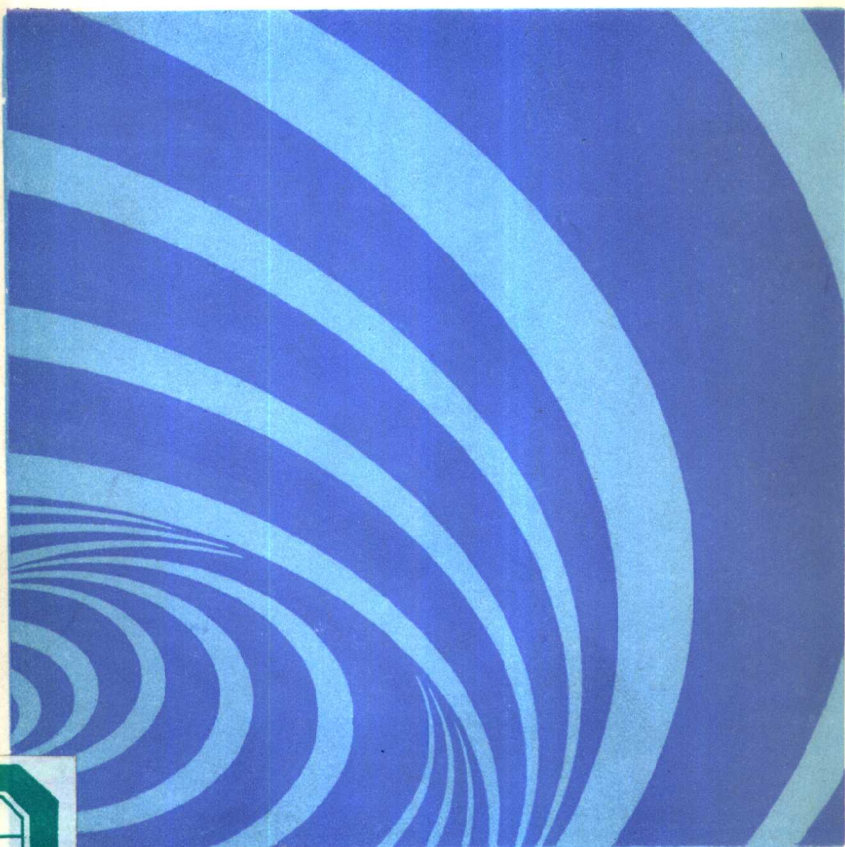


战后日本振兴出口的经验和对 中国促进出口多方创汇的建议

伊藤正则 著



13

国经济出版社

战后日本振兴出口的经验 对中国促进出口多方创汇的建议

伊藤正则 著

中国经济出版社

内 容 简 介

本书作者是日本一位走遍世界的经营实务家,他结合自己多年来经营实务的体验,对日本战后如何振兴出口和发展国际间贸易问题的经验进行了详细的介绍和分析,并对我国如何利用有利资源和优势,促进和发展出口,多方面开创外汇收入,加速我国经济建设提出了许多中肯的建议。

书中对问题的分析,引用了大量调查数据和图表,材料翔实,语言简练,通俗易懂,不失为一本有参考价值的材料。

战后日本振兴出口的经验和对中国 促进出口多方创汇的建议

伊藤正则 著

*

中国经济出版社出版

(北京市翠微路22号)

三二〇九工厂印刷

新华书店北京发行所发行

各地新华书店经售

*

850×1168毫米 32开本 1.8印张 43千字

1987年5月第1版 1987年5月第1次印刷

印数: 00,001—10,000

ISBN 7—5017—0025—7/F·123

统一书号: 4395·123 定价: 0.70元

编 译 说 明

本书作者伊藤正则先生是日本著名金融机构——野村证券株式会社顾问，并兼任野村中国投资株式会社社长。1985年受聘为我国国家经济委员会经济管理研究中心顾问。

自1985年以来，伊藤正则先生先后四次来华，向我国有关部门的经济理论工作者和实际工作者介绍日本战后经济发展的经验和政府的政策，并对我国的经济建设和经济体制改革提出了一些值得重视的意见。前三次报告的有关材料，经整理已由中国经济出版社出版。1986年8月伊藤正则先生再次应邀在北京作了题为“战后日本振兴出口的经验与关于中国促进出口，多方创汇的建议”的报告，系统地介绍了日本战后发展出口贸易的经验，并对我国如何扩大出口、增加外汇收入提出了具体的建议。报告引起了我国经济界有关方面的重视。该报告中提供了大量图表和统计数字，对日本出口贸易的发展和国际之间经济贸易情况进行了分析，内容具有一定的参考价值。我们在保持原报告内容的基础上加以整理，编纂成书，供大家参考。编译中难免有不妥之处，敬希读者指正。

参加编纂、校阅的有李蓬、韩晓进等同志。

1986年12月

前 言

此次，我报告的题目是《战后日本振兴出口的经验与关于中国促进出口，多方创汇的建议》。

首先，我想强调两点，第一点是我本人既不是经济政策的制订者也不是理论研究家，我只是一个企业经营者。在日本，经济政策由政府制订，理论研究由学者进行，而我们只是专门搞经营实务的人员。当然我们认为一个国家的经济要真正的发展，制订经济政策和进行理论研究都是非常重要的，但这还是不够的，我深信从经营实务的角度来提出意见应是最重要的。为什么呢？因为经济是活的东西，推动经济活动的原动力是企业。我认为中国现在最重要的是应该从经营实务的角度来考虑经济问题，所以我相信，今天我把多年来已经实践过的经营实务的体验在这里向各位介绍，会对大家有一点参考作用，应该说也是切合实际的。

我想要强调的第二点，是中国与日本之间的相异点和共同点。在相异点里，首先是国家体制的不同。中国是社会主义，搞计划经济，而日本是资本主义，搞商品经济。同时，两国幅原、人口的差距，中国的面积是日本的26倍，人口是10倍，这个差距在活的经济里就会变成很大的相异点了。但是，两国之间也有很多共同点，形成日本经济的基础的日本人的思想文化意识是千年以来传自中国的，两国都有农耕民族特点的家族主义基础，肤色、食物、文字等很多地方很相似。

例如，各位如果想研究战后的日本经济，只要各位走进日本任何一间书店，就可以找到关于这方面上百本的书籍，要是到图书

馆的话还可能找到上千本以上。是不是看了这些书就马上对中国起作用呢？我认为对中国最重要的是选择适合中国国情的经验。必须通过两国共同点这一过滤镜来选择才有用。我年轻的时候也学过《孙子兵法》。《孙子兵法》告诉我们只有知己知彼才能成功，如果不知己又不知彼的话，肯定是要失败的。

我这26年来，由于野村证券的工作需要，走遍了世界各地。在美国、欧洲、中东和东南亚各国等都做了不少业务。通过这些工作体验我发现要做到“知己知彼”是很不容易的，日本人要了解外国人是多么的困难，但是更难的还是日本人了解日本人自己，象自己看不清自己的脸孔一样，在当前的日美贸易摩擦的问题上，双方主张各异，这证明了“知己知彼”是一件多么困难的问题。中国和日本之间的关系也是一样，要知己也好，知彼也好，应该对两国的相异点和共同点充分理解，然后通过共同点这一过滤镜，很好地去了解对方，这一点是最重要的，这是我想强调的第二点。

我从第一次到中国访问距离现在已经9年多了。最近几年，我每年都来8次。但是，很坦率地说，我到中国访问越多，就觉得越不了解中国，中国是有五千年悠久历史的大国，只来几十次，就想完全了解她当然是不可能的，但我还是想从作为日本和走遍世界的经营实务家的观点出发，尽量透过中国和日本的共同点这一过滤镜，选择一些适合于中国现状的经验，在这里作一些初步的介绍。由于振兴出口贸易问题涉及整个国民经济中很多不同的方面，把这样多的内容归纳在一起是相当困难的。因此，只能选择最重要，特别我认为对中国最有参考价值的内容介绍给大家。

目 录

前言

一、战后日本振兴出口的经验

1. 日本贸易收支的变化 (1)
2. 产业结构的高级化是扩大出口的基本课题 (3)
3. 技术引进是产业结构高级化的关键 (7)
4. 日本的国际收支结构——IMF统一标准结构 (11)
5. 战后日本大力发展出口的原因 (14)
6. 加强出口销售体制 (16)
7. 政府的振兴出口政策和保护国内产业政策 (19)
8. 出口的主体是民间企业的自主努力 (21)

二、对中国促进出口多方创汇的建议

1. 世界中的中国 (24)
2. 迈向先进工业国的道路——恶性循环到良性循环 (27)
3. 影响中国产品出口的基本障碍 (29)
4. 中国发展出口的方向 (30)
5. 为尽快获取急需外汇的两个建议 (34)
6. 消除日中贸易不平衡及日中经济合作的发展前景 (46)

一、战后日本振兴出口的经验

1. 日本贸易收支的变化

战后日本出口贸易的发展经历了两个不同的阶段或时期，具体情况请看图表1和图表2，1946年至1985年贸易收支概况，如表下方所记述：1957年以前是属于贸易收支赤字时期，1965年以后，转为贸易黑字时期，1946年到1985年，除部分时期外，出口增长率都大于同时期的进口增长率。图表2是1946年到1964年的贸易收支赤字时期，与1985年的比较，如这里所写的一样，1964年的贸易收支黑字为3.77亿美元，以后一直维持黑字，而且幅度逐年扩大。1964年的数字与1985年比较，贸易收支黑字额扩大了150倍，出口额是26倍，进口额是19倍。1946年到1957年的时期是贸易赤字时期，是外汇不足的恶性循环时期。而以后，1964年到1985年是贸易收支黑字时期，是外汇宽裕的良性循环时期。

图表1. 1946年~1985年贸易收支概况（单位：百万美元，%）

IMF方式	1946~52 (7年平均)	1953~57 (5年平均)	1958~64 (7年平均)	1965~70 (6年平均)	1971~75 (5年平均)	1976~79 (4年平均)	1980~85 (6年平均)
贸易收支	▲ 233	▲ 360	151	2 588	5 398	13 455	28 645
出口	661	2 041	4 480	12 601	39 433	85 547	150 282
(平均增长率)	(63.8)	(17.1)	(13.0)	(18.9)	(23.6)	(16.6)	(9.4)
进口	894	2 401	4 329	10 013	34 035	72 091	121 638
(平均增长率)	(33.3)	(13.9)	(10.0)	(15.5)	(27.1)	(18.9)	(2.9)

（出处）经济企画厅《经济白皮书》

- 1957年以前，贸易收支赤字时期。1965年以后，转向贸易黑字时期
- 1946年~1970年的四个时期，出口增长率>进口增长率
- 1971年以后的两个时期，因原油价格上升，出口增长率<进口增长率
- 1980年以后，再次出口增长率>进口增长率

图表2. 1946~1964年贸易收支赤字时期与1985年的比较(单位:百万美元)

	1946	1947	1948	1949	1950	1951	1952	1953	1954	1955
贸易收支	▲ 238	▲ 267	▲ 285	▲ 195	34	▲ 291	▲ 412	▲ 792	▲ 430	▲ 55
出口	65	182	262	534	920	1 354	1 298	1 258	1 611	2 007
进口	303	449	547	728	886	1 645	1 701	2 050	2 041	2 061

	1956	1957	1958	1959	1960	1961	1962	1963	1964	1985
贸易收支	▲ 131	▲ 401	370	362	267	▲ 558	401	▲ 166	377	55 986
出口	2 481	2 854	2 872	3 414	3 978	4 149	4 861	5 391	6 704	174 015
进口	2 612	3 257	2 501	3 052	3 711	4 707	4 458	5 557	6 327	118 099

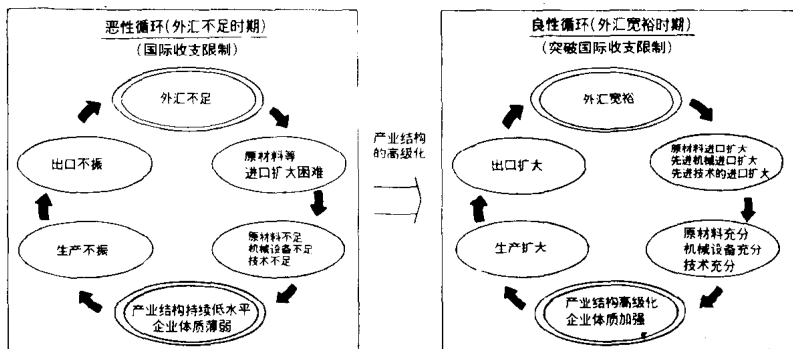
——从恶性循环时期到良性循环时期

- 1964年的贸易收支黑字为3.77亿美元。以后持续黑字，而且幅度逐年扩大
- 1964年与1985年比较，贸易收支黑字额150倍，出口额26倍，进口额19倍
- 1946年~1957年——贸易收支赤字时期为外汇不足的恶性循环时期
- 1964年~1985年——贸易收支黑字时期为外汇宽裕的良性循环时期

如下页图所示，日本战后出口贸易发展的第一阶段是恶性循环阶段，也就是外汇不足的时期，“国际收支的限制”是当时流行的说法。这个时期，由于外汇的不足造成原材料及设备、技术的进口难于扩大。由于原材料不足及机械设备和技术不足，使产业结构持续低水平，企业的体质比较脆弱。其结果是生产不振和出口不振，从而又造成外汇不足的连续性恶性循环。

第二阶段是良性循环阶段，外汇宽裕的时期。也是突破了国际收支限制的时期。外汇获得了宽裕，原材料、先进机械及先进技术的进口随之扩大。这样就使得原材料、机械设备和技术都充足了，促进了产业结构的高级化，增强了企业的体质。其结果是生产的扩大和出口的扩大，使外汇越来越宽裕，从而造成了良性循环的持续进行。

在发展中国家中，存在着不能摆脱恶性循环的国家和能够转向良性循环的国家。转向良性循环的关键是产业结构的高级化和为实现这个高级化而引进技术。关于日本是怎样从恶性循环转向良性循环的，在下面具体地说明。



- 发展中国家有不能摆脱恶性循环的国家和能够转向良性循环的国家
- 转向良性循环的关键是产业结构的高级化和为实现这个高级化而引进技术

2. 产业结构的高级化是扩大出口的基本课题——产业结构高级化是指从附加价值低的粗加工产品转向附加价值高的精加工产品（高技术加工产品）

扩大出口的基本课题是产业结构的高级化。所谓产业结构的高级化是有很多定义的。我们这里是指从附加价值低的粗加工产品转向附加价值高的精加工产品，也就是转向高技术加工产品。

战后日本是怎样通过产业结构的高级化，改变了出口产品结构呢？请参见图表3。这是从1950年到1980年期间每隔5年的出口总额及出口构成比的推移。1950年到1960年的50年代里出口总额，10年内增长了14倍。在这个时期，纤维制品的构成比最大，占出口的中心地位。其次是钢铁和机械。属于其他部分的玩具、杂货等在50年代前半期占12.1%和15.1%也是值得瞩目的。

60年代、70年代的特色首先是出口总额在20年内约增长了32倍，机械成为最大的出口产品，其中特别是汽车的比例逐渐增加。相反，纤维制品在1980年降至4.9%。

日本主要出口商品的变化曲线如图表4所示。从图表中可以

图表3. 出口总额及主要产品出口构成比的推移（海关统计）

		出口总额 百万日元	食品	纤维 制品	化学 制品	有色金属 矿物制品	金属及 其制品	(钢铁)	机械	(汽车)	其他
出口金额 构成比	50年代	1950	(298)	6.0%	(48.3)	2.0	3.7	(18.1)	(8.7)	10.1	(12.0%)
		55	2,010	6.3	(37.3)	5.1	4.6	(19.3)	(12.9)	12.4	(15.1)
		60	(4,905)	6.3	(30.2)	4.5	4.2	(14.0)	(9.6)	(22.2)	1.9 9.6
	60年代	65	(8,432)	4.1	18.7	6.5	3.1	20.3	15.5	(35.2)	(2.8) 12.1
		70	19,318	3.3	12.5	6.4	1.9	19.7	14.7	46.3	6.9 9.9
	70年代	75	55,753	1.4	6.7	7.0	1.3	22.5	18.3	53.8	11.1 7.4
		80	(129,807)	1.2	(4.9)	5.2	1.4	16.4	11.9	63.8	(17.9) 8.1

• 1950年代的特色……………出口总额10年内为14倍。纤维产品最大，金属产品、机械其次。其他（玩具、杂货等）比率也较大

• 1960~1970年代的特色……出口总额20年内约为32倍。机械最大，钢铁其次，汽车的比率也逐渐增大，而纤维降低

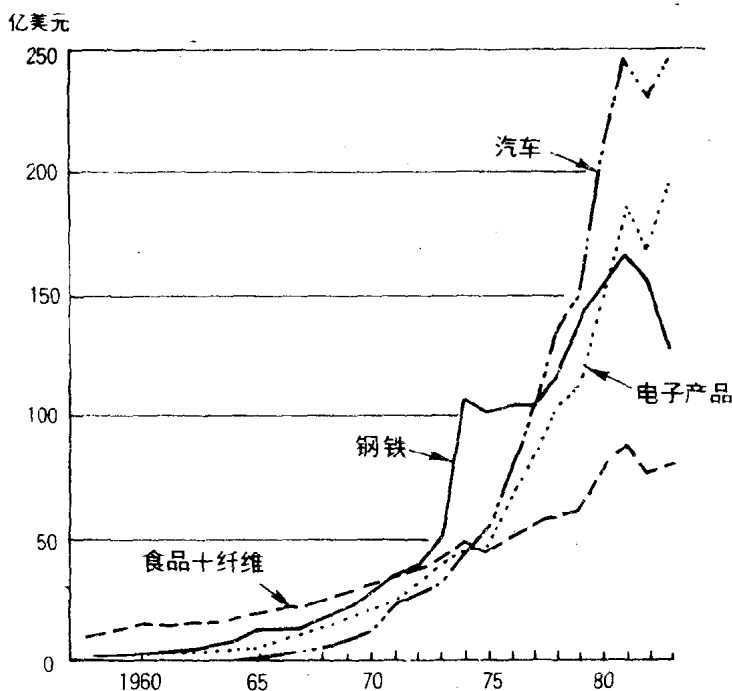
看出日本的主要出口产品的交替情况。食品和纤维的出口额从1960年的20亿美元扩大到1970年的35亿美元，70年代前半期的钢铁出口从30亿美元发展到100亿美元，完成了主要出口产品的交替。70年代后半期的汽车出口从50亿美元急速增加至200亿美元，成为这个时期的主要出口产品。80年代前半期电子产品从150亿美元增至200亿美元，成为继汽车后的出口产品。所以各位可以理解日本的出口产品是分阶段地逐步转向精加工产品的。

图表5表示了随着出口总额的增加不同产品转向黑字的时点。各主要产品的出口额超过进口额的时点以黑三角表示，相反，转向赤字的时点以白三角表示。小汽车为1960年，化工产品为1964年，办公机械为1970年，金属加工机械为1972年，半导体IC为1979年，电脑有关机器为1981年等，大约每隔四至五年出现一次转向黑字的产品。相反，纤维制品方面，由于竞争不过东南亚地区，在1973年转向赤字。

在我们这次报告里，经常出现“高附加价值产品”和附加价值高的精加工产品等概念。现在想简单地说明一下关于附加价值这一概念。如下面所示，制造业中粗附加价值较高的产业有两种

• 4 •

图表4. 主要出口产品的变迁



1960年代：食品+纤维（1960年20亿美元→1970年35亿美元）

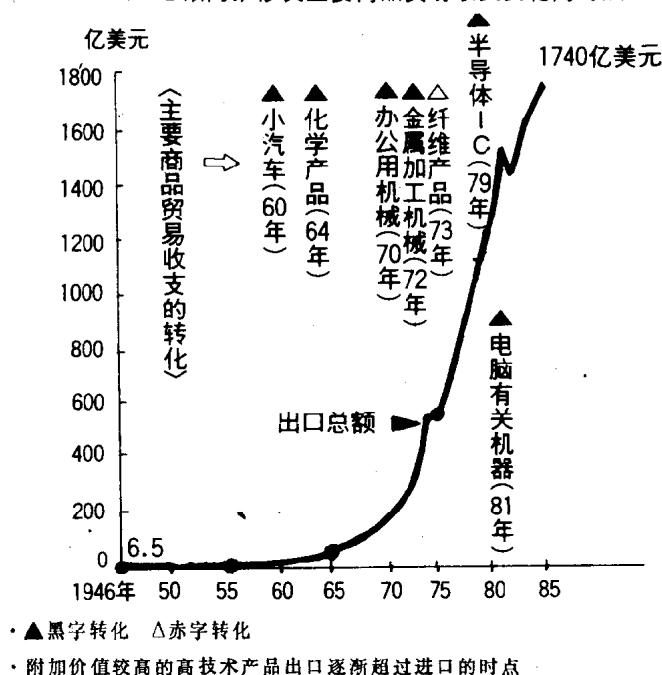
70年代前半：钢铁（1970年30亿美元→1975年100亿美元）

70年代后半：汽车（1975年50亿美元→1980年200亿美元）

80年代前半：电子产品（80年代150亿美元~200亿美元）

类型，第一种类型是资本密集型装置产业，如钢铁、化工、集成电路等。这些产业的一般特征是机械设备等的固定资产投资负担大，折旧和利息支付占粗附加价值的比例较高。第二种类型是劳动、技术密集型加工产业，如家庭电器、轻机械、汽车等，这些产业一般的特征是组装加工、销售及售后服务等负担较大，在粗附加价值中人工费（包括研究开发费）所占比重较大。下面所表示的是，高附加价值产品是指在销售额中粗附加价值所占比例较高

图表5. 出口总额的推移及主要商品贸易收支变化的时点



的产品。粗附加价值是由设备即物质的费用，也就是（3）的租赁费和（4）折旧费，人材即人力的费用，也就是（5）人工费用，资金即财力的费用，也就是（6）利息和税金，加上分红加利益盈余的（7）事业利益所构成的。在粗附加价值里，（5）+（6）+（7）是“纯附加价值”。最后是粗附加价值的计算方式。关于高附加价值产品的具体问题，在以后有关中国的问题里再进一步说明。

制造业中粗附加价值较高的产业有两种

① 资本密集型装置产业

（如钢铁、化工、集成电路等）

——固定资产（机械设备等）的投资负担大。在粗附加价值

中折旧费和利息支付额所占比重大。

② 劳动、技术密集型加工产业

(如家庭电器、轻机械、汽车等)

——在粗附加价值中人工费(包括研究开发费)所占比重大。

(1) 销售额

||

(2) 原材料、燃料费用等

+

粗
附
加
价
值

(3) 租赁费

……设备(物力)费用

(4) 折旧

(5) 人工费用

……人材(人力)费用

(6) 利息

……资金(财力)费用

(7) 事业利益(税金+分红+利益盈余)

纯
附
加
价
值

$$\begin{aligned}\text{粗附加价值率} &= \frac{\text{粗附加价值}}{\text{销售额}} \times 100 = \frac{(1) - (2)}{(1)} \times 100 \\ &= \frac{(3) + (4) + (5) + (6) + (7)}{(1)} \times 100\end{aligned}$$

3. 技术引进是产业结构高级化的关键——最主要的技术引进部门是机械工业

就战后日本的经验来说,最主要的战略部门是机械工业。大家知道,技术引进包括硬件和软件。“硬件”的技术引进是指机床及成套设备等,在国际收支中,其进口金额是计入贸易收支内的。不过,只进口“硬件”,即单凭机械设备,是不能提高生产力的。因此,“软件”的引进也变得十分重要。“软件”的技术引进是指专利权、技术诀窍、技术指导等,其进口金额是计入非贸易收支内的。

那么，让我们从下面资料的“软件”来说明日本的具体例子。图表6以5年的间隔来表示日本技术（专利权、技术诀窍等）的进口额的推移。在1950年，技术引进额不过50万美元，但1955年猛增40倍，1960年又增加4倍。可以看出，战后日本是多么积极地引进外国技术。

1960年以后，技术引进额稳步增加。另一方面，技术出口额也有所增加。在1980年达到3.8亿美元，但只占技术引进额的30%。技术出口可进一步为技术进口换取了相当部分的外汇。由于1980年以后继续引进技术，产业结构更高级化，产品的出口也进一步扩大。

〔软件〕 图表6. 日本技术专利权、技术诀窍的进出口额的推移

	技术引进额 (美元)	技术出口额 (美元)
1950年	(50万)	—
1955年	1 980万	20万
1960年	8 400万	230万
1965年	1.65亿	1 700万
1970年	4.3 亿	5 900万
1975年	7.12亿	1.61亿
1980年	(14.4亿)	(3.8亿)

- 从1960年开始技术出口额稳步增加，1980年达到3.8亿美元，但只占技术引进额（14.4亿美元）的30%
- 由于1980年以后继续引进技术，产业结构更高级化，出口进一步扩大

图表7是供各位参考50年代的日本在哪些领域中积极地引进技术的，引进外国技术的件数及其构成比。如图所示，机械、金属、化工三个行业，技术引进件数占全体的84%，特别是机械541件，占全体的53%。

机械方面，引进了汽车、电机等技术，金属方面引进了钢铁业现代化技术，化工方面则引进乙烯、合成树脂等技术。在这些行业之中，因机械的技术需要多方面引进，所以其件数也较多。相对来说，金属、化工等装置产业则是引进大型技术，因此其件数较少，不过金额却有所增加。

图表7. 各行业引进外国技术的件数及其构成比

技术种类		1949年~1959年 %	
机	械	541	{53}
金	属	106	{10}
化	学	211	{21}
纺	织	56	{5}
石	油	27	{3}
橡	胶、皮	29	{3}
建	设	15	{5}
玻	璃、土	16	
纸	、纸	11	
电	气、煤	3	
其	它	6	
合	计	1 021	(100)

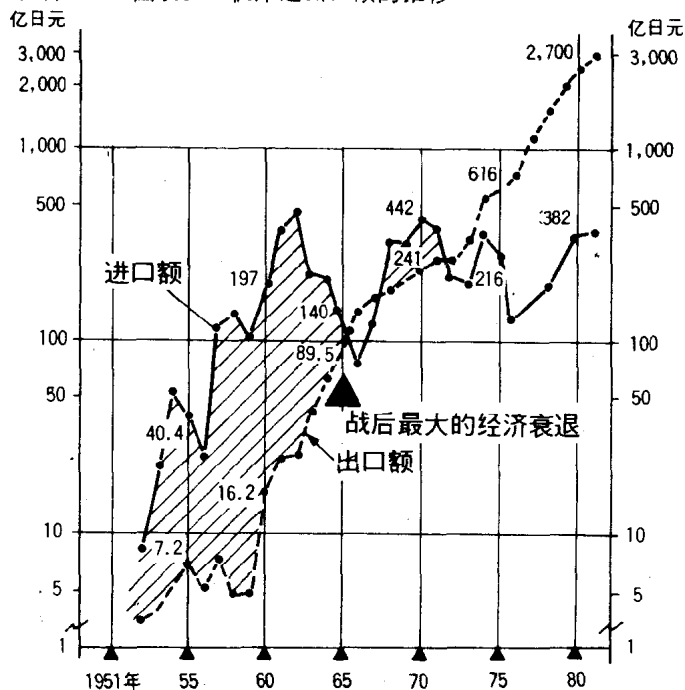
(出处)《通商白书》1960年版

- 机械、金属、化工三个行业，技术引进件数占全体的84%，特别是机械占53%
- 机械主要引进机床、汽车、电机等先进技术
金属主要引进钢铁业先进现代化技术
化工主要引进乙烯、合成树脂等技术
- 因机械的技术引进需要多方面，所以其件数较多，金属、化工等属于大型技术的引进，其件数较为少

图表8显示了机床进出口额的推移。由于只提引进技术的“硬件”进口额是非常困难的，因为这是有代表性，而又是最受日本重视的机床进出口额的推移。图表的刻度是对数刻度。实线为进口额，虚线为出口额。从50年代到60年代前半期为止，从斜线表示的部分可以看出进口额大幅度超过出口额。1965年前后，由于是日本战后最大的经济衰退时期，因此进口额下降了。但经复苏后，进口额又再次上升。1972年以后，出口额开始超过进

口额，以后也继续稳步增加。

〔硬件〕 图表8. 机床进出口额的推移



- 1965年前后是战后最大的经济衰退期，因此机床进口额下降了，但经济复苏后进口额又再次上升
- 1972年机床的出口额开始超过进口额，以后出口额继续增加

中国的“七五”计划虽然也谈到要增加机电和机械产品的出口，而日本的汽车、家电生产部门的飞跃发展是以由零部件制造企业群（周围关联企业群）为强大基础的。因此，对中国来说，没有像这样的技术、设备力量雄厚的企业群，机电和机械工业，很难孤立地发展起来。

正如以下所说，产业结构高级化的关键是机床。日本在50年代的机床40%以上依靠进口。那些机床分为大型机床和小型机床。大型机床为母机床，它是生产小型机床（用于生产模具、零