

○注释○翻译○评析○案例 双色图文经典

示之以动 利其静而 益动而巽 共敌不如 敌阳不如 困敌之势 不以敌柔 损刚益柔 敌之害大 就势取利 刚决柔也

三十六计

陈国庆 主编

智谋三百

安徽人民出版社

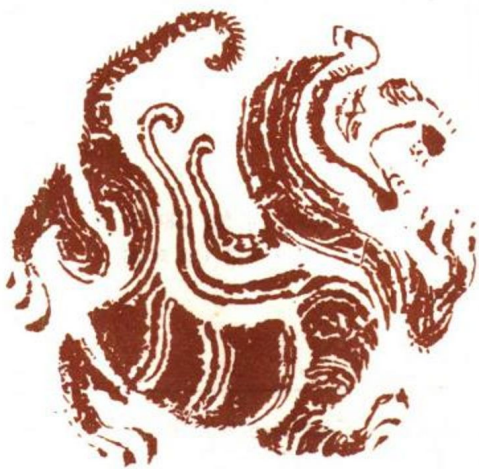


安徽人民出版社

三十六计

智谋三百

●陈国庆 主编 ●李阳 张振华 副主编





责任编辑:唐伽 李莉 贾兴权 装帧设计:泽海

图书在版编目(CIP)数据

三十六计/陈国庆主编—合肥:安徽人民出版社,2001.9
(双色图文经典丛书)

ISBN 7-212-01929-1

I. 三… II. 陈… III. ①三十六计-注译 ②三十六计-译文
IV. E892.25

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2001)第 059425 号

三十六计智谋三百

陈国庆 主编

李阳 张振华 副主编

出版发行:安徽人民出版社

地 址:合肥市金寨路381号九州大厦 邮编 230063

发 行 部:0551-2833066 0551-2833099 (传真)

E - mail: ahp0208@sina.com

经 销:新华书店

照 排:溪渊图文制排中心

印 刷:西安建筑科技大学印刷厂

开 本:850×1168 1/32 印张:10.5 字数:280 千

版 次:2001年10月第1版 2001年10月第1次印刷

标准书号:ISBN7-212-01929-1/G·334

定 价:22.00 元

印 数:00001—10000

本版图书凡印刷、装订错误可及时向承印厂调换



前 言

中华民族五千年文明史，为人类的智慧宝库留下了极其珍贵的财富。富有聪明智慧的民族是伟大的民族，在世界民族之林，才可以绵延不断，生生不息。中国古代智慧丰富多彩、博大精深，家喻户晓的三十六计就是其中有代表性的智慧谋略。

三十六计一词，始见于《南齐书·王敬则传》，其中写道：“三十六策，走为上计。”今本《三十六计》，没有准确的著作年代，也没有作者姓名。该书把三十六计分为六类——胜战计、敌战计、攻战计、混战计、并战计和败战计。前三类是在有利状况下采用的计谋，后三类是在不利状况下采用的计谋。三十六计所依据的是中国古代阴阳变化之理，富有朴素的辩证法思想，对于诸如虚实、劳逸、刚柔、攻防、奇正、阴阳等相对关系作了客观论述。《三十六计》开宗明义：“六六三十六，数中有术，术中有数。阴阳变理，机在其中。机不可设，设则不中。”此言道明了阴阳法则是三十六计的理论基石。

《三十六计》不是欺诈坑骗之术，也不是小人所施展的诡计的渊藪，而是正义战胜邪恶、真理战胜谬误的法宝，正义者在特定社会环境下灵活运用三十六计，能够达到维护社会和公众利益的目的。实际上，《三十六计》已经远远超出了军事斗争的范畴，被人们广泛用于政治、外交、经济、科技、体育等许多领域，成为人们克敌制胜的重要智慧源泉。

自古及今，“三十六计，走为上策”、“美人计”、“苦肉计”等已经是家喻户晓的词儿，但许多人并不了解三十六计的具体内容和某些计谋的确切含义，这就有必要用通俗的文字加以浅显的解说，并举出若干典型事例帮助读者准确了解它们。基于这样的考虑，我们编写了这部书。

在编写体例上，我们首先照录原文内容，然后是译文及计谋出处，最后举例说明。按照这样的体例向读者朋友介绍三十六计，是我们的一种尝试。把中国古代智谋这一瑰宝，经由本书的解释、例说，介绍给广大读者，这是我们乐于为之的。我们希望读者朋友通过对本书的阅读，能够引起对三十六计的深层次思考，并从中得到有益的启迪。本书是一部通俗读物，但又有深刻的思想性。因而我们的编写宗旨是“深入浅出，雅俗共赏”。能否做到这一点，我们恳请读者朋友批评指正。

陈国庆 2001年8月1日

11-23/05



目 录



第一计 瞒天过海

- 唐太宗乘“屋”过海 (2)
- 藏炮 (3)
- 木马计 (5)
- 泰勒设计逃重税 (6)
- 虞诩增灶败羌兵 (7)
- 何礼杰假虚形获重利 (9)

第二计 围魏救赵

- 齐魏桂陵之战 (12)
- 计解天京之围 (13)
- 避实击虚反“围剿” (14)
- 汉尼拔遗恨卡普兰 (15)
- 史巴兹迫使德机保护本土 (17)

第三计 借刀杀人

- 王允计除董卓 (20)
- 洪秀全借刀除异己 (21)
- 坐收渔人之利 (23)
- 嫁祸于人 (24)
- 慕尼黑阴谋 (26)
- 讨伐派蓄意造大乱 (27)

第四计 以逸待劳

- 拿破仑兵败莫斯科 (30)

美商再遇“珍珠港突袭”	(31)
曹判论战	(32)
重耳退避三舍	(34)
陕甘宁边区的“蘑菇战”	(35)
陆逊火烧连营	(36)

第五计 趁火打劫

董卓趁乱挟天子	(39)
曹操乘乱除二袁	(41)
王羲之智惩恶绅	(42)
齐国趁火打劫灭燕国	(44)
乱中取胜走捷径	(45)
瘟疫带来好运	(46)
死鸡变凤凰	(47)

第六计 声东击西

稻盛智取日本市场	(51)
巧灭山戎	(52)
钟会伐西蜀	(53)
聪明的哈利	(54)

第七计 无中生有

宋太祖杯酒收钱财	(57)
莫须有冤狱	(58)
假设敌国	(59)
佯开高价	(61)
“先结婚后恋爱”	(62)
低价失利抛股票	(63)

第八计 暗度陈仓

福特巧收股权	(66)
--------------	------

偷度阴平	(67)
陈仓暗度	(69)
乐器公司的竞争	(70)

第九计 隔岸观火

秦昭王静待将相斗	(73)
美国相机参战	(75)
兵不血刃收长春	(76)
见缝插针巧赚钱	(77)

第十计 笑里藏刀

韩非身死秦国	(80)
李林甫口蜜腹剑	(81)
袁世凯蒙骗革命党	(83)
李尔王自吞苦果	(84)
新娘智擒凶手	(86)

第十一计 李代桃僵

孙臆巧施赛马计	(89)
一日新娘	(90)
赵氏孤儿	(91)
列宁力主以和约换和平	(92)
张学良被迫下野	(94)
假伯爵上断头台	(95)
优柔寡断的韩王	(96)

第十二计 顺手牵羊

弦高献牛退秦军	(99)
淝水之战	(100)
张骞通西域	(101)

李愬雪夜袭蔡州	(103)
布鲁斯医生的意外收获	(104)
方便面的诞生	(105)
郑和七下西洋	(106)

第十三计 打草惊蛇

群狼捕食马鹿	(109)
苏伊士战争中英法联军试探埃军实力	(110)
蒋恒巧计破凶案	(110)
赔了夫人又折兵	(112)
芦苇断案	(113)
洛克菲勒的致富手段	(114)
打草不当难惊蛇	(115)

第十四计 借尸还魂

牧童登基当楚王	(117)
王莽复古	(118)
康有为托古改制	(119)
日本策划建立“满洲国”	(121)
中国的女皇	(122)
死人“复活”	(124)
一张邮票开通了巴拿马运河	(125)

第十五计 调虎离山

毛泽东与蒋介石斗智斗法	(128)
蒋介石计赚韩复榘	(130)
卡内基计败佛里克	(132)
陈登计调吕布	(134)
姜维妙计退司马	(135)
妙除大患	(136)

商战强国日本进军国际市场的战略	(137)
-----------------------	-------

第十六计 欲擒故纵

服装街的价格战	(141)
女大学生求职	(142)
郑伯克段于鄆	(144)
奥斯特里茨战役	(145)
林肯律师的著名一战	(147)
苏无名智破疑案	(148)

第十七计 抛砖引玉

姜太公钓鱼	(151)
一鸣惊人的茅台酒	(152)
赠送刷子	(153)
江乙善谋	(154)

第十八计 擒贼擒王

尊贵的法国客人	(157)
智胜尹子奇	(158)
明英宗被擒	(160)
王子的婚礼	(161)
刺杀王僚	(162)
逼蒋抗日	(164)

第十九计 釜底抽薪

官渡之战	(167)
勾践蒸粟还粮	(168)
兀术计败岳飞	(169)
陈友谅兵败鄱阳湖	(171)
死亡之岛	(173)

石油斗争·····	(174)
美国的“拿来主义”·····	(176)

第二十计 混水摸鱼

题对联学士救弱女·····	(179)
金笔厂混水摸鱼·····	(180)
热带鱼箱中的奥妙·····	(181)
第六大建筑公司·····	(183)
二战中德军混水摸鱼·····	(184)

第二十一计 金蝉脱壳

脱身险境·····	(187)
巧卖日货·····	(188)
李广巧用金蝉脱壳计·····	(189)
宋江插翅放晁盖·····	(190)
斯巴达克化险为夷·····	(192)
宣化店谈判与中原突围·····	(193)
李嘉诚金蝉脱壳·····	(194)

第二十二计 关门捉贼

秦赵长平之战·····	(198)
围师必缺·····	(199)
坎尼之战·····	(201)
袁绍计捉公孙瓒·····	(203)
关门捉贼的审讯·····	(204)
划地围城·····	(205)
关门捉贼压价法·····	(207)

第二十三计 远交近攻

汉谟拉比统一两河流域·····	(209)
-----------------	-------

明治政府的双轨外交	(210)
售后服务与长期客户	(212)
“本田”的销售网	(213)
范雎献计	(214)

第二十四计 假道伐虢

楚文王借机灭蔡	(218)
触轅巧说赵太后	(219)
巧驳假公济私	(221)
约翰逊的攀附营销法	(222)
引客入室	(223)
欲取先予	(224)

第二十五计 偷梁换柱

红军的第一架飞机	(227)
“阿根廷香蕉”	(228)
凤姐设奇谋	(229)
巧卖火柴	(231)
密谋夺皇位	(232)

第二十六计 指桑骂槐

斩庄贾严肃军纪	(236)
优孟巧谏楚王	(237)
阿庆嫂智斗刁德一	(238)
原子弹的制造与指桑骂槐计	(239)
曹操割发	(240)
文德皇后巧劝夫	(241)
武则天立太子	(242)
邹忌巧谏齐威王	(243)

第二十七计 假痴不癫

- 狐狸假死得脱身..... (245)
- 文王假痴惑商纣..... (245)
- 煮酒论英雄..... (246)
- 勾践卧薪尝胆，孙臆装疯卖傻..... (248)
- 拿破仑诱敌出兵..... (249)

第二十八计 上屋抽梯

- 上屋与抽梯..... (251)
- 诈败诱敌..... (252)
- 诱敌就范..... (253)
- 张机设阱..... (255)
- 请君入瓮的营销手法..... (256)
- 哄抬物价..... (257)

第二十九计 树上开花

- 长坂坡之战..... (259)
- 借名人之树开花结果..... (260)
- 陈赓巧用“牵牛术”..... (262)
- 聘请专家搞推销..... (263)

第三十计 反客为主

- 计谋随情主客移..... (266)
- 日美汽车战..... (266)
- 夏普打出高手牌..... (268)
- 做客人不如当主人..... (269)

第三十一计 美人计

- 洪德献美女替父赎罪..... (272)

吴王宠西施亡国	(273)
史弥远的美人计	(274)
《圣经》中的美人计	(276)
十六名美女换孔子	(276)

第三十二计 空城计

三国多用空城计	(279)
假作真时假即真	(281)
聂荣臻智退傅作义“剿共军”	(282)
买空卖空	(283)
打肿脸充胖子	(284)
征婚启事别有妙用	(285)
假戏假唱空城计	(285)

第三十三计 反间计

蒋干盗书	(288)
狐狸竟吃天鹅肉	(289)
韩世忠智用反间计	(290)
王熙凤巧用反间计	(291)
居鲁士攻占巴比伦	(292)
陈平巧施离间计	(292)

第三十四计 苦肉计

第二次世界大战中的苦肉计	(295)
周瑜打黄盖	(296)
武则天扼死亲生女	(297)
要离刺庆忌	(298)
罗杰斯折价商店	(301)
寡妇大进军	(301)

第三十五计 连环计

张仪拆散联盟·····	(304)
契丹伏击胜唐军·····	(305)
吴用智劫生辰纲·····	(306)
俾斯麦统一德国·····	(308)
麦克阿瑟痛击日军·····	(310)
立普顿的条条妙招·····	(311)

第三十六计 走为上

鸿门宴·····	(314)
迷你型汉堡包另辟蹊径·····	(315)
敦刻尔克大撤退·····	(316)
长征——走为上·····	(317)
卖船·····	(318)

第一计 瞒天过海

【原文】

备周则意怠，常见则不疑。阴在阳之内，不在阳之对。太阳，太阴。

【译文】

当防备十分周密的时候，就容易产生麻痹松懈的情绪；平时看惯了，往往就不再怀疑。秘密隐藏在外露的事物之中，而不是与外露的事物相排斥。非常机密的事物经常蕴藏在非常公开的事物里。



【计名探源】

此计名出自《永乐大典·薛仁贵征辽事略》。瞒天过海，原意是指瞒着不愿渡海远征高丽的唐太宗，使之在不知不觉中渡过大海。后引申为采用伪装手段，制造公开的假象，使对方失去警戒之心，实属一种示假隐真的疑兵计。它寓暗于明，寓真于假，从而达到出其不意的战斗效果。

【例说】

唐太宗乘“屋”过海

唐太宗贞观十七年，御驾亲征，统兵 30 万，欲取东土高丽。一日，浩浩荡荡的大军东进到大海边上，只见波浪滔天、无边无际，而高丽还远在千里之外。30 万大军如何渡过这波涛汹涌的大海呢？此时，唐太宗对远征高丽之举产生了后悔之心。他马上召集将领、谋臣商议，当问及前部总管张士贵过海之计时，张回禀说待思考后再回奏。众臣也面面相觑，想不出良策，乃散去。



回到营寨中，张士贵请来薛仁贵商议此事。薛仁贵思考后说：“皇上担心的是大海阻隔，难征高丽。可用一计，管叫千里海水来日踪迹皆无，让皇上在不知不觉中渡过大海，你看如何？”

张士贵听后大喜。于是薛仁贵回去很快依计行事。数天后，张士贵与诸将领来见太宗，告诉他当地有一个富豪老人愿为皇上远渡重洋提供军粮。太宗非常高兴，立即召见。随后，老人请太宗及文武百官前往海边一间房子去验收粮食。而此时大海已消失得无影无踪，眼前是数不清的房子，并用一幅彩幕围着。

老人请太宗进入靠东边的一间屋子。室内绣幔彩锦，茵褥铺地，桌上早已摆满了佳肴美酒。太宗及随从官员席地而坐，太宗与老人觥筹交错，品尝美酒佳肴，心情极为舒畅，把过海之事忘得一干二净。过了一会儿，四壁的帷幕被风吹得哗哗作响，涛声如雷，