

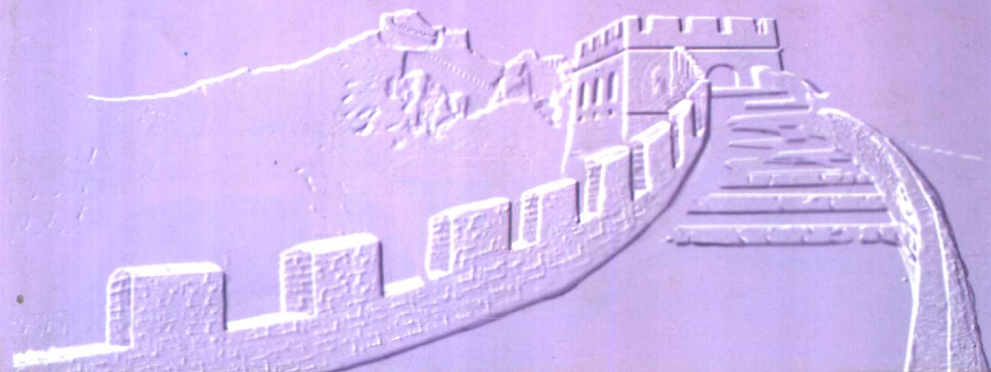


共和国将帅之路

# 将之

# 战

纵马关山清纓提旅奠定千秋业  
点兵沙场挈疆固边高唱大风歌



·共和国将帅之路丛书·

# 将 之 战

解放军文艺出版社

新登字（京）118号

图书在版编目（CIP）数据

将之战/多人著. —北京：解放军文艺出版社，1997.6

（共和国将帅之路丛书）

ISBN 7-5033-0880-X

I. 将… II. 多… III. 报告文学-作品集-中国-当代 IV. I25

解放军文艺出版社出版发行

（北京白石桥路42号 100081）

电话：62183683

北京朝阳区飞达印刷厂印刷 新华书店发行所经销

1997年6月第1版 1997年6月北京第1次印刷

开本：850×1168 1/32 印张：18.5

字数：460千字 定价：23.50元（膜）

# 目 录

M U L U  
M U L U



|                            |         |
|----------------------------|---------|
| 听涛起雄心，誓荡扶桑儿 .....          | ( 1 )   |
| 一箭双雕，刘伯承用兵如神 .....         | ( 23 )  |
| 彭德怀临危受命，掌帅印抗美援朝 .....      | ( 34 )  |
| 打击日伪顽，杨得志威震冀鲁豫 .....       | ( 48 )  |
| 四保临江，肖劲光壮怀激烈 .....         | ( 69 )  |
| 深谋兵家赞，津门捷报传 .....          | ( 88 )  |
| 虎跃鲸驰鹰翔，直捣一江山岛 .....        | ( 115 ) |
| 精确预测成妙算，小参谋受统帅激赏 .....     | ( 139 ) |
| “青山大学”出奇兵，“徐老虎”本名徐海东 ..... | ( 149 ) |
| 有声的战斗和无声的战斗 .....          | ( 163 ) |
| 严惩侵略者，三战三胜汾离路 .....        | ( 176 ) |
| 七战七捷，粟裕打出八面威风 .....        | ( 184 ) |

|                          |       |
|--------------------------|-------|
| 不拘陈规用兵，聂凤智迭克强敌 .....     | (200) |
| 智勇夺襄阳，王近山部俘康泽 .....      | (215) |
| 抢占黄草岭，首战断敌魂 .....        | (231) |
| 有胆有识，郑维山拍案战金城 .....      | (250) |
| 无私无畏，陶勇勇冠三军 .....        | (271) |
| 一天行军二百四，杨成武飞兵夺泸定 .....   | (282) |
| 打通抗日路线，红军渡河东征 .....      | (296) |
| 高举抗日大旗，誓复失地逐强梁 .....     | (308) |
| 转战东北，韩先楚夺关斩将 .....       | (327) |
| 喋血塔山，不让敌人前进一步 .....      | (346) |
| 保卫延安，“蘑菇”战术奏奇效 .....     | (363) |
| 冰天雪地大厮杀，悲壮惨烈长津湖 .....    | (374) |
| 粉碎“绞杀战”，建设钢铁运输线 .....    | (395) |
| 雏鹰展翅，王海长空歼顽敌 .....       | (407) |
| 将星初耀，人小志大举义旗 .....       | (423) |
| 暴动小号手，战斗在故乡 .....        | (448) |
| 挺进冀南，陈再道声名大振 .....       | (464) |
| 沧海横流，孟庆山平原显本色 .....      | (476) |
| 惊天地泣鬼神，杨靖宇最后一战 .....     | (497) |
| 创建兵工厂，血战黄崖洞 .....        | (508) |
| 穿林海跨雪原，方强率部剿顽匪 .....     | (531) |
| 横扫千军，驰骋白山黑水 .....        | (551) |
| 张国华奉命进藏，“佛光将军”誉满高原 ..... | (561) |



## 听涛起雄心 誓荡扶桑儿

### 初到南京

1937年7月7日，爆发了芦沟桥事变。

这时，身为中共中央军委参谋长的叶剑英正在古都西安，进行西安事变的善后工作，为国共合作共同抗日奔走呼号。他代表中国共产党和红军与国民党政府军事委员会、西安行营代主任蒋鼎文等会谈，并将会谈情况报告中共中央、毛主席和朱总司令，经同意后复电转告何应钦呈报在庐山的蒋介石。

经过多次谈判和斗争，蒋介石在全国人民的压力下，终于7月17日在庐山发表谈话，如日本继续进攻，就只有奋起抗战。

8月初，蒋介石准备在南京召开国防会议，邀请中共代表参加。中央经过研究，决定派周恩来、朱德、叶剑英等去南京参加国防会议。会议期间，他们多次发言，并接触各方人士，广泛宣传中共的团结抗战主张，积极推动发展抗战的大业。叶剑英在出席国民政府军事委员会军政部长何应钦主持的讨论会上，作了关于抗日“政略与战略”问题的长篇发言。

叶剑英首先对中日战争中的敌我力量、国际因素以及战争发

展进程，作了分析和估计。他说，我军战略重点若放在上海，即使取得胜利不能扭转全局，如果将重点放在平绥线，则可转移全局，并能破坏敌人的整个计划。战争将是持久的，我们不仅要动员国内力量，而且要大力争取国际援助。

叶剑英谈到战略和战术问题时说：“我们虽然主张战略上持久战，但是战术上仍然应当采取攻势，以求速战速决。战略上虽然取内线作战，但战术仍然应取外线作战，随时包围敌人。所以，我们要打集团防御战争、广大游击战争和广大民众的运动战。”

叶剑英在发言中，还谈到武装民众、政治工作、粮食补给等问题。他强调，进行宣传鼓动，做好动员后的巩固工作，发动儿童妇女鼓励亲人上前线……

叶剑英的发言博得一片掌声，得到许多与会者的赞同，对于国民政府军事委员会制定全国抗战的战略方针起到了积极的作用。

周恩来、朱德、叶剑英在会议上的公开亮相，进行统战工作，共产党在南京逐渐取得了合法的地位。在会议期间，叶剑英利用各种机会和场合同南京党政军各界要人以及冯玉祥、刘湘、白崇禧、龙云、张发奎、黄琪翔、黄绍竑等各地将领，会晤交谈，积极促进抗日统一战线的工作。从接触中，他亲自感到，南京主战空气越来越浓，主和者不得人心。对于蒋介石的抗战态度和军事部署，也有了进一步了解，心中有了数。

8月13日，日军进攻上海，淞沪抗战爆发。这一天，周恩来、朱德和叶剑英就同国民党谈判条件向中共中央提出四点建议：努力抗战，以巩固蒋介石的抗战决心；红军立即改编，争取主动；力争发表《中共中央为公布国共合作宣言》；催促南京发表红军改编后正副指挥的任命。

在朱德离开南京去西安后，叶剑英继续协助周恩来奔走于国民党军政要员之间，积极开展团结抗战工作。他们多次同何应钦、

蒋鼎文等会谈。

一天，何应钦举行家宴，邀请周恩来、叶剑英。大家正在用餐，电话铃突然响起来。何应钦接完电话后回到席边，高兴地说：“报告你们一个好消息，委员长说要坚决抗战啦！”

周、叶当即说道：“如果蒋先生真能坚决抗战，那当然是一件大好事。”

何应钦接着说：“敌人在上海都打我们了嘛，我们还不抵抗？”

叶剑英说：“如果不抵抗，大家都要当亡国奴了！”

国共双方经过多次谈判，终于达成协议实现了第二次合作。中共中央、中央军委将中国工农红军主力改编为国民革命军第八路军。22日，中共中央在陕北洛川召开会议，组成以毛泽东为书记、朱德、周恩来为副书记的十一人的中央军委，叶剑英为军委委员。随后，中央军委发布第八路军命令，朱德任总指挥，彭德怀任副总指挥，叶剑英任参谋长。八路军总部正式委派参谋长叶剑英为八路军驻南京的代表，李克农为驻南京办事处主任。办事处就设在南京中央路傅后岗66号（现为青云巷11号）。在这座二层楼房里，叶剑英以公开合法的身份进行活动，坚持贯彻中共中央抗日统一战线的方针政策，既坚持原则性，又掌握灵活性，进行了卓有成效的工作。

这一时期，叶剑英还广泛接触国民党上层和社会各界人士，就陕甘宁边区，海南游击区的发展、太原失守后的战略部署以及在南京创办《新华日报》等问题，多次与国民党当局谈判，巩固和扩大了统一战线。

根据党中央指示，叶剑英就南方游击队改编问题，同国民党进行了多次谈判。9月下旬，叶剑英和博古与国民党代表经过谈判，商定将南方八省区我游击队的主力编为一个军。11月21日，叶剑英和叶挺面见蒋介石提出有关新四军的编制、经费和武器装备等问题。

当时，在南京“首都反省院”关押着一大批中共党员和革命同志。“七·七”事变之后，国民党政府迫于全国各阶层民众一致要求释放政治犯的压力，释放了一批关在南京中央军人监狱的刑期较短的政治犯，但对一些“重要的政治犯”却不予释放。“八·一三”之后，日军飞机轰炸南京，“释放政治犯”的呼声越来越高，监狱难友强烈要求出狱，斗争也越来越激烈。在这种形势下，周恩来和叶剑英想方设法了解监狱难友情况，多次进行交涉，营救被关押在南京几个监狱里的难友。

8月18日，他们驱车来到“首都反省院”。叶剑英翻看“犯人”花名册，发现曾在莫斯科劳动大学同学的夏之栩和比较熟悉的熊天荆、王根英三位女同志的名字，立即向院长提出要先见她们。

三位女战友披头散发走出来了。

周恩来、叶剑英望着久别的受难同志，勉强笑着说：“你们还认识我们吧！”

夏之栩等见到久别的亲人，激动得流下热泪，连忙说：“认识，认识，我们怎能忘记周副主席、叶参座呢！”

叶剑英走过去，和夏之栩亲切握手，说：“小夏，你受苦了！”

寒暄一阵之后，周恩来、叶剑英问她们：“这里有多少人？男同志多少？女同志多少？”她们约略算了一下大概关有100多人，男的多，女的少，很多人改了名字。

周恩来、叶剑英转身向陪同在一旁的监狱反省院长说，先保她们三人出狱。随后提出要去看其他难友。在监狱的大礼堂里，同大家见了面，向难友们表示关心和问候，简要地讲了讲国际形势和国共合作的问题。叶剑英告诉大家，很快接大家出去，参加抗日。难友们热烈鼓掌，高兴得跳起来。

夏之栩等三位战友出狱后，又详细汇报了其他一些同志关押的地点，列出名单向国民党当局要人。经过狱外强有力的营救和

狱中斗争相呼应，一批又一批的“政治犯”终于相继出狱了。总共 500 多名难友从国民党监狱中救出。其中有共产党员钱瑛、刘宁一、师孟奇、彭镜秋、黄文杰、王鹤寿、刘顺元、郑绍文、曹瑛、赵希恩、谭天度、肖桂昌、顾玉良、周云德、陈曾固、喻屏、陈春林、熊有清、陈霖、何洛等同志。这批人出狱后，大部分经西安转送到延安，一部分送衡阳八路军办事处办的训练班学习，少数就地分配了工作。后来，这批同志中的少数人在革命战争中牺牲了，大多数在建国以后担任了重要领导职务，为党和人民做出了贡献。

老共产党员谭天度被捕后判刑十年，释放出狱时，兴奋异常，赋诗一首：

“吉凶祸福非前定，屈伸苦乐亦无凭。

昨夜乌云犹盖地，今朝举目见天青。”

多年来，他每当想起南京监狱那段生活，总是感激周恩来、叶剑英解救之恩。

## 辗转武汉

抗战的形势急剧发展变化着。历时三个月的淞沪大会战结束，1937 年 11 月 12 日，日军占领上海，直逼南京。

1937 年 11 月下旬，叶剑英奉中共中央之命，同办事处人员一起撤离南京，抵达素有“九省通衢”之称的武汉。当时这里已成为国民党统治区的政治中心。八路军驻武汉办事处设在汉口旧日租界中街 89 号大石洋行。办事处虽然只是共产党在国统区的一个小小的政治机构，但却像大海中的一座灯塔，在黑夜里放射着光芒。当时国民党办的《抗战》杂志曾有一篇署名“实甫”的文章这样写道：“八路军驻汉办事处会客室是一间小房子，陈设简朴，

没有沙发和椅子，仅当中有一茶几，四周放着几把小圆形凳子。进门的右边墙上，挂着两幅五彩的国耻表：一是关于不平等条约的，一是关于丧失国土的，显示着这里是一些为民族解放而奋斗的战士居住的环境。叶剑英很忙。他沉着练达，态度和蔼，谁都看不出他是运筹帷幄、勇敢善战的人民解放的斗士。”

叶剑英就在这样的环境里，紧张地工作着。

12月中旬，中共中央政治局会议决定由项英、周恩来、博古、董必武组成中共中央长江局，领导南方各省党的工作；由周恩来、王明、博古、叶剑英组成中共代表团，驻武汉继续同国民党进行谈判，协商国共两党合作事宜，推动统一战线工作。21日，国共双方就成立两党关系委员会问题达成协议，叶剑英为委员会成员。23日，叶剑英出席中共代表团和中共中央长江局举行的联席会议。会后，叶剑英与周恩来、叶挺、项英等商谈，25日，新四军办事处在汉口正式成立。

抗日战争进入第二个年头，随着战争形势的日趋复杂，叶剑英在武汉的工作更加紧张繁忙。他身处同国民党谈判交涉的第一线，既要出席中共代表和长江局的联席会议，商议有关军事和其他方面的问题，又要出席国共两党关系委员会会议，谈判有关共同的政治纲领以及团结抗战、边区地域、政府组织、军队扩编、财政供给等一系列问题。与此同时，还要同各方面爱国民主人士商谈救国救民的大事。按照党内分工，他还要向党中央随时报告战事进展情况，并提出各种建议，同时，参与领导中南、华南地区中共地下党组织的工作。广州失陷前，中共广东省委军委书记尹林平请示长江局，要求加强农村工作，建立农村小块游击区，组织和扩大工农武装，准备打游击战。负责军事工作的叶剑英立即复电同意，并作了具体指示。

叶剑英在国民党军界尤其是在上层将领中享有很高的声望，一些真心抗日、即将奔赴前线的将领们都十分愿意找他交谈，听

取这位第十八集团军参谋长的意见。3月上旬，桂系将领白崇禧奉命去徐州协助第五战区司令长官李宗仁指挥作战，临行前特意邀请周恩来和叶剑英到自己的住处，商谈五战区对日作战方略等有关问题。白崇禧走后不久，周恩来、叶剑英又派张爱萍以八路军代表的名义去见李宗仁，劝他在济南以南、徐州以北抵抗日军，同日军打一仗。这些建议为李、白两人欣然采纳，客观上促成了台儿庄战役的胜利。周恩来、叶剑英还会见白崇禧的机要秘书、中共秘密党员谢和赓，对谢在广西的工作作了明确的指示。他们还派张友渔等加强同程潜的联系工作。

对叶剑英这一段的工作情形，武汉八路军办事处处长钱之光回忆说：“在武汉，叶剑英工作比较忙，同各方面的接触很多，派干部到新四军，动员一些青年学生去解放区，利用各种机会做国民党军队的工作，不但桂系的，其他各系的工作都做。当时有这样一个特点，就是除周恩来以外，有声望的是叶剑英。与他相识的人很多，这一有利条件使他在统战工作中起了很大作用。那个时候的工作方法，是在一起吃顿饭，在一起谈谈，说说情况就把事办了。还有海外华侨的工作，叶剑英做得很多。抗战中，海外华侨捐献了大批钱物。叶剑英同宋庆龄、何香凝他们的关系也是很亲密的。”

在武汉期间，叶剑英公开发表了许多文章和演讲，宣传和介绍毛泽东的《论持久战》的思想和党的统一战线政策，扩大共产党和八路军坚持抗战的影响。他先后同国际友人伊文思、斯诺、艾黎、马海德、爱泼斯坦、史沫特莱多次交谈，宣传抗战，争取国际支援。

印度援华医疗队来华，他在欢迎会上热烈致词，并亲切会见阿尔泰·爱德华、柯棣华、卓克华等，感谢印度人民支援中国的抗战事业。后来，柯棣华不幸牺牲，叶剑英细心照料他的亲属。柯的妻子郭庆兰回忆此事，写道：“我刚到延安，中午，叶剑英派人

来请我和印华去他那里。我过去没见过他，自感衣帽不整齐，又带孩子，不免有些拘束。我去时只见他和夫人都在屋子里等候我。叶剑英只穿着一身普通军装，当即迎上前来和我紧紧握手，我抱着印华坐在饭桌旁边，桌上摆满了热腾腾的饭和菜。印华伸手便要抓着吃，我真有些不好意思。他笑着说：‘没关系。’并招呼我吃饭，他的夫人还帮助喂孩子。我的心情这时才平静下来。叶参谋长说，1938年他在武汉就认识了柯棣华大夫。当时，他曾亲切接见过医疗队全体成员。爱德华是队长，柯棣华是最年轻的两位医生之一。他说，柯棣华医生很活泼，肯学习，还会说几句中国话，在欢迎大会上唱过《义勇军进行曲》和《马赛曲》，使那次欢迎大会显得很活跃。他说，那时柯棣华等坚持要去延安。最后他和周副主席只好表示同意。我听到后感到有说不出的高兴。他又抱过印华，逗得孩子直笑。看到他对下级干部如此平易近人，亲切可爱，实在使我感动万分。他看着孩子对我说：‘孩子可不胖呀，你是护士，应该把他喂得很好。一定要带好孩子，将来印华要回到印度像他爸爸一样，为印度人民服务。’”

## 广州、香港、澳门行

1938年初夏，日军向武汉进逼，危及广州，5月，叶剑英利用去香港就医机会，在广州停留，与地下党负责人云广英等取得联系，了解情况，交换意见。同时，以合法身份同国民党军政界及各界友好人士接触座谈，促进统一战线工作。5月2日，他应邀去广州中山大学和广雅中学看望师生，发表演讲。在中山大学，他应学校萧冠英先生之约演讲《中日战争形势和我们的任务》，根据广大师生最关心、迫切需要弄清的六个问题，一个一个地作了回答。

叶剑英结束他的演讲说：“中华民族正如一叶扁舟漂流于革命的高潮中，她最后或能够达到独立自由幸福的彼岸，抑或中途沉

沦于苦海，这种命运，是操在我们民族自己的手上，而看我们是否有抗战到底的决心来决定。”叶剑英的演讲，切中时弊，合情合理，风趣幽默，听众十分满意，爆发一阵阵掌声。广州报刊纷纷转载，极大地鼓舞了抗日军民的斗志。

叶剑英在中山大学演讲之后，应有关人士和报刊记者、编辑的邀请，召开了一次有香港记者出席的招待会。

招待会于上午9时开始，叶剑英作了简短的开场白之后，一位记者递上纸条提问：“叶总在中山大学演讲的结束语说，中华民族正如一叶扁舟漂流于革命高潮中，他最后或能达到彼岸，或就此沉沦下去，全靠我们民众的努力来决定。这话不好理解，似乎话中有话，不知指的是什么？”

叶剑英看了纸条，微笑着用广州话说：“画公仔不要画出肠，要让大家去想嘛。如果一定要答复，虽然抗战胜利的客观条件存在，如不发挥主观精神，就会沉沦下去。最重要的是国共两党团结合作。当然要人民支持，人民还是决定浮沉的。”

有记者问：“叶总谈离开广东十年的感想，似乎未讲出真情。叶总是‘前度刘郎’，就有许多感触才是。”叶剑英站起来复述唐朝诗人刘禹锡被贬遇赦回京重游玄都观时写“前度刘郎今又来”这首诗的故事，然后严肃地说：“现在是中华民族到了最危险的时候，在此民族存亡的关键时刻，如果不去考虑大局，不搞好全民团结，不努力去争取抗战胜利，而像一些旧诗人那样计较个人恩怨得失，那就不配作炎黄子孙！”他这种以国家民族利益为重的宽广胸怀和伟大气魄，使与会者深为敬佩。

5月5日，叶剑英应爱国民主人士黄慎之先生的邀请，乘船至顺德碧江，专程看望广雅中学师生们。这所著名的中学原在广州，因避空袭转移到农村。这里风景秀美，环境幽雅，倒是一个办学的好地方。

那一天，校长黄慎之得知叶将军等驾到，早早带领教师、同

学到码头列队迎候。

上午10时，一艘小火轮伴着和煦的东风，迎着阳光，徐徐驶进碧江靠岸。在一片掌声中，叶剑英将军身着中山装，风度翩翩，与郭沫若夫妇一行人下船，走向人群。

叶剑英不顾旅途劳顿，到校以后，没有休息就步入一所由旧祠堂改建的“振响楼”，向集合在那里的广雅中学全体师生发表了热情洋溢的演讲。全校师生报以热烈的掌声。

叶剑英用纯熟的客家话分析抗日战争爆发后的形势，精辟地阐述抗战的基本条件，最后谈到中国抗战的前途，语重心长地说：“我们中国正处在民族革命的浪潮中，不是得到自由，就是在波涛中沉没。但是，这个命运是由我们去决定的。青年同志们，自己决定自己的命运，希望各位努力于中华民族的解放事业，求得中华民族的自由，努力前进！”

叶剑英整整讲了两个小时，才在全场听众阵阵的热烈掌声中，走下讲台。他又关切地询问学校的情况，才和大家一一握别，缓步走到江边，乘上小火轮，向广州方向驶去。

叶剑英在广州小住期间，出席了他在国民党军的故旧和梅县同乡、同学、亲朋好友为他举行的欢迎宴会。他题词署文，诗歌酬答，激励抗战斗志。

有一次，叶剑英的同乡、云南讲武堂的同学、广州警备区司令部参谋长曾其清设宴招待叶剑英，并邀《抗战大学》主编陈华和他的女朋友廖琼（中山大学学生，中共地下党员）作陪。曾其清请来嘉应菜馆的厨师温哥做菜，别有风味。开席不久，青年诗人蒲风到来。曾其清请蒲风入席，共同畅饮。蒲风带来他出版的一批诗作，于是话题很自然地转到诗歌上面来。

叶剑英对蒲风说：“看样子你还未到三十岁，就这么丰收，真不简单。”

蒲风说：“请叶总多多指教。”

叶剑英说：“我看写诗著文，不光要求数量，更需要注意质量。现在为抗战工作忙，要节省时间和纸张。”

大家点头称是。

接着叶剑英说：“听说你们中有人不主张旧瓶装新酒，要把旧瓶子摔掉，是么？”

蒲风说：“是有这样主张的人，但不是所有诗坛的人都是这样。我认为可以模仿旧形式，用民歌时调进行宣传和锻炼自己。但从方向上讲，我们主张发展新诗歌，旧诗歌框框太多，太呆板，不易学，不易懂。”

叶剑英庄重地说：“我看旧瓶子不能丢，至少在目前不能丢。新瓶旧瓶可以并用嘛。比如演戏，不光要演白话戏，也可以演客家外江戏、粤剧、潮州剧，不光要演《三娘教子》，也可演《子教三娘》。还有不少群众欢迎旧的，为什么不可新旧并存呢？鲁迅的‘于无声处听惊雷’写得多么好啊，旧瓶装新酒，装得好会又香又醇。”席间蒲风送他已出版的一批诗作给叶剑英，叶剑英选了《茫茫夜》、《儿童亲卫队》和《明信片诗》三种，并说：“明信片诗短小精干，很适合战时的实际，战时要有倚马可待的诗文。你们摇笔杆子的，应多在这方面努力，为抗战救国多作贡献。”

过了几天，蒲风对陈华说：“那天晚上见了叶总，受益非浅，叶总不仅精通武略，而且精通文艺，对诗歌有很深刻的见解。”陈华说：“这点我早就知道了。叶总不仅是将帅之才，而且是政治家和诗人。你看他给《抗战大学》的题词和在中山大学的演讲多么富有文采和诗意啊！”

不久，叶剑英离开了广州去香港就医。在那里，他秘密到八路军驻港办事处，与廖承志，潘汉年交谈，指导工作，并通过同乡旧友，动员各界爱国人士捐款支援抗日。

## 奔走于长沙、南岳、桂林

叶剑英从香港返回武汉不久，日军发起对武汉的全面进攻。

10月21日，日军占领广州，国民党当局下令武汉实行紧急疏散。

叶剑英根据中央指示，组织办事处分批撤离，安排撤退后的善后工作。25日凌晨，在汉口沦陷前数小时，他和周恩来从容离开，辗转到湖南长沙。

叶剑英和周恩来在长沙，参加国民政府军事委员会有关部门召开的军事会议，接洽各界友好人士商谈抗战救国事宜，出席湖南省长沙市各界会议，宣传共产党抗日主张和八路军在敌后抗战的战绩，动员广大军民坚持抗战。同时，会晤湖南省主席张治中，商谈协助国民党军进行敌后游击战问题，叶剑英受张的邀请，同意担任省高级顾问指导游击战。

在长沙期间，叶剑英继续协助周恩来筹备组织八路军桂林办事处，改善项英与叶挺的关系，加强与新四军的工作联系。

就在周恩来、叶剑英等日夜为抗战奔忙的时候，蒋介石密谋“焦土抗战”“火烧长沙”。11月12日那一天，叶剑英忙了一天，夜里刚睡下，猛然从梦中惊醒，见四周已是一片火海。他赶快喊周恩来，急忙撤离。

一场大火烧了几天几夜，使长沙市遭到浩劫，城毁人伤，惨不忍睹。周恩来、叶剑英严厉批评国民党的所谓“焦土抗战”的政策，一方面向国民党最高当局提出拨款救灾、清理街道、安置灾民的建议，另方面组织八路军办事处人员返回长沙动员民众，进行善后救灾。

长沙大火之后，国民党军撤出长沙。叶剑英等根据中共中央的指示，转移到衡阳。1939年，他奉中央之命，参与国民党创办南岳游击干部训练班。