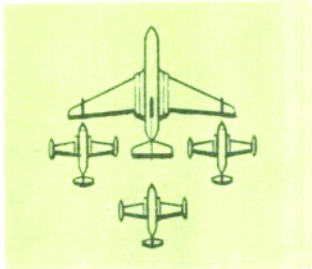


名参 奇谋

主编：庞士忠 范金山 雷文全



军事谊文出版社

编 审:	杨章辰	卢云山	
主 编:	庞士忠	范金山	雷文全
副主编:	张 葆	徐宝库	冯忠祥
	陈孝杰	杨向东	钟 诚
	罗显庭	叶 明	艾岫峰
	赵守林	韩宏亮	高东广

编 委: (主编、副主编外)

张立明	王永胜	付东亮
张利剑	王寿昌	唐复泽
张军号	林铁生	李维权
陈 涛	卢子文	李 华
张 岩	王子男	

精兵伐謀
貴在神奇

為《名參奇謀》題

遲浩
田
一九九
五月十六日

名參奇謀
尉為大觀

伍修權



一九九〇年春

写在前面的话

我们在学习、借鉴老一辈无产阶级军事家和古代谋士的谋略思想的时候，深深为这笔宝贵精神财富所感奋，想到一定要把这笔宝贵财富加以系统整理，特别是对我军历史上著名的高参的谋略思想，大多是散见在各种文献里，还没有人把他们的谋略思想进行分析研究，上升到古代谋士那样的被人们广为流传的谋略，变成“千古绝唱”，更需要下番功夫学习和整理，以供我们世代学习和借鉴。

在编撰这套《名参奇谋》系列丛书时，常遇到什么是谋的问题，某名参做的这件事是不是谋的问题。我们认为“谋”，是人类智慧的结晶，是不断长期修养的结果，处处显出思辩的神通，它不是我们平时理解的“耍手腕”、“斗心皮”。“谋”也不仅仅局限于“争城”、“争地”式的军事上的谋，它还包括治军治国、处世应变等方面。像周恩来、邓小平等我军著名的总参谋长，从他们的身上处处显示人类谋略的光辉，是更为高层次的大谋、老谋、深谋、远谋，决不可等闲视之，把这些简单理解为一般的修养问题。我们把他们身上这些闪光点，加以研究，升华到谋略的高度，有助于我们人类文化的继承和发展。人类社会总是要向前发展的，一代总要胜过一代，往往是一代比一代更聪明，我军历史上名参的谋略思想，要比历史上的一些谋士深邃更多。因此，我们把学习、整理的重点放在人民军队的名参上。这是一项开创性的工作，可能要引起学术争鸣。人民军队的名参有些谋略思想被人们所了解，但并没有引起足够重视，我们把它界定成谋略，这只是我们学习研究的结果。否则这些谋略思想将泯灭于若有若无之间，如此将是“筑室道谋”，“是用不溃于成”。我们此举是“善自为谋”，不

断将“谋”的含义拓展，不是自己把自己框死，而是把谋略思想研究引向深入。

《名参奇谋》分为治军治国、作战训练、处世应变等三编，每编又分为五篇。这样，今古名参在谋军、谋国、谋战、谋练、谋世、谋变等方面的谋略思想可全都涵盖进去，使我们读此书可领略谋略思想顶峰上的无限风光，把今古名参的谋略思想学到手，变成手中利器，使自己更加坚强，不断变得聪明起来，由“有勇无谋”向“足智多谋”，进而“多谋善断”，以至“老谋深算”、“深谋远虑”等方向发展。这将是一个长期学习、修养、体验的过程，此书将有助于加速、缩短这个过程。

本书在编写中得到了部队有关同志的支持，甘肃省军区军务装备处的全体同志、新疆军区 36141 部队陈孝杰、杨向东、兰州军区 84861 部队罗显庭、济南军区 54800 部队钟诚、天津警备区 52858 部队王永胜、沈阳军区 81173 部队付东亮、81378 部队张岩、南京军区 83123 部队张利剑、32828 部队王寿昌等同志参加了本书的编写工作。

编 者

一九九五年二月

目 录

治国治军编

一、殚精竭虑篇.....	(1)
周恩来殚精竭虑.....	(1)
周恩来思虑至周.....	(2)
邓小平参谋议谋.....	(3)
彭德怀言透意明.....	(5)
刘伯承参谋大计.....	(7)
聂荣臻棋看三步.....	(8)
徐向前实事求是.....	(8)
刘伯承高瞻远瞩.....	(13)
叶剑英谋有原则.....	(13)
二、为公喝彩篇.....	(18)
周恩来为公喝彩.....	(18)
彭德怀党军为重.....	(20)
罗瑞卿永不叛党.....	(21)
徐向前强调党性.....	(22)
聂荣臻重视政策.....	(23)
彭德怀正确表态.....	(24)
叶剑英伸张正义.....	(25)
孔子文治武功.....	(27)
李斯言成帝业.....	(28)

孙膑富国强兵	(29)
刘基从严治国	(31)
魏征宽容无私	(32)
诸葛亮隆中决策	(33)
三、大局为重篇	(35)
彭德怀大局为重	(35)
叶剑英事顾全局	(35)
刘伯承国是棋盘	(36)
徐向前团结为重	(38)
聂荣臻五湖四海	(39)
刘伯承海纳百川	(40)
张良不封六国	(41)
李斯法令统一	(44)
张说稳定政局	(45)
崔浩安定人心	(46)
高颖国家一统	(48)
四、敢于较量篇	(49)
罗瑞卿敢于较量	(49)
周恩来主动伸手	(53)
邓小平针锋相对	(54)
叶剑英认识敌友	(55)
周恩来看穿企图	(56)
周恩来识破伎俩	(59)
周恩来宴请保镖	(60)
周恩来以动制动	(60)
彭德怀揭穿挑拨	(62)
彭德怀明敌本性	(63)
聂荣臻分庭抗礼	(64)

蒯通捷足先得	(66)
韩非欲取故予	(67)
张仪借用猜疑	(67)
曹刿一鼓作气	(68)
马谡攻心为上	(69)
伍员完善守备	(69)
李纲御戎五策	(70)
李德裕计行怀柔	(71)
王猛法治乱世	(75)
五、令人震惊篇	(76)
周恩来令人震惊	(76)
周恩来博闻强识	(78)
周恩来机敏适度	(79)
邓小平注意影响	(80)
周恩来当面协商	(82)
周恩来用词准确	(83)
罗瑞卿事必躬亲	(84)
彭德怀远见卓识	(85)
彭德怀敢于直言	(86)
彭德怀正气凛然	(90)
周恩来话管几年	(91)
彭德怀个别谈话	(93)
彭德怀事分轻重	(94)
彭德怀防止偏向	(95)
聂荣臻注重政策	(97)
徐向前光辉旗帜	(98)
聂荣臻接受建议	(100)
聂荣臻站稳脚跟	(101)

徐向前气魄宏伟·····	(102)
聂荣臻旗插高峰·····	(103)
叶剑英报告一流·····	(104)
刘伯承举轻若重·····	(106)
狐偃后发制人·····	(107)
谢安以静待哗·····	(108)
邓艾以迂为直·····	(108)
邹忌以琴喻政·····	(109)
晏婴谢职赈灾·····	(111)
晏婴匡正君德·····	(112)
寇准刚直足智·····	(113)
李泌轻重缓急·····	(114)
张说崇文重道·····	(117)
李泌见微知著·····	(118)
魏征直言进谏·····	(119)
魏征广开言路·····	(121)
羊舌职计在治本·····	(122)
晏平仲折冲尊俎·····	(122)

作战训练编

一、调兵如神篇·····	(124)
周恩来调兵如神·····	(124)
邓小平登台点将·····	(128)
彭德怀战组百团·····	(131)
彭德怀击敌之短·····	(132)
彭德怀断敌后路·····	(133)
彭德怀计分主辅·····	(135)
彭德怀留有余地·····	(136)

邓小平不忙表态·····	(136)
彭德怀抓组织性·····	(138)
彭德怀严肃军纪·····	(139)
罗瑞卿毫不迁就·····	(140)
彭德怀尊重首创·····	(141)
徐向前深思熟虑·····	(142)
聂荣臻统一时间·····	(145)
徐向前假援进城·····	(146)
聂荣臻电台惑敌·····	(146)
聂荣臻与敌周旋·····	(148)
聂荣臻巧施空城·····	(149)
徐向前对敌有法·····	(150)
徐向前割脖掏心·····	(152)
徐向前坑爆攻城·····	(155)
叶剑英建议适时·····	(159)
刘伯承料事如神·····	(160)
刘伯承术用五行·····	(162)
刘伯承因敌变化·····	(163)
叶剑英教战学教·····	(164)
刘伯承训练高干·····	(166)
刘伯承下功神奇·····	(169)
刘伯承训练有方·····	(169)
刘伯承手攥底细·····	(170)
叶剑英训练得法·····	(172)
叶剑英功练六会·····	(173)
徐向前知难而退·····	(174)
韩信巧换旗帜·····	(175)
陈平计行韬晦·····	(176)

荀彧谏阻伐徐.....	(177)
狐偃劝主攻楚.....	(178)
杜预以计代战.....	(179)
崔浩出其不意.....	(180)
李泌计平叛乱.....	(181)
李德裕整军修武.....	(182)
郭子仪上兵伐谋.....	(184)
李世民智不及谋.....	(184)
韩信暗渡陈仓.....	(185)
司马懿缓兵待机.....	(185)
二、横刀立马篇.....	(187)
彭德怀横刀立马.....	(187)
邓小平令人生畏.....	(189)
周恩来引人注目.....	(191)
周恩来缓和僵局.....	(192)
周恩来形成高潮.....	(194)
彭德怀临危请战.....	(196)
周恩来愤然回击.....	(198)
徐向前胆略过人.....	(199)
徐向前生死不顾.....	(200)
聂荣臻沉着冷静.....	(201)
聂荣臻深入敌后.....	(202)
徐向前抄棍打狗.....	(204)
徐向前战场练兵.....	(205)
刘伯承计献长征.....	(206)
叶剑英开创局面.....	(207)
刘伯承勇谋兼备.....	(208)
叶剑英训重现代.....	(210)

刘伯承仗靠勇气·····	(211)
刘伯承胆大心细·····	(212)
管仲示之以武·····	(213)
鲁肃联刘抗曹·····	(214)
王猛献计灭燕·····	(215)
崔浩辩疑解难·····	(218)
李泌单骑前往·····	(220)
赵普扈从銮驾·····	(220)
寇准澶渊退敌·····	(221)
三、身先士卒篇·····	(223)
彭德怀身先士卒·····	(223)
彭德怀指挥靠前·····	(224)
周恩来出面解危·····	(225)
周恩来胆大心细·····	(227)
徐向前阵地察看·····	(228)
徐向前示范作风·····	(230)
刘伯承亲自侦察·····	(232)
张良先入关中·····	(233)
速不台远途侦察·····	(234)
刘秀里应外合·····	(236)
顾君恩胜后求战·····	(237)
四、军政结合篇·····	(238)
彭德怀军政结合·····	(238)
彭德怀政治奠基·····	(239)
徐向前制止内讧·····	(240)
徐向前依靠群众·····	(241)
聂荣臻不贪人功·····	(242)
刘伯承军政团结·····	(243)

刘伯承摆法圆图.....	(244)
刘伯承思想破敌.....	(245)
刘伯承军队爱民.....	(247)
赵充国诛罪抚羌.....	(248)
洪承畴抚剿并用.....	(249)
五、打小满贯篇.....	(251)
邓小平打小满贯.....	(251)
彭德怀迎心接身.....	(253)
彭德怀拧绳拴牛.....	(256)
徐向前注重开头.....	(257)
聂荣臻不背包袱.....	(258)
徐向前坚持到底.....	(260)
徐向前有恒有成.....	(261)
刘伯承拖弱再打.....	(263)
叶剑英以智胜敌.....	(265)
刘伯承战胜重复.....	(266)
檀道济唱筹量沙.....	(266)
李充嗣先声后实.....	(267)
李世民相机破敌.....	(267)
皇甫嵩击其情归.....	(268)

处世应变编

一、豁达大度篇.....	(269)
周恩来豁达大度.....	(269)
彭德怀直抒胸臆.....	(272)
罗瑞卿豪爽热情.....	(273)
刘伯承交友知己.....	(273)
刘伯承气概非凡.....	(275)

刘伯承神似总长	(275)
周恩来机敏过人	(277)
周恩来引起反响	(278)
叶剑英战友情深	(279)
彭德怀从不自夸	(281)
彭德怀严于律己	(282)
刘伯承虚心自持	(283)
周恩来不抱成见	(284)
徐向前正气凛然	(285)
聂荣臻一身正气	(286)
聂荣臻厚道老成	(288)
徐向前本色不变	(288)
徐向前平易近人	(290)
聂荣臻一笑置之	(291)
徐向前宽以待人	(292)
聂荣臻相忍求同	(294)
聂荣臻广交朋友	(297)
吕尚相亲成事	(298)
管仲以德报怨	(299)
李泌气度不凡	(300)
李泌竭诚相处	(301)
彭德怀自谦照人	(302)
陈赓坦诚对比	(303)
孟尝君虚怀若谷	(305)
二、仗剑救民篇	(306)
刘伯承仗剑救民	(306)
叶剑英心忧天下	(307)
刘伯承事明真諦	(308)

刘伯承路线分明.....	(310)
叶剑英大智大勇.....	(313)
叶剑英太事明白.....	(314)
叶剑英朝正路走.....	(315)
叶剑英不计职务.....	(317)
叶剑英为百姓谋.....	(318)
刘伯承爱憎分明.....	(319)
叶剑英策以应急.....	(321)
彭德怀心入群众.....	(328)
彭德怀与民同乐.....	(329)
聂荣臻明确表态.....	(331)
徐向前不相为谋.....	(331)
聂荣臻接近群众.....	(333)
聂荣臻不徇私情.....	(334)
聂荣臻先想别人.....	(335)
徐向前功为人民.....	(336)
徐向前心挂下级.....	(337)
聂荣臻革命坚定.....	(338)
聂荣臻眷恋乡情.....	(339)
狐偃以德导民.....	(341)
晏婴设计除暴.....	(342)
范蠡不结权贵.....	(344)
裴寂义举之谋.....	(345)
李泌公直无私.....	(346)
李泌善识忠奸.....	(348)
三、稳如泰山篇.....	(349)
邓小平稳如泰山.....	(349)
邓小平沉着坚定.....	(350)

邓小平不为所动.....	(351)
邓小平坚如磐石.....	(352)
邓小平沉默惊人.....	(354)
周恩来谈判自若.....	(355)
周恩来临危不乱.....	(358)
周恩来泰然处置.....	(358)
周恩来临危不惧.....	(361)
叶剑英沉着应付.....	(363)
聂荣臻态度坚定.....	(364)
聂荣臻指挥果断.....	(365)
晏婴处变不惊.....	(367)
荀彧智平叛乱.....	(368)
张良斗智鸿门.....	(369)
姚枢力消隐患.....	(372)
封常清诛大赏小.....	(373)
孟子喝断淳于髡.....	(374)
四、师出有名篇	(375)
叶剑英师出有名.....	(375)
叶剑英戏要演好.....	(376)
周恩来婉绝敬酒.....	(377)
叶剑英毛遂自荐.....	(379)
叶剑英舌战群儒.....	(381)
刘伯承巧妙回答.....	(384)
刘伯承决不上当.....	(385)
叶剑英小事周到.....	(386)
彭德怀重视规定.....	(388)
彭德怀勇于负责.....	(388)
聂荣臻据理力争.....	(389)