

武衡  
著

武衡科技工作文选

服飾与影集

# 服务与求索

——武衡科技工作文选

武衡著

科学技术文献出版社

# (京) 新登字 130 号

## 内 容 简 介

本书系武衡从事科技工作五十余年来所撰写的文章，包括在各种学术会议、工作会议上所作的报告、总结、谈话记录，以及给国务院领导同志的建议、信函等，内容涉及科技工作方针政策、规划、计划、体制、管理等方面。其中很多文章，如关于海洋开发、国际科技合作、科技情报工作、南极考察、发明创造与奖励、专利制度、科技体制改革等事业的历史背景、发展历程及其展望等，都是比较难得的历史性文献，具有重要的参考、借鉴价值。本书可供科技工作领导者、科技情报的档案工作者、科技史研究人员和广大科技人员阅读与参考。

## 图书在版编目 (CIP) 数据

服务与求索：武衡科技工作文选/武衡著. —北京：科学  
技术文献出版社，1994. 2

ISBN 7-5023-2123-3

I. 服…  
II. 武…  
III. ①科研管理-中国-文集 ②武衡-文集  
IV. G322 - 53

科学技术文献出版社出版

(北京复兴路 15 号 邮政编码 100038)

国防科工委印刷厂印刷 新华书店北京发行所发行

1994 年 3 月第 1 版 1994 年 3 月第 1 次印刷

850×1168 毫米 32 开本 21 印张 564 千字 16 页彩插.

科技新书目：306—539 印数：1—3000 册

精装定价：37.00 元

## 自序

《科技战线五十年》出版后，受到许多从事科技工作的同志的关注，对我是很大的鼓舞，有的同志还帮助审改错讹，对此我致以深深的感谢。

跨越旧中国、战争年代的解放区和新中国三个时代的回忆录，对每一件事，每项工作，只能做简要的记载，对当时的历史背景、思想认识、工作方式方法等都不可能详细论述，因此热心的同志鼓励我将当时的工作报告和曾经发表过的文章等汇集成册，作为《科技战线五十年》的补充和注脚。从1991年起，我就开始收集、整理工作，为此要查阅档案、报刊以及我保存的手稿等，可惜有些文稿在十年动乱中被劫掠、散轶了，至今无法找到，不能不是永久的遗憾。

这本文选收集了1936—1992年间我写的文章或发表的讲话稿，其中小部分是发表过的，大部分则未发表，在这50多年中，只有在延安“整风”和“十年动乱”期间是空白，当时，我只有接受审查、挨整的份儿，哪里还会有什么文章、讲话发表呢，这是所有过来人都可以理解的。

我和本书的编者王松益同志共同审阅这批文稿时，发现有大量的事实和论述有所重复，这是由于对某一件事在不同场合多次阐述、解释所必不可少的，是当时工作的需要。但现在看来，则大可不必了。因此，对许多文章都做了删节。还有一些文章、讲话，由于当时形势的需要，不得不讲些套话、空话、甚至是言不由衷的话，在编辑整理中进行了剔除。但是，作为文选还是保存了原作的内容和原来的观点。

文选基本上可以反映我在科学技术战线上所从事的工作。例如图书情报资料的收集及管理，科学仪器设备、化学试剂的生产

和供应、编译出版和档案工作的建设，科研成果的管理和奖励，国际科技交流与保密以及专利制度的创立等等。总之，都是为科技工作创造和改进工作条件的服务性工作。另有一部分文章或讲话是属于科技工作的方针政策、计划规划、知识分子政策和科学考察等方面的组织领导工作。如何组织领导科学技术工作，如何为科学技术工作服务得更好，我们缺乏经验，一切都要从头做起，实际上是一个学习和探索的过程。因此，我就将这篇文章命名为《服务与求索——武衡科技工作文选》。

毛泽东早在《1945年的任务》（《解放日报》1944年12月16日）中说过：“我们一切工作干部，不论职位高低，都是人民的勤务员。我们所做的一切，都是为人民服务。”1961年7月6日，邓小平在中共中央政治局讨论《科研十四条》时说：“我看就是要老老实实当好勤务员，为科学家服务，替他们解决困难。”（《聂荣臻回忆录》（下）86页）1978年3月18日他在全国科学大会上郑重宣布：“我愿意当大家的后勤部长，愿意同各级党委及领导同志一起，做好这方面的工作。”（《邓小平文选》（1957—1982年）95页）

由于历史的机遇，我能为科学家服务，感到光荣，如果我的工作能为科学家改善少许工作条件，我就心安了。

新中国成立前夕，在1949年党的28周年纪念时，毛泽东讲了这样一段话：“我们熟习的东西有些快要闲起来了，我们不熟习的东西正在强迫我们去做。这就是困难……。我们必须克服困难，我们必须学会自己不懂的东西。”（《毛泽东著作选读》687页）新中国成立了，我们要进行经济建设，要发展科学技术，对于这些我们不熟习，就要学习和探索。如何组织领导科学技术工作，我们要向旧中国、向外国学习他们好的经验，对此，我们进行了大量的工作，有些做对了，做得好，也有些做错了，造成失误。我作为在科技战线工作的一员，同样是摸索着前进，力求少犯错误，把工作做得好点。而在当前改革开放的新形势下，各条战线都在

大步前进，对科学技术工作究竟应该怎么做，必然另有一番新看法，这就有待读者的判断，有赖实践的检验了。

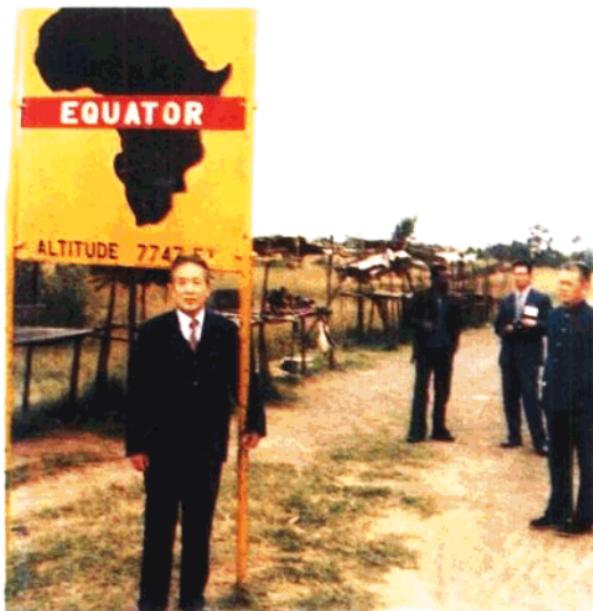
路漫漫其修远兮，我将上下而求索！

武 衡

1993年6月5日



1983年3月18日70岁生日



1981年8月13日在肯尼  
亚郊区赤道标志旁



1985年9月10日看望聂荣臻同志



1985年9月参加中共党代会议与梅益(右)、郭见(左)同志



1984年8月世界知识产权组织总干事鲍格胥授予最高奖章仪式，黄华(右4)、任建新(右1)参加



1973年9月周恩来会见吴剑雄(周左)、袁家骝(周右)



1975年10月中国科学院纪念长征胜利40周年,胡耀邦会见红军老战士  
第二排右起第5人是胡耀邦



1977年8月8日邓小平接见全国科学教育工作座谈会代表



1973年5月郭沫若会见美国科学家代表团

1978 年为国防科技成果展览  
会剪彩



1979 年 1 月在中  
国科学院学部座谈会上  
发言，前排左起严济慈  
(1)、周培源(2)



1979 年 11 月 15  
日在全国地层会议上



1979年8月在中国专利工作学习班开学典礼上，蔡立珩（左）



1981年在内罗毕联合国新能源和可再生能源会议上



1982年11月在全国科学技术情报学会年会上讲话，聂春荣（左）、谭启龙（右）



1982年12月考察新西兰地热站



1983年3月考察陕西永平石油厂



1985年8月考察内蒙古商都风力发电



1982年8月在长春应用化学研究所  
座谈东北科研发展史



1988年10月26日在贵阳地球化学  
研究所开放实验室，右地化所所长涂光炽



1986年8月参观兰州太阳能研究所





1990年7月在西昌火箭发射场与聂力(右)、甘子玉(左)



1991年在布宜诺斯艾利斯参加第12届国际石炭纪二叠纪地质会议



1991年夏在北戴河参加全国青少年科技夏令营

1992年8月在陕北梅林考察露天煤矿



1992年8月在陕西靖边考察天然气田



1988年9月参观国际图书博览会



1985年考察内蒙古正镶白旗育草站



1992年1月2日参观海南省通什南茂农场热带果园



1993年1月28日参观海南省保亭热带作物研究所

