营获得了成功。美国总统里根1982年在旧金山纪念孔子诞辰的纪念会上演说：“孔子的学说世代相传，揭示全世界人类丰富的为人处世的原则。”一部2000多年前的旧典，何以倾倒千秋万代？正是因为它历经大浪淘沙，荡涤历史的尘埃，积淀下来的是有关人类生存、发展、处世、为人的智慧，这是经过岁月磨砺，放之四海皆有启迪的人生哲理，所以它能超越时代和国界，为不同肤色的人们享用不竭。

古人对智慧这种超凡入圣的力量，早有精邃的见解。荀子指出：“知有所合谓之智”（《正名》），用现代意义来阐释就是说，知识是智慧的基础，智慧是知识的综合和升华。智慧和知识相依相生，智者，知也，这是中外先辈的共识。现代实验科学的鼻祖、英国哲学家培根提出“知识就是力量”的著名论断；殊不知中国的王充早在1000多年前的《论衡》一书中就提出“知为力”的卓见。难能可贵的是我们的祖先尤其重视群体智慧的力量。淮南子说：“众智之所为，无不成也。”（《主术训》）裴松之说：“智周则万理自宾。”（《上〈三国志注〉表》）曹操说：“吾任天下之智力，以道御之，无所不可。”（《三国志·魏志·武帝纪》）只要富集众人之智就能所向披靡，无所不成，这是对智慧何等热情的讴歌！

如果说在前工业社会，文化知识被少数人垄断，对智慧

的认识还局限在文化人的范围,到大众传媒迅速发展的现代社会,知识就是力量的信念已经走出精英阶层,成为人民大众的共识,智慧的价值得到充分的估价,最能体现这种认识的,是“科学技术是第一生产力”的概括和总结。科学技术本是人类利用自然、改造自然的智慧结晶,科学技术是第一生产力的提出,把人的智力活动作为推动生产发展、社会进步的第一动力,标示着人们从祈求救世主的恩赐,转向对人类自身的崇拜,这是人类认识自己,提高自己,进而完善自己的一大飞跃。与此相媲美的,是未来社会的竞争是人才竞争的观念,愈来愈深入人心。当前世界上发达国家都非常重视人才的作用,提出“人才资本论”,因为资金的运转,资源的开发,都离不开人的运作。在生产发展过程中,体力和智力劳动的结合,人的才能越来越起着主导作用,资金和资源犹有尽时,人的才能却生生不息,用之不竭,所以人才是比货币资本、自然资源更为宝贵的财富。人才是以智力和技能加以评判的,技能又是智力成就的表现。人才资本实际上是智力资本,人才竞争又是智能竞争。

智能寄寓人的脑力活动。人脑是智能的载体、世界的表达、物质运动的最高形式。在当今人类面临一系列科学问题的挑战中,最吸引人心的就是脑科学的研究,只有在这个领域才能实现生命科学与物理科学的高度统一,所以自然科学将以脑科学的智能研究成为巅峰之作。在现代人文科学中,一切与增长智能有关的学科,如思维科学、语言学、心理学、教育学等都成为前沿学科,不断以最新成果造就人才,最大限度地调动人的智慧潜力,这是未来社会智能竞争的最大特色。

二 智慧大成之学

中国人的智慧超群是举世公认的。

且不说儒家文化主导东半球古代文化的发展,实际上是华人智慧辐射的过程,即以西方来客而言,13世纪的马可·波罗、16世纪的利玛窦,一踏上中华大地,就醉心中国文明,非常虔诚地把中国文化介绍到欧洲。18世纪西方最负盛名的启蒙思想家高度赞叹中国文化的成就。伏尔泰称赞中国人“在所有的人中是最有理性的人”。莱布尼茨说:“如果由哲人担任裁判的话,那么一定会把金苹果奖给中国人。”19世纪入侵中国的英法联军统帅瓦德西不得不承认,中国人“含有无限蓬勃的生气”,“无论欧、美、日本各国皆无此脑力与兵力,可以统治天下生灵的四分之一”。20世纪汉学大师李约瑟以毕生精力研究中国文化,撰写鸿篇巨著《中国科技与文明》,声称:“全世界都认识到他们身受到来自中国的恩惠。”科技最发达的美国拥有第一流的科学技术专家13万人,其中华人就有3万;在著名的阿波罗登月工程中,1/3的高级工程师是华人;全世界12大银行家,华人即有5位;全球船舶吨位总数的大半为海外华人所有。所以,毋用列举古代中国的发明创造有多少世界之最,即以这些驰名国际的思想家、学界泰斗、传教士和纠纠武夫,以及现代人才调查的统计,无一不说明,中国人的聪明为世人交口称赞,已成为不争的事实。

历数世界上历史悠久的国家,埃及、巴比伦、印度、玛雅,都以极其灿烂的文化令后人叹为观止,然而他们古老

的文化传统又无一例外地在历史发展的长河中转移、中断、殒落、消失，留下千古不解之谜。唯有中华文化历经战乱颠沛，历朝兴亡，绵延不绝，处处有史可考证，非有高智能的民族，不足以创造这世界上唯一没有中断文化传统的文明古国，这样聪慧的人民和历历可考的历史，为我们留下举世无双的智慧宝藏，所以中国不仅是人口大国，也是智慧蕴藏最富有的大国。

史学是智慧储集的宝库。人是历史的创造者，也是历史的传承者。有了人才开始有历史，自然界虽也有历史，但这是由人来认识的，没有人，那只是一个无知无识的存在。人，不仅发现自然史，更是社会史的主体。历史典籍中的笔录、叙事、记言、述理，归根到底是记人，不论是叱咤风云的英雄，聪明灵秀的文士，鬼斧神工的巧匠还是狡诈猥琐的奸邪，都是作为社会性的人在历史舞台上活动，留下他们的斑斑足迹。可以说，人类在生产斗争、阶级斗争和科学实验中积累的全部行程和经验都是历史知识。不问哪门学问，只要它在一定的时间中演进，就要留下它的发展轨迹从而进入历史的视野，所以史学荟萃了人类一切智慧的言行和功业。马克思、恩格斯指出：“我们仅仅知道一门唯一的科学，即历史科学。”美国历史学家乔治·伊格斯在《西方史学的历史演变》中说：“与人类有关的一切科学——语言学、经济学、法学、文学与神学——都是历史的科学。总之，既然历史是以过去这个广漠无限的领域为对象的，它就存在于一切人文科学中，因此，它就是一个综合者，一个管弦乐队的指挥。”这样一个包罗万象，总括万殊，具有高度综合性的基础性的学科，毫无疑义，是培育新知最肥美的沃土。

中国史学在传统文化中，是一门最辉煌的学问，天文地理、文治武功、士农工商、文采风流、生产经济、物性事理、风俗民情、修养节操，无不罗列其间。它不仅以浩如烟海的资料为外国史学家所称羨，更以巨细无遗的求实精神独步世界史坛。古希腊的《荷马史诗》、巴比伦的《创世纪诗》，都以耳传口授的神话传说作为史学的发端，可信而不可全信。中国却以实实在在的文字记录开其史学的滥觞。成书在 3000 多年前的《尚书·盘庚篇》是商代帝王的文书，以可靠的信史为文明古国所罕见。甲骨文上的“史”是执掌文书的官员的像形字，这表明从有文字以来就有历史的笔录者，记下的是确凿存在的人和事，后人从地下发掘的文物，往往能证实当初的文字记载，很少有所推翻。中华民族就以这样清明的头脑和笃实的态度认识自身的历程，在史学中表现出理性的早启，这是民族智慧成熟的表现。

中国古史少有浪漫的神话，并没有减弱它的神圣性，相反，却以至高的地位为其他学问所不及。被尊为至圣先师的孔子，是以历史教育家的角色登上文化舞台的，他写的一部鲁国历史《春秋》，在汉代被奉为法典，冒犯一句语录，有可能祸灭三族，援引一句古史，又可能化险为夷。在中国学术上争议 2000 年之久的今文经学派和古文经学派之争，究其源端，就是用古代蝌蚪文（篆书）和用汉代隶书抄写古史《尚书》不同版本之争。近代思想家郑观应说：“千古纲常名教，经济学问，皆从经史而出，悉数义所生。”（《郑观应集》）史学著作被尊为经典，受到人们的崇拜，左右中国学术思想的发展，这是中国独特的文化现象，有一种说法认为，中国传统文化是以经学为代表。这无异说是以史学为代表，早在清代

章学诚就以“六经皆史”说揭示了这一实质。所以古代中国在各种学问中唯史学最发达，史学在世界各国中唯中国最发达。如果说古希腊以哲学为智慧的最高成就的话，那么说中国史学是古代智慧集大成之学，不为过誉之词。

三 把历史智慧变成你自己的智慧

历代治国安邦的能人志士，都重视运用历史经验创功立业。早在 3000 年前的西周王朝，执政的周公就教诲年幼的成王以史为鉴。汉高祖刘邦夺得天下，即命陆贾考察秦亡的教训，阐述古今成败之由。北魏孝明帝时，高昌国王曲嘉遣使奉表，向北魏求借经史典籍。十六国时期后赵的创建者石勒目不识丁，但他深知学史的重要，还在戎马生涯中就令左右读《汉书》。宋太祖出身行伍，读书不多，但他强调宰相必须是读书人，以通晓史书优选辅政人才。唐太宗酷爱读史，声称史书使他“神交千祀之外”，“临睨九皇之表”，“大矣哉！盖史籍之为用也”。

读史的有借鉴意识，写史的也有为当代服务的明确目的，“述往事，思来者”，“究天人之际，通古今之变，成一家之言”，是中国史学之父司马迁的绝句。司马光自述《资治通鉴》的宗旨是：“鉴前世之兴衰，考古今之得失。”“究探治乱之迹，上助圣明之鉴。”王夫之《读〈通鉴〉论》认为：“所贵乎史者，述往以为来者师也。”顾炎武在家书中说：“史书之作，鉴往所以训今。”遍览史书，诸如：“彰往知来”、“引古筹今”、“多识前古，贻鉴将来”、“总括前踪，贻海来世”、“明镜所以照形，古事所以知今”、“欲知大道，必先为史”等等治史的名

言，不绝于目。所以毛泽东的“古为今用”既是他的史观，也是对中国史学传统最精炼的概括。历史属于过去的时态，历史记述的是发生在往日的事件和言行，又对现实和未来有所启示和引导，从而又超越过去的时限，溶进现实生活的浩浩长流。我们的先人就是在不断总结前人的经验教训中改造自己，改造社会，所以中国历史不是一潭死水，它一代一代被人们重新认识，不断深化和更新历史见解，源源不断地滋养中国人的聪明才智。

中国史书并不仅仅是帝王将相的教科书，它也是哺育民族智慧的教本。古代启蒙读物《蒙求》、《三字经》、《幼学琼林》、《龙文鞭影》都用三言或四言的韵文，把历朝盛衰的典故编成琅琅上口的顺口溜，给少年粗知历史的教育。青年学子以熟读史书为进取，饱学之士以博古通今为荣耀，打仗兼通史书的雅称儒将，读经诵史又能经商的美名儒商，舞文弄墨的重视的是史笔，咏诗的也以咏史为上乘之作，有人为此评价杜甫说：“若是杜陵无史笔，姓名恐亦少人知”，没有史笔，就没有杜甫的盛名，这是对史笔的至高评价。至于流传在戏曲、评话、小说、歌谣中的历史故事和掌故，那真是家弦户诵，代代相传。

如果把这近乎全民性的爱好读史、听史的风气看成仅仅是统治者的提倡和力行，那就小看了历史对民族生存发展所起的向心作用。基辛格在《重建的世界》中说：“一个国家的成就只有通过共同的历史意识来鉴定。这是各个国家仅有的经验，也是它们唯一能从自身学习到的经验。历史就是国家的回忆。”所以爱国主义本身就是历史情感的表现。重视历史是民族的自信，这方面只要看一看建国只有 200

多年的美国,是怎样珍贵先行者的遗迹,就可知道不论是小农社会还是工业社会,只要有民族的生聚就有共同的回忆,历史是不可替代的使万众凝聚的同心圆、众志成城的火种。在民族危难之秋,同舟共济的历史情感会燃起救亡图存的火炬;在建设现代化中,历史面临的挑战和机遇,又会成为民族振兴的契机。周恩来总理说得好:“历史对一个国家、一个民族,就像记忆对于个人一样,一个人丧失了记忆,就会成为白痴,一个民族如果忘记了历史,就会成为一个愚昧的民族。而一个愚昧的民族是不可能建设社会主义的。”

诚然,20世纪的中国与古代不可同日而语。当今世界科学技术的发展,促使农业社会向工业社会转型,工业社会向信息时代迈进,新学科层出不穷,知识更新加速。往日单一综合的史学不断分化,失去了往日的荣耀;琳琅满目的信息,拓宽了人们的眼界,对史书的兴趣也有所淡化。显学地位的失落,说明日新月异的现代社会,需要丰富多样的知识,满足多姿多彩的人生追求。史学走出独尊,成为众多学科中的一员,是科学事业在前进的表现。

但是,史学又是一门认识世界的科学,它运用特定的社会记忆(历史资料),把已经消失的人物和社会现象再现出来,发掘潜藏在历史表象背后的因果联系。人类社会本是层层相因的有机整体,某些带有实质性的东西不可避免地反复出现,所以古今异时,环境有别的社会现象又具有某种共性,使今人有所参照。所谓鉴往知来,就是通过对往事的鉴别、筛选、提炼、概括,抽象成规律性的认识,以帮助人们深刻地理解现实,科学地预测未来,这是人类更高层次的认知活动,诚如英国哲学家罗素在《西方的智慧》一书中说:

“智慧在于掌握万物所共有的基本准则。”历史智慧就是对规律的洞察和把握,这要比简单的以古喻今、以史为鉴更胜一筹。所以一些国家或企业的领导班子往往有熟悉历史的智囊人物参与战略研究,使决策具有驾驭势态的历史威力。

历史智慧对个人来说是进行创造性活动必须具有的思维训练。聪明睿智的特点就在于,只需要看到或听到一点,就能长远的考虑和更多的理解,这种能力在相当大的程度上是来自历史知识培育的历史感。任何社会现象都是历史发展的产物,又具有进退、延伸、变异的连续性,被我们耳闻目睹,所感所知的,只是发展长河中的一段。历史感不仅要求把具体问题放在具体的环境中去分析,还向人们提供从长远、宏观的视角对这一段事态的发展进行全面、系统、整体的考察,从而见微知著,高瞻远瞩,立足方寸,远思千里,见人之所未见,有所突破和前进。恩格斯高度评价“黑格尔的思维方式不同于所有其他哲学家的地方,就是他的思维方式有巨大的历史感作基础”(《马克思恩格斯全集》13卷,531页)。马克思学说正是奠基于深厚的历史感,构建理论大厦,确立新纪元的里程碑。“不畏浮云遮望眼,只缘身在最高层。”王安石这首《登飞来峰》的诗句,就是对历史感风度最好的写照。

历史智慧也是民族文化素质和精神境界。中国历史与伦理道德水乳交融,古人以立德、立言、立功为人生理想,史书尤以立德为先,德高才能望重,身为平民的爱国志士、孝子烈女都能在青史留名。历史智慧往往也是伦理智慧,以史教为内容,进行修身齐家治国平天下的教育,普及到市井小民,纲常名教造成民族心理的重负,当今已不足取,社会主

义精神文明需要继续清除封建糟粕,以促进人的现代化。但是道德又具有可资继承的超越性,那种蕴藏在历史智慧中的乐观进取的人生追求,务实求真的理性态度,舍我其谁的献身精神,以及种种宽容仁厚、公正廉明、急公好义、刚正不阿的美德嘉行,古今推崇,有口皆碑。凡是具有这些盛德佳誉的清官、良相、能人、巧匠、贩夫、农妇又几乎都是德才兼备的历史人物。人们也是按照智者也是贤人来神化自己的崇拜者。诸葛亮、包青天他们料事如神的智慧,洞察秋毫的眼力,公正无私的品节,典型地表现了历史智慧与道德精神的完美统一。充溢史书的大量人物不是神而是人,以实实在在的言行体现道德崇尚,这是中华民族内在传续的精神力量。神游在这样的智慧氛围中,益智增德,如沐春风,所以历史智慧可以陶冶情操净化心灵,达到真善美的境界。

先人们那些超越常人的见解,出奇制胜的创造,机敏应对的韬略,解颐醒世的良言,闪烁智慧之光,朗照历史的穹宇,采撷这火种,烛照在案头,千古之智就会奔涌在眼前,源源不断地激活你的思绪和才情。

为了荟萃群星的光华,我们编辑出版了“中华智慧集粹丛书”,收入《资政智慧》、《思辨智慧》、《制胜智慧》、《经商智慧》、《富国智慧》、《养生智慧》、《人生智慧》、《处世智慧》8本著作,作为1992年全国获奖图书“中华文化集粹丛书”的姐妹篇奉献给读者。

这套丛书对历史智慧的大海来说,不能说是最全的,但却优选了最称职的作者,选择了人生最关切的主题,从不同角度,用不同的风格娓娓道出那些动人心弦的历代俊杰的睿智风采。

禅宗的《坛经》说：“一灯能除千年暗，一智能灭万年愚。”把历史智慧变成你自己的智慧，那就在我们心中升起了不灭的长明灯。

刘志琴

1995年6月于北京

中华智慧集粹丛书编委会

主编 刘志琴 郑一奇

编委 吴慧 吴如嵩 张国风
赵秀玲 钱世明 黄新亚
蔡景峰 阙道隆 潘平

制胜智慧

目 录

一、军事智谋纵横谈	1
(一)关于“制胜智慧”的思考.....	1
(二)历史是一面反光镜.....	5
(三)山不厌高,水不厌深.....	14
二、谋略家的最高智慧	16
(一)检验谋略家的试金石	16
(二)谋略家展示风姿的舞台	27
三、全胜——深富民族特色的理想战略	33
(一)幽渺难稽的历史爪痕	33
(二)倍受青睐的“全胜观”	37
(三)制胜智慧的最高层次	44