

经济家族的兴衰丛书



谷文艳 刘卫 著

# 华尔街的金元帝国

## 摩根家族

社会科学文献出版社

经济家族的兴衰丛书

主编 / 解力夫 张光勤



华尔街的金元帝国  
——  
摩根家族

谷文艳 刘卫 著

社会科学文献出版社

图书在版编目(CIP)数据

华尔街的金元帝国:摩根家族/谷文艳,刘卫著. —北京:社会科学文献出版社,1998.7

(经济家族的兴衰丛书)

ISBN 7-80149-031-2

I. 华… II. ①谷… ②刘… III. 摩根—家族—概况  
IV. K837.120.95

中国版本图书馆CIP数据核字(98)第13679号

· 经济家族的兴衰丛书 ·

华尔街的金元帝国

——摩根家族



著 者: 谷文艳 刘 卫

责任编辑: 王 立 都德滨 陈海力

封面设计: 孙元明

版式设计: 窦建中

责任印制: 盖永东

出版发行: 社会科学文献出版社

(北京建国门内大街5号 电话 65139963 邮编 100732)

经 销: 新华书店总店北京发行所

印 刷: 北京四季青印刷厂

开 本: 850×1168 毫米 1/32 开

印 张: 12.75

字 数: 315 千字

插 页: 4

• 版 次: 1998年7月第1版 1998年7月第1次印刷

印 数: 00001-10000

ISBN 7-80149-031-2/G·016

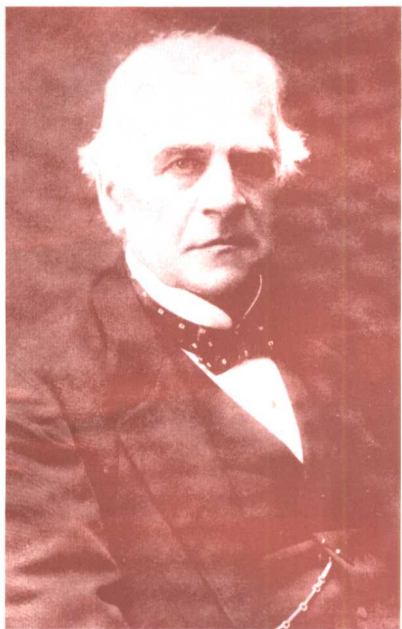
定价: 14.80元

版权所有 翻印必究

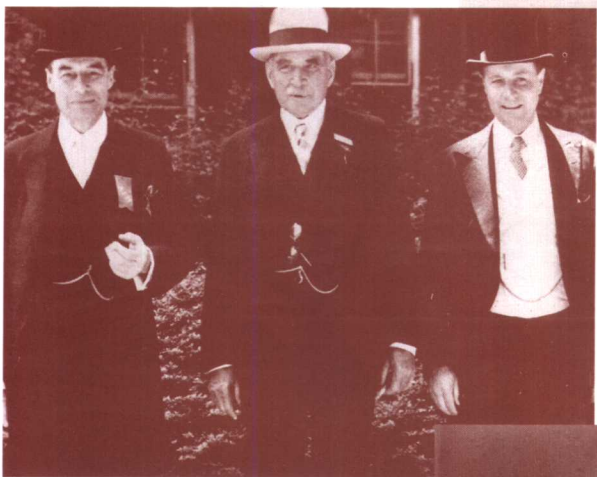
皮尔庞特·摩根的第一位妻子  
亚美尼亚·（“咪咪”）·斯  
塔杰。她在婚后四个月时突然  
撒手西归。



吉诺斯·斯宾塞·摩根



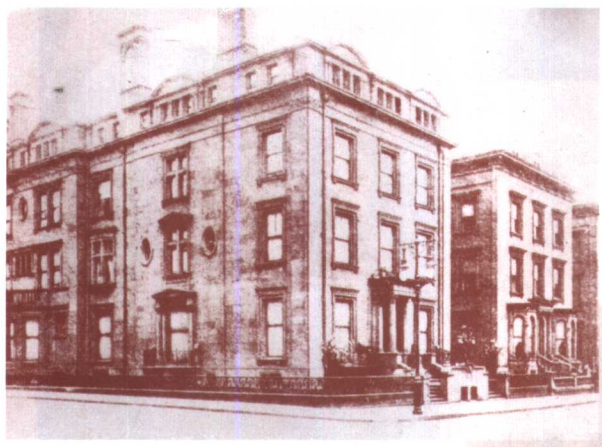
吉诺斯·斯宾塞·摩根夫人



J. 皮尔庞特·摩根（中）与儿子吉诺斯·摩根、亨利·斯特基斯·摩根在哈佛大学留影。



1881年皮尔庞特·摩根44岁时在伦敦的留影。几个月前，他在纽约中心市场以亨利·范德比特的名义出手了25万股股票。这是后来使他成为美国铁路投资大亨的一系列买卖的第一笔。

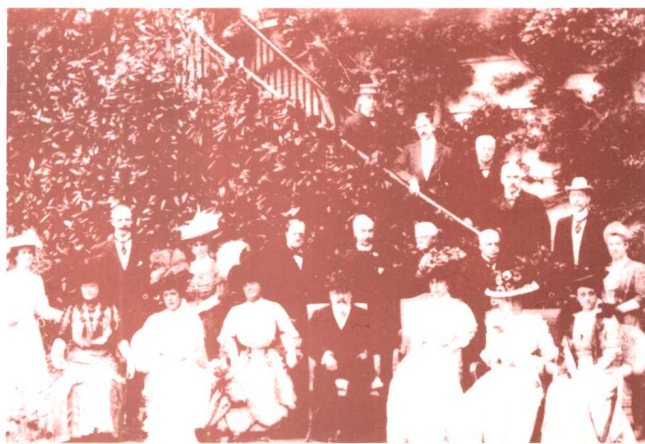
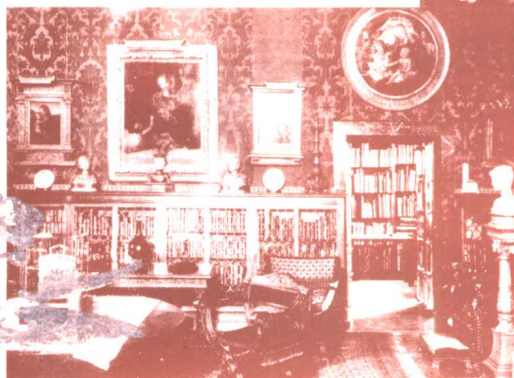


坐落在麦迪逊大街上的早期摩根银行大楼

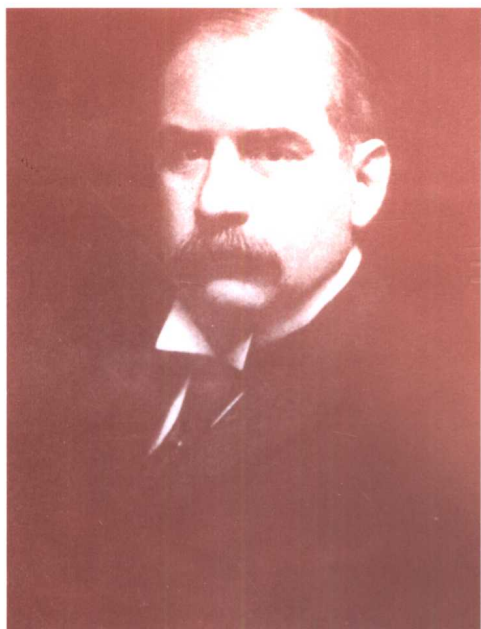
1914年的摩根大厦



这是皮尔庞特·摩根图书馆的豪华东厅。胡桃木书橱用黄金、珐琅和象牙装饰得流光溢彩。皮尔庞特·摩根在这里召集纽约大银行的总裁们制定对付1907年大恐慌的计划。



爱德华七世（中坐者）参加在纽约的摩根家族聚会



杰克·摩根，他继承了其父公司首脑的位置。

70岁的皮尔庞特·摩根在埃及撒哈拉的留影



皮尔庞特·摩根和女儿路易莎·摩根、儿子小J. P. 摩根参观华盛顿。



## 目 录

1. 摩根家族的祖先 ..... ( 1 )
2. 马萨诸塞州的摩根家族 ..... (11)
3. 祖父约瑟夫·摩根 ..... (17)
4. 父亲吉诺斯·摩根 ..... (34)
5. 少年皮尔庞特 ..... (70)
6. 接受高等教育 ..... (85)
7. 进入邓肯—谢尔曼商行 ..... (95)
8. 初恋情人咪咪·斯塔杰 ..... (102)
9. 霍尔步枪事件 ..... (107)
10. 结婚与丧偶 ..... (120)
11. 成立 J. P. 摩根商行 ..... (125)
12. 南北战争时期的黄金投机 ..... (129)
13. 公司改组：成立达布尼—摩根公司... (139)
14. 第二次婚姻 ..... (143)



15. 华尔街的铁路热..... (148)
16. 伊利铁路之战..... (154)
17. 萨斯科哈那铁路之战..... (177)
18. 皮尔庞特开始行动..... (185)
19. 竞争对手移情 皮尔庞特神伤..... (194)
20. 成立德雷克歇—摩根公司..... (199)
21. 平安度过 1873 年大危机 ..... (207)
22. 军队的救星..... (220)
23. 成功销售纽约中央铁路股票..... (223)
24. 中央铁路与宾州铁路的中间人..... (232)
25. 称霸美国铁路业..... (242)
26. 华尔街的霸主..... (252)
27. 成立煤铁联合公司..... (262)
28. 皮尔庞特的艺术收藏..... (270)
29. 1907 年金融大恐慌中的皮尔庞特 ... (277)
30. 忙碌的岁月..... (297)
31. 最后的航行..... (303)
32. 杰克受命出山 摩根首领易人..... (306)
33. 初尝苦果：纽黑文铁路事件..... (311)
34. 时来运转：为一次大战筹资和采购  
军火..... (316)
35. 勇斗杀手..... (322)
36. 战后的繁忙：为外国政府融资..... (329)

37. 摩根家族走向鼎盛时代.....	(333)
38. 逆水行舟.....	(342)
39. 从“黑色风暴”中逃生.....	(348)
40. 回天无力.....	(354)
41. 家族分裂.....	(359)
42. 杰克的最后岁月.....	(365)
43. 亨利·摩根和他的摩根—斯坦利投资 银行.....	(377)
44. 摩根财团退居第二.....	(384)
45. 今日摩根财团：家族色彩的消退.....	(393)
附录：摩根家族简谱.....	(401)
致谢.....	(402)

# 1

---

## 摩根家族的祖先

---

1936年，迈尔斯·摩根登上美洲大陆。

印第安人来了

斯普林菲尔德的劫难

迈尔斯·摩根的遗嘱

说起摩根家族的祖先，最早恐怕只能追溯到来到美洲的摩根家族的祖先。

关于摩根家族到底是什么时候到达美洲的，目前说法不一。有人认为，摩根家族最早是在1600年前后从英国迁移到美洲的。也有人认为，摩根家族最早涉足美洲是在1636年的1月，距1620年第一批英国清教徒乘“5月花”号到达马萨诸塞州贫瘠的海岸，并在此建立起英国在美洲的第一个殖民地——普利茅斯已有16年。

1625年，随着查尔斯一世的登基，英国斯图加特王朝覆灭了，但查尔斯一世在议会内却有一群处处刁难其圣旨的“叛逆而专横”的贵族。4年后，查尔斯一世解散了议会。从此，他重用伦敦主教威廉·劳德，并提升他为英国国教坎特伯雷大主教。这样他就随心所欲地管理国家大事了。

而此时经过了最动荡的10年后的普利茅斯，虽然还是一个很

小的侨民聚居地，是一个不甚重要的贸易口岸和捕鱼区，只有屈指可数的 300 人，但是，它的存在却刺激了其他英国人前去定居。对于那些渴望摆脱独裁君主查尔斯一世国王和偏狭大主教劳德的统治的英国公民来说，普利茅斯为他们提供了他们所渴望得到的自由。在这里他们有信教的自由，为此不断有英国人移居至此。后来一些具有自由思想并且非常精明的英国商人甚至提出了更进一步的移民计划，开始为“能够获得足够承担一次远航的现金和衣物，使移居成为可能”的议案进行游说。尽管这一议案没能得到英国统治者的认可，但还是不断地有大量英国人迁往他们的侨居地——新英格兰，大都是英国的乡绅和地产主。

至于摩根家族来到美洲的情景，文献中只有很简略的记载，驱使他们渡过大西洋的原因好像并不是像其他许多英国移民那样，是迫于严厉的宗教和独裁统治，他们来到波士顿更多的好像是出于经济原因。

据摩根家族的后裔追溯，到 17 世纪上半叶，摩根家族的祖先一直生活在受斯图加特王朝统治的威尔士。当时的威尔士并不富有，不合理的税法给这个不太成形的国家带来了艰辛和困苦，也使人民因此而产生了严重的不满。直到 16 世纪中叶，威尔士人民仍使用自己的语言，信奉当地的宗教，只是为了保持土地和特权，受教育阶层才开始学英语，而普通的农民和老百姓则过了两个世纪后才开始讲英语。

而当时的摩根家族的成员都受过良好的教育，并且说着和他们的母语威尔士语一样熟练的英语，由此来推断摩根家族那时至少也是小地主。但据一位家谱学家说，摩根家族是受过教育的马具制造商，只是到 1616 年 4 月迈尔斯·摩根在格拉莫根县兰道夫镇出生时，该家族已衰落到只得做买卖的地步。迈尔斯的父亲威廉·摩根搬到英国的布里斯托尔去经商了。但是在当时少数讲英语的威尔士人中，该家族仍然是举足轻重的名门望族。

对于这个当时已并不富裕的摩根家族的小儿子迈尔斯·摩根来说，查尔斯一世的登基并非是件好事。迈尔斯·摩根感到在这个为税收和效忠问题争执不休的国家里前途渺茫，而且查尔斯一世统治时期的两种继承法，即长子继承权和限定继承权，严格限制了除最高贵家族外所有家族中弟妹的继承权。因此，迈尔斯的父亲威廉·摩根决定送他们的小儿子迈尔斯·摩根去侨居地——新英格兰，威廉希望这能给迈尔斯带来好运。

1636年一个新的移民潮开始涌向美洲大陆，这其中就包括年仅20岁的强壮小伙子迈尔斯·摩根，以及他的两个兄弟约翰和詹姆斯。他们首先乘船去了马萨诸塞侨居地——波士顿。在他们同行的乘客中有吉布尔特和他的女儿——一位年轻美丽的姑娘普鲁丝·吉布尔特，她后来成为迈尔斯的第一位妻子。

初来波士顿时，他们身上仅有几个英镑的金币和显示出他们曾富裕但现在却地位卑下的做工精良的旧衣服——紧身短皮上衣、马裤和一套可供替换的亚麻内衣。但是，波士顿提供给年轻并且精力旺盛的摩根们的生存空间依然很小，因为他们缺乏购买土地的资金，这也是能够获得一张选票或是参与城市任何其他事务的惟一需要拥有的东西。而且此时的波士顿以及整个马萨诸塞东海岸地区不少乡镇正掀起一场清教徒可怕的权力之争，为此已发生了多起冲突事件。原因是一个年轻的名叫亨利·凡的爵士当选为马萨诸塞侨居地的州长。他在安尼·赫契逊和威廉·赫契逊的影响下，支持一个较为温和的安迪诺清教徒。这个清教徒属一个主张要削减教士权力的支派。而查尔斯一世的亲信对于新英格兰的这些异教邪说非常反感，并设法废除马萨诸塞侨居地的法规。1637年，亨利·凡爵士的这种叛逆行为被镇压下去，他的州长被罢免后回到了英国。安尼·赫契逊被驱逐出马萨诸塞侨居地，到了纳拉加塞特湾的劳格·威廉姆斯的侨居地。代表旧传统的约翰·温士劳普当上了新州长。

不久，约翰·摩根已决心离开没有欢乐的波士顿。他后来去了弗吉尼亚的大农场，发展该家族南方一系，其中包括几位著名的军人。詹姆斯是三兄弟中决心离开波士顿的第二个，他骑着 he 的一匹小马，这是他惟一的财富，走了大约 100 英里，来到了一个流经新伦敦的小河边安营扎寨，他的后代在航海业上出了名。

三兄弟中只剩下迈尔斯。后来事情发展是这样的：

1640 年，为了避开一场有关辩论是否定居到阿加瓦姆（阿加瓦姆是在康涅狄格河边一个富饶的地方，那是一片肥沃的草地，印第安人把它称作阿加瓦姆）的宗教冲突中去，迈尔斯·摩根在沿海买了一匹马，带了他的新娘和行李，伙同另外几家来到马萨诸塞的康涅狄格河的山谷中的一个新定居点——劳克斯白列。

这一伙人的领袖是陆军上校威廉·潘乔。他用 30 英镑的金币从印第安人那里买下了一块肥沃的土地，给这块土地起名为“斯普林菲尔德”，以此来纪念他在埃塞克斯郡的老家。

起初迈尔斯的名字在斯普林菲尔德的档案卷宗中不常见到，见到更多的是威廉·潘乔。威廉·潘乔是市镇主要负责人。他是“栅栏检查官”，负责沿着城镇栅栏巡视，检查城镇栅栏是否正常，不让任何公民在不该设栅栏处建围栏。他也是教堂监督官，在星期天把那些不守秩序的人逐出教堂，以便让人们做礼拜。他还把从印第安人那里买来的土地平均分割成几块，租给同来的几户人家。尽管迈尔斯当时几乎是身无分文，但良好的教养却使他赢得了潘乔的信任，潘乔借钱给迈尔斯购买河西岸的一块 24 英亩的土地。1644 年迈尔斯的地被划归到干道街和渡口巷之间，靠近斯普林菲尔德西北区。迈尔斯为他和普鲁斯丝盖了一间小木屋，12 月 14 日，迈尔斯的第一个孩子诞生，这是他第一个女儿，名叫玛丽。

迈尔斯辛勤地耕作，种植了生长季较短的一些作物，有了较好的收获。他还能很精明地卖出他所剩余的粮食和牛肉，并按时

还钱给潘乔，更是获得了很好的信誉。后来迈尔斯开垦了越来越多的土地，逐步地富裕起来。由此可见迈尔斯·摩根在斯普林菲尔德是靠务农赚来的钱而发家致富的。到1649年，迈尔斯·摩根已拥有了大量的财富。这些财富包括良好的牧群和大片的牧场，他的家畜品种在该社团公共牧场中是最出名的，在牲口的左耳边有两条直线烙印。

迈尔斯的财富的增加还使他获得了一定的社会地位。他当选为有权势的转让土地委员会的一员。他还被任命为管理偏僻小路和边界的公路检查官，他从这个职位中也获得了很多实惠。新英格兰市镇管理委员会成员还让他在市会议厅第三排席位就座与会，这是对他尊敬的一个明确表明。至于那些穷人和小人物则被安排在楼下边坐或顶层楼坐。

然而1660年，迈尔斯的结发妻子却由于过度的体力劳动和几乎没有停止过的生育而变得异常虚弱，终于过早地死去。普鲁丝·吉布尔特去世时，迈尔斯的家庭已成了一个拥有8个孩子的大家庭，包括4个儿子和4个女儿。尽管同迈尔斯·摩根一同渡过大西洋的约翰和詹姆斯的后代也是布里斯托尔和威尔士的威廉·摩根家族的子孙，但这里我们只把他们作为摩根家族的旁系，而不作详细介绍。对迈尔斯来说，这4个儿子确实是他的无价之宝。他们从《新英格兰识字课本》上学会了读书和写字，还学习了数学和地理的基本知识。后来，他们又被送到公共学校里继续学习一些知识。他们除了学习之外，迈尔斯还以名义上每年6英镑的价钱租给他的孩子们每人一块土地让他们耕种。这一方面使孩子们获得了一些宝贵的人生经验，另一方面也为迈尔斯帮了忙。

9年后，在迈尔斯50岁出头的时候，他又娶了第二个妻子伊丽莎白·布里斯，一个来自哈特福德的秀丽的年轻女人。我们所说的摩根家族就是从1669年冬天迈尔斯·摩根与伊丽莎白·布里斯第二次成婚时开始的，他们的结合开始了摩根家族的特殊的

传种接代。再婚后的第二年，伊丽莎白·布里斯生了他们俩惟一的孩子纳萨尼尔·摩根，这样家中共有 9 个孩子。

尽管迈尔斯已很富有，但他所居住的斯普林菲尔德在法律上仍是马萨诸塞侨居地的一部分，同时也是康涅狄克河沿岸的侨居地，属康涅狄克的一部分，因而需上交税金和给军队提供军饷。同时斯普林菲尔德的人们还要忍受大自然带来的灾难，这里有着极度炎热的夏天和寒冷多雾的冬天，还有野狼在附近嗥叫。此外还有饥饿的印第安人的骚扰。摩根家族的祖先们也不得不忍受这些“天灾和人祸”，在这样艰苦的条件下，度过了漫长的岁月。

当时的印第安人是由希肯族长尤卡斯掌权，他对英国侨民友好，并一同抵御凶恶的敌人。每个马萨诸塞和康涅狄克人都熟悉这个名字，年轻的迈尔斯·摩根当然也知道这个名字，但他也知道印第安人会给他们带来麻烦。

为了抵御印第安人的骚扰，当时每个定居点都组织了各自的民兵。作为市镇主要负责人的潘乔是斯普林菲尔德民兵组织的上校，一旦情况需要，则由他负责带领队伍抗击印第安人。

但总的来看，30 多年来这个小小的定居点生活还算平静。从一个方面来讲，斯普林菲尔德是一个异乎寻常的定居点，与东部沿海老乡镇的边陲社团不同的是这里的人们不太相信宗教，因为他们来这里的原因就是要回避宗教的束缚。后来随着更多家庭的到来，斯普林菲尔德这个开始只有 10 来户人家的小村庄逐渐地扩大了。虽然当初限定 50 户，但是人们很快就忘了有这个限制。面积也扩大到约 25 平方英里。所有这些土地都是一小块一小块从印第安人那儿购买来的。斯普林菲尔德的殖民者都是守法者，他们尊重一切人的权利。那些年中也有动乱，而动乱大都由内部造成的。最严重的一次要算是由于作为地方行政官的威廉·潘乔错误地公布一些赎买土地的条件而引起一些居民的不满造成的。他们要他到法院对簿公堂，潘乔难以自圆其说，便撤销赎买土地的条件。



件，潘乔也因此被免去地方行政官这一令人尊敬的职务。后来潘乔对在马萨诸塞这一赎买土地引发的事件感到后悔而返回了英国，他的儿子留在斯普林菲尔德。后来该定居点逐渐失去的其原有的特征，恢复了旧清教徒的习俗。然而，迈尔斯不像其他的大多数新英格兰殖民者那样信奉狭隘的清教主义，而是严格地按照基督教原则治理他的家庭。

真正使迈尔斯·摩根家的这段拥有足够的粮食和大量的纯种牛的舒服日子被打断的是在1675年白人殖民者同印第安人之间的冲突。这场冲突几乎威胁摩根全家的生命财产。

灾难的根源是纳萨尼尔·摩根诞生那年埋下的。1671年，有5个印第安部落对英国人在他们的土地上的扩张浪潮开始感到不安。鲍敦克部族和尼泊默克部族对移民者侵占他们打猎的斯普林菲尔德北部地区非常不满。而瓦帕诺格部族已被英国人从东海岸排挤到纳拉加塞特湾东岸，而白人法庭却要取消该部族从泰晤士河到纳拉加塞特湾几乎全部土地的赎买权。瓦帕诺格人既不明白又无法接受白人的“凭一张纸就能拥有土地”的法律。被无情地掠夺了赖以生存的土地和猎场的印第安人准备采取行动。而迈尔斯·摩根一家就住在康涅狄克与泰晤士河之间的山区，他们居住区邻近瓦帕诺格人的居住地。菲利普是瓦帕诺格的酋长或称首领，他是马萨什依特的儿子。菲利普的父亲早年对处于困境中的移民很友好，但老交情也不能不要移民们归还所占的土地。1675年终于爆发了印第安人与白人殖民者之间的公开对抗。

在这次对抗中，在菲利普的领导下，几乎所有印第安人都团结了起来，他们进攻了许多殖民点，放火烧了许多谷仓，那年夏天印第安人首先向天鹅海进攻，7月14日攻打曼顿，8月2日攻打布鲁克菲尔德，8月19日攻打了兰卡斯德，9月1日同时攻打迪菲尔德和哈特兰。次日，印第安人又攻打了诺斯菲尔德，杀害了许多移民；四天后，其他人吓得不敢作任何抵抗就放弃了定居