

回忆

郑小年

中共中央文献研究室 / 编

回忆邓小平

下

中共中央文献研究室 编

中央文献出版社

图书在版编目(CIP)数据

回忆邓小平/中共中央文献研究室编.-北京:
中央文献出版社,1998.2
ISBN 7-5073-0428-0

I. 回… II. 中… III. 邓小平-生平事迹-回忆录
IV. K827.7

中国版本图书馆 CIP 数据核字(98)第 00379 号

回忆邓小平(上中下)

编 者/中共中央文献研究室

责任编辑/孙 翊

封面设计/李法明

版式设计/郑 刚

出版发行/中央文献出版社

经 销/新华书店

排 版/北京金剑排版厂

印 刷/北京外文印刷厂

正文用纸/辽宁金城造纸股份有限公司

850×1168mm 32 开 49.5 印张 1200 千字

1998 年 2 月第 1 版 1998 年 2 月第 1 次印刷

印 数 1-5000 册

ISBN 7-5073-0428-0/K · 155 定价:66.00 元

目 录

邓小平同志对北京市的关怀和激励·····	中共北京市委(1)
铭记伟人教诲 加快天津发展 ·····	中共天津市委(33)
伟业垂千古 风范存燕赵 ·····	中共河北省委(46)
山西人民永远怀念 小平同志 ·····	中共山西省委 胡富国(68)
内蒙古各族人民怀念邓小平 同志 ·····	中共内蒙古自治区委员会 刘明祖(85)
高瞻远瞩 情系辽宁 ·····	中共辽宁省委 顾金池(92)
情洒松辽大地 心系吉林人民 ·····	中共吉林省委 张德江(101)
高瞻远瞩的指示 可持续发展 的动力 ·····	中共黑龙江省委(112)
没有您的理论指引就没有 上海的今天·····	中共上海市委 黄 菊(125)
铭记小平同志嘱托 加快 江苏建设步伐·····	中共江苏省委 陈焕友(139)
留在西子湖畔的不朽足迹·····	中共浙江省委 李泽民(151)
来自黄山之巅江淮之滨的 颂歌·····	中共安徽省委 卢荣景(165)
永远耸立在福建人民心中的丰碑·····	中共福建省委(178)

红色大地伟人行……………中共江西省委 舒惠国(191)
功高泰山 恩泽齐鲁……………中共山东省委(206)
邓小平同志在河南……………中共河南省委 李长春(226)
世纪伟人荆楚行……………中共湖北省委(246)
三湘留足迹 四水颂伟人……………中共湖南省委(259)
广东人民永远怀念小平同志……………中共广东省委 谢 非(277)
壮乡人民永远怀念敬爱的邓小平

同志……………中共广西壮族自治区委员会 赵富林(286)
情系天涯……………中共海南省委 阮崇武(302)
邓小平同志与重庆……………中共重庆市委 张德邻(312)
一定要把小平同志的家乡

建设得更美好……………中共四川省委(333)
黔山留下伟人迹……………中共贵州省委 刘方仁(339)
云南各族人民的思念……………中共云南省委(353)
邓小平同志与西藏革命

和建设事业……………中共西藏自治区委员会(371)
情依三秦七十载……………中共陕西省委(405)
光辉足迹遍陇原……………中共甘肃省委 阎海旺(420)
青海各族人民不会忘记……………中共青海省委(431)
伟人风范留回乡……………中共宁夏回族自治区委员会(437)
心系新疆……………中共新疆维吾尔自治区委员会(448)
邓小平同志与新疆生产

建设兵团……………新疆生产建设兵团党委(460)
世纪伟业 历史丰碑……………中共深圳市委 厉有为(468)
牢记小平同志的嘱托……………中共珠海市委 梁广大(482)
亲切的关怀 深情的激励……………中共厦门市委(510)
浓浓的乡情 深深的怀念……………中共广安地委 罗松柏(525)

邓小平同志与鞍钢·····	鞍山钢铁集团公司(535)
油海播深情 光辉照千秋·····	大庆石油管理局党委(549)
一汽人的不尽思念·····	第一汽车集团公司党委(562)

邓小平同志对 北京市的关怀和激励

中共北京市委

邓小平同志 1952 年调中央后，长期工作、生活在北京。在处理党和国家繁忙公务的同时，曾多次深入北京市的工厂、农村、学校和科研单位，了解情况，指导工作，对北京市的各项事业给予了热情的支持，对广大党员干部、群众谆谆教诲。全市人民衷心敬爱他，永远怀念他。

发展工业要多动脑筋不断创新

小平同志一直关注北京市的工业发展，曾亲自到一些工厂视察，并作过一些重要指示，指导了北京市工业朝着现代化的方向飞跃发展。1958 年 6 月 20 日，他和毛泽东主席一起，在中南海兴致勃勃地观看了北京第一汽车附件厂生产的井冈山牌小轿车、北京兴平机械厂生产的巨龙牌拖拉机和北京农业机械厂生产的红旗牌万能底盘拖拉机。1962 年 3 月，他又在中南海观看了北京摩托车制造厂生产的 BM020 型货运三轮摩托车和长城牌 604 型两轮摩托车。

1957 年，北京市在纺织工业部直接领导下，从民主德国引

进了一套年产 380 吨锦纶抽丝设备，建成了北京合成纤维实验厂。1960 年 2 月，小平同志到这个厂视察，要求工厂对这项解决人民穿衣问题的新型原料的生产抓紧进行，指示：“要在国庆节前，把样板车间建成投产。”市委工业生产委员会根据小平同志指示，立即派人到该厂主持施工现场会，经过职工 120 天的奋战。到 9 月 10 日，该厂锦纶丝样板车间试车，向国庆献礼，也填补了国家空白。

小平同志很关心工厂的技术革新和技术革命。1960 年，市委组织一批优秀科技人员和部分清华大学师生在北京第一机床厂进行数控机床的研制工作。“数控”是一门 50 年代末期兴起的新技术，西方发达国家当时也处于起步阶段。大家对这次具有战略意义的会战干劲十足。在单机试切削成功后，接着又进行四台单机的联动调试。在调试这一天，邓小平、彭真、刘仁等同志笑声朗朗地到车间视察。他们站在机床尾部，仔细地观看了工人的操作。小平同志还笑容可掬地向工人点头招手，表示了他对这项新创造成功的赞赏。同年，4 月至 5 月，北京第一机床厂在总结铣床产品生产开发经验的基础上，搞了一个题为《技术革命和技术革新》的展览。当时展出的产品有十几台机床组成的专用自动生产线，可同时加工几个零件的组合机床，导轨磨及三坐标数控立铣等。市委第二书记刘仁同志看后觉得不错，专门把小平同志请来看展览。小平同志对此非常感兴趣，连续来看了 4 次，还约了罗瑞卿等中央领导同志也来看。由于他早年曾到法国勤工俭学，在工厂干过钳工，有过当工人的经历，对工厂有着特殊的感情，对工厂使用什么设备、工人使用什么劳动工具生产分外关心。对展览看得很仔细，并不时地问，这个设备怎么用，那个设备怎么用？特别是看到钳工的工具，他能说得 outcomes 什么样的工具好使。他对厂长说，要让工人师傅和技术人员多动脑筋，提高生产

效率，你们要创造条件让他们想，不断创新。当时该厂与清华大学合作，生产三坐标立铣，这种铣床在世界上还没有几个国家能生产。小平看到三坐标立铣后非常兴奋，对该厂所取得的成绩给予了肯定。他说，工业不发展，我们忙不是白忙吗？看到你们的工厂能管理成这样，这也说明了我们国家的进步。他还充分肯定工厂与科研单位、院校联合搞新产品设计开发制造的做法。他说，你们应该把这个做法告诉别的厂子，让他们也去这样做，北京有这个条件嘛。

1960年4月，中共中央批转北京市委《关于北京电子管厂大搞群众运动大闹技术革命的报告》，肯定了该厂的做法，并要“全国所有现代化的大企业都要认真地学习这个厂发动群众搞技术革新和技术革命的经验，既要超额完成生产任务，又要培养自己的技术队伍。”同年秋的一个傍晚，邓小平同志、杨尚昆同志和卓琳同志等来到电子管厂视察。厂长周凤鸣在陪同他们视察生产车间时，汇报说，这个由苏联设计的现代化大工厂，1956年开工，1957年便能成批生产。但是生产绝大部分原材料依靠进口，不但价格很贵，而且数量上也不能满足，到货时间也没有保证。结果，全厂党员干部职工自力更生搞试制、代用，并在全国找资源、搞协作，使93%以上的关键材料在国内和本厂解决，成本不断降低。1959年底利润加税收达到1.68亿元，原设计能力年产电子管1200万支，品种18个，都是大路货，1959年生产了2200多万支，现在品种达到158种，其中有半导体、超小型的尖端产品，全厂正为今年达到“一厂变三厂”的指标而奋斗。小平同志听完上述情况汇报很满意，在肯定成绩的同时，他又对工厂提出了一个问题：你们生产的半导体每个30元，比上海生产的价钱高，厂里要进行研究，如何降低成本，产品才有销路。该厂在小平同志的指示下，当年基本上实现了产量产值和利润“一厂变三

厂”的目标。半导体的成本也有所下降。

1979年8月30日,小平同志视察北京西郊用新型轻质建筑材料建造的4座框架轻板试验性建筑。他说:要尽快把新型轻质建筑材料工厂办起来,要大批量生产,厂子不要太大,要搞专业化生产,要讲究质量,要降低造价。

地铁站要朴素大方、坚固适用

小平同志对北京城市建设特别重视,他从党的全心全意为人民服务的宗旨出发,经常想到市政设施、群众住行、城市环境是否舒适、方便、合理等问题,提出改进措施,帮助解决实际困难,使今日北京的城市建设发生了日新月异的巨大变化。

早在50年代,北京就酝酿筹建地下铁道。1956年8月18日,北京市委向中共中央呈送了专题报告。同年9月3日,邓小平同志代表中共中央批示:“关于北京地下铁道筹建问题,同意暂由北京市委负责。”小平同志的批示,及时解决了筹建北京地铁的组织领导和干部准备等关键问题。

1965年7月1日上午9时,北京地下铁道一期工程举行隆重的开工典礼。邓小平同志和朱德、彭真、李先念、罗瑞卿等党和国家领导人,兴致勃勃地出席了典礼,并挥锹动土,为北京地铁建设奠基。同时,他们还视察了地铁建设工地和生活区,并与参加地铁建设施工的干部、工人和铁道兵指战员亲切交谈。小平同志对地铁建设设计、施工还作了重要的具体的指示:车站要朴素大方、坚固适用、不要豪华。为体现小平同志这一指示,地铁车站装修主要运用吊顶、灯具形式的多样化、变换柱形和饰面的材料、颜色及重点装饰等艺术处理手法,以达到朴素大方又具有我国建筑风格的效果。

1969年10月,北京地铁一期工程线路建成,1971年1月15日开始试运营。1974年6月,第二次复出的邓小平同志第二次亲临地铁一期工程考察,乘坐了一线地铁列车。当听到地铁车辆、设备不是标准产品、质量不过关时,他当即指示:要进行技术改造,可以引进国外先进技术。根据这个意见,地铁领导机关认真抓了建立健全规章制度和全面整治设备的工作,迅速改变车辆、设备落后的面貌,基本上满足了运营的需要。

北京地铁二期工程于80年代进行施工期间,由于工程设备存在着诸多问题,特别是积水潭变电站于1983年9月19日发生了事故,党中央、国务院十分重视。同年10月14日,李鹏等中央领导同志受小平同志的委托,责成国家经委、机械工业部等10个部委和上海、辽宁等15个省市的130多个厂家,对二期工程设备进行了大规模的整治改造。该工程于1984年9月19日举行了试运营通车典礼,沿建国门、东直门、西直门、复兴门站以“马蹄型”方式试运营。

1984年10月5日晚,邓小平同志在李锡铭同志陪同下,精神焕发、神采奕奕地来到地铁复兴门站,视察了北京地铁二期工程。他高兴地乘坐了环线地铁列车,并询问地铁客车的造价性能,当听到北京地铁列车采用国产化并具备自己维修制造能力时,他高兴地连声说:坐中国车好,坐中国车好。

1987年12月27日,地铁环线的收尾工程全部完成,并实现了一线、环线两条线路独立运行。其后,在小平同志关于改革开放加快发展的方针政策指引下,北京地铁不断加快集资建设,转换运营管理方式,完成了工作重点由战备型向运营管理型的转变,成为首都地下交通动脉,这条交通大动脉以42公里的运营线路分流了北京市内15%的客运量。

小平同志对北京地铁的具体关怀和指示,在地铁新老职工

中传颂,并成为鼓舞北京地铁建设管理者的巨大精神力量,也使北京人民铭记在心。

建住宅楼要考虑住户的方便

1978年10月20日上午,邓小平同志来到了前三门大街住宅楼工地视察。人们纷纷涌上前来与他握手问好,他也连连说:“同志们,辛苦了!”

当时已经74岁的小平同志,以敏捷稳健的步子,一步步登上楼梯。在场的人无不为了他的健康体魄感到高兴。他拾级登上第三楼层,在市委领导同志的陪同下,先看了一个两居室,又看了一个三居室单元房。他环顾四白落地的一间起居室,问随行的市建委主任赵鹏飞:“房间有多大?”赵回答说:“两居室的大间是14平方米,小间9平方米;三居室的大间是14平方米,中间12平方米,小间9平方米。”邓小平同志说:“小了点儿。”小平同志指了指天花板问:“房间有多高?”赵答道:“层高2.9米,净高2.7米。”小平同志又问:“前三门大街都是几层楼?”赵回答说:“塔楼高12层,板楼高8至9层。”接着,邓小平同志又问到楼房抗震系数,赵鹏飞和宋汝芬两位市建委领导介绍说,前三门大街的住宅楼动工时赶上了唐山地震,在后来的设计上考虑到了按地震烈度8度设防。邓小平同志满意地点了点头。他还仔细地看了钢门窗、阳台,并推门看了厨房和卫生间。

视察完宣武门东大街16号楼,小平同志乘车驶向宣武门西大街新华社对面的4号板楼。他登上中单元二层,仔细观看了住房。从房间里出来后,用商量的口气提出:“层高能不能降低一些,把面积搞得大一些?”他这句话不是随便说的,是在视察了京、津、唐三市不同类型的住宅楼后,经过深思熟虑向建筑界专

家们提出来商榷的。他用平实的话语向建筑师们揭示了一条不增加投资却能扩大面积的新思路。不久后，北京市建筑设计院就设计了一套新的住宅标准图，室内高保持为 2.53 米。但在其他方面同传统标准的住宅设计相比是：每户增加了 1.5 平方米；卫生间面积也有所增加，里面除了恭桶外，又增加了洗手盆和小澡盆；厨房内又配备了一个碗柜和一个吊橱；而每户的预算总造价反而便宜了 77 元，而且每户都有过堂风。

邓小平同志无论是视察北京前三门大街居民住宅，还是视察唐山、天津、上海等地的居民住宅，都以对人民群众的关切，善意而切实地对新建住宅提出了改进意见。他提出：今后修建住宅楼时，设计力求布局合理，增加使用面积，更多地考虑到住户的方便；当人们对“洗澡难”深以为憾时，他提出，要尽可能安装一些淋浴设施，让居民能在家洗上热水澡。当人们为摆脱“一间屋子半间炕”、“老少三代同一室”的窘境，而对乔迁新居有点饥不择食时，他提出，要在可能条件下注意室内外装修的美观；当人们对唐山大地震的悲剧仍心有余悸时，他又提出，要多采用轻质建筑材料，冲破我国“秦砖汉瓦”、“肥梁胖柱”式的传统建材格局；他还多次讲，要降低房屋造价，要为今后的住宅商品化打通道路，使中国人民真正实现“居者有其屋”。小平同志从安居才能乐业出发，处处为人民着想，一砖一瓦、一屋一楼都体现着他为人民的关切之情。

中国月亮也是圆的

1990 年 9 月，举世瞩目的第十一届亚洲运动会在北京召开。此前，为了迎接盛会的到来，全国和北京掀起的“亚运热”，也牵动着邓小平同志的心。7 月 3 日上午，86 岁高龄的他，在北京

市有关领导陪同下，视察了国家奥林匹克体育中心场馆。“国家奥林匹克体育中心”的馆名，就是他老人家亲笔题写的。小平同志对在场的伍绍祖、张百发同志说：我这次来看亚运体育设施，就是来看看到底是中国的月亮圆，还是外国的月亮圆？看来中国月亮也是圆的，而且圆得更好一点。他语重心长地指出：现在有些年轻人总以为外国的月亮圆，对他们要进行教育。亚运会建筑这么多，这么好，证明社会主义好。应该让大家特别是青年人都来看看。如果不是社会主义好，北京能改造得这么快啊？资本主义只能慢慢地一步一步来，社会主义能够集中力量，什么困难的事都能搞成。1959年，我们能搞十大建筑，那时是非常困难的时候，我们还能搞十大建筑，没有社会主义，行吗？人民大会堂是为庆祝建国10周年兴建的北京十大建筑之一，那一年搞了10个，最大的是人民大会堂。其后，小平同志兴致勃勃地登上京广大厦第40层楼，俯瞰京城壮丽景色。近处，改建后的北京工人体育场，正在为迎接第十一届亚运会精心装点打扮；远处，崭新的亚运村建筑群拔地而起，形成一座洁白的体育新城。望着这一派生机勃勃、欣欣向荣的景象，邓小平同志满意地笑了。他连声称赞：北京建设得好，亚运会建筑搞得好！当他听说北京市政府将采取旧城改造和新区开发相结合的方针，争取在10年内把北京破旧危房基本改造完时，再次点头表示满意。临行前，邓小平同志高兴地对张百发等同志说：北京建设得这么好，我要多看几个地方，看了高兴。

北京大变样了

1993年10月31日，中共十四届三中全会召开前夕，邓小平同志一行在常务副市长张百发的陪同下，乘坐一辆乳白色丰

田面包车，轻车简从地巡视了北京市容和道路。

同车的医生要求，活动控制在1个小时以内。因此巡视路线确定以看新落成的道路为主，先经长安街看市区，再上东南三环快速路、四元立交桥和首都机场高速路。

小平同志退休以后，在北京巡视，不止一次地让张百发同志为他当向导。他说过：我现在是普通老百姓了，不要过多地惊动部长、市长。这天他一见到张百发同志，就高兴地打招呼：“队长！队长！”

小平同志坐在车里，兴致勃勃，窗外掠过的每一幢高大建筑物，他都要问问是什么楼。他感慨地说：北京大变样了，我都不认得了。但是当车子驶近京广大厦时，他认出了这座全城最高的建筑物。他说：3年前，我来过这里。

车子驶上平展宽阔的机场高速公路。在通过一排民族风格牌楼式的收费站时，邓小平同志的女儿邓榕问张百发同志：“收多少钱？”张百发同志说：“像咱们坐的这种车，过一次交20元。”邓榕同志风趣地伸手向父亲要钱。小平同志以浓重的四川口音也风趣地回答：“我哪里有钱？！从1929年起，我身上就分文全无！”大家都笑了起来。

这位德高望重的政治家，时时关心着中国老百姓何时过上小康生活。他指着高速路问：“这样的路算不算小康水平？”张百发同志说：“已经超过了。”小平同志欣慰地点点头，然后扯一扯自己身上穿的烟色水洗绸夹克衫，幽默地问：“我这件衫子算不算小康水平？”张百发同志笑着回答：“您这件是名牌，也超过了。”

在车上，邓小平同志向张百发同志提起了奥运会。张百发同志向小平同志简要地介绍了最后投票的情况。当讲到主要是西方一些国家反对时，小平同志说：这是意料之中的事情，关键还

是把我们自己的事情办好。

车子在四元桥上稍事停留,按原计划,小平同志要下车走走,因为出来的时间已1小时15分钟,超过了预定时间,被医生劝阻。小平同志毫无倦意,坐在车上继续听张百发同志介绍着四元是指什么、亚运村在哪个方向……

分手时,小平同志说:“我总想出来走走,逛逛公园和商店,可是他们不让。”他指指警卫和医生。张百发同志向他建议,明年春暖花开时请老人家去看看世界公园和建设中的北京西站。并兴奋地介绍说:西客站是京九铁路的起点。1996年这条铁路建成后,您不用坐飞机,坐火车就可以从北京直达香港,实现您1997年到香港看看的愿望。小平同志连连点头说:“好!好!”老一代无产阶级革命家,对人民倾注的深情,对北京城市建设的厚爱,真是溢于言表。令人永远难忘。

克服平均主义坚持按劳分配

邓小平同志对北京农业的发展和农民生活水平的提高很关切,1961年1月,毛泽东主席在中共八届九中全会上提出要恢复党的实事求是的优良传统,大兴调查研究之风,1961年成为实事求是年。为此,小平同志于4月7日至21日和彭真同志来到京郊顺义、怀柔农村调查。

小平同志和随行的中央办公厅工作人员卓琳同志等,以蹲点、座谈、访问形式,详细了解农村实际和干部群众的情况,一些干部群众曾对一平二调等问题提出过批评,但在反右倾斗争中,却被当做攻击总路线、大跃进、人民公社“三面红旗”而受到批判,吞吞吐吐不敢直言。小平同志坦诚地说:“一平二调”搞的大家都没劲头了,要尽快制定“三包一奖惩”(包工、包产、包成本,

超产奖励、减产惩罚)和“四固定”(将土地、劳动力、耕畜、农具固定到队使用)责任制。现在包产过大的单位应当适当划小。包产单位小一些,便于互相比生产条件,你瞒不过我,我也瞒不过你,包产指标就容易落实了,要让他们在同等条件下搞生产竞赛。定生产指标要力求合理,还要留有10%的余地,照顾到有产可超,这样他就会有奔头了,就拼命去干了。

谈到要克服分配中平均主义时,小平同志说:要认真执行“按劳分配多劳多得”的分配原则,承包单位之间、社员之间无论如何不能拉平,要克服分配上的平均主义,这样才能调动起社员的积极性。评工记分必须搞得严密一些,死分死计、死分活记都不能很好地体现同工同酬,还是初级社时的老办法。比如二等劳力干一等劳力的活,还记二等工分,这就存在着平均主义,就会打击二等劳力的积极性,这种不合理现象必须克服。一定要实行定额包工,多劳多得是天经地义的事,是社会主义分配原则。对执行按劳分配中可能出现的问题,小平同志又指出:现在农民脑子里想的是多产多吃,但是生产下降了,吃不到300斤口粮,就不能吃300斤。小灾少吃点,中灾再少吃点,大灾更要少吃。自然灾害是这样,人为灾害更应该是这样。即便某个承包单位减产很多,确需调剂口粮,也只能补够最低标准(保命数)。总之不要拉平,人与人之间劳动有强弱,干活也有好坏,出勤多少也不一样,为了奖勤罚懒,不仅在劳动报酬的工分上有差别,口粮差别也要相当明显,这样就能克服平均主义,农民就放心了,就能刺激生产者搞好生产和克服各种自然灾害的积极性。同时,小平同志又特别指出:集体对五保户要照顾,对困难户要给予补助。

上蔡村在粮食分配时采取40%卖给国家,剩余60%的一半按工分分配,一半的20%作为大队机动粮,10%按人头分,10%