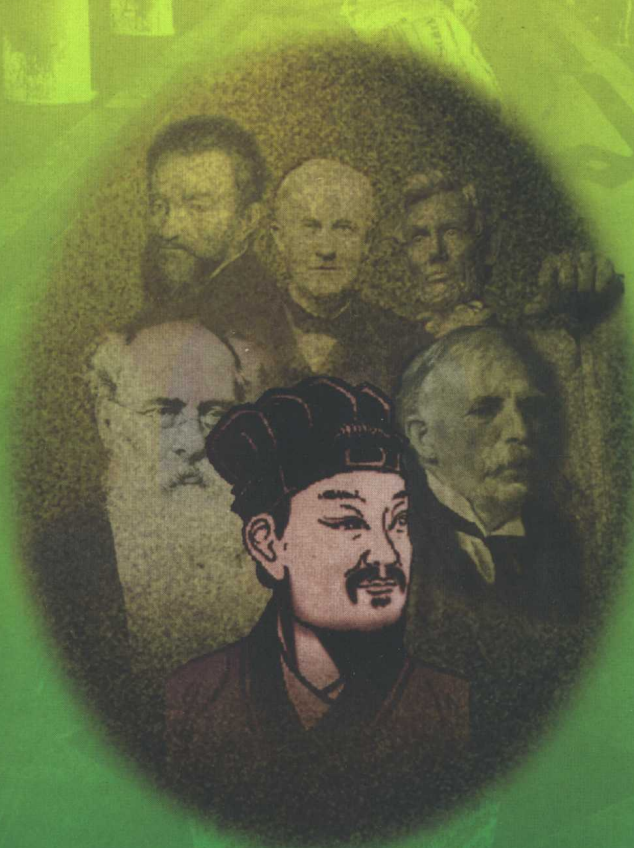




从茅庐走进相府

CONG MAO LU ZOU JING XIANG FU



● 高厚满 著

长征出版社

杰出人物成功探秘丛书

从茅庐走进相府

高厚满 著

长征出版社

2000年7月

责任编辑:陈 雄

封面设计:严剑敏

图书在版编目(CIP)数据

从茅庐走进相府/高厚满著. - 北京:长征出版社, 2000
(杰出人物成功探秘)

ISBN 7-80015-630-3

I. 从... II. 高... III. 丞相 - 生平事迹 - 中国
IV. K827-2

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2000)第 60790 号

长征出版社出版发行

(北京阜外大街 34 号; 邮编: 100832)

北京汤北胶印厂印刷 新华书店经销

2000 年 7 月第 1 版 2000 年 7 月北京第 1 次印刷

开本: 850×1168 毫米 32 开 6.125 印张 149 千字

印数: 1-3000 全套(五册)定价: 64.85 元

定价: 12.00 元

前言

1

在人类历史的长河中,曾经涌现出许许多多灿若群星似的杰出人物。这些杰出人物和人民群众紧密结合在一起,为人类历史书写了一页页辉煌的篇章。历史是人民群众创造的,杰出人物总是站在历史的潮头,或造福人民,或坚持真理,为推动历史车轮不断滚滚向前而贡献自己的聪明才智。

历史上的杰出人物,有的叱咤风云,显赫一时;有的扭转乾坤,改变山河;有的思想深邃,永垂青史;有的才华横溢,功成名就,他们是勇敢者,是胜利者,是成功者。

杰出人物成功的奥秘是什么?他们能够赢得胜利有没有一些特别的因素?他们的成才道路是否具有普遍意义?

这是世界上许多科学研究人员十分关注的一个课题。从英国剑桥大学的心理学教授到美国哈佛大学的专职研究人员,对这一课题的研究兴趣一直经久不衰,自20世纪以来断断续续有一些研究成果面世。早在1904年,英国学者就发表了《关于英国天才的研究报告》。80年代,美国有几个学者同最成功的各界人士进行了长达1000多个小时的谈话,对成才成功秘诀进行了探讨,然后写出了《美国美妙的成功的故事》一书。最近,美国哈佛大学的研究人员又出版了《创造性思维》的学术专著。

国外的研究人员,有的重视对杰出人物智商的研究,有的则对历史上许许多多杰出人物进行分析,探索他们是什么思维方式、什么气质和什么个性等。

认真探讨杰出人物如何成才的问题,努力从中探索一些带规律性的东西,些许能帮助许多普通人变得更富有创造性,并给学校老师和学生家长培养青少年成才开拓新思路,摸索新方法。

为此,作者根据自己多年的研究成果,编著一套“杰出人物成功探秘丛书”,丛书按5个类型对中外100名杰出人物进行逐个分析,从他们成才的经过以及他们毕生接触的人和事中,找出对他们成才影响最大的关键因素,以给予人们一些有益的启示。

“杰出人物成功探秘丛书”最大的特点是寓学术性于故事性之中,运用心理学、教育学、社会学和人才学等原理对具体人物进行具体分析,然后竭力从具体的人和事中抽象出一些共性的东西来。这一套丛书有别于国外研究人员较多注重对杰出人物先天因素和个人气质、个性的研究方法,而主要是着重对后天因素,如家长、老师、朋友和环境以及主观努力等因素对其成才影响的探索。

影响一个人成才的因素是多种多样的。在诸多的因素中,总是有主次先后之分的。从《从茅庐走进相府——杰出人物成功探秘丛书》一书中的20例来看,良师益友给予大力帮助的因素相对说来,要突出一些。

在中外的历史上,由于良师的谆谆教诲与益友的热情帮助,而促成其成才成功的范例是很多的。良师也好,益友也好,其核心就是互相之间存在着深厚的友谊,不分高低,不分彼此,友好相待,情同手足。社会心理学在探讨社会影响这个范畴时,总要论及“劝说”这个概念。从对劝说的研究中得到的最明确的结果之一就是,一个对劝说者的评价越高,他就越有可能被说服。这一结果也可以从态度的一致性理论中得出。如果你对某劝说者评价很高,他所提出的论点或所站的立场与你目前所持的态度不一致,那么,你与他之间就产生了态度的不一致,减少或消除这种不一致的办法,就是改变你对这个劝说者的评价,或者改变你自己的态度。研究表明,被劝说者对劝说者的评价中最主要的两个因素,是劝说者的

信度和他对被劝说者的吸引力。毋庸置疑,良师益友对被劝说者来说,信度和吸引力都是很强的,被说服的可能性也就很大。

许多教育学家认为,高等学校的老师对青年学生主要不是传授知识,而是教会学生取得知识的方法。他们之间是师生关系,更是师友关系即良师益友的关系。如果都能做好这一点,那么高等学校就会更多更快地出成果,出人才。

俗话说,跟好人学好人。一些大有作为的青年人,如果能多几个志同道合的益友,相互切磋,相互砥砺,对自己、对事业,都会是大有好处的。

“杰出人物成功探秘丛书”的出版,必将为我国培养成千上万的跨世纪优秀人才,产生积极的影响。

目 录

1

审时度势 运筹帷幄 (1)

——著名谋略家诸葛亮

千百年来,我国劳动人民总爱津津有味地讲述诸葛亮神机妙算的故事,无数诗人豪杰也老是一唱三叹地吟咏他,人们把他作为英雄和智慧的化身来歌颂。这是不无道理的。

大义凛然 气吞寰宇 (8)

——伟大的民族英雄文天祥

“人生自古谁无死,留取丹心照汗青!”这两句脍炙人口的诗句,曾经激励着千百万的英雄儿女精忠报国,死后而已。这两句千古不朽的绝唱是我国古代杰出民族英雄文天祥的杰作,也是他毕生的真实写照。

犀利笔锋 才气横溢 (19)

——著名作家薄伽丘

薄伽丘因为写了一本不朽的历史巨著《十日谈》而遭天主教会的攻击和迫害,死后竟被掘坟毁墓。然而,薄伽丘的名字却流芳百世,他的作品《十日谈》也被誉为“划时代的纪念碑”。

天资聪颖 勤奋好学 (30)

——著名天文学家开普勒

可怜和不幸伴随着开普勒来到人间。他是一个早产

儿,身体虚弱。天花病使他变成了麻子,猩红热使他弄坏了眼睛。父母对这个病残儿没有爱和温暖,贫困和疾病始终困扰着他。但是,他却以惊人的毅力,获得了成功。

威武不屈 以身殉国 (39)

——著名爱国将领史可法

我国古战史中,有一个著名战例名叫扬州之战,这是清朝与南明进行的一次重要的战役。南明兵部尚书史可法亲自参战,扬州军民奋力抵抗,誓与扬州共存亡,谱写了一曲可歌可泣的篇章。

善于观察 勤于思考 (47)

——物理学大师牛顿

牛顿有一句名言:“我之所以比笛卡尔看得远一些,是因为我站在巨人的肩上。”这一句话既阐明了人类认识长河是一个不断完善、不断前进的过程,同时也道出了许多天才科学家成功的奥秘。

叱咤风云 一代天骄 (60)

——世界大文豪歌德

恩格斯曾高度评价歌德,称歌德为“诗国的王者”。列宁在流亡国外时仅携带两本文学作品,其中之一就是歌德的名著《浮士德》。

无与伦比 流芳百世 (75)

——著名军事家克劳塞维茨

克劳塞维茨一生既没有指挥过大的战役,也没有赢得过任何关键性的胜利。然而,他却是名扬四海的大军事家。他的名著《战争论》的问世和广泛流传,使他的名字闪烁着时代的光芒。

超脱古范 直抒所信 (85)

——著名诗人拜伦

历史上,先当将军后成为诗人的为数不少。但是,先当诗人后当总司令的确属罕见。然而,著名诗人拜伦却是罕见中的一位。他在1812年就因发表长篇叙事诗《恰尔德·哈洛尔德游记》而轰动英国乃至整个欧洲文坛。10年以后,他奔向希腊,用自己所有的财富武装了一支军队,被希腊革命军任命为远征军总司令。

构思深刻 造型精确 (91)

——杰出的雕塑家罗丹

不是心理学家,而是雕塑家的罗丹说过这样的话:
“只要认真观察一个人的面孔,就能洞察这个人的心灵——没有一个五官能骗过我,……头额的倾斜,眉毛的微皱,眼光的一闪,都能显示他内心的秘密。”

循循善诱 助人为乐 (100)

——著名物理学家伦琴

美国学者哈特在编著《历史上最有影响的一百人》一书中,把伦琴列在第73位;中国学者张秀枫在主编《改变人类命运的100位名人》一书中,也把伦琴列在其中。把伦琴列入世界100名人排行榜,不无道理。由于他发现X射线,从而揭开了现代物理学的序幕,爆发了一场科学革命。

杰出女性 卓越才能 (105)

——著名数学家索菲娅

19世纪的欧洲,一名妇女要争取得到和男人一样的权利,成为科学家,那是比登天还要难的事情。然而,索菲娅却冲破道道难关,克服重重困难,终于成为近代世界上第一位女博士、女教授,俄罗斯科学院的第一位女院士。

杰出代表 艺术权威 (114)

——著名作家高尔基

在历史上,称得上开创新纪元的人是为数不多的。著名作家高尔基开创了无产阶级文学的新纪元。列宁称高尔基是无产阶级艺术的最杰出的代表,是无产阶级艺术权威。

革命先行 上下求索----- (124)

——杰出革命家孙中山

孙中山不仅是中国革命的先行者,而且也是世界著名的资产阶级民主革命家。列宁称赞孙中山是“不愧为法国 18 世纪末叶的伟大宣传家和伟大活动家的同志”。毛泽东赞扬他“全心全意地为了改造中国而耗费了毕生精力,真是鞠躬尽瘁,死而后已”。

探索奥秘 成就大业----- (134)

——著名生物学家达尔文

恩格斯称达尔文的进化论,是 19 世纪自然科学的三大发现之一;列宁认为,达尔文是第一次把生物学放在完全科学的基础上的人。

才华出众 学业精深----- (143)

——著名物理学家费米

您知道是谁设计并建造了世界上第一个原子反应堆吗?回答是费米;您知道元素周期表中的第 100 号元素的名字叫什么吗?回答还是费米;您知道意大利科学院定期在罗马举办的国际物理讨论会是以谁的名字命名的吗?回答仍然是费米。

才华横溢 英年早逝----- (151)

——杰出音乐家冼星海

法国著名作家、诺贝尔文学奖获得者加缪曾经说过,“什么是著名人士呢?就是已经不需要名字的人。”被毛

泽东热情地称赞为“人民的音乐家”的冼星海便是这样一个不需要名字的人,只要一提起他的优秀代表作《黄河大合唱》,人们便知道他是谁。

百折不挠 终成伟业----- (160)

——著名数学家华罗庚

学历是一个人受教育程度的反映,但学历并不一定能反映水平。华罗庚是享誉世界的大数学家、大教育家,然而他的履历表中却只有初中学历。

拳法娴熟 不畏强暴----- (170)

——著名拳王阿里

在美国黑人和公众的眼中,拳王阿里不仅是力量和智慧的象征,而且是反对越战的英雄。他不顾取消比赛资格、罚款和坐牢的处罚,毅然宣布拒绝服兵役去越南参战,从而受到美国舆论和世界许多热爱和平人士的热烈欢迎。

软件天才 商界精英----- (175)

——著名企业家比尔·盖茨

20年前还是一个被人称为计算机迷的顽童,如今却被人称为计算机软件世界的天才与皇帝,他拥有好几个“世界之最”和“世界第一”。他第一个发明了神奇的MS-DOS软件和“视窗”软件;他第一个靠观念、智能、思维致富,荣登世界首富金榜。这就是当今世界上经济效益最好的美国微软公司的总裁比尔·盖茨。

审时度势 运筹帷幄

——著名谋略家诸葛亮

千百年来，我国劳动人民总爱津津有味地讲述诸葛亮神机妙算的故事，无数诗人豪杰也老是一唱三叹地吟咏他，人们把他作为英雄和智慧的化身来歌颂。这是不无道理的。

毕生主要成就

诸葛亮是我国古代著名的政治家、军事家。他一生为人勤勉，光明磊落，头脑清醒，处事谨严，为蜀汉的建立和发展，耗尽心血，鞠躬尽瘁。他一生所从事的政治活动和军事活动，对当时的历史进程有着直接的影响。诸葛亮审时度势，目光深远，力主革新，循名责实，强调以法治国，这在当时是有进步意义的。作为军事谋略家，诸葛亮坚持以法治军，重视战备训练，静观时机，注重全局，作战时注意敌情、我情、天时、地形诸方面的调查研究，计划周密，指挥灵活，创造了很多好的战例。

诸葛亮在辅佐刘备父子治蜀的实践中，显示了非凡的治国才能。

诸葛亮把选拔人才看作是国家兴亡的大事。他反复强调“治国之道，务在举贤”。诸葛亮的“贤”的标准一是有才能，能治军治国；二是忠于蜀汉政权，能够贯彻蜀汉的方针政策。诸葛亮“用人

不限其方”，广揽人才，使蜀汉朝中官员来自不同的地区和不同的割据集团。如荆楚人蒋琬、蜀地人马志、刘备部下关羽、刘璋旧部董和等都在蜀汉政权中任职。诸葛亮选用人才不拘出身门第，不论资历，做到任人唯贤。如越雋太守张嶷、讨寇将军王平都是出身低微。诸葛亮注意选用有技艺的人。“性多巧思”的蒲元、“博好技艺”的李恢启文等曾任西曹掾、尚书令史等职，在改进兵器，整理文书等方面发挥了作用。诸葛亮经常教育下属官员，注意发现和推荐有德才之士。广汉太守姚由曾向诸葛亮推荐自己有才能的部下，受到了诸葛亮的称赏。

诸葛亮在治国、治军过程中，提出的各种原则和方针，对后世产生了深远影响。纵观诸葛亮的一生，他的运筹帷幄的风采，宁静澹泊的气度，谦虚务实的作风，鞠躬尽瘁的献身精神，百折不挠的意志，表现了中华民族优秀的传统精神和品格。难怪历代“端推诸葛亮是全人”，说他是中华民族智慧的化身，忠贞的典型。

成才大概经过

诸葛亮生于公元181年，祖籍琅邪郡阳都，即今山东省沂南县。他的家庭是一个官僚地主家庭。远祖诸葛丰在西汉元帝时曾做过司隶校尉即监察官，职务同于州刺史。父亲诸葛珪曾做过太山郡郡丞，早年亡故。诸葛亮兄弟3人，哥哥叫诸葛瑾，弟弟叫诸葛均，另外还有两个姐姐。诸葛亮母亲也早逝。他们兄弟姐妹成了孤儿，全靠叔父诸葛玄抚养长大。诸葛玄做过袁术所署的豫章即今江西省南昌太守，罢官以后迁至南阳，依附于刘表，与刘表素有情谊。诸葛玄死后，诸葛亮遂定居襄阳，在城西南20里外的卧龙岗，隐居隆中，躬耕田野，博览群书，静观时势。

在长期的流浪生活中，诸葛亮看到了连年的战乱，良田荒芜，白骨遍野，满目疮痍的惨景。特别是叔父的丢官和去世，使他精神

上受到了很大的打击。他开始观察社会,思索自己的前途,摸索自己的生活道路。

诸葛亮在隆中隐居下来以后,一面耕种,一面读书。他爱读兵法和先秦法家著作,反复阅读《申子》、《韩非子》等著作,用心研究各种学派的观点和主张。他读书时,注意弄通弄懂各种学派的基本观点,并联系当时的社会斗争的形势,深刻领会实质。

诸葛亮还经常与一些志趣相投的朋友集会。常与他交往的有石广元、徐庶、孟公威、崔州平、庞统等有才华的青年。他们在一起切磋学问,议论国事,成了挚友。诸葛亮还经常找当地颇有声望的大名士庞德公、司马微、黄承彦等请教。在接触过程中,庞德公也了解了诸葛亮的为人、才能和抱负,认为他的学识非同凡响。庞德公称他为“卧龙”,现在蛰伏在卧龙岗的隆中,一待气候合适,就会升入云霄,施展其非凡的才能,前途不可估量。

诸葛亮选妻也与众不同。他在青年时代不仅仪表堂堂,文才也很出众,乡里很多人说媒提亲,大多都是容貌非凡的女子。但他娶妻重德才,选了一位黄头发,黑皮肤,长得很丑,但勤劳俭朴,有才能的沔南名士黄承彦的女儿为妻。诸葛亮与黄氏结婚后,夫妻相互尊重,始终如一。黄氏对诸葛亮体贴入微,治家有方,成了诸葛亮的贤内助。

诸葛亮在隆中度过了十个春秋。超凡的个人才华,知己的师友与和睦的家庭,为诸葛亮后来的飞黄腾达创造了有利的条件。

刘备在襄阳时,当地的名士司马微向他举荐诸葛亮。后来,刘备又从自己已器重的谋士徐庶那里知道诸葛亮是杰出的人才。一心想独立发展自己的势力,到处延揽人才的刘备,获得这一信息后,喜出望外,决定到隆中拜访诸葛亮。207年冬天,刘备两次去隆中拜访诸葛亮,但都没有遇上他。那时,刘备已经47岁,是征战20多年的老将军,而诸葛亮只是27岁的青年书生,论地位、论年龄相差甚远。可是刘备为了找到理想的助手,第三次去隆中茅庐

拜访诸葛亮。诸葛亮被刘备的真诚所感动，在自己的茅庐接待了他，并且把自己长期深思熟虑的统一天下的谋略告诉了刘备。

诸葛亮指出，自从董卓作乱以来，豪杰纷起，割据州郡的不可胜计。曹操与袁绍相比，名望低，兵力少，但结果打败了袁绍，以弱胜强。可见这不仅是由于天时，也在于人的智谋。现在曹操已拥有百万人马，而且借天子名义发号施令，称霸中原，这就不能和他争锋。而孙权牢据江东，那里地势险固，民心归附，有一批人才为他效力，所以应该同他联合，共同抗曹。荆州、益州地势险要，土地肥沃，是天府之国。占据者刘袁、刘璋在军事上比较软弱，应消灭他们，夺取荆州、益州，建立根据地。此后延揽天下英雄鼎立一方，并改革政治，发展生产，积蓄经济实力，安抚西南民族，稳定后方。一旦时机成熟，则分兵两路，成钳形攻势攻击中原，北伐曹操，夺取中原。击败曹操以后，江东必然势单力薄，归服于蜀汉，就可以完成统一天下的大业。

诸葛亮的一席弘阔之论，透彻分析了汉末局势，明确指出了敌、我、友的战略思想，并且从建立根据地到内政、军事、经济、地理、外交以及北伐中原的一整套战略方针，都提出了周密而明确的蓝图。两人谈的十分投机，相见恨晚。刘备为有如此理想的助手而深感欣慰。他恳请诸葛亮出山，帮自己打天下。诸葛亮慨然应允。

诸葛亮跟随刘备来到新野，当时刘备手下只有一支几千人的军队。在诸葛亮的辅佐下，刘备的实力很快就壮大起来。

成才探秘

促成诸葛亮成才也是有很多因素的。首先，从大环境来看。东汉末年，统治集团已经非常腐败，上至天子，下至公卿，只知鱼肉百姓，逐利自肥，不管人们的死活。东汉政权经过黄巾起义的打

击，已是摇摇欲坠。这时，各地州郡牧守拥兵自雄，形成了无数的大小军阀，互相残杀，无休止之日。曹操挟天子以令诸侯，想首先消灭北方最强大的割据势力袁绍，进而南征，成就霸王之业。曹操为了实现自己的战略目的，求贤若渴，正在四方招揽治国、治军的良才。刘备，及汉室之胄，也想乘机而起，扫灭群雄割据，恢复汉朝一统天下。但他势小力微，又无贤才相辅，所以一败再败，从河北逃到荆襄，投靠刘表。然而，刘表乃是坐谈之客，“自知才不足以御备，重任之则恐不能制”，便让刘备屯兵新野小县，北拒曹操。刘备急需选贤任能，以辅佐他实现自己的伟业。

有了上述这样的背景，所以才有了以后发生的“三顾茅庐”的故事。诸葛亮成了刘备的军师以后，他没有辜负刘备的期望，初出茅庐就大展宏才，博望坡一仗，把曹操的 10 万人马杀得人仰马翻。火烧新野，又连奏凯歌。紧接着，他只身入东吴，联吴抗曹，夺取了赤壁之战的胜利。随后，又帮助刘备取四川，形成了三分天下的局面，实现了在隆中初见刘备时的预言。

初出茅庐的诸葛亮，年方 27 岁，既没有治国的经历，也没有治军的实践，他的宏才从何而来？难道是他头脑里固有的吗？不是的。首先，诸葛亮很注意读书学习。他在隆中隐居 10 年，一面耕种，一面读书。他爱读兵法和先秦法家著作，反复阅读《申子》、《韩非子》等著作，用心研究各种学派的观点和主张。他读书时，注意弄通弄懂各种学派的基本观点，并联系当时的社会斗争的形势，深刻领会实质。其次，诸葛亮隐居隆中期间，因为叔父的关系，先后结识了不少当地以及外地流寓而来的知名人士。其中，有南郡襄阳的大名士庞德公，从颍川迁居来襄阳；号称“水镜”先生的司马徽；沔南名士黄承彦；谈吐不俗的青年俊士庞统。后来，经司马徽介绍，诸葛亮还拜了一位名叫酈玖的隐士作老师。这些良师益友，曾经给予诸葛亮以极大帮助，促成了诸葛亮这个人才的成长。

庞德公隐居在襄阳城外岷山之南，耕种自食。在荆州地区很

有名望。司马徽尊称他为“庞公”，把他当兄长看待。刘表曾多次请他出来做官，都被他拒绝了。有一次，刘表亲自去时，他正和妻子在田间耕耘，抬头看见刘表来到他面前，只好放下手中的活，就和刘表在田埂上谈起话来，而他的妻子仍在地里干活。刘表没有办法，只好悻悻地走了。诸葛亮常到庞德公家走动。庞德公觉得这个俊秀的青年实在可爱，感觉到这个青年身上有着某种非同寻常的气质。庞德公与诸葛亮结成了忘年之交，敞开胸怀和他交谈起来。从国家的盛衰存亡，谈到眼前的得失利弊；从古今成败的经验教训，谈到个人的爱好志趣。诸葛亮从这位思虑精密、学识渊博的长者身上，学到了很多有用的东西。

经司马徽介绍，诸葛亮还认识了酆玖，并拜他为师。酆玖隐居在汝南灵山，此人熟谙韬略，才学渊博。诸葛亮在灵山拜师以后整整一年之中，酆玖并不教他学业，只是指派他做一些洒扫庭院、挑水打柴的杂活。开初诸葛亮在心里产生了动摇。后来，他认识到既然诚心来求教，就应该有耐心和信心，也许是老师是在锻炼自己的韧性，考验自己是否真有诚意。因此，他对老师“奉事惟谨”，唯恐出了差错。果然，一年之后的一天，酆玖眉开眼笑地把诸葛亮叫到跟前，指着案上的三本书说：“这一年来真难为你了。自今天起，你就不必再干其他的活了，只把这三本书朝夕揣摩，潜心研究。百日之后我再有话说。”诸葛亮接过书一看，原来是讲兵法阵图、治国安邦之道的书，打心眼里感到高兴。从这一天开始，诸葛亮不分白天夜晚，边读边琢磨，越读越有兴味。百日之中，把这三本书读得滚瓜烂熟。

百日之后的一天，酆玖对诸葛亮进行了一次测试，发现诸葛亮不但对书中的义理一般都能掌握，而且还能“致其奥妙”，有比较精辟独到的见解。酆玖不住地点头赞许。诸葛亮试探地请教说：“曹操是国贼，孙权为窃命，我当此乱世，只想退隐躬耕，养志乐道。老师以为如何？”酆玖正色答道：“不能这样想，你怀此才能而不拯救