

《控制美国的十大财阀》



军火大王杜邦

〔日〕大森 实 著 卫靖华 张建平 译

中国经济出版社

本书大事记

年代	本书相关事件	年代	美国与世界动态
1771	6月24日, 艾尔提尔·艾乐·杜邦 (杜邦财阀的创始人) 诞生	1775	美国独立战争开始 (~1783)
1800	杜邦一家 (父皮艾尔, 子维克多, 艾乐父子 3 人的家庭) 自法国远渡美国	1783	美国东部 13 州殖民地获得独立
1802	6月, 艾乐在特拉华州威明顿附近的白兰地河畔建立火药工厂	1789	法国大革命爆发
1837	艾乐的长子阿尔弗莱德任杜邦公司第二任总裁	1803	美国自法国购入路易斯安那
1850	艾乐的次子亨利就任第 3 任总裁	1812	第二次对英战争爆发 (~1815)
1870	1月15日, 皮艾尔·S·杜邦诞生 (杜邦公司第 6 任总裁)	1846	美墨战争爆发 (~1848)
1889	艾乐的三子阿雷克斯的长子犹仁任第 4 任总裁	1853	克里米亚战争爆发 (~1856)
1902	阿尔弗莱德、皮艾尔、科里三位堂兄弟买下杜邦公司的股份, 科里任第 4 任总裁	1873	美国于南北战争后, 发生第一次经济恐慌
1915	皮艾尔任第 6 任总裁	1898	4月, 美西战争爆发 (~同年12月)
1920	皮艾尔任 GM 董事长。其弟艾乐任杜邦公司第 7 任总裁	1914	第一次世界大战开始 (~1918)
1926	皮艾尔的小弟拉蒙任第 8 任总裁	1929	世界经济恐慌开始
1938	卡罗萨斯博士发明的尼龙制品问世	1939	第二次世界大战开始 (~1945)
1940	卡班达任杜邦公司第 9 任总裁		
1942	费米等人的核分裂试验获得成功		
1948	格林渥尔特成为杜邦公司第 10 任总裁		
1954	4月5日, 皮艾尔去世 (享年 85 岁)		

目 录

本书大事记

第一章 利欲熏心的亡国者..... (1)

一 剑之盟誓..... (3)

杜邦家族的弱冠之礼
血浓于水的家族凝聚力
为化学的魔力所吸引
杜邦家族被放逐美国

二 美国鹰号..... (9)

海上之旅
饥肠辘辘中闯空门饱餐一顿

三 杰弗逊的信..... (13)

移居美国受到欢迎
中央集权或地方分权
反法，反革命风潮

四 与拿破仑的大会商..... (20)

胎死腹中的七个计划
令人毛骨悚然的提案

1500万美元的领土买卖

第二章 黑色火药工厂 (27)

一 特拉华州..... (29)

钻石州

艾尔·杜邦的才智

放眼尽是杜邦的天下

二 白兰地河畔的基石..... (35)

落后50年的火药制造技术

杜邦的第八计划

法国之行

杜邦财阀最初的基石

三 难以理解的工厂设计..... (43)

仅次于粮食的必需品——火药

富兰克林的火药走私组织

在百困中坚忍图成的工厂建设

难以容忍的偏见与侮辱

四 陆海军订单涌到..... (50)

城堡般的火药工厂

品质优于任何火药

维克多·杜邦的破产

第三章 千载难逢的大好时机 (57)

一 第二次对英战争..... (59)

世界贸易战争的时代

民情激愤难平

	主战论者势力抬头	
二	皮艾尔破产.....	(66)
	败走的美军	
	建造毛织工厂	
	惹恼拿破仑	
三	封锁走私船.....	(73)
	击溃英军的美国私掠船部队	
	组织民兵防卫工厂	
	仓促成军的船队反败为胜	
	巩固百年之基的良机	
四	工业革命的到来.....	(80)
	英军卷土重来	
	火烧白宫	
	战争带来工业革命	
	杜邦家四代齐聚一堂	
第四章 化学世家		(87)
一	拉蒙·杜邦.....	(89)
	杜邦家庭的传统——财产共有	
	亨利·杜邦——天生的事业家	
	林肯总统的密令	
	战云密布的南北战争前夕	
二	铁甲船队的溃败.....	(95)
	火药制造技术的革新	
	大炮用火药的开发	
	林肯贸然出师	

三 黄色炸药.....	(100)
犹太血统渗入杜邦家庭	
硝化甘油的应用	
黄色炸药写成的美国历史	
四 大爆炸.....	(106)
火药托拉斯的形成	
不景气中逐步吞并	
黄色炸药工厂的设立	
第五章 帝国的形成.....	(113)
一 拉蒙的长子.....	(115)
第五代的皮艾尔·S·杜邦	
混乱中召开家族会议	
合资买下火药工厂	
三位堂兄弟的经营	
二 达成垄断.....	(121)
年轻经纪人的提示	
全面收买竞争企业	
杜邦财阀的现代化计划	
三 家庭内讧.....	(128)
与“垄断禁止法”缠斗	
解散财阀的措施	
倾城美女——阿莉西亚	
四 皮艾尔·S·杜邦帝国	(133)
总裁抛售公司股票	
皮艾尔派的秘密会议	

向摩根商行贷款
阿尔弗莱德怒气冲天
皮艾尔获得全胜

第六章 吞并企业战略 (143)

一 买下 GM (145)

银行接管GM
驰名华尔街的企业郎中
杜郎的赌注

二 第一次大战带来的景气..... (150)

GM股票的争夺战
皮艾尔成为GM一员
GM股票大跌价
用战争财买下GM

三 华尔街的经济恐慌..... (156)

7000万美元的扩充计划
战后的不景气
摩根商行的苛刻条件
摩根和杜邦的密谈
皮艾尔当上GM董事长

四 投机事业..... (163)

战后的转换策略
进军化学染料业
进军新行业的战略

结语 覆盖世界的巨树 (171)

一 穿出曲线美的尼龙丝袜..... (173)

人造橡胶的开发

杜邦亮漆

改变食品保存法的玻璃纸

塑胶——材料的革命

尼龙出尽风头

二 钚 239 (180)

第一位杜邦家庭之外的总裁

曼哈顿计划与杜邦研究室

全部计划委诸杜邦公司

杜邦公司6万员工秘密搬家

1元利润的原子弹开发契约

现今仍在左右美国财政界的杜邦家族

大事年表

第一章 利欲熏心的亡国者

一 剑之盟誓

杜邦家族的弱冠之礼

在巴黎南方 60 公里处，塞纳河支流河畔的古都尼摩尔郊外，座落着杜邦家的宅邸，这里有绿意盎然的田园和涓涓缠绕的小河，在巴黎发生市民革命以前，一直是平静的农村。

事情从 1784 年 9 月底开始，即美国独立革命战争（1775 年 4 月开战）因巴黎条约签订而宣告结束的一年后。美国 13 州（原殖民地）获得除法属路易斯安那、西属得克萨斯以及加利福尼亚之外密西西比河以东的所有土地。

曾支援过美国独立战争、使英国政府感到头痛的法王路易十六，在这世局动荡不安的时期，显得十分无能。他娶了玛莉亚·安托涅特为妻，与奥地利帝国缔结了政治婚姻，生活极度奢侈，又加上他毫无政治能力，根本无法收拾因长年战争而造成的巨额财政赤字，只有向国民征收重税以渡过危机。

人民的不满终于导致了群众大暴动，由攻占巴士底狱而引发大革命（1789 年）。路易十六首当其冲，于 1793 年被送上断头台，玛莉亚·安托涅特也被处死。此时距欧洲转型

期不到 10 年，本章就从美国独立战争和法国大革命开始讲起。

皮艾尔·S·杜邦，出生于贫穷的钟表业世家，但他并不想继承家业，而立志要成为文学家。他憧憬自由思想，与路易十六任用的启蒙主义者——杜哥特（曾发表《财富的形成与分配之省思》，其启蒙主义，发展成为亚当·斯密的思想）交往甚密，皮艾尔刚开始在路易王朝任职，就参与了巴黎条约，扮演居中调节美国独立战争的角色。

曾起草美国独立宣言的杰弗逊总统及富兰克林于是成为皮艾尔·S·杜邦的知己好友；皮艾尔同时因调停美国独立战争有功，而跻身贵族行列，被擢升为路易十六政权的商务监督，同时担任波兰国王的顾问。

时年 45 岁，身材适中，头发稍嫌稀疏的这位中年政治家的妻子玛丽亚（与皇后同名），在这个月初因病去世。

环绕着杜邦家的绿茵草坪修剪得相当整齐，在宅邸背后翠柳稀疏点缀的丘陵间，有塞纳河支流流过。在这优美的自然环境中，不只是杜邦家，家家户户的白色墙壁与红色屋顶相映成趣，因此这个村落被称为“红屋顶之村”。

打开自从玛丽亚病逝后便一直紧闭着的窗帘，微弱的阳光射入室内，微风拂过，烛光摇曳。用白色石膏塑成的玛丽亚塑像立在室内，塑像前 3 张椅子。

其中 1 张椅子上，放着一把套着新皮带、镶嵌着黄金制家徽的剑。主人皮艾尔·S·杜邦坐在另一张高背椅子上，17 岁的长子维克多坐在对面的椅子。维克多身材高挑，看父亲得俯视，实在不象个 10 多岁的男孩。皮艾尔与维克多两人都穿着中世纪风格的盔甲。

血浓于水的家族凝聚力

直立不动站在亡母塑像正侧面的次子艾乐，虚岁才 14 岁，他比谁都敬爱已亡故的母亲。他有一双清澈的蓝眼睛，生性腼腆，与喜欢浮华的哥哥不同，是用功型的人。

从祝名节（与艾乐同名的圣人的节日）举行成人仪式这天到现在历经 200 余年，身负维系 6000 家族成员命运的杜邦财阀的始祖艾乐·杜邦，双颊总是发青，只有在这天早上，才略泛红潮。

艾乐又名艾尔提尔，是由他的教父杜哥特命名的。据说艾尔提尔的意思是“和平”，而艾乐则与“自由”相通。

父亲对艾乐严肃地命令道：

“拿起那把剑，插在腰间！”

艾乐遵命将放在椅子上的剑带缠在腰上，右手准备拔剑，父亲和哥哥也拔出腰间的剑，3 双手向上高高举起，3 剑交叉，发出“锵！”的一声。父亲叫道：

“艾乐！你可愿对亡母的塑像发誓，这把剑不为作乱及私利私欲而拔，也不因懦弱落魄及畏惧而拔剑？你可愿发誓成为一名骑士？”

“愿意！我发誓！”

“艾乐……此后，我杜邦家不论发生任何事，维克多和你都要祸福与共，休戚相关，永远团结在一起！”

“爸爸，哥哥，我向上帝发誓！”

家风家训每家都有，而艾尔提尔·艾乐·杜邦家的特征是，经过 200 余年的岁月后，一如前面提到的——组成了“6000 家族成员的大财阀，这是美国全部财阀家谱中独一无

二的。艾乐之后，实际上仅4代共12人坐上杜邦财阀大家长的宝座；家长宝座并非单纯的父传子的接力方式，更有从兄传到弟，甚至堂兄弟，以“Z”字形传承，形成牢不可破的血统力量。

在玛丽亚的塑像前，3支剑交叉后分开，维克多与艾乐将剑收入剑鞘后，父亲以剑身拍击艾乐的左肩，成人仪式便告完成，这天艾乐同时获赠一枚配在剑柄上的金质杜邦家徽，上面镌刻着鸵鸟和梅花。后来，他带着这把剑远渡美国。

被称为“大洪水”的路易十六逮捕事件（也称为瓦伦事件，路易十六感到处境危险，企图逃到国外，却在瓦伦被捕，遭到幽禁了），则是在距此7年多以后的事。

为化学的魔力所吸引

进入路易王朝的维克多被派往第一任驻美大使所在地费城，成为法国外交部的见习生。由于法国国内革命的局势混乱，大使被召回国，他遂成为代理大使兼总领事。少年的艾乐则生活在巴黎父亲身边。每天往返于寓所和学校之间。

因美国独立战争的调停工作，皮艾尔·S·杜邦与杰弗逊结为好友。其后杰弗逊因对法通商及缔结领事条约，被派往巴黎辅弼富兰克林，这是举行成人仪式那年底的事。富兰克林返国后，杰弗逊升任驻法大使，常驻巴黎。

杰弗逊经常往访杜邦的家，这段往事曾对渡美后的杜邦家有很大助益。艾乐曾蒙富兰克林的召见，返美的拉法埃特（从法国陆军退役后渡美，在独立战争期间协助华盛顿）是法国第一号的美国通，对艾乐也极加疼爱。

被称为“法国近代化学之父”的安东尼·拉瓦锡是制造火药和肥料的化学家。他曾任路易王朝最后一任财政大臣，在法国革命中残遭劫数，受到革命洗礼，被送上断头台处死。拉瓦锡也经常造访任职商务监督的艾乐父亲的寓所。拉瓦锡与艾乐父亲彻夜讨论农地土质改革法时，小艾乐都在旁边听得非常专注。

“喂，艾乐，把这些粉末放进花盆看看！”

艾乐把拉瓦锡所给的粉末放入花盆，眼看着花盆中的玫瑰一天天显出充沛的生命力。艾乐于是对拉瓦锡敬佩倍加。在拉瓦锡厂长的带领下，艾乐参观了政府经营的火药工厂。

“拉瓦锡先生，这粉末……是不是和上次放入花盆里的一样？”艾乐提出问题。

“是啊，是将硝石磨碎后的粉末。若再加上木炭和硫磺一起搅拌，就会变成火药。”

“肥料为什么会爆炸呢？”

当时，欧洲所使用的原始黑色火药的制法是，将在孟加拉及意大利的西里岛所开采到的硝石研磨后，从中提取硝酸钾。再加以 70% 的硝酸钾混合 20% 的硫磺及 10% 的木炭。

拉瓦锡所给的盐状硝石粉可将空气中的氮固定于土质内，化为具有丰富氮成分的确氮肥料，这绝非不可思议之事。

艾乐沉迷于拉瓦锡所教授的化学魔术中，如痴如醉，因而被学校开除，之后就在拉瓦锡的火药工厂工作。

满 20 岁那年，身材瘦长高挑、天资聪颖的艾乐，和 16 岁的苏菲娅结下良缘。这年正是革命的“大洪水”发生之年，

此时拉瓦锡在上断头台之前，才刚刚升任路易王朝最后一任财政大臣。

拉瓦锡不在了，火药厂的魅力也就消失了，艾乐辞去了工厂职务。同年，父亲也辞去商务部的工作，创办出版社，艾乐于是进入社内。

虽然该出版社以主张中庸资产阶级革命的刊物为主，但在革命派的眼里看来，或许这只不过是杜邦父子阿谀时代风潮的护身符而已。

杜邦家族被放逐美国

1792年，国外爆发了反革命运动，奥地利和普鲁士（德国）联合，结成反法同盟。法国革命政府毫不退让，对此联盟宣战。

1793年，路易十六的御制书箱中的秘密文件，落到革命派手中，而被指控暗中通敌，企图反对革命，于是被送上断头台。接着，皇后也难逃一死。皮艾尔·S·杜邦被卷入反革命骚乱中，被捕下狱。

差点就被处死的皮艾尔·S·杜邦逃出狱后，用煤将脸涂黑，化装成老医师，藏匿在尼摩尔的老家中，静待罗伯斯庇尔的雅各宾党的恐怖统治平息。但此后不久，父子再度被捕下狱。当时正怀孕的苏菲娅扮成农妇，偷偷地将粮食送入狱中。

由于将路易十六及拉瓦锡处死的激进派领袖罗伯斯庇尔失势（1794年），法国大革命风暴因而平静下来，督政府产生。不久，出生于科西嘉岛的英雄拿破仑崛起，领导法国政府。