

中国历史小丛书

孙承宗

SUN CHENG ZONG

戚本禹編写



中华书局

65686

PD92534

34
3

EL921

《中国历史小丛书》編輯委員會

主編：吳 咏

編委：	丁名楠	尹 达	白壽彝	巩紹英	劉桂五
	任繼愈	關 錄	吳廷璆	吳曉鈴	余冠英
	何茲全	何家槐	何干之	汪 簡	周一良
	邱漢生	金灿然	邵循正	季鎮淮	陳樂素
	陳哲文	張恒寿	侯仁之	鄭天挺	胡朝芝
	姚家積	馬少波	翁獨健	柴德寶	梁以俅
	傅樂煥	滕淨東	潘絜茲	戴 逸	

(以姓氏筆劃為序)

(編委會地址：北京宣內順城街 78 号)

孙 承 宗

編寫者 戚本禹

《中国历史小丛书》第 122 种

中華書局出版 (北京復興門外羣衆路 2 号)

北京市書刊出版業營業執照第 17 號

中華書局排版廠印刷

新华书店北京发行所发行 全国新华书店經售

787×1092 壯米 1/32·1 印張·14,000 字

印數：00,001—18,390

1964 年 6 月第 1 版

1964 年 6 月北京第 1 次印刷

統一書號：11018·521

定 价：0.10 元



孙承宗像

中国历史小丛书

孙承宗

戚本禹 编写

目 录

一、从三个优秀的军事统帅谈起	2
二、独身走塞外	3
三、第一次督师	7
四、在政治斗争中被挤下台	16
五、第二次督师	22
六、结束语	30

一、从三个优秀的軍事統帥談起

很早很早以前，在祖国东北地区就居住着一个叫做“女真”的少数民族。到公元十二世紀初年，女真族的完顏部落里，有个叫阿骨打的，统一了邻近各部落，建立了金朝。后来金朝被蒙古灭亡。到了明朝后期，留住在东北的女真各部，迅速发展起来。他們在自己的首領努尔哈赤的領導下，统一了分散的女真各部，在明朝万历四十四年（公元 1616 年）建立起后金国。到了努尔哈赤的儿子皇太极的时候，又把国号改为“清”，把女真改称“滿洲”。

为了争夺中原地区的統治权，以努尔哈赤和皇太极为首的后金統治者，同明朝进行了二十多年战争。在战争中，明朝军队里产生过三个优秀的統帅，他們就是熊廷弼、孙承宗和袁崇煥。他們的遭遇都很不幸，但是历史并不因为他们的不幸而贬 [biǎn] 低他們的业绩。

明朝后期，政治非常腐敗，作为最高統治者的皇帝，恣意声色，不問政事。腐敗黑暗的政治，醉生梦死的貴族，濒 [pín] 于破产的农村，流离失所的人民，就是

这个社会的写照。那时候，生产力比中原地区落后的后金社会，却正处在从奴隶制向封建制飞跃发展的过渡时期。这个社会内部虽然也有矛盾，但情况要比明朝统治的中原地区稳定得多。

在这种情况下，要求一个明政府的军事统帅去指挥部队彻底打垮后金的进攻，是不可能的。熊廷弼、孙承宗和袁崇煥的历史功绩，在于他们以坚韧不拔的毅力和杰出的组织才能，稳定了处于混乱状态的前线，整顿了处于溃散状态的军队，在蓟[jì]辽前线线上阻挡住了进攻的敌人。熊廷弼、孙承宗和袁崇煥所以受到后人的称赞和怀念，原因也在这里。

孙承宗在天启二年（公元1622年）以兵部尚书〔注〕经略蓟辽。熊廷弼在他以前，袁崇煥在他以后。在这三个防守边疆的优秀统帅里，他承先启后，地位是很重要的。

二、独身走塞外

孙承宗，字稚[zhì]绳，别号愷[kǎi]阳，嘉靖四十二年（公元1563年）出生在高阳（今河北高阳）。

〔注〕兵部是官署名，掌管全国武官选用和兵籍、军械、军令等事务；尚书是兵部的长官。

孙承宗少年时非常好学，书读得很多。他在作官以前，就很关心国家大事。当时，明朝的东北边疆已經不很平静，除了蒙古部落的不断骚扰以外，新兴的女真族也在日益威胁着明朝的边疆。为了了解边疆形势，孙承宗在三十七岁那年，身穿布衣，脚踏麻鞋，带着宝剑，独自一个到塞外，登恒山，渡桑乾河，从飞狐、拒马（在今河北涞源一带）直抵白登（今山西阳高附近），又从纥[hé]干、青坡（在今山西大同以东）南下。同时，他还到过大宁三卫（在今河北平泉以北）等地。除亲自观察边疆地形以外，他还访问了不少久历戎行的老将和士兵，从他们那儿了解到不少有关边防守备以及塞外各个部落实力等情况。后来，又同他们一起，周游了边塞要塞。

经过这些实地考察，他对边疆形势、塞外风尚，都有了较深刻的了解，这对他一生的事业有很大的关系。

万历三十二年（公元 1604 年）孙承宗考中了进士〔注一〕，授翰林院编修〔注二〕，这是他政治生活的开始。

公元 1620 年，明熹宗朱由校（年号天启）即位，孙

〔注一〕明、清时代，读书人通过科举考试，就可以作官。科举考试的最高一级考试是殿试，也就是由皇帝亲试，录取的就称为进士。

〔注二〕翰林院，官署名，掌编修国史，记载皇帝的起居注，给皇帝讲解经书以及起草诏书等；编修，翰林院的职官。



独身走塞外

承宗給皇帝当日讲官，向这位十多岁的皇帝进行“君德”的教育。陪伴皇帝讀书，各种忌[jì]諱很多，是一件危险的差事，所以当时一般做日讲官的人胆子都很小，生怕讲錯了話，得罪皇帝，对自己不利。可是，孙承宗与众不同，他敢于不避忌諱，糾正皇帝讀书的錯誤。他所讲的东西，通俗易懂，熹宗很喜欢听，认为这个长胡子的讲官（孙承宗的胡子很多）讲得最好。

这个时期，孙承宗虽然在翰林院做文官，但是对边事仍然很关心。当时，东北边疆的形势是这样的：女真族內部已經基本統一起来，努尔哈赤在 1616 年即汗（北方一些少数民族称其最高首領为汗）位，建立了后金汗国。从 1618 年开始，努尔哈赤率领軍队攻占了明朝的撫順、清河（在今辽宁新宾西南）。明朝的东北边境受到严重的威胁。在 1619 年，明政府曾經派了一个叫楊鎬 [gǎo] 的做辽东經略〔注〕，发兵攻打后金軍队，企图一举消灭努尔哈赤。不料，明軍在薩尔滸 [hǔ] 山岡（在今辽宁新宾以西）被打得大敗，楊鎬也被朝廷逮捕下獄，由熊廷弼接替了他的职务。

这次战役，历史上称为“薩尔滸大战”。这以后，从表面看，局势好像又稳定下来，一些不了解实际情况的

〔注〕經略是明朝在战时特設的官职，指揮全局，权位很重，多以高級文官充任。

人，就以为前綫形势已經好轉，產生了輕敵思想，根本不把努爾哈赤放在眼里。孙承宗不同意那种看法，他对形势做了这样的分析：明軍士气不振，敌情不明，在軍事上仍然处于被动地位。他对軍事斗争形势的正确分析，获得了朝廷里許多人的贊同。

后来，朝中一些不了解实际情况的大臣又攻击熊廷弼只管整頓軍务，不敢出兵作战。熊廷弼受不了这个冤枉气，就辞职不干，皇帝批准了他的辞呈，让一个不懂軍事的袁应泰出任辽东經略。

三、第一次督師

天启元年(公元 1621 年)三月，努爾哈赤又向辽东进军，先后攻陷沈阳、辽阳。辽东經略袁应泰兵敗自杀。这个消息传到京师，朝廷大为震动。御史〔注一〕方震孺[rú]建議請孙承宗出任兵部尙書，其他許多大臣也都同意他出来主持辽东軍事。可是，熹宗不愿让他离开讲席，后来还是叫熊廷弼出任經略。熊廷弼到辽东以后，根据当时的形势，主张先在广宁(今辽宁北鎮)建立巩固的陣地，以控制全局。而广宁巡撫〔注二〕王化貞

〔注一〕官名，掌糾察百官，批評政事等事务。

〔注二〕地方的高級長官，总攬軍政和民政。

却輕率冒進。他在自己陣地還沒有巩固的情況下，就主張派遣部隊袭击后金，並且吹噓說：“我願率領六萬人馬同敵人大戰一場，一舉蕩平他們！”熊廷弼極力反對這種作法，可是王化貞掌握著實權，熊廷弼无可奈何。努爾哈赤利用明軍內部意見不一，舉棋不定的機會，率領大隊人馬橫渡辽河，對广宁的守軍發起突然襲擊。后金軍隊來勢很猛，明軍抵擋不住，紛紛逃跑，广宁陷落，王化貞倉皇西逃。广宁失陷的消息傳來，明朝廷內部各派系吵成一團，但是大家在失敗情緒的籠罩下，却拿不出個主意，戰守議而不決，邊防束手無策。孙承宗就在這種情況下，被熹宗任命為兵部尚書。這是天啟二年（1622年）的二月，孙承宗已經六十歲了。

孙承宗對這個任命是有思想準備的。在去邊疆之前，他置酒向親友告別，席上招待客人的飯菜很好，他自己吃的飯菜卻很粗糙。有一個客人對這種作法很有意見，對他說：“用小名譽來提高自己的威信，並不是擔負天下重任的人所應當做的事。”他回答說：“先生的教誨很好，但是我這樣做並不是為了追求名譽。好的衣服，甘美的食物，我在做秀才〔注〕的時候是並不厭煩的。自从中了進士回來，覺得我的身子已經不是屬於自己的了，況且朝廷多事，邊關常有警報，假若自己一旦担

〔注〕明、清時代，在府州縣學里學習的生員，稱為秀才。

負了重要責任，不能吃苦耐勞，就沒法率領大家。从此以后，我就不敢貪图饮食和身体的安逸，强自鍛炼，直到今天，已經有十九年了。”这虽然是一件小事，但是沒有見識和毅力的人是做不到的。

孙承宗接受任命以后，立即給皇帝上了一个奏疏，指出当前天下弊端极多，希望皇上极力修明法度，励精图治。对兵事也提出不少意見，他說：“这些年，軍队多半不操练，軍餉多半不核实；以将用兵，却使文官招募訓練；以将临陣，却叫文官調遣分发；以武官經略边疆，却經常在幕府〔注〕里增設文官；以边疆大事付托經撫大臣，而战守等具体問題，却要詢問朝廷。这些都是很大的弊端。”

明末的軍队，武备荒废，紀律松弛；有的部队空設名額，冒領軍餉；皇帝怕掌权的武将跋扈，派許多人到部队里做特务工作。有时一点小問題都要請示皇帝决定，弄得軍队指揮不灵，散漫无力。孙承宗針對这些情形，提出了許多正确的建議。但是，腐敗的明朝政府，直到灭亡，也沒能够改变这种情况。

孙承宗一面向朝廷提出自己的意見，一面就积极着手措置边防。自从广宁失守以后，辽东前綫的局势一天比一天严重。朝廷又赶忙派了一个叫王在晋的前

〔注〕古代軍队出征，使用帳幕，所以將軍府又称为幕府。

去接替熊廷弼。王在晋胆小怕事，他到了前线不仅不敢出战，反而想把关外大片领土全部放弃，退守山海关。因此，他上任以后的第一件事，就是请求朝廷拨款，在山海关外的八里铺地方，修一道二十里长的重关，派兵四万把守。这个意见遭到他的属下袁崇焕的激烈反对。

袁崇焕是一个因为胆识出众而被推上明、清之际历史舞台的英雄人物。他是广东东莞 [guǎn] 人，万历四十七年(公元 1619 年)中进士，授邵武(今福建邵武)知县。他同孙承宗一样，喜欢谈兵，一遇到退伍的老兵，就同他们一块儿谈论边塞的事情。因此，他对边塞的情况十分了解。天启二年，他到京师朝见皇帝，都御史侯恂看出他是个很有军事才干的人，于是就竭力推荐，结果被破格任用为兵部职方司主事〔注〕。

广宁兵败以后，大家议论纷纷，袁崇焕却独自一个人不声不响地单骑出关，去探视形势。回来以后，他把关外形势讲给朝臣们听，并且大胆地对人说：“给我军马钱粮，我一人足可以守住关防！”他的话充满了藐视敌人的豪壮气概。这在当时，对那个被努尔哈赤的铁骑吓破了胆的明王朝，简直是一声惊雷。于是，他被派

〔注〕 职方司是兵部下面的一个机构，掌管全国的地理书籍，包括地图一类东西；主事是职方司的主要负责人。

往关外监军。

袁崇煥一人可以守关的壮语，不是一句空话。当时，明朝的兵力进攻不行，防守还是可以的。袁崇煥在了解了边关形势以后，胸中已经有了一个积极防御的方針。他的主张是坚守关外，以捍卫关内。就是在举足轻重的宁远（今辽宁兴城）要塞，建立坚固的防线，以阻挡后金军队的南下，保护山海关。因此，他很不同意王在晋退守山海关的意见。可是，因为他是王在晋的下属，自然拗[niù]不过上司。后来，他就接连写了两封信给宰相叶向高，指出王在晋消极防御的错误。叶向高看了信说：“这件事不能以想像来决定，应当亲身前去看看。”孙承宗便主动提出由他前去视察。

天启二年六月，孙承宗单车前往山海关。他到达山海关以后，听取了将官们的意见，了解到一些实际情况，觉得袁崇煥的意见对。为了揭露王在晋退守山海关的错误方針，他同王在晋进行了一场有趣的辩论。下面就是两人辩论的主要内容：

孙承宗问王在晋：“你建议的新城如果修成，是不是打算把守卫旧城（山海关）的四万人调去防守呢？”

王在晋说：“不，那时要另外设兵防守。”

孙承宗说：“如果这样，那末八里以内守兵就有八万人了。一片石（在今河北撫宁东北，是山海关的侧



为了揭露王在晉的錯誤，孙承宗和他进行了一場有趣的辯論。

翼）西北，不也是应当設兵把守的嗎？况且筑关在八里以內，新城背后就是旧城，这样一来，旧城的陷坑地雷，究竟是为敌人設置的，还是为新城的守軍設置的呢？如果新城可守，那还要旧城做什么？如果不可守，那末四万新城守兵撤退到旧城下，你是开关让他们进来呢？还是閉关把他們交给敌人？”

王在晉說：“山海关外有三道关，可以让逃兵从那里进城。”

孙承宗說：“如果是这样，那么敌人来了，士兵仍然像过去一样地逃跑，还要修筑两道城关干什么？”

王在晉說：“我将要在山上修筑三个寨子，容納

逃兵。”

孙承宗說：“士兵沒有逃跑就修了寨子等待他們，这等于教他們逃跑。而且逃兵既然可以入寨，敌人也可以跟在他們后面追进去。現在我們不图恢复大計，却只想退守关里，这就等于撤掉自己家門口的藩篱，让敌人天天到我們屋子里面来搗乱。这样一来，京城东面还会有安靜的地方嗎？”

王在晋被問得目瞪口呆，无言相对。他的意見終于被否定掉了。

王在晋的意見被否定以后，孙承宗就打算让袁崇煥守宁远，閻鳴泰守觉华島(在今辽宁兴城东南，即今菊花島)。由于这两处地当要冲，孙承宗又亲自出关觀察形势。經過这次考察，他对关外的情形了解得更加具体了。他觉得宁远靠山傍海，右翼的觉华島峙立海中，和它互成犄角，实在是个险要的地方。如果把这两处修建成坚固的堡垒，就可以扼住敌人入关的通道。誰知那个目光短浅的王在晋对这个意見又表示反对。孙承宗很有点豁[huō]达大度的作风，他不因自己的意見正确而盛气凌人，他同王在晋推心置腹地談了七天七晚，王在晋始終不肯答应。孙承宗回朝以后，就把自己在辽东前綫了解到的情况一一奏上。熹宗十分同意孙承宗的意見，认为王在晋不能担任大事，就把他改任为南

京〔注一〕兵部尙书。从此，王在晋怀恨在心，不断詆毀孙承宗，直到孙承宗死后，还写书罵他。

同年八月，因为前方經略缺人，孙承宗要求亲赴山海关督师。正在为边防发愁的熹宗一听，自然十分高兴，立刻批准了他的請求，叫他以原官督理山海关以及蓟辽、天津、登萊（今山东蓬萊、掖县一带）等处的軍务。临走时，还送給他一把尙方宝剑〔注二〕，隆重地为他送行。

孙承宗上任以后，首先集中力量巩固山海关的关防，安定民心，制訂兵制，修建营房，筹备粮餉，招撫逃亡，設置火器炮石，准备战守器械，清除敌人間諜，一切布置得井井有条。

他很注意使用新式武器。那时候，西洋大炮已經传入中国，但是会使用的人很少。孙承宗便抽人进行專門訓練，积极鼓励士兵学习。孙承宗还很注意加强薄弱环节。当时，山海关的守軍中，比較精悍的騎兵只有几百人。經他整頓以后，騎兵扩充为三千，組成騎营。此外，孙承宗还在山海关設立了譯番（翻譯）、侦諜（侦

〔注一〕明朝早先建都南京。建都北京后，南京一直保留一套和北京朝廷一样的机构。

〔注二〕是皇帝使用的一种宝剑。把这种剑賜給某个大臣，該大臣就可以用它来处置他认为犯法的官員，先斬后奏。