

Ex
ist

◎ EXIST 活好秘笈 ◎



刘军师◎编著 袁 辉◎插图

用人的至高境界——
在危难中有人替你挡枪眼

用人就这几招

- ◎用小人的绝密武器
- ◎用女人的高深功夫
- ◎用官人的神奇对策
- ◎用能人的钢铁手腕

学会用人等于拥有一座挖掘不尽的金矿



用人就这几招

刘军师 编著
袁 辉 插图

大众文艺出版社

· 北 京 ·

Ex
i
t

◎EXIST 活好秘笈◎



用人的至高境界
——
在危难中有人替你挡枪眼

用人就这几招



图书在版编目(CIP)数据

用人就这几招/刘军师编著.

—北京:大众文艺出版社,1999.9(2002.1重印)

ISBN 7-80094-755-6

I. 用…

II. 刘…

III. 领导方法—通俗读物

IV. C938.2

中国版本图书馆 CIP 数据核字(99)第 25144 号

用人就这几招

大众文艺出版社出版发行

(北京朝阳区潘家园东里 21 号 邮编:100021)

北京市兴凤印刷厂印刷 新华书店经销

开本 850×1168 毫米 1/32 印张 14 字数 301 千字 插页 2

1999 年 9 月北京第 1 版 2002 年 1 月北京第 2 次印刷

印数 5001—7000 册

ISBN 7-80094-755-6/C·26

定价:22.80 元

版权所有,翻版必究。

大众文艺出版社发行部 电话:84040746

北京东城区张自忠路 3 号 邮编:100007 1136 信箱

NA22P/07

你拥有能替你挡枪眼的人吗？

（代前言）

《用人就这几招》是你在鱼目混珠的复杂社会关系中理清脉络，找准成功方向的一部智典。它献出绝密的“传家宝”，毫不吝啬地教你几招——为什么用人？用什么样的人？采取什么样的招式？如何使用？所用之人能完成什么样的事？用后能获得什么样的收益？等等。这些都是你在生活和事业中经常遇到且急需知道的大问题。

本书见解独到，说理透彻，举例精贴，既告诉你怎样使狡猾的小人为你所用，又告诉你如何使用有钱人促成你的大志；既告诉你怎么使用“两面派”、“笑面虎”，又告诉你使用知识分子和老好人的绝招；既告诉你巧用你上司和同僚的心计，又告诉你怎样使用男人和女人的小点子，同时还教你如何识别和利用有心眼、缺心眼、好心眼、坏心眼、大心眼、小心眼的人……

有人说，未来社会谁垄断人才，谁就能垄断世界；实际上，应该是谁掌握用人的诀窍和法术，谁就铁定能把这个世界玩于掌股之中。

请你仔细地想一想，你的周围有没有能替你挡枪眼的人？如果没有，那么，你还是要认认真真地读读此书，找几个心甘情愿替你卖命的人！

刘军师

一九九九年六月二十八日

前言

用人就这几招

- ◎用小人的绝密武器
- ◎用女人的高深功夫
- ◎用官人的神奇对策
- ◎用能人的钢铁手腕

学会用人等于拥有一座挖掘不尽的金矿

目 录

第一招 怎样用上司 (1)

●刘军师用人“鬼心眼”:

“官大压死人”，你若想在事业上获得成功，在工作上得心应手，就不能不把同上司的关系处理好，并将这种关系发挥极致，那么极致的利用之后等着你的即是“向上爬升”、“出人头地”，“名利双收”。而要想完美地利用同上司的关系，最要紧也是第一位的，就是学会“见什么佛烧什么香”。

1. 看人下菜儿——一个上司一道菜 (1)
2. “螳螂”伸臂——甘做马前马后 (9)
3. 拿着鸡毛“当”令箭 (23)
4. 会“闹”的小孩有糖吃 (27)
5. 把耳朵叫醒 (40)

第二招 怎样用下属 (51)

●刘军师用人“鬼心眼”:

兵法有云：“攻心为上”。要想当好上司和老板，就一定要善于笼络下属人心，使所有下属尽其所用、

尽用所能。你如果真是一位用人高手，那么你还愁什么事办不成？什么关攻不破呢？你辉煌的事业和蓝图必定“众人拾柴火焰高”。

1. 穿一条裤子进出 (52)
2. “鸡窝”里也要出“凤凰” (61)
3. 端平碗中的水 (67)
4. 下属出错头儿保驾 (72)
5. 两只耳朵竖起来 (75)
6. 树立起自己的威严 (77)
7. 赞扬是不用钱的投资 (84)
8. 给下属一点儿权力 (92)
9. 给下属一点“弹性” (94)

2

第三招 怎样用同僚 (98)

●刘军师用人“鬼心眼”：

在竞争激烈的社会中，同僚是你最“危险”的朋友，因为向上攀升的小路实在太“拥挤”了，用同僚如用“敌手”……小心为上！

1. 你拍一我拍二 (98)
2. 唇香齿就香 (103)
3. 既扫“门前雪”又管“瓦上霜” (109)
4. 聪明的眼睛糊涂的嘴 (119)
5. 一人计短 二人计长 (132)
6. 骨头在喉自己噎 (140)

7. 丑话说在先	(148)
----------------	-------

第四招 怎样用君子

(157)

●刘军师用人“鬼心眼”：

君子之交淡如水，水清无鱼，人清无友，与君子打交道，千万不可与之称兄道弟，只能先学得比他还像君子之后，再去用他。

- | | |
|------------------------|-------|
| 1. 龙配龙、凤配凤、老鼠配地洞 | (157) |
| 2. 君子本色：铁打的栋梁 | (173) |
| 3. 用酒试探他的人品 | (177) |

第五招 怎样用两面派

(180)

●刘军师用人“鬼心眼”：

对付两面三刀、笑面虎的人，最好的办法并不是“痛打落水狗”，而是大智若愚，装出一副受骗上当的模样，然后把他的剑柄“偷”在自己的手中，让他的利剑成为你攻击他的有力武器。

- | | |
|-----------------------|-------|
| 1. 以其人之道，还治其人之身 | (180) |
| 2. 火上浇油 | (182) |
| 3. 清仓大甩“脸” | (185) |
| 4. 关起门来打“狗” | (191) |
| 5. 谁的话也不可轻信 | (194) |
| 6. “包子”也能打“狗” | (197) |

第六招 怎样用小人 (203)

●刘军师用人“鬼心眼”：

小人不是天生的，君子也不是永远的。君子与小
人之间，其实是可以互相转化的。一点不虚假的说，
大多数人身上都可能具有君子与小人的双重人格。这
样，与你为敌的小人，也极有可能为你所用，转化为
你的盟友。甚至可助你成大业。

1. 黑猫白猫抓住耗子就是好猫 (203)
2. 别小瞧落难之人 (205)
3. 用好你的老乡 (209)
4. 大人不计小人过 (210)
5. 小人也能办大事 (214)
6. 藏起“小鞋”穿“大鞋” (218)
7. 用小人的上上策：视小人为“好人” (222)
8. 对付小人上上策：变废为宝 (226)

第七招 怎样用骗子 (233)

●刘军师用人“鬼心眼”：

用“骗子”首先是要识别“骗子”，最好的办法
是“将计就计”……

1. 认清把死人说活的嘴 (233)
2. 秀才遇到兵 有理讲不清 (239)
3. 故意把缺点暴露给对方 (247)

4. 黄鼠狼变猫——遮着一张皮	(252)
-----------------------	-------

第八招 怎样用有钱人 (257)

●刘军师用人“鬼心眼”：

有人说：讲义气者多没钱，想有钱就不能讲义气
……所以，和有钱人打交道不能讲义气，只能用
“钱”去使唤他……

- | | |
|----------------------|-------|
| 1. 有头有面的“通行证” | (257) |
| 2. 你的钱袋子装在我的腰上 | (259) |
| 3. 穿一个针引来一串线 | (262) |
| 4. 别忘了要给他点子甜头 | (264) |
| 5. 傍个大款当招牌 | (268) |
| 6. 借钱也是一门大学问 | (269) |
| 7. 找一个靠山撑大梁 | (272) |
| 8. 前门不走走后门 | (274) |

第九招 怎样用男人和女人 (277)

●刘军师用人“鬼心眼”：

男人自有男人的魅力，女人自有女人的媚力。男
人有男人的弱点，女人有女人的毛病，抓住男人和女
人的短处，就好比打蛇打在了七寸上。

- | | |
|-----------------------|-------|
| 1. 反用“拉郎配” | (277) |
| 2. 男人：出色的假脸谱 | (279) |
| 3. 女老板：天上不会掉下烤鸭 | (281) |

4. 美人是要命的武器 (284)

第十招 怎样用自己 (289)

●刘军师用人“鬼心眼”：

你自己想要取得多大的成就，你就得树立多大的志向，多大的理想。然而，成就伟大的事业则与鼠目寸光是格格不入的。一块价值5元的生铁，铸成马蹄后可值10.5元，若制成工业磁针可值3000多元，倘若制成手表发条，其价值就是25万元之多了。

别人是如此，你也是如此。所以你必须学会锤炼自己、推销自己。

- 1: 人要衣裳佛靠金装 (289)
- 2: 一枝独秀出“人墙” (298)
3. 嘴上出“英雄” (301)
4. 列好自己的工作计划 (307)
5. 脚下垫得高高的 (315)
6. 该吹牛皮就吹牛皮 (318)
7. 在老板面前露一手 (323)
8. 新官上任压压火 (330)

第十一招 怎样用老好人 (337)

●刘军师用人“鬼心眼”：

用老好人的第一要诀：就是给他留足面子，呵护好他的自尊心。否则，老好人动起武来，都是口袋里

揣颗原子弹，脸上堆着微笑……

1. 是金子总会闪光 (337)
2. 丢“卒”保“车” (341)
3. 尾巴不要翘得老高 (344)
4. 不鸣则己 一鸣惊人 (347)
5. 退堂鼓要打在“点子上” (348)
6. 卖我的心买你的心 (350)
7. 是骡子是马 出来遛一遛 (352)

第十二招 怎样用知识分子 (357)

●刘军师用人“鬼心眼”：

知识分子因腹中多了几滴墨汁，而成了世上最难
用之人……用好了知识分子，也就等于拥有了一处挖
掘不尽的金矿，只是千万不要让“假”知识分子蒙了
你……

1. 用好他的德 (357)
2. 识别出谁是你的智囊 (361)
3. 找到你的摇钱树 (364)
4. 他是真才子吗？ (369)
5. 他是“真”知识分子吗？ (375)
6. “孙子”用知识分子兵法 (378)

第十三招 怎样用能人 (386)

●刘军师用人“鬼心眼”：

7

目
录

能人就是有一技之长之人，这类人多能傲也，不听使唤……用能人的第一要诀就是想方设法让他敬佩你……

1. 用好能人的脑袋 (386)
2. 鱼要“饵”来引 (395)
3. 借他的威风发我的脾气 (397)
4. 有钱要让“鬼推磨” (401)

第十四招 用人八大禁忌 (405)

●刘军师用人“鬼心眼”：

用人如用刀，在用人时千万不要让刀划伤了自己

.....

8

1. 人不可貌相 海水不可斗量 (405)
2. 说你不行你就不行行也不行 (410)
3. 耳朵根子发软 (413)
4. 一代江山毁于一“情” (415)
5. 以小人之心度君子之腹 (422)
6. “线”多吊死人 (424)
7. 到嘴的“热肉”又怕烫 (428)
8. “私仇”结到“公家身” (431)

第一招

怎样用上司

●刘军师用人“鬼心眼”：

“官大压死人”，你若想在事业上获得成功，在工作上得心应手，就不能不把同上司的关系处理好，并将这种关系发挥极致，那么极致的利用之后等着你的即是“向上爬升”、“出人头地”，“名利双收”。而要想完美地利用同上司的关系，最要紧也是第一位的，就是学会“见什么佛烧什么香”。

1. 看人下菜儿——一个上司一道菜

上司也是人，也有七情六欲，也有情绪、脾气、偏好等等与凡人无异的性格特点。作为聪明的你，想必不难找到找准上司的这些特点，从而决定自己如何与其相处。

①火暴性格的上司

有些人天生脾气暴躁，情绪容易失去控制。这些上司常常

1

第一招
怎样用上司

用人就这几招

为了一些小事而大发脾气，甚至公开斥责下属，叫人难受极了。

据心理学的推断，经常令下属惊怕的上司，只是权力欲作祟而已，你即没有可能请他去见心理医生，可以做到，就是自我保护了。

当上司大发雷霆，不要推御责任或试图解释，冷静地说：“我会注意这情况的。”或“让我立刻去调查！”然后离开办公



△当上司大发雷霆时应尽快离开

地方。既然目标物已在眼前消失，上司就没有咆哮的对象了。

②说话不算的上司

你真正体会到“左右做人难”的滋味，因为你的上司经常朝令夕改，教你不知所措。

究竟上司这种态度的动机是什么？有些人确是优柔寡断的，偏偏上司就是有这种性子，加上他地位比你高，自然是改变初衷也无歉意。

你自忖不能长久忍气吞声，那么来个怎样的对策？在适当时候，作出某些反应吧。例如，你遵照上司指示，做妥了一个计划书，呈给上司时，他竟然力指计划书之不足，不妨这样反问他：“一切都是依你意思去做的呀，还有什么要改的呢？”

③抓权不放的上司

抓权不放的上司除了对下属的工作吹毛求疵外，最叫人讨厌的是他们会如暴君一样，连你的私事也过问，例如，不准你跟其他部门的同事交往，不准你下班后去上英文课，不准你业余时间与同事一起消遣……

所谓势孤力弱，精明的做法是与其同事联合起来，静静地革命。

充实自己是最厉害的武器，所以切莫放弃业余时间修读课程，上司根本无权反对；坚持原则，即使上司利用超时工作来制裁你，也不必惧怕。不过，你反抗的目的只是要争取自由和主动，而非在公事上与上司作对，而且不宜在其他人面前批评上司的极权，以免有后遗症。

④高高在上的上司