

謀略庫

主 编：柴宇球

副主编：王改正 杨 戈



蓝天出版社

謀略庫

主 編 柴宇球

副主編 王改正 楊 戈

藍 天 出 版 社

责任编辑: 王国贤

李绍和

书名题字: 刘炳森

封面设计: 山中土

谋 略 库

柴宇球 主编

*

蓝天出版社出版

(北京复兴路14号)

(邮政编码: 100843)

登记证号: (京)126号

新华书店北京发行所发行

北京第二新华印刷厂印刷

850×1168毫米 32开本 15.25印张 500千字

1990年6月第1版 1990年11月第2次印刷

印数 15001—40000

ISBN 7-80081-092-5/Z·23

定价: 精: 9.50元

平: 7.50元

序

希望自己具有深谋远虑的本领，无论是血气方刚的青年还是年过半百的长者，都是梦寐以求的。达此目的的根本途径是学习、实践、总结、提高。而后是再学习、再实践的循环往复，不断实现新的飞跃。

在过去的年代里，人们认为，“知识就是力量”。深谋远虑的本事，主要来源于广博的知识。在信息和知识都以指数形式急速发展的今天，人们意识到，知识只有转化为智慧才有价值，智慧比知识更重要，“智慧就是财富”。然而，当我们进一步研究时就可发现，智与谋仍有一定距离。过人的智慧只有转化为实用的计谋才有意义。识、智、谋的相互关系，其实人们早已用生动的语言表述得明明白白，“识多才能智广”，“足智方能多谋”。学识上孤陋寡闻，智力上平平庸庸，是不可能想出什么奇谋妙计的。“长识”、“添智”也不等同于“增谋”，谋略有其自身固有的生成和发展变化的规律，只有下功夫研究才能把握，下功夫实践才能运用自如。

对谋略的研究，我们有着悠久的历史和丰富的遗产，这方面的著作汗牛充栋。我们不难发现，前人对谋略的研究，一是多集中在军事领域。列举谋略事例，言必称战争和军队。当然，战争的对抗性、激烈性、残酷性决定着它是谋略生成的重要的发源地。但是，随着人类社会的发展，竞争领域更加广阔和复杂，在许多领域，只靠对军事谋略的借用和阐发已远不能适应需要。通过借鉴和嫁接，在各行各业、各个层次和范围形成各具特色的谋略群，是现代社会发展的必然趋势。二是大多体现在具体技法上。无论是《三略》、《六韬》，还是《三十六计》、《百战奇法》，在社会上广泛流行的谋略典籍，无不是主要简述一个个具体的谋略方法。在

科学技术高度发展的今天，特别是一个个综合学科、交叉学科、横断学科大量涌现的情况下，在社会各行各业各个层次激烈竞争对谋略的需求越来越强烈之时，需要我们从科学的高度来研究和创造一门崭新的学科——谋略学。欣闻柴宇球等同志一起潜心研究谋略学，并相继出版《谋略》丛书，这是可喜可贺的。我衷心地祝愿他们的研究对于集聚我们中华民族的聪明才智，对于继承和发展我们伟大祖国的谋略遗产，对于谋略研究尽快从经验上升为科学，起到积极的促进作用。也希望各行各业热心谋略研究的读者多给予指教。

迟浩田

一九九〇年
三月一日

前 言

谋略，是人们十分熟悉而又非常神秘的字眼。数千年来，它伴随着人类的社会实践，伴随着人类思维的发展而发展。有多少聪慧过人者为思奇谋、想良策而绞尽脑汁，又有多少仁人志士为一个个妙计的付诸实施而鞠躬尽瘁，英勇献身。

一部漫长的人类发展史，也是一部谋略的创造史和谋略的实践史，无时无刻不闪烁着人类智慧的火花。从战天斗地、赢得生存，到国家的治理，民族的振兴；从统军作战、克敌制胜，到发展经济，商品经营；从人际交往、外交活动，到统御之术，体育竞争……一个高明的韬略所起到的作用和带来的影响，常常无法以物质的价值和能量去加以衡量。象老子“无为而治”、“以柔克刚”的统御之术的倡导，孔子的“文治武功”、“刚柔并济”的推行，“小不忍，则乱大谋”的主张，“三纲五常”的运用，曾给社会以巨大而深远的影响，使数千年的奴隶主阶级和封建统治阶级，如同得到了一张无形的控制网网，对维护统治阶级的地位，加强社会控制，保证封建社会的安定，起到了极为重要的作用。孙子的“兵者，国之大事”，“兵者，诡道也”，“凡战者，以正合，以奇胜”，“胜兵先胜而后求战，败兵先战而后求胜”，“不战而屈人之兵”等等韬略，曾在统军和作战上发挥过无穷的力量。商贾出身的吕不韦，运用“奇货可居”之谋夺得了控制国家的权力，以经济手段达到了深远的政治目的。苏秦的“合纵连横”，范雎的“远交近攻”，毛泽东的“反霸”战略和“三个世界”的理论，都极大地影响着当代乃至相当一个历史阶段的国家的外交格局，直接关系到国家和民族的安危。

谋略在政治、经济、军事、外交乃至体育、教育等领域都起

着极为重要的作用，这为世人所共识。大到国家政略、战略的制定，小到人际间的频繁交往，莫不与谋略休戚相关。因此，古往今来，谋略的研究都得到当时社会的高度重视。

在过去的年代里，有许多高明的谋略家，用不同的方法表明自己的谋略见解，对前人杰出的谋略方法进行过许许多多有益的研究和总结。产生于西周时期的《周易》，以演绎八卦（象征天、地、雷、风、水、火、山、泽八种自然现象）的方法，作“卦辞”、“爻辞”，其中虽然不乏荒诞迷信的色彩，但却包含高深的朴素唯物主义和许多辩证的、科学的韬略，它所涉猎的范围也是广泛而宏大的。从取名“易”就可以看出作者要研究的对象。东汉魏伯阳著《参同契》认为，“日月之为易”，是研究天地之间，日月系统，人生与事物变化大法则的学问，是一种宏观韬略。《韩非子》分五章，用“五蠹、显学、孤愤、说难、定法”，又以“难势、有度、二柄、观行、用人、问辩、诡使”等表述自己的谋略见解。《论语》以“学而、为政、八佾、里仁、公冶长、雍也、述而、泰伯、子罕、乡党、先进”等各篇，通过与学生颜渊、子路，与卫灵公的对话等方法，逐一表述自己的谋略理论。《六韬》则以姜太公与周文王、周武王对话的形式，分文韬、武韬、龙韬、虎韬、豹韬、犬韬等六部分，对国家治理、对敌策略、指挥布阵等各种条件下所采用的战术等进行了充分的阐述。《孙子》分十三篇进行谋略研究。《三十六计》以六套计谋加以概括。《百战奇法》则按百种作战类型研究谋略。所有这些研究方法，都曾对总结和继承前人的谋略遗产，丰富人类的智慧宝库，起到过十分积极的作用。

人类思维的长河从来没有中断，人们在实践中逐步发展和完善着自己的思维，创造各种奇谋妙计。后人在自己的实践中运用前人的思维成果，总结前人的谋略实践和谋略理论。人类谋略宝库就是这样一代又一代地逐步丰富和发展起来的。对人类谋略思维的研究和总结，从古到今，一直没有停止过。当我们在祖先创造的智慧之库中漫游时，不难发现这一重要特征，谋略有着惊

人的继承性。不管是宏图大略还是雕虫小技；不管是阳谋还是阴谋，常常被人们沿用数百年乃至数千年而不变形，不走调。这充分证明，高明的谋略有着极为顽强的生命力。

当我们赞叹这一顽强的继承性和生命力时，也隐约感到，祖先们对谋略的研究，总结、记述、注释前人经验的更多一些，而开拓常常显得不足。象对《孙子》的研究，数不清的饱学之士都在对它进行注释，颇有名气的就有十一家。时至今日，注释之势仍在看涨。这些注释，随着时代的变迁，人类认识的深化，对前人的认识不断补充和完善，无疑都是十分必要的，有益于继承和发掘前人宝贵的谋略遗产，启迪今人的智慧。“长江后浪推前浪”，“聪明今人胜古人”，这是世人所公认的常理，在注释和继承的基础上开拓前进，创造具有现代意义的“《老子》”、“《孙子》”和“《论语》”似乎有更为急迫的意义。

在现代科学理论、科学方法大量问世的今天，对谋略的研究才有可能从个人的经验总结到群体的智慧升华，把零散于各行各业、各个阶层、各个历史阶段的人类智慧的结晶逐步进行统一的搜集整理，加工提炼，形成一门跨学科的宽正面、大纵深的综合性学科群。

为了对谋略研究有所贡献，我们来自不同行业、有着不同经历和见解的朋友们聚集在一起，借先人谋略研究的成果，从基础入手，编写《谋略》丛书。首批将出版《谋略论》、《谋略库》、《谋略家》三本谋略研究的基础读物，以构成谋略学最基本的组成部分。

《谋略论》从谋略的基础理论研究入手，通过对谋略渊源的发掘，对历史的纵向分析，对社会各行业的横向分析和人类各阶层的分析，站在宏观角度，从整体着眼，洞悉谋略的机理、结构、方式、原则和谋略的创造等基本问题，探讨谋略学与战略学、心理学、思维科学的联系和区别。它是谋略研究入门的基础理论。

《谋略库》是从各种具体的谋略方法研究入手，追根寻源，逐个考证谋略方法的起源，最古老、最权威的引用，最典型、最生

动的事例，并加以简短的启迪思维的评述。以集体的智慧，收集整理在政治、经济、军事、外交、统御、说辩等不同领域的谋略。既有治国安邦的方略，也有作战经商的计谋，还有外交、说辩的妙法。为了更深入地研究谋略，我们还收集了知名度较高的阴谋诡计，以警世人。丰富多采的谋略库，一改世人习惯着眼于某些具体谋略方法的研究，和依照历史发展的先后顺序收集谋略事例的方法，把零散于历代典籍之中、广泛流传于民间的脍炙人口的奇谋妙计，第一次按不同领域进行分类整理。这将为不同行业、不同层次的人们查阅和借鉴谋略方法提供极大的方便。

《谋略家》是从人类谋略行为的研究入手，评价历史人物。历史各时期的政治家、思想家、军事家、战略家、外交家、以及名商巨贾，说到底，他们首先是一位谋略家。只是在不同领域所表现的谋略形式有所不同罢了。在谋略作为一门综合性的学科问世之后，对这些“诸子百家”有必要从对谋略的贡献方面去分析和研究。书中选编了世界几千年历史上影响较深远、谋略成果较显著的谋略家数百人。为了正视历史，使“精华”与“糟粕”相映成趣，给人们设置正反两面镜子，我们还选编了历史上较为典型的阴谋家，勾画他们的脸谱，略说他们曾经实行过的阴谋诡计，供人们参考。

继这三本谋略研究的基本读物之后，我们将陆续推出谋略研究的分科著作。但愿我们的研究对继承前人的谋略遗产，丰富人类的谋略宝库，启迪今人的思维能起到积极的推动作用。

出版说明

本书的目的是将散见于社会各行各业、各个阶层的脍炙人口的妙计奇谋，进行综合和整理，力争查寻出每一计谋的渊源，列举在实践和典籍中对它的最早运用，选择了有助于理解该谋略的较为典型的事例，并加以画龙点睛的评述，力求在给人以知识的同时又给人以启迪。

书中涉及的谋略实例两千余个，原准备按李炳彦同志的建议取名为“千条妙计”，考虑到与《谋略论》、《谋略家》等作为谋略学研究的三本基本读物在书名格式上的协调，因而定名为《谋略库》。本着精选的原则，对意思相同，文字表述略有差异的条目，只选其较为流行的一种编入书中。

书中对谋略的分类，是一种探索性的尝试，所分编的政治、经济、军事、外交等等类别，只是具有相对区别的意义。有的条目，既在政治、军事领域广泛运用，也是经济、外交场合中常见的，有着广泛的交叉性。象统御谋略，严格说来，就是政治谋略中的一类；说辩谋略，其主要部分属于外交谋略。许多条目难以清楚地严格地划分归属。但是，为了便于深入研究，适应不同类型读者的需要，本着一般按该谋略条目产生的背景和使用较多的领域进行概略划分。为了便于读者查找，我们既按条目的类别编排目录，同时也按条目第一字的汉语拼音编排目录于后。

本书中的谋略，是按条目逐条编写的。这样便于释述，一目了然。但在实践中，每一谋略的实施，都不是孤立的，而是相互制约，有时又互相包容的。一条外延较广的谋略能派生出多个外延较窄的谋略。比如“因敌制胜”，是根据敌情变化使用不同

策略而取得胜利的谋略。孙武说，“能因敌而制胜者谓之神。”古来谋略家没有不重视这一谋略的，然而，敌人各方面情况不同，其应策方法亦不同，这就形成了一个具体条件下的谋略：对贪利之敌，用“利而诱之”；对骄横之敌，用“卑而骄之”；敌居高处，我则“高陵勿向”；敌渡河来攻，我则“半渡而击”……。又如《孙臆兵法·威王问》中所言，在两军势均力敌、皆坚而固的情况下，用“佯败诱敌”之谋；在我强敌弱的情况下，用“引蛇出洞”、“能而示之不能”、“用而示之不用”等谋略；在敌强我弱时，用“避其锐气，击其惰归”、“后发制人”的谋略等等。还有另一种情况，在同一事件中，可能多个谋略同时起作用。以世人熟知的公元前341年的齐魏马陵之战为例，在总体上，齐军胜利是因为孙臆、田忌采取了“围魏救赵”的谋略，但在具体实施过程中，却是多种谋略结合运用。起初，韩求救于齐，孙臆建议采取“以逸待劳”之计，先口头答应出兵救韩，实际却按兵不动，“坐山观虎斗”。韩国全力抵抗魏军，五战皆北，再次告急，此时魏军也遭到严重消耗。齐军这才在韩、魏俱疲之时，发兵救韩，既拯救危亡之韩，又攻击疲惫之魏，可谓“一箭双雕”的上策。齐以“攻其必救”之术直指大梁，行施“围魏救赵”之策，魏军果然回师。孙臆又根据魏军一向看不起齐军，将领庞涓刚愎自用，求胜心切，轻兵冒进的特点，采用“能而示之不能”、“卑而骄之”、“后发制人”的谋略，“减灶诱敌”。齐军本是深入敌国境内作战，却在马陵设伏，这又用了“反客为主”之谋，大败魏军。同时，这个战例又自始至终体现了孙臆“必攻不守”的谋略思想。整个战役进程中运用了多种谋略。这个千古流传的战例充分说明，谋略是互相联系、互相影响的。因而，我们在谋略库中虽然分出一个个条目进行阐述，但当实际运用这些谋略时，要特别注意谋略的相互联系、相互影响的特征。

我们把具体谋略方法分类编排，便于读者在选择其中某些内容时有所侧重。实际上，有许多谋略是具有多种功能的。例如“哀

兵必胜”，我们把它列在政治谋略一类里，这意思是说，这一谋略实际上是一种首先通过政治手段达到胜利之目的的，它的政治色彩更浓一些。如果把它算在“军事谋略”类里也未尝不可。又如“打草惊蛇”，从本来的意义上，它是属于政治上的谋略，但是《三十六计》把它阐发为军事上战胜敌人的一种计谋，我们仍把它归类为政治谋略。再如“奇货可居”，吕不韦当年用此计谋进行政治投机，显然是一种政治谋略，但是我们考虑，吕不韦原本是商人，他是熟练地运用商业语言来反映政治内容。在实际经济生活中，“奇货可居”又反映了一定的客观规律，我们就把它归入经济谋略。我们所进行的谋略条目的分类，是从每一谋略产生的背景，所反映的重点内容，这一谋略的本来意义等各方面因素综合考虑加以区分的，只具有相对意义。

有许多谋略，本身并没有什么阶级性，敌我双方都可以使用。我们在收入此类谋略时，重在说明它的产生及实践中的运用。对谋略的创造者，对运用此谋略的人，一般不加以评论。每一条谋略的释述，通常先指出该谋略的文字出处，基本含义，然后举出运用这一谋略的典型事例。并不作谋略的阶级属性的分析，对例证原文的注释和考证也非十分严格。有些谋略，如经济领域的一些条目，主要阐述该谋略的具体运用方法，没有逐条去追寻它的最早出处。如“借冕播誉”，它是商品经营中的一种手段，我们主要介绍在运用这一谋略时，如何利用新闻媒介开拓市场，树立产品形象，增加经济效益。关心经济领域问题的人，特别是那些从事商品生产经营的人，可以从中受到裨益。这些谋略，不管谁掌握它都可以发挥作用。

书中收入了一些“阴谋”。“阴谋”也是一种谋略。收录“阴谋”，决不是赞赏这种谋略，更不是提倡人们运用这种谋略于社会实践，宣传尔虞我诈，为热心于“窝里斗”者提供武器。其目的在于，作为人类思维的一种典型形式和例证，它应在《谋略库》中占有一席之地。另一方面，“阴谋”是一种“诡

道”。在敌对势力的斗争中，双方都在运用谋略，敌方使用阴谋，是不以己方之愿望为转移的。例如“两面三刀”、“阳奉阴违”、“口是心非”等等，很明显，这些是“阴谋”而非“阳谋”，为正直的人所不耻。但是运用这些谋略，古往今来都不乏其人，而且他们往往能达到其不可告人的目的。善良的人们不仅应该力求熟稔对社会有利的谋略，也要对“阴谋”以必要的了解和重视，才能做到防范有术，反击有方。

在这套丛书的编纂过程中，我们参阅了前人的著作数百种，特别是历史著作、工具书以及许多专业著作，在此一并向这些书刊的作者表示深深的谢意。在一定意义上，没有古今中外谋略家们的实践和创造，没有众多专家学者的研究成果，就不会有这本《谋略库》。

但愿我们的努力能丰富人类智慧的宝库，为从事政治、经济、军事、外交等各行各业的人们以启发，为正在实践中的领导干部的统御艺术，为广大求知的青年，提供一点帮助。相对于浩如烟海的资料，相对于丰富多彩的社会实践，本书收集的谋略条目难免挂一漏万，我们将敞开《谋略库》的大门，不断充实和完善它，恳望关心谋略研究的读者批评教正。

《谋略》丛书编委会

主 编 柴宇球
副主编 王改正 杨 戈

编 委

周玉书	王宪志	钱 贵	杨国梁
郭锡章	贾启玉	熊光楷	宇文治
李晋有	李栋恒	季崇武	王振镛
王永祯	徐长友	邓淼泉	崔海汝
陈乾翔	蒋志刚	王存铸	龚光波
高万才	周建平	张运富	肖长书
杨洪训	杨春长	石昭玉	李绍和
刘子奎	汤德华		

研究谋略
启迪智慧

徐向前题
一九九〇年三月

我之謀略現代
智能為祖國富
強開拓前途

張其成

目 录

序	隔岸观火····· (16)
前言····· (1)	大智若愚····· (17)
出版说明····· (1)	大勇若怯····· (19)
	一箭双雕····· (20)
政治谋略····· (1)	双管齐下····· (21)
引言····· (1)	退避三舍····· (21)
以夷伐夷····· (3)	四面楚歌····· (22)
以迂为直····· (3)	韬晦之术····· (23)
以治待乱····· (4)	韬晦人生····· (24)
以德为本····· (5)	将机就计····· (25)
以静待哗····· (6)	将计就计····· (26)
以毒攻毒····· (6)	打草惊蛇····· (26)
先谋后事····· (7)	后发制人····· (27)
先声夺人····· (7)	用敌于我····· (28)
先发制人····· (8)	未雨绸缪····· (29)
非利不动····· (10)	长袖善舞····· (29)
非得不用····· (10)	悬权而动····· (30)
非危不战····· (11)	卧薪尝胆····· (31)
居安思危····· (11)	丢卒保车····· (32)
安不忘危····· (13)	破釜沉舟····· (32)
文治武功····· (14)	矫枉过正····· (33)
修道保法····· (15)	上屋抽梯····· (34)