

周恩来 谋略大全

胡长明 著
青海人民出版社



周恩来谋略大全

周恩来外交谋略

周恩来谋略大全

胡长明 著

责任编辑:李 声 安海民

青海人民出版社出版发行

(西宁市西关大街 96 号)

新乡市印刷厂印刷

开本:850×1168 毫米 1/32 印张:14 插页:4 字数 30 万

1996 年 1 月第 1 版 1996 年 1 月第 1 次印刷

印数 1—10,000 册

ISBN7-225-01138-3/I·233 定价:18.80 元

兼容“鸽性”与“鹰性”的伟大谋略家

——《周恩来谋略大全》序

人们常说：“时势造英雄”，其实这句话只说对了一半。如果把英雄比作优秀的演员，那么时势就是舞台，智慧就是演技，二者缺一不可。千古兴亡，大浪淘沙，英雄的诞生，乃是将卓越的智慧充分附丽和作用于时势的结果。

周恩来堪称本世纪中国历史舞台上最出色的“演员”之一，很少有人像他那样能够扮演各种不同的角色而且应付裕如。他是斗士，又是调和者；是君子，又是大丈夫。鸽的平和与鹰的机智、水的柔情与火的炽烈，这些极为不同的双重品质潜藏在他的体内。人们迷恋他的风采，更为他的智慧所倾倒。蒋介石称周恩来“的确是一个不易应付的对手”。毛泽东承认周恩来“这个同志大的国际事务方面比我强，善于处理各种复杂矛盾。”就连一向不肯抬举人的著名学者梁漱溟也说：“周恩来是绝顶聪明的人。”

从1927年直到1976年，在这长达半个世纪的漫长岁月里，周恩来一直生存在中国党政高层权力空间，这在中共历史上绝无仅有，而且，他还是建国后毛泽东的政治班子中唯一的职位曾经高于毛泽东的人物。才干、品德和灵活自如的生存战略使他永葆权力、永葆青春！他的生存战略似乎可以概括为：拥护特定时期的最高领导人，不组织属于自己的宗派，避开意识形态的争论，对外部环境保持高度的敏感性

和适应性，站在真理和正义一边。

在这个风雷激荡的世纪里，涌现了许多改变历史进程的世界级领袖人物，但遗憾的是他们当中的大多数，包括斯大林、毛泽东、纳赛尔、苏加诺等都只擅长破，而失误于立。周恩来却是少有的既会破坏又会治国的政治家。在他担任总理的26年间，他提出过许多宝贵的治国主张，如既反保守又反“冒进”；效率优先，兼顾公平；依靠知识分子和科技进步发展生产力；推进党和国家生活的民主化等等。这些主张充满了深刻的唯物辩证法，其影响将会在中国长久地延续下去。

周恩来又是本世纪最杰出的外交家之一。中国国际地位的提高和外交空间的拓展主要有赖于周恩来的谋略。他的和平外交战略和发展国际和平统一战线的思想，符合“二战”后相当长一段时间里国际形势演进的总趋势。其首创的和平共处五项原则得到大多数国家特别是中小国家的赞同，成为建立国际新秩序和处理国家关系的重要准则，因此也被世界上众多的政治家誉为“天才”般的思想。他运用的“求同存异”、“以民促官”等外交谋略对打开中美、中日、中英关系的大门起了关键作用，并为中国与不同政治制度和意识形态的国家发展友好关系奠定了政策基础。过去有人仅仅把周恩来视为毛泽东外交路线的执行者，并对“周恩来外交思想”是否成立提出质疑，这实在是一种误解。实际上，周恩来不仅是毛泽东外交路线的执行者，也是这种外交路线的决策者。毛泽东在外交上主要倚重的便是周恩来。

周恩来的一生是如此成功，如此辉煌，人们不禁要问，是什么因素使他迈向了成功之路？依笔者愚见，周恩来的成功一方面来源于他钢铁般的意志和对理想近乎宗教信仰般的追求，另一方面则来源于他天生的灵活性和把握事物本质的能力。

周恩来在接受共产主义之初，便意识到实现共产主义的手段、方

法必须“因地制宜”。1924年他在法国谈到“国民革命”与“共产主义革命”的关系时，明确指出：“不走到第一步，何能走到第二步？”在他看来，中国的共产主义运动必须从中国的实际出发，先进行民主革命，然后在此基础上实行共产主义革命，分阶段，有步骤地达到目标。那种企图一步登天，毕其功于一役的办法只能是“欲速则不达”。

人们认识客观世界，是一个主观不断趋近于客观实际的过程。聪明的人不固步自封，不囿于成见，而是自觉地使自己的主观认识去适应客观实际及其发展变化，求得主观与客观的统一。周恩来正是这样，一旦他发现自己的认识背离了客观实际，便会及时调整自己的思维框架，服从实际，服从真理。他开始从事革命时，把眼光投向城市，信奉“城市中心论”，但经过一段时间的实践，他觉察到当时城市并不怎么青睐共产党，而广大落后的农村方是共产党最好的用武之地。特别是随着红军的壮大和农村革命根据地的开辟，他看到了真正的革命潜力和希望之所在。1930年4月，周恩来作出了“农民游击战和土地革命是今日中国革命的主要特征”的论断，这一论断成为他由“城市中心论”转变为“农村中心论”的重要标志。

为了达到目标，周恩来能够充分利用每个历史时期提供的机遇，灵活运用斗争策略，既结合又分别地采取合法的与非法的，公开的和秘密的，直进的与迂回的，集中的与分散的各种手段展开工作。他指出：“有人说共产党不择手段，我们反对这句话。只要不违背我们的原则，不违背我们的目的，只要采用的方法能够得到社会的同情，那么这种方法就可采用，这就不是不择手段”

周恩来深谙政治和军事斗争中“直”与“曲”的辩证法，也特别擅长于迂回进攻战术。1940年，他身边一位警卫员下连队当排长。行前，周恩来告诫他指挥作战要机动灵活。他打个比方说：敌人的机枪

响了，上司命令你将敌人干掉，你眼前有两条路，一条是开阔地，一条是壕沟，你怎么办？警卫员回答：“壕沟！”周恩来满意地一笑：“对，虽然开阔地也许离敌人更近点，可你还是得迂回过去。”周恩来曾直言不讳地训示共产党人：蒋介石是想用各种迂回办法消灭中共，我们也用同样的办法对付他。因为客观形势与主观条件的限制，我们有时也不得不走些迂回的道路。在好些初出茅庐的共产党人看来，革命似乎要事事处处慷慨激昂，直来直去，对于这些革命的门外汉，周恩来启发道：真正的革命者并非要时刻臂缠红袖章，头顶上嵌着共产党三个字，这反倒使人讨厌，接近不了群众，影响不了友党。

在外交领域，周恩来也惯常使用迂回进攻战术。新中国成立后，以美国为首的西方资本主义国家对中国实施敌视和封锁政策。在这种情况下，一般人几乎想不出中国与它们改善关系的办法，但周恩来有办法，这个办法就是“民间先行，以民促官”，通过持久的民间商贸文化往来突破国家关系的坚冰。他曾对著名京剧大师梅兰芳讲，经济和文化是外交工作的双翼，经贸对双方有好处，文艺体育交往易为人所接受。从经济和文化入手，日积月累，到了一定程度便可以促成政治关系的解冻。中美、中日关系的正常化便是以长期的民间外交为基础的。

除了天生的灵活性，周恩来还有罕见的把握事物本质的能力。他能从一大堆复杂的事务中迅速分辨出哪些是主要的，需要立即着手解决的，而把无关紧要的东西撇置一边，即使是一团乱麻他也能迅速理出头绪。毛泽东讲起话来，常常是海阔天空，国内国外，滔滔不绝。讲过瘾了，说：“就这样吧！”究竟怎么样，别人未必明白，但周恩来全明白，余下的事就由他去办，而且办得主次分明，井井有条。所以毛泽东多次称赞周恩来是个“好管家”。即使是在文化大革命期间，当林彪、江青必欲打倒周恩来而后快时，毛泽东也说：“如果没有周恩来，

那我们怎么治国呢？”

周恩来谋略不仅有深刻的唯物辩证法的理论基础，而且广泛吸收了中国传统的方法论。他的政治谋略明显受到中国文化中“和为贵”、“执两用中”、韬光养晦等思想的影响；他的统战谋略极大弘扬了“智、仁、勇”三达德的精神；他的人生谋略则几乎集中了中国历史上所有进德修业，为人处世思想的精华，如以诚感人，以理服人；做事留有余地；攻恶毋太严，教善毋太高；不强人所难，不急于求成；严于律己，宽以待人；临事而惧，三思而行；淡泊明志，宁静致远等等。美国前总统尼克松认为，周恩来的智慧是中国几千年文明历史发展的结晶。有位外国记者曾问周恩来：“您是中国共产党党员，是共产党员居多呢？还是中国人居多呢？”周恩来回答：“我更多的是中国人。”

将周恩来与毛泽东谋略相比较是很有必要的，这种比较似可从以下几方面来进行。

首先，从不同的领域来比较，毛泽东的政治和军事谋略要比周恩来高出一筹。在重大的历史转折关头，毛泽东的政治和军事谋略使中共屡屡出柳暗而见花明，这是任何人无法比拟的。在遵义会议上，毛泽东与周恩来角色互换，毛泽东由周恩来的下级变成了周恩来的上级，这决不是什么偶然，而是实实在在因为毛泽东比周恩来更擅长于政治上和军事上的纵横捭阖之术。反过来，周恩来在外交和经济方面的谋略则比毛泽东高出一筹，也正因为如此，周恩来成了毛泽东治国和通向外部世界不可缺少的助手和谋士。

其次，从不同的层次来比较，毛泽东在宏观决策上比周恩来显得更有办法，而周恩来在中观微观决策上又显得比毛泽东更为在行。毛泽东的特点是“大”，他总是确定某种理论和某项计划的大轮廓，而把细节留给行政人员。周恩来虽然也长于战略，但他更长于战术和执行

计划，他可说是毛泽东手下最出色的行政人员。仅举一例，毛泽东的统战谋略是发展进步势力，争取中间势力，孤立顽固势力，这当然是极其高明之至。但是，这个宏观上的统战谋略毕竟还是很抽象的，大而化之的。要将其贯彻下去，收到实际的成效，则必须将其分解和具体化到各个方面、各个层次中去，周恩来就有这个本领。他根据毛泽东的上述统战谋略，制定出了对蒋介石和国民党、军事工作、民众运动、地方和党派关系等各个方面的具体对策，既符合目的性，又有可操作性。平心而论，在宏观上作出正确的决策很不简单，但要把正确的决策贯彻得正确，也诚非易事。而周恩来正是一个难得的既能看到“森林”，又照料每一颗树，又善长微观的政治家。

周恩来和毛泽东同样是中国现代史上首屈一指的大谋略家。把他们与历史上的刘备、诸葛亮、朱元璋、刘伯温相比，只有过之而无不及。周恩来与毛泽东各有所长，又各有所短，但恰好又可以互补互济，组成强大的合力赢得中国革命的胜利。可以说，周、毛是在相互补充相互映衬中塑造了各自的巨人形象。无论是毛泽东谋略，还是周恩来谋略，都是中华民族极其珍贵的精神财富。弄懂了这两个人的谋略，你就会彻悟共产党何以能由小到大，由弱到强，你就能明白，中国革命何以能一次又一次走出低谷，直至反败为胜。

周恩来，一个真正的思想家、谋略家。



亚非会议后，
周恩来应邀访问
印尼，在雅加达机
场受到热烈欢迎。

1955年4月召开的
万隆会议上，各方人士
纷纷请周恩来签名留
念。



目 录

兼容“鸽性”与“鹰性”的伟大谋略家

——《周恩来谋略大全》序 1

周恩来外交谋略

“脚踏两只船”	1
“和平共处”五项原则	6
两个阵营，三种力量	10
民间先行，以民促官	14
促使印度支那中立化	18
不要乱攀“母子关系”	21
国家利益高于意识形态	26
己所不欲，勿施于人	30
求同存异，淡化分歧	32
时机未至，决不让步	36
“外交无小事”	38
另起炉灶，灵活建交	41
不把国民党记者拒之门外	44
战略上联合，战术上批评	47

就势将赫鲁晓夫一军	52
“和第三世界一道前进”	55
针锋相对要看全局	59
讽刺和挖苦决不是外交	63
美国要脱身，我们不让它脱身	66
设身处地，理解为先	70
“舵手必须顺水行舟”	73

周恩来人生谋略

“鸽性”与“鹰性”的完美统一	78
既为真君子，又为大丈夫	81
“立志者当计其大，舍其细”	84
“无时无地而不有责任系诸身”	87
“为而不恃，长而不宰”	89
“决不做第二个张国焘”	92
良心安则人格立	95
最聪明的人是最老实的人	98
攻恶毋太严，教善毋过高	103
实意做事，不尚高论	107
博学勤思，以才辅德	110
“按东方人的习惯生活”	113
滴水之恩，涌泉相报	115
自备炉锤，锻造人格	118
以忍求进，以屈求伸	120
兼听、虚怀、自我改造	124
了却生前事，超然返本真	127

周恩来政治谋略（上）

离开军事，政治便是空谈·····	129
先有农村红军，后有城市政权·····	132
“左”倾并不比右倾好·····	135
以反面手段达到正面目的·····	138
“错误要逢人就讲”·····	140
抗日是前轮，民主是后轮·····	143
不做“空军司令”，不做“梁上君子”·····	146
没有四张王牌决不冒险赌博·····	149
有时直进，有时迂回·····	152
硬于所当硬，让于所当让·····	156
以多种对策应付蒋介石·····	159
不计前嫌，不忘旧功·····	163
戒慎恐惧，自勉自强·····	166

周恩来政治谋略（下）

筹组政府智请黄炎培·····	169
“阶级消灭，个人愉快”·····	172
不要给知识分子“上大课”·····	175
专政要继续，民主要扩大·····	179
既“随风倒”，又“做手脚”·····	182
千方百计作“保人”·····	188
与红卫兵周旋的策略·····	192
轻权位、重事业、远宗派·····	195
永远做毛泽东的“助手”·····	198
力促“第二号走资派”复出·····	203

周恩来军事谋略

分兵游击，集中指导	208
退中求进，迂回取胜	210
声东击西，留头斩尾	213
瓮中捉鳖，鳖会咬手	215
抓住“生命线”不放松	217
围点打援，各个击破	220
箝制正面，主攻侧翼	222
出没无常，变化无穷	225
向东示形，向西突围	228
难得者时，易失者机	231
不战而屈人之兵	234
当机立断，出兵朝鲜	236
“我们要搞尖端国防”	239

周恩来经济谋略

农业是基础，工业是领导	243
既反保守，又反“冒进”	246
计划不是法律，也不是废纸	250
综合平衡，全面安排	253
效率优先，兼顾公平	257
“他要500元，就给他500元”	260
“甘愿作愉快的右派”	263
任何时候都要用“两条腿走路”	267

周恩来宣传谋略

宣传与军事并举	270
---------	-----

借谈判作宣传·····	273
宣传口号要迎合中间派·····	276
大处着眼，抓住本质·····	278
到什么山上唱什么歌·····	280
投石问路，恰到好处·····	283
“一字不改，照样发表”·····	285
象征、暗示与轰动效应·····	287
公开宣传与秘密传播·····	289
对外宣传要对症下药·····	291

周恩来党建谋略

“党指挥枪”·····	296
党的机关社会化，职业化·····	300
思想统一是根本的统一·····	303
不要“蠢如鹿豕”的党员·····	307
协调矛盾，团结为上·····	311

周恩来统战谋略

领导权要用力量来争·····	315
“大无外”与“小无内”·····	318
统战的最佳途径：求同·····	321
求同而不非异·····	324
争取几个头子，影响后边一批·····	327
统战三字诀：智、仁、勇·····	330
如水银泄地，无孔不入·····	333
如笋剥壳——全面认识中间派·····	336
以说服为主，以斗争为辅·····	339

变间接同盟军为直接同盟军·····	341
“归国万事足，无累一身轻”·····	344

周恩来地下工作谋略

乔装打扮，瞒天过海·····	348
打入国民党最高特务机关·····	353
“伍豪之剑”无情惩叛徒·····	359
布闲棋冷子，应不时之需·····	363
乘其不备，出其不意·····	370
外圆而内方，同流不合污·····	375
单线联络，分散领导·····	380
因势利导，纵深发展·····	385
勤业、勤学、勤交友·····	389
韬光养晦，等待时机·····	392

附：严冰覆盖下的一座火山

——尼克松论周恩来谋略·····	395
------------------	-----

后记

“脚踏两只船”

建国初期，中国推行“一边倒”的外交政策，即倒向以苏联为首的社会主义阵营一边。

“一边倒”外交政策有其产生的一定历史必然性，因为当时只有苏联等社会主义阵营的国家肯承认中国，而以美国为首的一些西方资本主义国家则对中国实施敌视和封锁禁运政策，因此中国只能而且必须倒向苏联一边，否则就会在国际舞台上被孤立。

但是，“一边倒”并不意味着对非社会主义阵营的国家采取排斥态度。周恩来从一开始就反对把“一边倒”绝对化。他的外交意图是在巩固和发展与东方阵营的关系的同时，谋求与西方阵营的交往和和解，从中协调国际关系，以提高中国的国际地位。虽然那时要做到和西方明显改善关系尚不可能，但他不愿把话说死，把事情做绝，把通向西方的大门完全封闭起来，而是留有余地，保持必要的灵活性，作出积极的姿态，一旦条件变更或成熟便不失时机地采取改善关系的实际步骤。他说：“我们对苏联和各人民民主国家是‘一边倒’的，对原殖民地半殖民地国家，对资本主义和帝国主义国家的人民也要团结争取，以巩固和发展国际的和平力量，扩大新中