

宋振明纪念文集

《宋振明纪念文集》编委会 编

石油工业出版社

《宋振明纪念文集》编委会

主 任： 张文彬

副 主 任： 焦力人 陈烈民 肖 寒 许世杰
李 敬 秦文彩

委 员：（以姓氏笔划为序）

王苏民	王炳诚	石宝珩	付广诚
朱鼎科	李虞庚	李惠新	李智廉
金毓荪	徐文野	张立中	张家茂
郝万春	梅 江	崔海天	蒋其圯



宋振明



1951 年摄于南郑



玉门鸭儿峡油田欢送宋振明赴大庆参加会战



和铁人王进喜在一起



在钻井井场



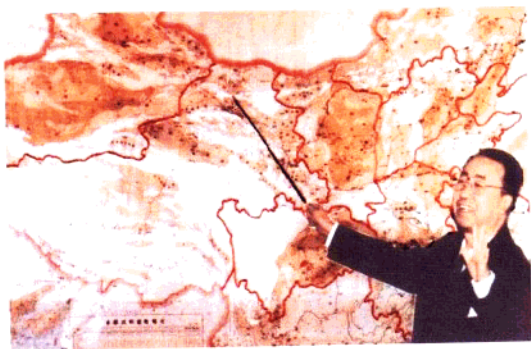
陪同周总理视察大庆



和康世恩同志在一起交谈



沉思石油发展大计



制订发展规划



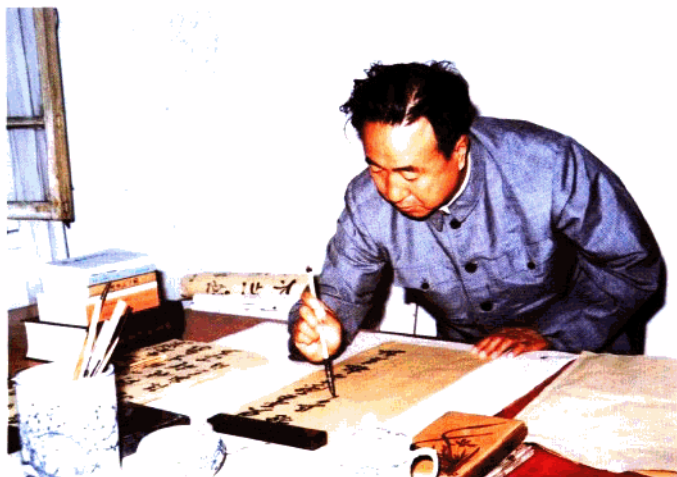
与美国西方石油
公司总裁哈默在
一起



参观挪威钻井船



看岩心



书法



和少年儿童在一起



宋振明和夫人侯秀兰

序

宋任窮

今年是原石油工业部部长宋振明同志逝世十周年。石油工业系统的一些老同志自发地组织起来，准备编辑出版一本纪念文集来缅怀他，我觉得这是一件很有意义的事情。

宋振明同志少年投身革命，参加过抗日战争和解放战争，曾在战斗中负伤，成为二等甲级残废军人。1952年随石油师转业时，也才二十多岁。我认识他是在六十年代初，1963年东北局在大庆召开现场会，宋振明同志在会上做了大庆“建立岗位责任制”的报告，以后他又带队来沈阳学习，在沈阳市两万人的干部大会上，做了“靠两分法前进”的报告。我和东北局的领导同志一起同他们进行了座谈。

当时，大庆会战条件十分艰苦，他三十岁出头，在余秋里、康世恩同志的直接领导下，负责大庆会战生产一线的指挥和管理工作。那时，他年富力强，精力充沛，又在革命队伍中经受过锻炼，很有才干，做了大量的具有开拓性和创造性的工作。像发现铁人王进喜，树立典型，培养会战队伍“三老四严”、“四个一样”的作风；建立健全科学的岗位责任制度；建立集中统一的生产组织指挥系统；发扬“两论起家，两分法前进”的精神，推动大庆油田的不断发展等方面，做出了很大贡献。

在“文化大革命”中，宋振明同志受到严重冲击。复出后在主持大庆全面工作期间，他狠抓各项整顿、恢复大庆优良传统，平反冤假错案，提出并实施大庆油田“高产上五千（万吨），稳产再十年”的目标，在当时对支撑被林彪、“四人帮”破坏的国民经济，起到了很大的作用。

1978年国务院机构改革后，他任石油工业部部长、党组书记。当时石油部领导班子是老中青三结合，还有几位专家，是一个朝气蓬勃、开拓进取的班子，他那时还只有五十二岁，在中央来说，是一位年轻的部长。当时石油工业资源比较紧张，为了寻求后备资源的接替，他到西北调查，确定战略方向；他积极探索海洋石油对外开放，为海洋石油对外合作打下了基础；他扎扎实实地稳定东部油田生产，全国原油产量上一亿吨。他坚决贯彻党的十一届三中全会精神，工作是出色的。

“渤二”事故发生后，宋振明同志没有消沉，而是按照党的要求，一方面认真总结经验教训，一方面继续努力工作。他在领导中原油田生产建设科技攻关会战中，和广大干部群众一道，解决了一系列难题，还创造了工农共建文明村、文明矿这一解决地方和企业关系的好形式，使中原会战取得了很好的成果。其后在陆上石油对外合作方面，也做出了成绩。

宋振明同志在短短六十四岁的生涯中，努力学习，勤奋工作，他的良好作风和突出业绩，得到石油战线广大职工的赞誉。这一点，我想正是宋振明同志值得纪念的地方，我希望这本文集能够起到启发当代，教育后人的作用。

2000年8月

前 言

在新中国石油工业发展五十余年的历史进程中，宋振明同志是一位值得纪念的人。从1952年，他26岁时，随中国人民解放军十九军第57师（即石油工程第一师）转业到玉门油矿，至1990年64岁英年早逝，为石油工业的发展奋斗了三十八年。他那创造性的工作业绩、超人的工作能力和领导艺术、勤奋而严谨的工作作风和平易近人的高尚品德，都给人们留下了深刻印象。凡是与他共过事、或是在他领导下工作过的人，对此都有共识。趁着大家都还健在，把人们对他的了解和怀念记述下来，对今人是一个寄慰，对后人将有所启迪，对事业也将是一种推动。

基于这种考虑，一些在石油工业工作多年的老同志自发地酝酿和商议，要在宋振明同志逝世十周年的时候，搞一些纪念活动，出版一本《宋振明纪念文集》。于是，在今年春节过后，即向有关同志发出征稿函，信息发出后，得到了广泛的响应与支持，到四月末，仅两个多月的时间，就收到了纪念文章140多篇，约六七十万字。同时，为了做好这件事，正式成立了文集编辑委员会，几位石油工业的老领导非常热心支持此事，石油师的老政委、原石油工业部党组副书记、常务副部长、已届82岁高龄的张文彬同志出任编委会主任，石油工业的其他几位老领导焦力人、陈烈民、李敬、秦文彩，以及宋振明同志在石油师的老战友、原化工部副部长许世杰，宋振明同志的老乡、原煤炭工业部部长肖寒等六位同志担任编委会副主任，组成了23人的编委会。

在编委会的领导下，联络了部分从事石油事业时间较长、对我国石油工业发展历程和宋振明同志比较了解，同时具有一定文字功底的同学，共35人组成了一个编纂和审稿小组，于今年5月12日至24日，用了12天的时间，对全部文稿进行了整理和

修订，并大致按照文章记述内容所反映的时间顺序，进行了编排。全书共收入纪念文章 142 篇，大体可以分为五部分：一是综合性文章，共 2 篇，即编委会集体撰写的纪念文章《我们心目中的宋振明》和编委会主任张文彬的文章《石油工业的实干家》；二是曾与宋振明同志直接共事的几位老领导的文章，共 10 篇；三是专题性文章，主要记述宋振明同志从参加大庆石油会战到担任石油工业部部长，直至主持中国石油开发公司工作期间，不同阶段的工作和业绩，共 10 篇；四是纪念性文章，共 112 篇；五是纪念性诗词，共 8 篇。本书的最后附有宋振明同志生平年表和遗作一篇。

这本文集是二百多位作者和编者集体智慧的结晶。每个人都有自己观察宋振明的角度，都有自己所熟悉的侧面，也都有各自的评议与观点。因此，本书所收入的 140 多篇文章既有热情的赞颂，也有冷静的分析；既有真实感情的表达，也有理性的综合概括，风格各异，相互补充。编委会在组织整理这些文章的过程中，坚持实事求是的原则，尊重历史，尊重事实，尊重作者原意，只作了一些必要的文字调整与修订。

我们希望这本文集的出版，能够将宋振明同志在党的领导下，积极奋斗的一生，将他的业绩、经验、智慧、能力和品德留在人间，对于启迪后人、资鉴未来发挥一定的作用，对于在新的历史时期，在以江泽民同志为核心的党中央领导下，为建设有中国特色的社会主义而奋斗的人们，能有所借鉴。但是，限于我们的能力和水平，加之时间仓促，难免存在一些缺欠、甚至错误，敬请读者指正和谅解。

目 录

我们心目中的宋振明同志·····《宋振明纪念文集》编委会	(1)
石油工业的实干家·····张文彬	(19)
风范长存 业绩永在·····陈烈民	(33)
缅怀老乡宋振明同志·····肖寒	(40)
学习宋振明同志科学地对待油田开发的好作风·····焦力人	(42)
为油拼搏 可歌可泣·····李敬 詹石	(45)
石油人永远怀念宋振明同志·····秦文彩	(49)
朝夕念君归·····薛仁宗	(53)
我对宋振明同志的几点印象·····李欣吾	(56)
公仆风范 终生难忘·····韩荣华 常木昌	(60)
殷切的期望 谆谆的教诲·····曹亚范	(65)
宋振明十年祭·····张天民	(68)
宋振明同志与大庆油田的岗位责任制·····曹存义 徐志良	(76)
铮铮铁骨 光照千秋·····王苏民	(85)
恢复“两论”起家的基本功 促进大庆新发展·····张书德	(108)
大庆油田开发的一项重大历史性决策·····巢华庆	(122)
在部长岗位上的开拓·····石宝珩	(126)
渤二沉思·····王炳诚 蒋其垠	(147)
中原油田技术攻关会战的卓越指挥者·····金毓荪	(168)
我国南方陆上石油对外合作的开拓者 ·····程守礼 杨泾安 谢展 陆勇	(179)
政治工作与生产管理紧密结合的典范·····徐文野	(184)
宋振明同志与大庆石油化工的发展·····崔海天 王瑛	(195)
风雨友情六十年·····李鸣岐 口述 田森整理	(202)
怀念宋振明同志·····沈晨	(210)

是首长也是朋友	胡厚生 (215)
缅怀宋振明同志	李保孚 (217)
人民军队的英雄 石油事业的功臣	侯志诚 (222)
我们的好政委	任炳先 (227)
宋振明同志与石油运输团	韩新盛 马俊吉 (231)
石油运输的开拓者	禹富连 (234)
艰难岁月见真情	韩 威 (237)
我一生的重要起点	杨忠国 (240)
关心干部成长的好领导	薛国帮 (242)
宋振明在玉门油田	张一青 (246)
永久的怀念	石万福 李光明 罗政筠 (251)
难以抹去的记忆	樊廉欣 (255)
高风亮节点滴间	王斐修 (258)
宋振明同志印象	魏绪顺 (261)
令人敬佩的风范	王思文 (265)
鸭儿峡油田会战中的宋振明指挥	裘泽楠 (269)
从鸭儿峡到“牛棚”里的记忆	陈泽奎 (273)
难忘的怀念	陈灼华 (276)
大庆油田基础工作的奠基人	张立中 (285)
大庆石油会战中的宋振明	孙燕文 (290)
岁月难忘 真情无价	李虔虔 (302)
俯仰无愧天地 褒贬自有春秋	张德国 (314)
朝夕相随十几年	焦武勋 (319)
怀念我们的良师益友	张家茂 梅 江 (328)
深切怀念崇敬的老领导	张福祿 (334)
为职工排忧解难	刘文明 (339)
冰清玉洁 光彩照人	袁 青 (341)
好字当头 自觉从严	崔海天 李秋明 (344)
三军易得 一将难求	孙锦丽 张树友 曹焕斗 张自强 (348)

宋指挥与王铁人	孙宝范	卢泽洲 (352)
岗位责任制的开拓者		金传乃 (370)
宋振明与严细作风	李玉生	王建斌 (372)
培养教育我们的老师		郭典贵 (375)
关爱别人胜过自己		于大运 (378)
亲身感受的二三事		吴全清 (382)
宋指挥指导我们打深井	张云清	雷发瑞 (385)
心系石油 情连钻井	张鸿飞 严世才	罗善兰 (388)
勿忘良师 永记楷模		杨 录 (397)
善于抓住主要矛盾 解决油田发展资金		李长林 (401)
尊重知识和科学的宋振明同志		田在艺 (405)
生产调度指挥系统的建立和完善		李一先 (407)
老宋同志和铁人		蔡沛霖 (413)
创业艰难路亦难		姜善亭 (420)
受人敬仰的宋部长		茹作斌 (425)
指挥大庆石油会战功勋卓著		白士辉 (429)
难忘的岁月		任克邦 (434)
以身作则的好领导		韩谭贻 (436)
抓基层打基础 抓管理上水平		何思孝 (439)
青松伴忠骨 丹心在油田		大庆采油一厂北二注水站 (444)
怀念老领导宋振明		仲济宽 (449)
杰出的管理专家 优秀的内行领导		欧阳义 (451)
循循善诱笑谈中		韩忠全 (455)
学习宋部长善于抓典型 善于总结经验的领导方法		李惠新 (457)
难忘的两件事		冯 杰 (463)
引导 1205 队勇攀高峰		王守德 (467)
和职工群众在一起的好领导		蔡凤歧 (471)
宋振明同志的优秀品德永存 ...	陈洪启口述 李维新整理	(473)