

迷彩方阵报告文学丛书

施放著

解放军文艺出版社



# 应 急 第 一 师

MICAI FANGZHEN  
BAOGAO WENXUE  
CONGSHU

YINGJI  
DIYISHI

SHI FANG ZHU  
JIEFANGJUN WENYI  
CHUBANSHE

速彩方阵 报告文学丛书

# 应急第一师

施 放 著

解放军文艺出版社

## 图书在版编目(CIP)数据

应急第一师/施放著. - 北京: 解放军文艺出版社,  
1999. 9

(“迷彩方阵”报告文学丛书)

ISBN 7-5033-1172-X

I. 应… II. 施… III. 报告文学-中国-当代 IV. I25

中国版本图书馆 CIP 数据核字(1999)第 64162 号

解放军文艺出版社出版发行

(北京白石桥路 42 号 100081)

电话:62183683

北京大兴县兴达印刷厂印刷 新华书店发行所经销

1999 年 10 月第 1 版 1999 年 10 月北京第 1 次印刷

开本:850×1168 1/32 印张:9

字数:203 千字 印数:1—3200

定价:18.60 元(膜)

## 出 版 说 明

在新中国 50 华诞的喜庆时辰，我们以士兵的名义，将报告文学丛书《迷彩方阵》奉献给可爱的祖国！奉献给伟大的人民！以此作为雄踞在祖国大西南的“迷彩方阵”一份真诚的述职报告，列阵接受祖国人民的检阅！

报告文学丛书《迷彩方阵》以纪实手法，聚焦祖国大西南现实军旅生活，着墨当代军营自改革开放以来，认真贯彻落实邓小平同志新时期建军思想和江泽民总书记“五句话”总要求，全面建设部队，推动部队革命化、现代化、正规化进程，走精兵之路，促进战斗力生长，构筑稳固的大西南万里边防线，捍卫祖国领土，保卫和平发展的丰功伟绩；刻画献身军营，植根边关，建功国防事业的英雄群体和默默奉献的平凡士兵；塑造质朴多姿的当代军人雕像长廊；弘扬“特别能吃苦、特别能忍耐、特别能战斗”的大西南军魂，高扬时代主旋律！使读者能从中透视触摸到当代军营跳荡的脉搏和强军奋进的步伐！

报告文学丛书《迷彩方阵》一套七卷，其中有展示西南炮兵方阵的《乌蒙铁军》（作者杨景民、杨清华）；展示快速反应方阵的《应急第一师》（作者：施放）；展示边境扫雷方阵的《和平通道》（作者：尹瑞伟）；展示雪域摩天方阵的《特提斯极地》（作者：许明扬）；展示西部奇路铁骑方阵的《西海无岸》（作者杨泽明、张泗琪）；展示医疗高知方阵的《高职军医》（作者：施放）；展示

身残志坚荣誉军人方阵的《铁血沧桑》（作者：康钢联）。丛书的作者以饱满的政治热情，认真履行军事文学的神圣职责，不辞辛劳，不恋功利，深入军营、边关、雷场体验生活，深入采访，积累创作素材。在创作中一丝不苟，凝神入定，情倾笔端，不吝才智，或以深邃的内涵发人深思，或以典型的事件引人入胜，或以鲜活的人物令人仰慕！整套丛书以准确的题材定位，鲜明的时代主题，精巧的叙事结构，平实流畅的语言风格，构成了其独特的认知价值和可读性，为军事题材尤其是现实军事题材报告文学作品大观园增添了一道悦目的景观。

报告文学丛书《迷彩方阵》的出版，无疑要归功于当代军营现实生活的馈赠，并进一步佐证，军事题材报告文学作品茁壮生长的土壤就在我们的足下，就在那钢浇铁铸、迸射锤炼火星、淬火冒烟、滚烫灼人的“迷彩方阵”之中！

编者

1999. 9

# 目 录

## 开篇 困惑

- 第一章 训练免检以后 (3)
- 第二章 我们的过去 (16)
- 第三章 困惑中的思考 (36)

## 上篇 拿手戏

### 第四章 行政杠杆

兵谣与民谣。我们有拿手戏。思想政治工作，行政管理工作的。(55)

查你的头发。离心倾向从哪里产生？寻找新的利益结合点。能不能把话说透。(56)

窗玻璃坏了找谁。岗位责任制。大官与小官的差异。从有人赔偿到无人赔偿。(61)

考评，暗箱操作与公开度。行政杠杆。怎么看待那一张钞票。(65)

石师长的“五不主义”。平掉那些小山头，拆掉那些暗房子，改成草地与花圃。(73)

## 第五章 基石

哪个部队更好管？驻地：一城一乡；营区：一整一散。大首长微服私访。(78)

宁学程不识，莫效飞将军。靠工分吃饭，丝毫不敢有所怠慢。一环路上在长跑。(83)

王班长，以热制冷，以冷制刁，加一条线就成了训练中的改革。(87)

孟班长，犹豫于走留之间。当兵几年玩掉上百万元人民币，最后还是想回老家求发展。(92)

红军连队，长盛不衰的老典型。民选班长。战士确定退伍名单。(96)

## 第六章 婆婆又妈妈

婆婆又妈妈，军事革命的琐碎事务。几句流行语。不准参加婚礼。(105)

瓷砖白拿，沙子算钱。营区二环路。路边文明牌。新官上任，火烧军门。(107)

管娱乐，管电话，管泡菜，管种菜，服务人员有多少，婆婆妈妈为哪桩。(114)

守好值班室，备好文件包，烧煮吃喝，一样不少。人来人去，人人编入程序内。(119)

多少种战备方案，在快字上下功夫，完不成任务，那是要杀头的啊。(121)

## 中篇 杀手铜

### 第七章 奔向战场

大部队慢慢蠕动，翻车又死人。怎样提高机动能力，尖锐的问题。(127)

万人千车齐上路，山高路险雪深。驾驶员不要执照。兵势如潮，什么也挡不住。(129)

汽车连连长的心迹，汽车连为什么这样难管，开车好比踢足球。(133)

关于汽车的尖锐矛盾，封存时间长，训练时间少，封存经费缺，油料指标低。(138)

频繁启封，频繁保养，频繁训练，出路就在技术革新和训练改革上。(140)



## 第八章 寂静的高寒山地

不安的小精灵在游荡。受饿受冷又受气。老师远在天边。军事革命就这么开始。(146)

天气变化莫测，指示深藏不下，敌情模糊不清。技术问题和思想问题相夹杂，炮兵们被折腾得够戗。(150)

能不能在敌人强大的电子干扰下决战决胜，通信兵搔破了头皮。还有事先展开的心理干扰。(155)

步兵营连夜穿插。过重的负荷，高陡的寒山。那迫击炮不知是怎么扛过山去的。(158)

演习前的紧张。细雨大雾。战斗被延误。无聊的等待。永远不会成比例的电子对抗。(160)

强大的电子干扰下，首批炮弹覆盖目标。再试皆然。没有耽误一份报，没有耽误一分钟。(163)

## 第九章 大演习余波

猝不及防的命令，大部队一次性紧急转移。不让回家睡大觉。(168)

第一次重载进藏。背尸者在那里等待。夜宿高原大魔沼。(170)

连续进藏，说不尽的关隘险路。没有老爷兵也不能有老爷兵，没有事故更没有伤亡。(173)

一个师长的沉思，演习的成功和机动能力的提高，是不是我们需要的全部，更有意义的突破在哪里。(177)

## 下篇 突破

### 第十章 预约新世纪

谈“高”色变。抓准高科技学习的突破口。电脑、驾驶、英语，进入新世纪的门票。(185)

敢领风气之先，不怕承担责任。干部们学会开车，师机关率先垂范。电脑夜校，办公局域网。(187)

风风雨雨谈好事。三分交叉法，交叉在思想上。把危机转变为动力。(195)

女将穆桂英挂帅。随营军官学校的风风雨雨。风声雨声读书声。(201)

函授加培训，出钱出保障，多头并进，为求知层层加码。(209)

## 第十一章 法宝

红眼与傻眼，新装备所附带的高强难要求。  
法宝、道义与废墟。(212)

装备更新与人才汰选。三个时间，三样装备，三种感受。确保新装备当年形成战斗力。(215)

技术革新的“新”含义，摹拟大炮弹的问世，相关的知识产权怎么说。(223)

角色的重大转变，从武器的被动使用者到武器的主动需求者，创世纪性质的变化。(228)

## 第十二章 军队新人文现象

统筹规划，合理开支，偏向高技术，舍得投入。从防空兵摹拟训练中心到装甲兵战场虚拟系统。(232)

确定标准，建立机制，明确程序，规范运作，用科学方法指导高科技学习和训练。(236)

才能与责任的一致，人才标准与人才制度的一致。解放人才，不以一管掩大德。(241)

取消打字员，建立局域网。指挥方式与思维方式的转变，切肤之痛和意外之叹。(244)

### 第十三章 网上谈兵

小场地上，纸上排兵转向网上谈兵。无声无影中，自有千军万马在运动。(251)

胡服骑射，穿裙与穿裤，坐车与坐轿，宋以后的火炮。军事革命在中国古代史上的意义。(259)

新的挑战，网上排兵布阵，远距离视频传送，通宵达旦连续干，新一代指挥员永远不会满足。  
(269)

开 篇

困

惑



# 第一章

## 训练免检以后

1996年年底的半年左右时间，对于军界内部的很多人来说，无论如何都是一段记忆深刻的日子。数月前，中国人民解放军刚在台湾海峡进行了一场大演习，这在国际上被称为“台湾海峡危机”，因为看起来，演习对于海峡两岸来说也是一场军事对峙。就在这之后，军界内部却为军事训练问题展开了一场大讨论。讨论的问题只有一个，军事训练改革怎么继续下去？

也正是在1996年的11月，江泽民主席提出了科技强军的战略决策。问题的核心就在这里。当时的提法是，以现有装备打赢高科技条件下的局部战争。没有比解放军的指挥员们更明白我们的现有装备怎么样，自然这对外军也保不了密。用这样的现有装备去打高技术战争，训练怎么配套怎么搞？



当时，上上下下一片困惑。有知情人这样对我说。

困惑在步兵部队当中来得更为突出。改革开放以后，我们的空军、海军和二炮部队，装备有了相当大的改革，可步兵武器的科技含量相对来讲要低得多。不少武器还是第二次世界大战时的产品，这很严峻。你总不能用这种手中武器把我们的部队训练得能打高技术战争。把轻机枪架在肩上去打低空扫射的战机，这种画面曾出现在五六十年代的战争电影中，可那已经过去了。如今投放精确制导炸弹的飞机，离地面 5000 米以上，距目标 200 公里以外，你让战士们在训练中拿步枪去打那种轰炸机？

困惑主要表现在上层。对于战士，这种感觉不明显，有也表现在吹牛闲谈上。上级要求怎么训练，那就怎么训练，战士对于训练是没有自决权的，何况能让他们了解的情况非常少。可是，对于中高层指挥员来说，不回答用现有武器打赢高技术战争的问题，就连平时的训练计划也制定不出来。

这里做一点回顾是有好处的。

在很多西方人的眼里，是 1991 年的海湾战争把中国军界高级指挥员和军事理论家惊醒了。西方人已经习惯于用这样的眼光看问题，总把自己当老师，认为近代史以来是他们西方老师教育着愚昧的东方人，不管那是用文明的侵略方式还是用平等的“人权”方式。他们想怎么说让他们去说吧，反正没有办法让他们闭嘴。中国要想在日益全球化的世界中开门搞建设，对西方人某些不中听的话是大可不必在意不必那么敏感的。当然，海湾战争所使用的先进武器和作战样式让中国军队感到震惊，这点也不能否认。

不过，事实上，海湾战争前两年，在成都某宾馆里，刚





到，一旦国家有事，我们能不能拉出那么几支部队来应急。

“应急机动部队”连同这名称就是在江泽民的急切要求下产生的，它和海湾战争毫不相干。

近几年，江泽民多次谈到他的两个担心：第一，我们这支军队在新时代背景下还能不能保持人民军队的本色？第二，我们这支军队能不能打赢高技术战争？

在国际政治格局和国内政治要求下，放在中国军队身上的压力空前地沉重。没有战争，对军队就没有压力吗？绝对不。这种压力，是军界以外的人们所察觉不到的……

本书所写的这个步兵师，就是在当年首批建立的应急机动部队之一。对它的起码要求，就是随时随地能够拉出去，执行紧急而且艰巨的作战任务。

谈何容易！！

为着对这个步兵师有概略的了解，让我们来看一下它的历史。

历史上，这个师有着非常光荣的记录。解放战争末期，名字也算显赫的国民党将领宋希濂一听说这个师围了上来，立即带着部队跑。他以为跑得够快的了，可解放军跑得更快。当他被活捉时，他非常懊丧：知道追上来的就你们几百个兵，我跑什么呀？解放战争的最后一仗昌都战役，就是这个师打的。不仅用马拉，而且手推肩扛，他们把大炮弄进了西藏。战争结束后，这个军的军长张国华到北京汇报情况。毛泽东问张国华，你们认为你们是靠什么取得胜利的。张国华说，我们靠的是一不怕苦二不怕死的精神。毛泽东说：“我赞成这样的口号，一不怕苦，二不怕死。”那个“特别能吃苦，特别能忍耐，特别能战斗，特别能建设”的老西藏精神，也是由这支部队锻造的。在中印边界自卫还击作战