

老

学

堂

中国古代启蒙教育丛书

三十六计

秘本兵法



延边大学出版社

中国古代启蒙教育丛书

三十六计

秘本兵法

主编：刘 浩

延边大学出版社

图书在版编目(CIP)数据

老学堂/刘浩主编. —延吉:延边大学出版社,

2001.5

(中国古代启蒙教育丛书/刘浩主编)

ISBN 7-5634-1491-6

I. 老… II. 刘… III. 先秦哲学—通俗读物

IV. B22-49

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2001)第 12825 号

责任编辑:殷继海 林善玉

封面设计:张宇澜

责任校对:李忠普 世桥 轩岩

老 学 堂

刘浩 主编

延边大学出版社出版发行

(吉林省延吉市公园路 105 号)

长春市第四印刷厂印刷

开本:787×1092 毫米 1/32 印张:174

字数:3010 千字 印数:1-3 000 册

2001 年 6 月第 1 版 2002 年 1 月第 2 次印刷

ISBN 7-5634-1491-6/G·265

全册定价:210.80 元(单册:6.80 元)

版权所有! 盗版必究!

NAG18/10



目 录

第一套 胜战计

第 一 计	瞒天过海	2
第 二 计	围魏救赵	5
第 三 计	借刀杀人	8
第 四 计	以逸待劳	14
第 五 计	趁火打劫	18
第 六 计	声东击西	21

第二套 敌战计

①

第 七 计	无中生有	25
第 八 计	暗渡陈仓	28
第 九 计	隔岸观火	32
第 十 计	笑里藏刀	36
第 十 一 计	李代桃僵	40
第 十 二 计	顺手牵羊	43

第三套 攻战计

第 十 三 计	打草惊蛇	47
第 十 四 计	借尸还魂	51
第 十 五 计	调虎离山	55
第 十 六 计	欲擒故纵	59
第 十 七 计	抛砖引玉	63



第十八计 擒贼擒王..... 68

第四套 混战计

第十九计 釜底抽薪..... 72
第二十计 混水摸鱼..... 78
第二十一计 金蝉脱壳..... 82
第二十二计 关门捉贼..... 86
第二十三计 远交近攻..... 91
第二十四计 假道伐虢..... 94

第五套 并战计

②

第二十五计 偷梁换柱..... 98
第二十六计 指桑骂槐..... 103
第二十七计 假痴不癫..... 108
第二十八计 上屋抽梯..... 114
第二十九计 树上开花..... 118
第三十计 反客为主..... 121

第六套 败战计

第三十一计 美人计..... 125
第三十二计 空城计..... 130
第三十三计 反间计..... 136
第三十四计 苦肉计..... 141
第三十五计 连环计..... 146
第三十六计 走为上计..... 152



三十六计

六六三十六，数中有术，术中有数。阴阳燮理，机在其中。机不可设，设则不中。

按：解语重数不重理。盖理，术语自明；而数则在言外。若徒知术之为术，而不知术中有数，则术多不应。且诡谋权术，原在事理之中，人情之内。倘事出不经，则诡异立见，论世惑俗，而机谋泄矣。或曰：三十六计中，每六计成为一套。第一套为胜战计，第二套为敌战计，第三套为攻战计，第四套为混战计，第五套为并战计，第六套为败战计。

①



第一套

胜 战 计

第一计 瞒天过海

②

备周则意怠，常见则不疑。阴在阳之内，不在阳之对。太阳，太阴。

〔释义〕

防备十分周密，往往容易让人斗志松懈，削弱战斗力，经常见到的事情则不容易让人怀疑。秘计往往隐藏于公开的事物里，而不在公开事物的对立面，也就是说，非常公开的事情，往往蕴藏着非常机密



的东西。

〔计名探源〕

唐太宗贞观十七年，御驾亲征，领三十万大军以宁东土。一日，浩荡大军东进来到大海边上，唐太宗见眼前白浪排空，茫茫无穷，即向众将问及过海之计，众将面面相觑。忽传一个近居海上之人请求见驾，并声称三十万过海军粮此家业已独备，唐太宗大喜，便率百官随此人来到海边。只见万户皆用一彩幕遮围，十分严密。此人东向倒步引帝入室。室内皆是绣幔锦彩，茵褥铺地。百官入座，宴饮乐甚。不久，风声四起，波响如雷，杯盏倾侧，人身动摇，良久不止。太宗惊警，忙令近臣揭开彩幕察看，不看则已，一看愕然，满目皆一片苍茫海水，横无际涯，哪里是在百姓家里作客，大军竟然已航行于大海之上了！原来此人是新招壮士薛仁贵扮成，这“瞒天过海”的计

③



策就是他策划的。

〔古书按语〕

阴谋作为，不能于背于秘处行之。夜半行窃，僻巷杀人，愚俗之行，非谋士之所为也。

④

此语是说“瞒天过海”之谋略不可以与夜行中行窃、暗抢他人财物、僻处谋害他人性命之类等同，也绝非谋略之士所应当做的事情。此两者在某种程度上都具有一定的欺骗性，但其性质、目的是不一样的，所以不能把它们混为一谈。

“瞒天过海”的兵法运用，在于使敌人由于对某些事情习见不疑而不经意地产生了疏漏和松懈，才能使我方乘虚而示假隐真，隐蔽某种军事行动，蒙蔽对方对世事的洞察，达到出奇制胜的目的。



第二计 围魏救赵

共敌不如分敌，敌阳不如敌阴。

〔释义〕

攻打兵力集中的敌人，不如分散它后再打。打击气势旺盛的敌人，不如打击气势衰落的敌人。

⑤

〔计名探源〕

公元前354年，魏惠王欲报失中山的旧恨，便派大将庞涓前去攻打。这中山原本是东周时期魏国北邻的小国，被魏国征服，后来赵国乘魏国国丧之机将中山强占了。魏将庞涓认为中山不过弹丸之地，距离赵国又很近，不如直打赵国都城邯郸。既解旧恨又一举两得。魏王从之，即拨五百战



车以庞涓为将，直奔赵国，围了赵国都城邯郸。赵王急难中只好求救于齐国，并许诺解围后以中山相赠。齐威王应允，令田忌为将，并起用孙臧为军师，领兵出发。且说田忌与孙臧率兵进入魏赵交界之地时，田忌想直逼赵都邯郸，孙臧制止说，解乱丝结绳，不可以握拳去打，排解争斗，不能参与搏击，平息纠纷要抓住要害，乘虚取势，双方因受到制约才能自然分开。现在魏国精兵倾国而出，若我直攻魏国，那庞涓必回师解救，这样一来邯郸之围定会自解。我们再于中途伏击庞涓归路，其军必败。田忌依计而行。果然，魏军离开邯郸，归路中又遭伏击与齐军战于桂陵，魏军长途跋涉后已很疲惫，溃不成军，庞涓勉强收拾残部，退回大梁。齐师大胜，赵国之围遂解。这便是历史上有名的“围魏救赵”。

⑥

〔古书按语〕

治兵如治水，锐者避其锋，如导疏；弱者



塞其虚，如筑堰。故当齐救赵时，孙子谓田忌曰：“夫解杂乱纠纷者不控拳，救斗者，不搏击，批亢捣虚，形格势禁，则自为解耳。”

于敌交战，如同治水，敌方气势强盛，就避开其锋芒，用疏导之法分流，使之气势衰弱。若敌方弱小，就抓住时机围困消灭他，如同筑堤围堰，不让水流走。

所以，当齐救赵之时，孙子对田忌分析战况时所用比喻就很贴切恰当：要想理顺乱丝与结绳，只能用手指慢慢去解开，不能握拳头去捶打；排解搏斗纠纷，只能动口劝说，不能动手参与。对敌人，要避实就虚，攻其要害，使敌方受到牵制与挫败，围困便可自解。

⑦



第三计 借刀杀人

敌已明，友未定，引友杀敌，不自出力，以《损》推演。

〔释义〕

- ⑧ 当敌人的动向已经明了时，而盟友却持徘徊，观望态度时，应设法诱导盟友攻击敌方，自己却尽量不出兵或少出兵。这样势必使盟友受到损失，但却可以换得自己的利益。

〔计名探源〕

借刀杀人之计，目的是为了保存自己的实力而巧妙地利用矛盾的谋略。当敌人动向已明，就千方百计诱导主意不定的盟友迅速出兵攻击敌方，自己的主力即可避免



遭受损失。此计是根据《周易》六十四卦中《损》卦推演而得。彖曰：“损下益上，其通上行。”此卦认为，“损”、“益”不可截然划分，二者相辅相成，充满辩证思想。此计谓借人之力攻击我方之敌，我方虽不可避免有小的损失，但可稳操胜券，大大得利。春秋末期，齐简公派国书为大将，兴兵伐鲁。鲁国实力不敌齐国，形势危急。孔子的弟子子贡分析形势，认为只有吴国可与齐国抗衡，可借吴国兵力挫败齐国军队。于是子贡游说齐相田常。田常当时蓄谋篡位，急欲铲除异己。子贡以“忧在外者攻其弱，忧在内者攻其强”的道理，劝他莫让异己在攻弱鲁中占据主动，扩大势力，而应攻打吴国，借强国之手铲除异己。田常心动，但因齐国已作好攻鲁的部署，转而攻吴，怕师出无名。子贡说：“这事好办。我马上去劝说吴国救鲁伐齐，这不是就有了攻吴的理由了吗？”田常高兴地同意了。子贡赶到吴



国，对吴王夫差说：“如果齐国攻下鲁国，势力强大，必将伐吴。大王不如先下手为强，联鲁攻齐，吴国不就可以抗衡强晋，成就霸业了吗？”子贡马不停蹄，又说服赵国，派兵随吴伐齐，解决了吴王的后顾之忧。子贡游说三国，达到预期目的。他又想到吴国战胜齐国之后，定会要挟鲁国，鲁国不能真正解危。于是他偷偷跑到晋国，向晋定公陈述利害关系：吴国伐鲁成功，必定转而攻晋，争霸中原。劝晋国加紧备战，以防吴国进犯。公元前484年，吴王夫差亲自挂帅，率十万精兵及三千越兵攻打齐国，鲁国立即派兵助战。齐军中吴军诱敌之计，陷于重围，齐师大败，主帅国书及几员大将死于乱军之中，齐国只得请罪求和。夫差大获全胜之后，骄狂自傲，立即移师攻打晋国。晋国因早有准备，击退吴军。子贡充分利用齐、吴、越、晋四国的矛盾，巧妙周旋，借吴国之“刀”，击败齐国；借晋国之“刀”，灭



了吴国的威风。鲁国损失微小，却能从危难中得以解脱。

〔古书按语〕

敌象已露，而另一势力更张，将有所为，便应借此力以毁敌人。如：郑桓公将欲袭郟，先向郟之豪杰、良臣、辨智、果敢之士，尽书姓名，择郟之良田赂之，为官爵之名而书之，因为设坛场郭门之处而埋之，衅之以鸡豕，若盟状。郟君以为内难也，而尽杀其良臣。桓公袭郟，遂取之。诸葛亮之和吴拒魏，及关羽围樊、襄，曹欲徙都，懿及蒋济说曹曰：“刘备、孙权外亲内疏，关羽得志，权心不愿也。可遣人蹶其后，许割江南以封权，则樊自释。”曹从之，羽遂见擒。（《长知卷》卷九《格形》）

⑪

古书按语中举了两则战例：春秋时期，郑桓公袭击郟国之前，先打听了郟国有哪



些良臣勇将，开列名单，宣布打下了邻国，将分别给他们封官爵，把邻国的土地送给他们。并为此在城外设祭坛，把名单埋于坛下，煞有其事地对天盟誓。邻国国君一听到这个消息，怒不可遏，责怪臣子叛变，把名单上的良臣勇将全部杀了。最后郑国轻而易举灭了邻国。另一例是三国时诸葛亮献计刘备，联络孙权，用吴国兵力在赤壁大破曹兵。还有，蜀将关羽围困魏地樊城、襄阳，曹操想迁都避开关羽的威胁。司马懿和蒋济力劝曹操说：“刘备、孙权表面上是亲戚，但内心里是疏远的，关羽得以重任，孙权就会不得志。可以派人劝孙权攻击关羽的后方，并答应把江南地方分给孙权，那么樊城被围的困境自然会得以解脱。”曹操用了他们的计谋，关羽终于兵败被擒。

⑫

“借刀杀人”用在军事上，主要体现在借以利用第三者的力量，或者借以利用、制造