

苏联共产党的建設

論文集

(第二集)

學習譯叢編輯部編譯

5738

學習雜誌社

一九五六年·北京

內 容 提 要

本書包括关于苏联共產党的建設的論文二十二篇。这些文章是从一九五四年和一九五五年苏联党的报刊中譯出的。苏联共產党最近几年以來，在貫徹列寧主义的集体領導原則、克服党的領導工作中的官僚主义和文牘主义偏向、教育干部和党员具有对新鮮事物的敏感、加強党在群众中的組織工作和思想工作等方面，取得了巨大的成就。这些成就，在本書所收入的論文里都有論述。

苏联共產党的建設論文集 (第二集)

學習評叢編輯部編譯

*

1956年6月第一版

1956年6月第一版第一次印刷

33-1/2"×46" · 1/32 · 6-1/4 印張 · 擇頁2 · 145,000字

1—95,150冊(內精裝50,100冊)

定价(7)平裝0.70元·精裝1.00元

統一書号：3153·3

*

學習雜誌社(北京外交部街八号)

北京市書刊出版業營業許可証出字第014号

新華書店發行 外文印刷厂印刷

目 錄

論党的工作的創造性·····	格·施达列夫(1)
党机关工作中的若干問題·····	普·莫斯卡托夫(26)
提高党机关的組織作用·····	“党的生活”雜誌社論(33)
論工作中的首創精神和支持先進經驗·····	格·施达列夫(39)
發揚党内民主是提高共產黨員積極性的最重要的条件 ·····	“共產党人”雜誌社論(44)
尽力加强同群众的联系·····	“真理报”社論(59)
关于基層党組織的工作計劃 ·····	“党的生活”雜誌編輯部(64)
論經濟工作和党的政治工作的結合·····	依·雅科夫列夫(71)
要嚴格保持經濟机关中党領導者的独立性 ·····	“党的生活”雜誌編輯部(85)
党的領導工作者·····	勃·波利索夫、阿·克拉夫欽柯(91)
苏联的經濟領導者·····	“党的生活”雜誌社論(99)
論党的領導者的报告·····	“党的生活”雜誌編輯部(106)
爭取內容更加深刻的党内通报 ·····	“党的生活”雜誌編輯部(112)
实地培养領導干部·····	依·格里申(117)
嚴格遵守党机关工作中的集体制原則 ·····	“党的生活”雜誌編輯部(128)
怎样組織決議的执行·····	“党的生活”雜誌社論(133)

提高基層黨組織的作用·····	阿·克拉夫欽柯(141)
✓ 培養干部的主動性和實事求是的精神 ·····	“黨的生活”雜誌社論(158)
提高黨對工業的領導水平·····	恩·波德戈爾內(166)
✓ 要在實際工作中培養干部·····	雅·斯托羅熱夫(174)
提高共產黨員的先鋒作用·····	“黨的生活”雜誌社論(182)
論黨委會的組織工作·····	格·施達列夫(189)

論党的工作的創造性

格·施达列夫

在半世紀以上的歷史时期中，苏联共產党總結具体經驗，不斷創造而且已經創造出符合党的偉大革命目的和党的实际活动的各种組織形式。党一貫遵循着列寧所制定的党内生活的堅定准則和党的領導原則；这些准則和原則規定要嚴格遵守党章的要求，徹底實現民主集中制，尽量發揚共產黨員的積極性，集体討論和解决最重要的問題。党章中所體現的这些准則和原則，乃是我們党的力量，是党的隊伍不可動搖的堅固性和團結性的源泉。

党把自己的組織原則的不可動搖性同善于按照需要來改变組織形式和自己的工作方法的本領結合起來。第十次代表大会早就指出过，共產党站在創造性的馬克思主义的立場，“根本否認尋找適合于革命过程所有階段的絕對正确的党的組織形式以及党的工作方法。相反的，組織形式和工作方法是完全由当时具体歷史环境的特点，以及从这一环境直接產生的种种任务决定的”。

党的工作，同一定的歷史条件，同党和党所領導的劳动群众为建成共產主义社会而斗争的任务有着有机的联系，因此，無論是它的形式或內容都不可能是一成不变的。当环境一有变更，当構成党的工作內容的新的政治任务和經濟任务一經提出，从而在工作上采取新形式和新方法的一种需要也就產生。这些新形式和新方法將一直存在到促使它們產生的那些任务得到基本解决为

止。每当党的活动的具体条件有所改变的时候，每当新任务提出来的时候，党又将采用适应于新任务的組織形式和工作方法，如有必要还得改变党机关的机构。这种做法完全符合於辯証唯物主义关于形式和内容统一的原理，关于一切现象必須在發展、变动和相互联系中来加以考察的原理。

各級党組織的活动不管是如何的多样化，它从来就是而且今后仍旧是同人們打交道的工作。党組織要同管理技術的人們，同在企業、集体農庄、苏維埃机关中辛勤劳作的人們，以及同那些創造一切物質財富和精神財富的人們發生联系。苏联人，新社会的建設者，是党組織影响的主要对象。教育群众和組織群众——共產黨員和非党人士，为实现共產党和苏联政府的政策而动员他們去作積極的斗争，是党的工作的主要一环。

党的工作，就其本質說來，是一种教育組織工作，創造性的工作，它比任何一种工作都更不能容忍千篇一律的做法和文牘主义作風，更不能拘泥于那些一經建立就永远不变的組織形式，不能只运用同一种工作方法。党的工作人員要把極其嚴格的实事求是的精神同革命的气魄結合起來，把实现党的指示的坚定不移的精神同灵活性和首創精神、同善于尋找最好的办法来解决某一任务的本領結合起來。党的領導是政治領導；它如果不密切联系生活，缺乏新鮮事物感，缺乏远景，那是不可想像的。党对自己的干部提出的一个最重要的要求，就是要他們以創造精神進行工作，在工作中不是从个别引証，不是从歷史类比，不是从主观印象出發，而是从生气勃勃的現實环境出發，要記住列寧的指示：对具体情况進行具体分析——这就是馬克思主义的實質和灵魂。

*

*

*

共產党对苏維埃社会的領導，是以馬克思列寧主义关于人民

在歷史上的決定性作用這一根本的、不可動搖的原則為依據的。共產主義是最高級的社会制度，它不是自發地產生的，而是由於無產階級獲得專政，由於那些團結在工人階級周圍和為共產黨所領導的勞動群眾進行自覺的、有計劃的活動而建立起來的。群眾的覺悟愈高，他們參加建設性的工作就愈積極，新生活建設中的成就也就愈大。黨不倦地教育和組織工人、農民、蘇維埃知識分子去實現建成共產主義的偉大任務。我們種種勝利的最深湛的源泉就在於群眾的創造積極性和首倡精神。

共產黨在許多年中制定出來的政策，是符合勞動群眾的根本利益的，因而它在人民中間得到最熱烈的響應。但是，群眾的積極性愈高，各級黨組織的職責就愈複雜。各級黨組織的責任是要以靈活的政治工作和組織工作來保證這種積極性得到充分的發揮，並使它產生預期的效果。只要黨的領導是創造性的，只要幹部們和全體共產黨員不倦地在群眾中進行工作，同時以人民的經驗來充實自己的經驗，上述要求是可能達到的。

要進行創造性的領導，就要非常熟悉生活，密切聯繫群眾，善於覺察群眾的需要和情緒，用群眾的經驗來豐富自己。只有經常同群眾交往，才能真正體驗到人民創造性的活的源泉，才能及時抓住蘇聯人民的經驗所產生的一切有價值的東西，並加以總結，變成大家的財產。而經濟建設和文化建設各方面成百成千的實例表明，積極支持先進思想和革新者的實踐具有多么重大的意義。我們不妨拿集體農莊的學者和革新家馬里采夫的活動來說吧。他的耕耘土地和播種莊稼的耕作法，曾屢次在庫爾干省黨委會上討論過，也曾在報刊上，在黨的代表會議的講台上廣泛地做過通俗的解說。這位卓越的學者-實踐家工作所在的“列寧遺訓”集體農莊的田野，多年來已經成了先進農業實驗的苗圃：該省各

区的党的和经济工作的领导者、集体农庄庄员、机器拖拉机站和国营农场的工作人员，经常到这里来访问。不久前，库尔斯省委的全体会议曾吸收积极分子参加，专门讨论了在集体农庄和国营农场采用新耕作法的措施。结果马里采夫的耕作法在库尔斯省得以广泛地推广起来。大家知道，党和政府对马里采夫在科学上和实践上的成就作了很高的评价；苏共中央和苏联部长会议在马里采沃乡和沙得林斯克市还举行了全苏农业科学研究人员和实际工作人员会议，广泛介绍耕耘土地和播种庄稼的新耕作法，这种耕作法如能创造性地运用于其他各省和各边区，对于提高农田单位面积产量将是一个重要的贡献。

我们拿今年内解决了许多重大而复杂任务的农业为例，可以特别明显地看出群众工作和生动、具体的领导有多么重大的意义。西伯利亚、哈萨克斯坦以及其他各地在开垦生荒地和熟荒地方面，在增产谷物方面所获得的成就，是同改进党对农业的领导直接有关的。这些成就再一次证明这个众所周知的真理：只要党、苏维埃和经济工作人员不把大部分时间用在办公室里，而是用在群众工作之中，那末领导工作就会具体而有效，而且也只有这样的领导工作才能产生良好的效果。

就拿阿尔泰边区党组织的经验来说。全边区超额完成了开垦生荒地的计划，栽培了和及时收割了好庄稼。阿尔泰边区的集体农庄和国营农场在一年中增产了三倍的谷物，上缴和出售给国家的粮食约 25,000 万普特，所以能达到这一成绩，多半是由于党的领导水平已经提高，党的领导已深入农业生产，群众工作已经加强。领导干部常在田野工作队、拖拉机工作队和运输工作队中，在康拜因联动机队中，在打谷场和采购站进行政治工作，组织庄员和机械师，鼓励他们去从事忘我的劳动。各区委和市委派

到康拜因联动机去的有3万个鼓动员，7,000多个組織員；他們一方面直接参加收割庄稼的劳动，一方面又在工作隊中和田野营上展开群众政治工作。正是由于領導干部經常到群众中去（那里是实际解决使粮食增產的斗争獲得勝利的地方），才保證了收割工作中高度緊張的劳动，並保證及时而有效地克服缺点。边区党委直接向各种工作人員，即向康拜因机师、拖拉机师、汽車司机、打谷場工作人員——为丰收而斗争的結果有賴这些人的努力——發出号召，散發宣傳品，是收割期間領導群众的一种有效的形式。

領導者到各地去，又有助于迅速抓住先進經驗，使先進經驗廣泛地普及起來，並使之变成大家的經驗。对于農業劳动者創造热忱所產生的可貴創举的宣傳，达到了从未有过的規模：僅在边区报“阿尔泰真理报”上就刊登过几十篇論文，其中就有达朋机器拖拉机站著名康拜因机师加尔庫什同志論自动康拜因收割熟倒了的和含水分多的谷物的文章；“收購运输公司”卡明汽車隊的十万公里免修而安全行車的汽車司机基里欽柯同志論駕駛載重汽車的技巧的文章；馬蒙多先進谷物國营農場党組織書記加里佐夫同志論國营農場各部門中党小組的工作的文章。在收割期間，边区报纸編輯部出版了“‘阿尔泰真理报’在收割中和在粮食收購中”的画刊；各期画刊介紹了先進集体農庄和工作隊的工作，宣傳了合理化建議。此外，还印發了成套的“先進經驗講台”的活頁宣傳品；优秀的康拜因机师、田野工作隊長、拖拉机工作隊長都在这些宣傳品上叙述自己的經驗。所有这些又一次有力地証明一个真理，就是旨在支持和推廣先進經驗的这种生动的領導，乃是獲得成功的可靠的途徑。

不經常同人們在一起進行生气勃勃的工作，就沒有也不可能
有創造性的領導。事实也很明顯，从文件里是很难看到生活的。

領導工作人員越是能够到群众中去，就越是能够保证他們迅速發覺新鮮事物，評價新鮮事物，並給予新鮮事物以支持。經驗証明，經常同群众接触，依靠廣大的積極分子和生產上的先進人物，就有可能挖掘和動員還未被利用的潛力。这就是为什么克服文牘主义方法是使領導具有高度效能，使实际生活提出的問題獲得創造性解决的最重要的保证。

我們党正在剷除机关工作中存在的官僚主义的歪風，反对用形式主义、官僚主义的态度对待事情。苏共中央委员会揭露了党和國家机关个别环节工作中的嚴重缺点，要求消滅文牘主义領導的有害做法，要求把干部調去做群众工作。为了克服党的机关中存在的文牘主义作風，已經做了很多工作。在各区委会、市委会、省委会中會議已經减少了，發給党組織的指示数量也减少了。領導者由于減輕了寫材料的工作，就可能有更多的時間到各地去，更密切地联系下級干部，帮助他們改進党的工作和經濟工作。目前到处可以看到，各省、边区和共和国的領導干部在更加深入地研究各地的情况，常到各企業、集体農庄、机器拖拉机站去，在那里直接实现党的指示。

但是，文牘官僚主义的方法不是容易克服的，因此，当前要做的工作是很多的。各区和各市目前正在举行的党代表會議指出，各市委和区委机关的文牘主义的工作作風還未被消滅，它們仍然过度忙于草拟各种材料，同基層組織的联系还很薄弱，对下級干部的幫助也很不够。这种事实証明，还有些地方仍在强烈地醉心草拟文件的作風。里沃夫市斯大林区党的区委会减少了召开各种會議的次數，加强了同基層組織的实际联系；在工作效果方面似乎有了某些進步。然而区委会似乎为了監督，建立了一种制度，要求每一个到党組織出差回來的工作人員一定要寫一个材

料：为什么到那里去，解决了什么问题，給过哪种帮助。当然，如果指導員研究了組織中的狀況，檢查了組織的活動，出席了比如說黨員大會，那他必定要把出差的結果向区委會的部長或者区委書記作報告，或許还要用書面寫出自己的結論和建議。可是不能夠讓一個工作人員每動一步就得寫一個報告材料。這並不是消滅文牘主義作風，而是代之以另一種几乎是更加累人的文牘主義作風。

還沒有消除的文牘主義方法，再沒有比在下述一些方面表現得更加厉害了，這就是相信決議萬能，相信通過一項決議就足夠了，其餘一切定會自行到來。有這樣一個例子，黨委會曾贊許了工業、運輸業、農業中有價值的創舉，除了用一些決議來聲明必須支持這種創舉，廣泛推廣這種創舉之外，便再也不理會這一問題了。當然，用決議來吸引黨組織去注意有價值的創舉是重要而且必須的。但是，通過決議，這只是第一步；隨之而來的必須進行組織工作，實際推廣這種新的創舉。而人們却時常把這一點忘掉了，結果是儘管把支持先進創舉的決議減少了，而在實踐中遠不是一切有價值的建議都被採用。這並不是因為這些建議沒有在生活中生根，或者在當時條件下不能採用。原因却在另一方面，就是在採用新創舉方面缺乏經常的細致的工作，而只有這種工作才能產生實際的效果。

黨的領導的實質就在於實現決議。最好的和正確的決議，要是不用實際工作來加以補充的話，那只是一種良好的開端罷了。有些同志以為，只要少通過一些決議，決議也就會自行實現。在蘇共沃龍涅什省組織的黨積極分子大會上，有一個工作人員抱怨說，雖說目前決議減少了，可是對待決議的態度不知為什麼仍然沒有改變，決議不大為人所尊重。所以主要並不在於決議（雖然

它們常常是在沒有必要的时候通过的)的数量，而在于它們的內容，在于执行決議的組織工作。既然沒有改变对待決議的态度，这就意味着，党委会的工作作風沒有改变。

苏共中央委员会一再指出，为了很好地处理問題，就必须依靠熟悉業務的人來研究問題。但是有时候不是吸收对問題有了解的專家，而是吸收些起草決議的能手。他們对于研究的对象虽然一竅不通，但是“能够寫”。这种文牘主义办法会造成什么結果呢？結果是長篇累牘的模糊不清的決議，它們既不包含明确的行动綱領，也不包括在各地的条件下应如何实现一般任务的指示。还出現过这样一些決議，它們只是一般詞句的彙集，因此，尽管它們是就不同的問題通过的決議，但是彼此一模一样，好像双生子。这种決議的害处在于不僅造成一种表面化的領導，而且会使反对官僚主义表現的斗争發生困难。列寧曾尖銳地批評了某一个报告提綱脫离实际，太空泛，他寫道：“不應該用这种态度对待講題。这是有害的态度。这种一般化的詞句会使人作嘔。这些詞句只能滋長官僚主义并鼓励官僚主义。”^①

只有很好地研究具体的现实，才能正确地估計企業或集体農庄、城市或区的实际情况，諳練地拟定並采取必要的措施。同时，这就是說，决不能完全指靠別人的意見和書面彙報，而必須親自就地了解情况。然而有些領導者却偏偏喜欢根据別人的話，根据書面的材料來判断某一个集体農庄、企業或区的工作，判断党組織的工作。

有时，虽然有些工作人員說，他們深刻地研究了某一个城市或区、企業或集体農庄的情况，这並不完全对，因为檢查工作帶

① “列寧全集”，俄文版第33卷第213頁。

有文牘主义的性質，他們不是对生气勃勃的生活進行研究，而是一味翻閱文件。結果，党組織生活中的重要現象，群众的情緒和需要，先進經驗和有价值的創举，往往就从視野中滑过去了。自然，也不能否認有些紀錄材料的作用，但是到各地出差的实际目的首先是了解干部和他們的工作，給他們具体帮助，深刻研究现实情况的程过。

不去深入地研究生活，就会產生膚淺的見解、主观主义的估計和公式主义的結論。不了解当地的條件，不了解全部情况，就很难提出什么適當的、有益的、具体的建議。工作人員也就不由自主地局限於那些早已令人討厭的一般議論。而更糟糕的是，这样就容易犯錯誤，就不能正确估計实际情况。对于一个像党的工作人員这样的政治領導者來說，以主观的估計代替客观的估計，以表面的了解代替对具体情况的嚴密分析，以匆促的結論代替經過檢查的結論等做法，是特別危險的。抹殺已有的缺陷，就是加深这种缺陷；宣揚还不突出的良好范例，就会滾入粉飾現實的道路。無論在前一种情况或后一种情况下，不管工作人員个人的意圖如何，結果是与真实情况相矛盾的。不正确的估計會產生錯誤的結論，而錯誤的結論就会引起不正确的行动。

研究和估計实际狀況，要依据确切的事实，但这並不是說要罗列事实。政治領導者总结零碎事实中所表現的生活現象，把这些現象連接在一起，既从其中發現它們本身所固有的共同东西，又要找出决定这些現象發展傾向的主要东西。总结生活現象和事实，是党的領導在日常實踐中必备的要害，是在群众中進行生气勃勃的工作所必备的要害。只有細心考慮群众的經驗，考慮从下面來的批評和劳动群众的建議，才能正确地進行領導，才能有效地解决党組織所面臨的任务。如果不分析事实，不力求揭發事实

所說明的情况，从这些事实应得出怎样的結論，那么上述的考慮也就是不可想像的。

可惜，某些工作人員还不大会深刻地綜合和分析党的工作和經濟工作。这甚至会影响到总结工作，因为总结工作中如果缺乏分析和綜合，那無論怎样也是不行的。例如，有些省委会在討論那些有关進一步發展养畜業問題的时候，报告和發言常帶有統計表报的性質。党代表會議上的总结报告也不是始終都能对工作的实践分析得十分深刻；往往只是数字和事实的罗列，大批例子的总合。当然，总结报告如果没有具体材料，也会是空空洞洞，毫無生气的。但是，总结报告不是事实和数字的彙編，而是一份極其重要的政治文件。它的目的是要对党組織在一定时期中的活动進行分析，揭露缺点和錯誤，总结优良的經驗。所有这些只有在下列条件下才能办得到：所選擇的事实是典型的，是正确地系統化了的，是經過深刻研究的，从这些事实中能够得出必要的結論。

为了全面而更加深刻地認識生活，發展我們干部的分析能力是很重要的。每一件事情都有它的特点，必須考慮到这些特点。只有仔細的分析才能够帮助不僅闡明一般的东西，而且闡明某一現象所固有的特殊的東西；那时才会明白，比如說，某些缺点的產生，可能是由于各种不同的原因，因此，消除这些缺点的方法也應該是各不相同的。对实践進行分析，这是克服領導工作中死板公式的有效方法。

經常在群众中進行工作，深刻了解生活，乃是創造性領導的必要条件。但是，某些地方还存在着的文牘主义方法妨碍了这一点，这种方法造成了以行政命令手段代替教育群众和組織群众，以通过決議和寫材料代替同缺点作有效的斗争，以濫制文件代替

对人們進行生气勃勃的工作。我們必須坚决克服这种方法，而把領導工作的重心轉到群众工作上去。在教育干部、丰富和擴大他們的組織工作經驗方面，沒有一样东西能够代替生活的體驗，也沒有一样东西能同干部在实际工作中獲得的鍛煉相比拟。所以，对于党机关的工作人員來說，对于我們所有的干部來說，更多地置身于群众之中，常常到企業和集体農庄去，是很重要的；这样做就会改進党的工作，並有助于对新生活的建設進行創造性的領導。

* * *

党为了解决急剧提高農業的任务，曾采取許多措施來改善党在農村中工作的組織形式和方法。其中最重要的措施是改組農村区委会的機構，按机器拖拉机站地区建立指導組。这种指導組是一种新的組織形式；在目前情况下，这种形式能够把机器拖拉机站政治部的經驗同提高区委会在領導農村政治生活和經濟生活中的組織作用这一任务結合起來，並有助于消滅集体農庄和机器拖拉机站領導方面的無人負責現象。

由于機構改組，区委会变得更接近集体農庄，更接近机器拖拉机站和國營農場，更有机会直接对群众、对集体農庄干部進行工作，並动员他們去實現党和政府的決議。在不久前举行的省党委会和边区党委会的全体會議上，曾經指出改組農村区委会的意义，列举了許多足以証明党的工作已有改善，党在解決經濟任务中的作用已經提高的事实。指導組集中注意力把落后的集体農庄提高到先進集体農庄的水平，並且得到了良好的結果。例如，土馬金区委会（巴什基里亞）在机器拖拉机站指導組的帮助下完成了很多工作，克服了个别集体農庄的落后現象，並發展了养畜業。該区已开垦的生荒地和熟荒地达2,386公頃。集体農庄及时地收割了庄稼，完成了交納公粮的义务，並大大超額完成

了國家谷物收購計劃。挤奶量比去年增多，發展养畜業的計劃也超額完成。

区委会更熟悉了集体農庄的干部，保証經過考驗的工作人員能够被提拔起來領導農業劳动組合，更積極地影响了；工作隊長、飼养員、生產小隊長这样一些干部的挑选和配备工作，指導組在这些干部中間進行工作，这对公共經濟發生了良好的影响。

指導組促進了党和共產主义青年团基層組織的積極性，帮助擴大和加强了这些組織对庄員和机械师的影响。白俄罗斯举行的全國机器拖拉机站地区党的区委書記會議指出，改組区委会的工作，建立机器拖拉机站地区指導組，补充集体農庄和机器拖拉机站干部，对農村現有的或新建的党組織都發生了良好的影响。苏共中央九月全会以后，白俄罗斯共和國 771 个集体農庄建立了党的基層組織。在集体農庄工作的共產黨員已增加了 6,000 人，今年 6 个月中，先進集体農庄庄員被接收为共產党候補黨員的，已达 1,000 人以上。

当然，不能說農村中党的工作的改組已經全部完成。改組工作中最重要的，就是善于細致地、坚持地和經常地对人們進行工作。赫魯曉夫說：“必須使区委会的工作人員很清楚地了解他們当前的任务，熟悉集体農庄的生產情况，善于對人們進行工作，热爱党的工作。热爱党的工作，就是說，要热爱群众工作，了解群众的要求，經常与集体農庄庄員、机器拖拉机站和國营農場的工作人员在一起，組織他們去解决当前的任务，帮助他們改進工作”。

党組織無論解决哪一种任务——或者是与党内生活有关，或者是和群众工作有关的政治任务和經濟任务，总是采用說服的方法。說服是教育共產黨員和領導群众的基本方法。教育和說服不

是發号施令。要做到教育和說服，就必須切切实实地对人們進行工作。

可是指導組个别工作人員不是对干部，对群众進行生动的工作，不是去巩固基層組織和提高它們在解决農業迫切任务中的作用，却錯誤地采取行政手段，成了文牘主义者。这样的党的工作人員到集体農庄跑一趟的唯一結果就是下一道書面指令。阿捷尔拜疆共和國阿斯特拉汗—巴查尔区委会指導員留給集体農庄黨組織書記的“指令”，就是这种濫制文件作風的一个例子。

“我，机器拖拉机站党区委会指導員（某某），檢查了集体農庄黨組織的党的政治工作狀況之后，發現一些缺点，現有下列数項委托：

一、必須出版牆报，並須在1954年4月18日把它張貼出來。

二、必須編制工作計劃並批准之。

三、保証共產黨員在生產中的先鋒作用。

四、向庄員解釋苏共中央二、三月全会的決議，並对他們加强政治教育工作。”

指導組的工作人員們偏偏欢喜把生气勃勃的事情变成一紙空文，遺憾的是，这样的事实並不是个別的現象。

解决任何一个任务都必須動員群众。而要動員群众，只有当群众已經很好地了解所提出的任务，已經完全覺悟到有完成这一任务的必要，並且对于如何把任务完成得更好也有了明确認識的时候，才有可能。可見，政治工作是有巨大意义的。政治工作的任务，就是向劳动人民解釋党和政府的決議，使这些決議为每个苏联人所了解；造成为完成國民經濟計劃而斗争的高度緊張的劳动气氛。

对劳动人民進行政治教育是党的工作中最重要的不可缺少的