

一个党委书记

的

思考

与

探索

刘吉

人民出版社

62
33

一个党委书记的思考与探索

刘 吉

江 苏 人 民 出 版 社

一个党委书记的思考与探索

刘 吉

江苏人民出版社出版

江苏省新华书店发行 南京人民印刷厂印刷

开本787×1092 毫米 1/32 印张 3.75 字数 80,000

1985年9月第1版 1987年3月第2次印刷

印数 11501—21000 册

书号: 3100·281 定价: 0.70 元

责任编辑 戴金生

前 言

我六十年代前期毕业于清华大学，是学自然科学的，时代的需要，我由“双肩挑”逐步走向了搞思想政治工作之路。一九八二年，中共无锡市委决定我兼任无锡市协新毛纺织染厂（大型毛纺企业）党委书记。

消息传开，有人说我“在一个错误的时间，选择了一个错误的职业”。我却认为不然。在我国的现代化建设中少不了思想政治工作，这是我国社会主义特色之一，我愉快地赴任了。在我任职期间，结合工作需要，就如何搞好新时期企业思想政治工作，进行了一些探索尝试，写出二十多篇总结和论文，其中一部分在《红旗》、《思想政治工作研究》、《群众》、《经济日报》、《工人日报》和《党的生活》上刊出了。其中《值得思考和探讨的问答》，荣获一九八四年全国好新闻评选特等奖。在江苏人民出版社政治编辑室同志的热情鼓励下，我写了这本小册子，主要包括如下篇目：《企业思想政治工作探索》、《论思想政治工作科学化》、《企业党委书记要成为思想政治工作的专家》、《值得思考和探讨的问答》。由于自己理论水平不高，工作接触面不广，加之时间仓促，书中难免有不准确甚至错误的地方，衷心盼望从事思想政治工作的同志和广大职工给予批评指教。

本书在编写过程中，得到中国职工思想政治工作研究会、

江苏省职工思想政治工作研究会和省、市有关部门以及无锡市委研究室和无锡市协新毛纺织染厂同志的热情帮助与鼓励，文中还引用了部分同志的研究成果，在此一并致谢！

刘 吉

一九八五年三月

目 录

企业思想政治工作探索.....	(1)
论思想政治工作科学化.....	(46)
企业党委书记要成为思想政治工作的专家.....	(72)
值得思考和探讨的问答.....	(86)

——关于企业思想政治工作答青年问

企业思想政治工作探索

无锡协新毛纺织染厂创建于一九三五年，现有职工2800多人，毛纺锭12000多枚，年产精纺呢绒300万米，产品60%出口，是一个大型全能毛纺企业。

这个厂在十年“文化大革命”中受到严重创伤，是无锡市的重灾户。党的十一届三中全会以后，平反冤假错案200多起。这个厂在清经济斗争中，又清理出十二个案件，追回赃款、错款20多万元。

“文化大革命”中出现的严重问题，污染和毒害着青年。粉碎“四人帮”后，尽管党委也做了很多思想工作，但由于各种因素影响，厂风厂纪混乱。厂领导班子调整以后，市委领导同志多次指示我们，党委要管党、管人、管思想，要加强思想政治工作，干部要以身作则，抓好青工教育。市里有关领导部门也给了很多具体指导和帮助。我们进行了一些探索。一九八二年，我厂被列为无锡市重点整顿企业，年终验收合格，并被评为无锡市先进企业。生产上去了，但有一个问题对我们党委压力很大，即受处分的青工一年比一年多。全厂青工占职工总数的70%，生产第一线占90%，而受各种处分的，一九八〇年7人(其中劳教2人)，一九八一年21人(其中劳教、判刑5

人),一九八二年33人(其中劳教、判刑6人,拘留9人)。一九八二年发生的八起生产事故,均为后进青年失职或违反劳动纪律造成的。这就提出一个问题,尽管这部分人数量不多,但能量很大,他们表现好坏往往牵动社会,关系全局,直接影响家庭、企业乃至社会安定。基层政工干部50%以上的精力用在他们身上,去解决他们所制造的各种矛盾,纠正他们的错误思想,弥补他们造成的漏洞。对他们的工作,“用的时间很多,抓得不算少,罚得也很严,处理手不软”,为什么问题却有增无减呢?为什么思想政治工作在他们身上就不那么灵呢?

胡耀邦同志谈到青年教育时曾经指出:注意加强综合治理,以预防犯罪和挽救失足者为主……,多到群众中去,到青少年中去,到成千上万个家庭中去,多做思想上的疏导工作。我们认识到,这是企业职工思想政治工作的一项重要任务。我们带着问题,深入到群众中去调查研究,广泛听取青工的意见,不回避他们思想上的尖锐问题,不掩饰党内的不正之风,不怕他们对我们干部思想上“左”的方面的批评。通过调查,进一步明确了当前企业职工思想政治工作中的重点:在整个职工中思想政治工作的重点是青工,在青工中思想政治工作的重点是后进青工,在后进青工中选择思想政治工作的突破口是头面人物。为此,党委决定把挽救教育失足和后进青工的工作摆到议事日程上,并由党委主要领导亲自抓。我们在与唐风高等后进青年的交往中,摸索出了做好青工思想政治工作的一些规律。

突 破

唐凤高是我厂纺纱车间的机修工，绰号“螳螂”。他赌博、打群架……，在无锡市北塘地区有点“名气”，曾先后受过治安警告、记过、记大过等多次处分，还准备送他去劳教。

一九八二年，厂领导班子调整以后，党委决定挽救他。为此，我们开始进一步接触他、了解他。一位保卫干部告诉我说，他爸爸是退休老工人，妈妈是共产党员，妻子是厂先进，他本人救过人命，抓过小偷，同时也干过不少坏事。一位老工人说：“‘螳螂’这个人，我们推他一下，他全家就毁了；我们拉他一下，他全家就得救了。要救救他啊！”还了解到，他受处分以后，一方面逞能说：“我死都不怕，还怕什么处分”；另一方面却在家里大哭了一场。他还多次请算命先生算命。算命先生说他身上有邪气，让他遇事退避三舍，还让他戴上金戒指压邪。有一次，算命先生说“为人仗义，将来会红运高照”。他听了非常高兴，本来算一次命五角钱，他顺手拿出三元钱，往算命先生手里一塞，说：“借你的吉言。”听了这些反映，我决定亲自拜访唐凤高。

第一、二次拜访，他没理我。他私下里说：“领导看不起我，我也看不起他们。”实际上，他和一帮“小兄弟”也在了解我们的新班子，分析我们主要领导的情况。在一段时期里，我们的举动言行，特别是对他们的态度，常常成为他们私下议论的主题。后来，小唐给我写了第一封信，他开头称呼：“刘吉，你好！”他说，我不会阿谀奉承拍马屁，我也不怕官。

第三次访拜，我抓住他年终奖分文没得，整天闷闷不乐的时机，在一个十平方米的车间吸烟室里，当着他众“小兄弟”的面会见了。当我走进吸烟室时，只见他们聚在一起，围坐在一个盛染料的坛子——他们的大烟灰缸——周围，谈天说地，乌烟瘴气。“螳螂”头上留着长发，上身穿着破旧的西装，下身穿着大喇叭裤，脚上穿一双旧的中式棉鞋，左手拿一个新式塑料打火机，右手拿着老式黄铜水烟枪，无名指上戴一只锃亮闪光的金戒指。看上去，不男不女，不中不洋，不古不今，真是多种打扮集一身。我挤到小唐身边坐下，开始了我们俩的对话。

“小唐，你好！”

“不敢说好——众所周知我不好。”

“为什么抽水烟？”

“有劲、过瘾、没钞票。”

“你每月收入多少？”

“进厂十年，月薪三百八十六角，奖金年年无。”

“为什么？”

“因为我是全厂有名的坏蛋！”小唐话中明显有气。

“你一不偷、二不抢、三不搞腐化，怎么会是坏蛋呢？”

“有人说我不可救药嘛！”

“这种说法是错误的，你不是坏人。说你不可救药，不仅是否定了你，同时也否定了教育者自己。”

听到这里，小唐笑了：“哈哈，我与你见解略同。”

“我听说你曾经救过人？”我有意紧逼一句。

“那是过去，好汉不提当年勇。”他搪塞了一句。

“你有志气。过去，你曾经是个好汉，可如今呢？你骂人、打架、恐吓人、逞英雄，干的是蠢事。”我开始指出他的问题。

“……？”他沉默了。

见小唐不吭声，我接着说：“什么是真善美，什么是假丑恶，你还良莠不分。”

他又装了一袋水烟抽起来。我接着说：“我今天来这里是第三次拜访你，想和你交个朋友！我还要拜访你的父母、妻子，你的师傅、朋友（即你在厂内与街道的‘小兄弟’），共同探讨一下，青年人应如何生活。孔夫子说三十而立，你今年整整三十岁了。好花迟开，也该开了。”

听到这里，小唐再也坐不住了。他激动地站了起来，对我肩胛推了一下说：“刘吉，你够朋友！”我也在他肩上拍了一拍说：“今天你没给我吃闭门羹，说明你也够朋友啊！”

这样，众“小兄弟”把事情传开了，我和“螳螂”就成了朋友。

我对“螳螂”说：“既然是朋友，就应该向朋友说真心话，我想知道你这些年来路是怎么走的？遇到过一些什么问题？你还有什么想不通的事情？有些什么怨气？有什么要求？打算怎么办？”他说：“我可以告诉你。”

几天之后，唐凤高给我写了两封长信，回忆了自己走过的路，感情真挚地诉说了内心的苦衷。信中谈了他由好变坏的过程，介绍了他长期与领导作对的心情，还说他“已象个太平间里的尸体，什么刺激都不起作用了”。最后提出：“我该怎么办？”“请救救我！”

他在信中写道：

“你堂堂党委书记拜访我，我受宠若惊，你的谈话拨动了我的心，我睡不好觉，想了很多，象过电影一样。

“我七〇年三月进贵厂，一个刚离开学校的青年成了国家的主人，内心无比激动，觉得工厂什么都新奇，什么都想干，靠近组织，打入团报告，不久就被专政组选中，让我看管‘老牛’，在此期间，我救过两条人命。一次是受审查的×××跳河自杀，是我在寒冷的冬天从水里把他拉出；另一次是女工×××受刺激服毒自杀，是我破窗而入抢下药瓶。我还曾抓住一个在仓库偷开司米的小偷，我总觉得自己是尽职尽责了。但不久因为我犯了点错误，宣布我不宜再搞专政工作，回车间劳动。

“回到车间后，我认真学习技术，在操作比赛中获得车间第一名。后来我又响应扭转‘北煤南运’的号召，到宜兴去挖煤。领导说我‘一不怕苦、二不怕死、三不怕累，象个煤矿工人’。再后来又响应‘拉练’号召，一路上帮别人背枪、背药箱、背被头，胜利完成了‘二万五千里长征’。为了备战、备荒、为人民，我又去深挖洞、广积粮、不称霸，围太湖造田、挖鱼塘……。

“就在这期间，我的哥哥因流氓打架被判刑劳教。根据阶级斗争顺藤摸瓜的观点，摸到了我的头上，说我第一看管‘老牛’时不严，通风报信，第二我的哥哥有问题，我能没有？要审查交代。就这样，凡是厂内、市内开批斗会、判刑会，我都接到通知，必须准时参加。我的精神受到严重刺激，对一个青年来说，这真比打还痛，比骂还伤心。我开始消沉了，当一天和尚撞一天钟。领导、团组织和先进青年不敢接近我了。与此同时，一批后进青年和我轧朋友，抽烟、喝酒、赌博、打群架……。这样，我被拘留警告，全厂三班轮流批斗，撤销机修工去做杂

务工。对此，我刻骨铭心，决心进行报复。一些女工说我坏话，我就把她们十多双皮鞋后跟剪掉。我剃光头，穿上破衣服，夜里恐吓一个女工，把她吓昏，使她精神失常……。我想就这样混了。看别人追求女朋友，我也追求一个女工。别人都劝她不要和我好，说我一顿饭吃一斤肉，还喝半斤酒，每天至少两包香烟等等，大造我的舆论，企图让我找不到对象，把我孤立起来。我感到姑娘的心是难测的，我怕她真的抛弃我，于是我就采取果断行动，与她同居了，再次受到处分。

“在我犯错误当中，保卫部门也吃我的噱头，经常把我喊去，说协助破案。他们不了解我是个讲义气，为朋友两肋插刀的人，所以每次找我去，我就瞎说一通，让他们去调查吧。由于我常来往保卫科，所以群众说我‘螳螂’升为保卫科长了。通过我对领导的观察，发现有些领导喜欢的青年人是：第一不说话，第二说假话。为了适应这种情况，我也采取了相应的对策。一次因为我骂了领导，受记大过处分，扣发半年奖金。我想起《追捕》电影，就学杜丘住疯人院用不说话来对付搪塔的办法，一连五个月没说话。领导说我改了，老实了，整天一声不吭的闷头干活，决定要给我提前评奖。还有一次我旷工了，第二天上班，领导问我干什么去了，我就说是分局某局长找我协助核实一个案子，领导对此不仅不查问，还说，好啊，这是你立功的机会。

“粉碎‘四人帮’以后，我们的国家有了希望，我们青年人也有了前途。我曾多次下决心改掉自己的恶习。但以‘阶级斗争为纲’的烙印太深了，没人相信我，只要我有一点差错，就新帐老帐一起算。因为我与对象非法同居，怀孕生子，两次

调工资我都没份。但我毕竟结婚了，而且一生也只有一次，为什么这样对待我？我想不通。自从评奖以来，我几乎没得过奖，评奖评奖，月月无奖，越是无奖，我越恨奖，甚至造成事故让大家谁都得不到奖。去年上半年又受了处分。对着布告我哈哈大笑，周围人都劝我，说不行，够‘结棍’（厉害）的了。我装腔作势，但掩盖不了内心的痛苦，回到家里暗暗地哭了一场。告诉我那退休的父母，他们也只是唉声叹气，讲旧社会如何如何苦，新社会如何如何甜，劝我拿不到奖金就回家和他们一起吃大锅饭吧。他们指不出我的方向，我该怎么办？

“第一次受处分，我曾请算命先生给我算过命。他念念有词地说我邪气太足，要遇事退避三舍。但我遇事一舍也退不掉。第二次受处分，我妈妈说，给你戴上这个金戒指，它可以压邪。我戴上了，照样也受处分。这几年我自己也没有信心了，象个太平间里的尸体，什么刺激对我都不起作用。奖金，厂里损失家里补，我本人不得奖金，你领导不得安宁，所以我就专和领导作对。

“学习了十二大文件，又触动我考虑人生问题，领导提出人为什么活着，怎样活着，以及你在吸烟室对我的谈话，句句打在我的心上，使我坐卧不安。我是要考虑一下怎样活着的问题。孔老夫子说：三十而立。我今年整整三十岁了，也该改改邪劲，也该立了。请救救我。”

读了小唐的信，感到是给我们上了一堂课。我就在信上批了一段话：“对后进与失足青年有人埋怨，有人义愤，有人痛恨，为什么不去更多地探讨一下他们失足的教训和回头的原因呢？要从‘爱’字出发，‘教’字着眼，‘拉’字入手，在‘转变’

两字上下功夫。青年是可塑的，能变坏就能变好，关键在于我们各方面工作要跟上。救救青年，也就是救救祖国的未来。”最后，我又重重地加了十个字：“挽救失足者，领导要带头。”

后来，党委决定在全厂领导干部中宣读这封信和批语。宣读后，人人议论纷纷，好似“投石击破水中天”。有人高兴，有人震惊，有人担心，有人怀疑，有人反对，涟漪所及，引起全厂反响。高兴的人说：“诸葛亮‘三顾茅庐’，刘吉三访‘螳螂’，‘螳螂’该走运了。”震惊的人说：“书记与‘螳螂’交朋友，真是爆炸性新闻。”担心的人说：“‘螳螂’要反复，书记就要受株连啊！”怀疑的人说：“‘螳螂’象黄梅天，一天十八变，三分钱的糖——一蘸就光。他的坏水长在皮上，坏在骨子里。”反对的人说：“党委大事不抓抓小事，丢掉西瓜拣芝麻。”但绝大多数工人与干部感到高兴，认为抓好后进青工教育，不是芝麻，是个大西瓜。企业的一切活动归根结蒂是靠人去实现的，仅仅靠发一通牢骚，来一番感叹，不去接近他们，不去帮助他们，是不能使那些深受毒害的青年改恶从善的。医治受创伤的灵魂，净化遭污染的空气，需要全社会的努力。一位宣传干部读了小唐的信，深有感触地说：“过去我觉得他红眉毛，绿眼睛，可怕可恶，现在觉得他可亲可爱。”小唐的师傅与邻居表示，配合组织，教育帮助好唐凤高，是我们的责任。他的“小兄弟”说：“‘螳螂’是我师，我是‘螳螂’友，过去跟‘螳螂’学坏，今后要跟‘螳螂’学好。”

这件事传到他家里，他的父母说：“我们老夫妻没有文化，不会教育孩子。他长大了，骂没用，打不动，讲道理，讲不通，

忆苦思甜也不行，……全靠你们了。”他的妻子哭着说：“我与小唐的婚事，娘家没一个人同意。教育好小唐，党就救了我们全家。他出了问题，我离了婚，我们这个家也就完了。”

从此，同志们开始接近他，帮助他，给他温暖，用党的深情打动了冰冷的心。领导的开导，周围人的帮助，父母妻子的劝告，给小唐以改邪归正的勇气，促使他转变。

一九八三年春节加班，他坚持了三天，连电视剧《武松》都没有看，这是他几年来第一次作出的“牺牲”，领导及时给予鼓励。后来，他又破了一起偷图书馆书的案子。他还带领“小兄弟”们通阴沟，干好事。在文明礼貌月中，一次在食堂排队买饭，两个青年插队，小唐劝他们遵守纪律。这两个青年说：“‘螳螂’你红得发紫了，插队是跟你学来的。”小唐一听很恼火，但又一想，要以理服人，他说：“我过去插队是错的，希望你们不要学我过去的错误，现在我们要多讲精神文明，你们这样做不好，请到后面排队。”两个小青年听后都乖乖地排队去了。从这件事，他看到了自己在厂里的流毒是很深的。他还根据自己的经历创作了文艺节目苏州评话《谈心》，自编自演自己，在厂内和纺工局文艺会演中受到好评和欢迎。

四月，他被评为文明礼貌月活动中的积极分子，受到了厂工会、团委的嘉奖。

经过群众推荐，领导考察，他被任命为车间保养队队长。尽管这个队“难弄”，但小唐决心改变面貌。他以身作则，带动了全队。他对队员们说：“你们让我当队长，我说得对的，你们就听我的，我说得不对，你们就不要听我的，不要‘哥们义气’那一套。”队友们说：“‘螳螂’队长，过去我们是你的敢死队

——打架斗殴；今天跟你干四化——多作贡献。”

一九八三年七月十一日晚九时多，他正在与一位“小兄弟”谈心时，看到一辆三轮车翻到河里，在万分危急中，他与“小兄弟”奋不顾身，从河中救出三个落水者。被救者万分感激，一再请他们留下姓名。“螳螂”说：“我们是八十年代新一代”，不肯留名。后被围观的人认出，反映到厂内，经查证核实后，厂党委给他们记了功。这年年底，他被评为厂先进，并被厂树为转化标兵。在一次讲演汇报中，他表示要创造条件，争取入党。现在，他已向党组织正式交了入党申请书。

党委总结了唐凤高转变的经验，并通过思想政治工作研究会、工会、团委，进一步对全厂后进失足青工进行全面摸底调查，解剖研究，对比分析。这样，在领导干部中对后进与失足青工统一了五点看法：

一、后进与失足青工，并非一切都落后。马克思主义的一个基本原理认为，人们的社会存在决定人们的社会意识。当前，我国正进行着一场广泛而深刻的变革，实行“对外开放，对内搞活经济”的政策。这种新的历史环境的转换，加之十年动乱留给青年的心灵创伤，必然对新一代工人的思想观念、思维方法、生活习惯、个性特征等发生强烈影响，决定了他们对各种事物的不同看法。要善于透过表面现象，认识他们的本质，实事求是地找出他们身上的积极因素。由于种种原因，在他们进入工人阶级队伍后，会带有这样或那样的杂质，会发生这样或那样不符合工人阶级利益的错误行为。但是，从总的来说，他们的本质是好的，他们中有的现在表现不好，但过去表现不错；有的在这里表现不好，在那里表现不错；有人在单位