

湖北人民出版社

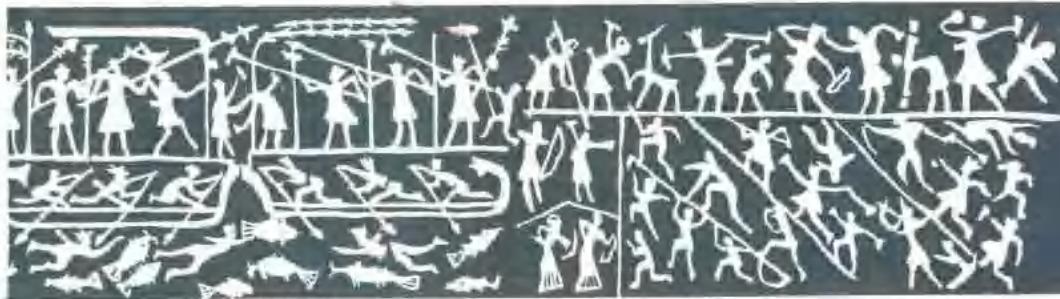
中

中国古代著名军事家评传

(中)

傅平安 丁地树 主编

张志学 校订



湖北人民出版社

中国古代著名军事家评传（中）

傅平安 丁地树 主编

张志学 校订

※

湖北人民出版社出版、发行

新时代印刷厂印刷

850×1168毫米 32开本 14·375印张 2插页 359,000字

1986年3月第1版 1986年3月第1次印刷

印数 1—5,400

统一书号：11106·193 定价：3.05元

〔竖排胶印〕

目 录

(三国、晋南北朝、隋唐五代)

曹 操	任昭坤	(1)
诸 葛 亮	任昭坤	(24)
周 瑜	林锡明	(41)
吕 蒙	傅平安	(53)
陆 遵	孔令铜	(63)
司 马懿	吴永章	(80)
邓 艾	傅大彩 魏喜信	(91)
羊 祜	黄惠贤	(101)
王 浚	鲁才全	(112)
杜 预	余先缘	(123)
石 勒	徐英立	(131)
马 隆	许启标	(151)
慕 容 悗	许启标	(156)
慕 容 垂	余先缘	(162)
姚 莪	许启标	(170)
谢 玄	许启标	(179)
刘裕	许启标	(188)
檀道济	杨文玉	(200)
崔 浩	何仲勉	(204)
宇文泰	李长弓	(213)
韦孝宽	杨文玉	(228)
杨 坚	赵觉民	(236)

贺若弼	赵亮民	(254)
李密	张翼之	(263)
李世民	孔令洞	(281)
李靖	丁地树	(304)
李𪟝	张翼之	(325)
樊行俭	庞天佑	(334)
孙楚干布	邹铁矩	(347)
郭子仪	单远慕 曹惠良	(363)
李光弼	单远聚 曹惠良	(386)
李晟	丁地树	(408)
柴荣	王瑞明	(426)
周德威	展国玺	(447)

曹 操

任昭坤

一、身处乱世，发展武装

曹操（公元 155 年——公元 220 年），字孟德，原名吉利，小名阿瞒。东汉汉桓帝永寿元年生于沛国谯（今安徽亳县），汉献帝建安二十五年正月二十三（公元 220 年 3 月 15 日）日病逝于洛阳。子曹丕称帝后，追尊为太祖武皇帝，即魏武帝。父曹嵩，本姓夏侯，名宦官曹腾养子。

曹操自幼机警，很有胆识，不受礼俗约束。但因出身宦官家庭，一般世家豪强出身的官员看不起他。只有那善于评论人的太尉桥玄，大加赞赏，认为曹操很不平凡，对他说：“大乱将要到来，安定天下的重任就落在你身上。”

汉灵帝熹平三年（公元 174 年），二十岁的曹操以孝廉推荐为郎，任洛阳北部尉，维护京城秩序。始入仕途，就敢同豪强斗争。他令工匠制造十多根彩色夺目的木棒，悬挂府门左右，用来惩办触犯法令的豪族。受皇帝宠爱的小太监蹇硕，其叔父违令夜行，也被棒杀。曹操改任顿丘县（今河南清丰西南）令不久，被朝廷召任议郎，后因堂妹夫宋奇被宦官诬陷杀害，受牵连免了官。曹操回老家一年多，专心攻读兵书古籍。光和三年（公元 180 年），因精通古学，又被征为议郎，掌管顾问应对之事。其间，他上书朝廷，为被曹节等冤杀的窦武、陈蕃诉屈，汉灵帝不予受理；指责朝廷治罪专回避贵戚及宦官子弟，又受到汉灵帝的苛斥。从此，曹操由祖辈从属的太监集团中公开背叛了出来。

东汉末年，宦官专权，朝政日趋腐败。生灵涂炭，四处流亡，

甚至出现人吃人的凄惨景象。中平元年（公元 184 年），终于爆发了黄巾大起义。面对声势浩大的起义军，东汉政权深感“万众一心，犹不可挡”。宦官有的暗中投降，有的召回做地方官的子弟和党徒，准备退避。汉灵帝感到宦官无能，便重用与宦官对立的士族镇压起义。这时，身处统治阶级营垒里的曹操，恼恨宦官，更仇视农民起义，他当上骑都尉，拿起屠刀，参加镇压黄巾军。黄巾主力虽然失败，但打击了东汉王朝的腐朽统治。士族们看到汉朝逐渐瓦解，名存实亡，纷纷各自组织武装，准备割据称雄。此时的曹操，却被剥夺兵权，出任济南相（相当郡太守）。

济南十县的官吏多倚仗权贵，横征暴敛，贪污狼藉，迷信风行，仅祠庙就有六百多座，每逢拜庙，官吏们奢侈铺张，劳民伤财。曹操上任后，坚决予以抑制，奏免了八个县官，又下令拆毁辖区内所有祠庙，一律不准烧香拜神，违令处罚。一时，济南地区的贪官污吏纷纷逃窜，社会风气有所好转。但此举却得罪了那些有权有势的宦官。中平四年（公元 187 年），朝廷将他调离济南，命为东郡太守。曹操深知，豪强当道，去东郡不会有大的作为，反而会遭到豪强忌恨，招来灾祸。于是，他声称有病，辞职还乡，筑室城外，读书行猎，坐观天下，等待能实现志向的时机。

次年六月，冀州刺史王芬欲乘汉灵帝北巡河间（今河北献县东南）旧宅之机，用武力威胁，废除灵帝，诛杀宦官，立合肥侯为帝，并将这图谋告诉曹操，争取他合作。曹操清醒地分析了当时的形势，预料必然失败，拒绝参加，依旧隐居家乡。八月，由于金城郡（今甘肃兰州一带）的边章、韩遂杀刺史和郡守，率十余万众叛乱，使朝廷更为惶恐，为加强京城禁军力量，朝廷新立西园八校尉，诏曹操为典军校尉。曹操感到施展抱负的良机到了，便怀着将来任征西将军的愿望，奔赴洛阳。

中平六年（公元 189 年），汉灵帝死，十四岁的刘辩继位，何太后临朝，国舅何进以大将军身分辅政。何进欲趁机诛杀宦官，曹操和中军校尉袁绍参与密谋。袁绍建议何进召凉州（今甘肃一

带)军阀董卓进洛阳，借助他的势力杀尽宦官。曹操不赞成，说：“宦官历来皆有，只是因当今的君主把大权交给他们，以至闹成这样。现在要问他们的罪，应当惩办首恶，这只需一个狱吏就够了，何必大张旗鼓召唤外将呢？倘如此图谋，事必泄露，我看将招致失败”。何进不听。

董卓是个异常残暴、贪得无厌的人。他接到诏令，欣喜若狂，立即领着汉、胡、羌人合编的凉州军，向京城进发。董卓还在途中时，此事被宦官张让、段珪等得知，先下手杀了何进。袁绍被迫提前行动，斩杀宦官两千多人。董卓进洛阳后，大肆烧杀抢掠，残害百姓不久，他废掉刘辩，另立刘辩九岁的弟弟刘协为汉献帝，自己当相国，继而逼走袁绍，掌握了东汉王朝的权柄。董卓见曹操雄才，便任命曹操为骁骑校尉。曹操认为董卓虽一时势盛，但最终必遭失败，于是带上几个随从逃出了洛阳。

曹操到了陈留（今河南开封东南），招兵五千，准备讨伐董卓。当时陈留郡太守张邈是曹操的好友，兗州（辖陈留郡）刺史刘岱也反对董卓专权，卫兹（陈留人）献出财产，赞助曹操。汉献帝初平元年（公元190年）春，曹操同“名豪大侠，富室强族”一道，组成关东讨董联军，共推袁绍为盟主（总指挥）。曹操任奋武将军。

董卓为了对付联军，把朝廷迁至长安，放火烧毁洛阳宫殿和大量民宅，调动大军堵击讨伐军。讨董联军虽有十余万，但远不及董卓军战斗力强，更因袁绍和諸路首领各怀鬼胎，都想乘机扩大割据势力，所以相互观望，谁也不愿与董军接战。曹操认为，天下都痛恨罪大恶极的董卓，此时应果敢进兵讨伐。于是孤军西征，领兵向成皋（今河南荥阳汜水镇）前线进发，与董卓部将徐荣战于汴水（今荥阳西南索河）。终因寡不敌众，卫兹被杀，曹操负伤而还，但此举表现了他敢与豪强斗争的胆略。曹操回到酸枣（今河南延津县北），见十余万联军按兵不动，终日饮酒作乐，根本不象要打仗的样子，非常气愤。他又苦心筹划出三路进攻董卓的方案，袁绍、张邈等仍不采纳。曹操看到“军合力不齐，踌

躇而雁行”^① 的景况，十分灰心，决意独自发展自己的武装力量。

曹操及其亲信夏侯惇去扬州招募军队。扬州刺史陈温、丹杨郡（今安徽宣城一带）太守周昕给他四千兵员，走到龙亢（今安徽怀远西），大部逃跑，只剩五百人。此时，他堂弟曹洪领家兵千余人赶来，接着，又在铚县（今安徽宿州市西南）等地募兵千余，加上原有队伍，组成他的基本武装。他不再去酸枣受别人节制，而独树一帜，率军开赴河内（今河南武陟西南）前线。

初平二年（公元 191 年），青州（今山东东北部）黄巾军和河北黑山军，趁军阀内战之时，又蓬蓬勃勃地发展起来。刚领冀州牧不久的袁绍深感起义军的严重威胁，便以盟主的身分命令曹操围剿东郡黑山军。为了获取一块立脚之地，以图发展，曹操出兵镇压了黑山军白绕部，占据濮阳（今属河南），被袁绍任命为东郡太守。次年，青州黄巾军进入兗州（今河南东北部和山东西南部），杀州刺史刘岱，全州大震。东郡人陈宫等认为只有曹操能击退起义军，推荐他为州主，济北相鲍信（曹操故友）、州治中万潜赶到东郡，迎接曹操做了兗州牧。接着，曹操与鲍信进击黄巾军于寿张（今山东东平西南），结果兵败，鲍信被杀。尔后，黄巾军给曹操信说：“你过去在济南，毁坏神坛，这种做法与我们是一致的。那时你似乎是懂道理的，只是现在迷惑了。汉朝已尽，黄家当立，新的天下就要出现，你也是阻挡不了的。”^②以图与曹操合作。曹操看到屡经战场的黄巾军非常精锐，而自己军队多是新招募的士兵，不会作战，若与黄巾军继续战斗下去，后果难以设想，于是，将计就计，遂不断向起义军招降，以图利用。又乘黄巾军幻想合作、斗志松懈之时，辅之以军事进击，迫其就范。如此，曹操软硬兼施，诱降了三十余万黄巾军。为了缓和与起义军的矛盾，他收其精锐，编为“青州兵”，允许其保持相对的独立性。这支军队，成为曹操后来争夺天下的重要力量。

① 曹操诗《蒿里》。

② 《三国志·魏书·武帝纪》裴松之注引《魏书》。

从此，曹操割据了地盘，有了一支相当规模的军队，旋即开始为壮大自己的势力而频繁征战。

二、吸取教训，深根固本

曹操刚在兖州立足，盘据南阳（分属河南）的袁术，向北扩张势力，欲占领兖州一部，勾结幽州（今河北北部）公孙瓒，南北夹击曹操。曹操表面上继续从属袁绍，取得支援，于年底击溃公孙瓒，迫其逃回幽州。初平四年（公元193年），曹操又率军击败袁术迫使他退居淮北。保卫兖州之战，显示出曹操已初具与众豪强争夺天下的能力。可是，这年秋天，曹操却盲目发动了对徐州（治所今山东郯城县）的进攻。

当时的徐州牧是陶谦。董卓被杀后，陶谦同袁术、公孙瓒联合，与曹操为敌。这年夏天，曹操担心父亲曹嵩在琅琊（属徐州）不安全，派人接他来兖州，途中被陶谦部将张闿截击，一百多车家财被抢，曹嵩被杀。因此，曹操与陶谦结怨更深。秋天，亲率大军征伐，一连攻下徐州十几座城池，进抵彭城（今江苏徐州市），击败陶谦。陶谦退保郯城。曹操攻郯不下，引兵向南，攻取陷虑（今江苏睢宁西南）、夏丘（今安徽泗县）等地。这时，曹操军粮用尽，只得在次年春退回兖州。此次东征，曹操带着复仇心理，放纵军队，屠杀数万人。

曹操为了取得徐州，于夏天再次东征，直趋徐州腹心后，连下五城，横扫至琅琊、东海二郡，又在郯城东击败陶谦、刘备联军，欲一举攻下郯城。这时，兖州陈留太守张邈却趁曹操后方空虚，联合留守东郡的曹将陈宫，迎河内地区的吕布做兖州牧，谋反曹操。当时兖州境内，除鄄城（今山东鄄城，兖州治所）及范（今河南范县东南）、东阿（今山东阳谷县东北）二县外，其余皆叛，形势十分危急。为收复老巢，曹操不得不放弃攻占徐州的计划，慌忙还师。当吕布军进攻鄄城等地时，曹军主力赶回，

开始了收复兗州的战斗。

八月，曹操率军攻入濮阳。但因巷战不利，他从东门冒火逃出，险些被吕布骑兵抓获。

曹操作战失利，加之灾荒缺粮，一些兵士逃走，陷入困境。这时，袁绍表示支援他，但要曹操的家属作为人质，送去冀州邺城（今河北临漳县邺镇一带），欲乘曹操之危，予以吞并。曹操断然加以拒绝。他经过艰苦准备，重振旗鼓，于兴平二年（公元195年）春先击败吕布于定陶（今山东定陶），夏天又在钜野（今山东巨野南）大胜吕布，夺回了兗州大部失地。

此时，陶谦病死。曹操又企图先取徐州，然后回军彻底消灭吕布。谋士荀彧劝阻说：“过去，汉高祖保关中，光武帝据河内，都是先扎牢根本，再徐图天下。根据地巩固了，进可胜敌，退可坚守。将军你本在兗州起兵，又初步平定了这块地盘，百姓无不归心悦服。这里是天下要地，现在虽然有些残破，但还能据以自保。此处是你的关中、河内，不可不先巩固它。”^①

曹操想到两攻徐州未下，反险些把兗州丢失，便接受了荀彧的意见，立即派兵抢收麦子，备足军粮后，用伏兵之计击败吕布、陈宫万余人，并跟踪追击，再次攻克定陶，把吕布彻底赶出了兗州。接着，又分兵收复一些反叛郡县，到年底，曹操掌握了兗州全部，朝廷只得正式拜他为兗州牧。

那时的汉献帝，毕竟还是最高权力的象征。谁把皇帝抢到手，谁就可借他发号施令，赢得政治上的主动权。袁绍有抢到皇帝的最好条件，但他却认为献帝是个废物，抢到身边反而碍手碍脚，不愿动手。兴平三年（公元196年）七月，曹操趁献帝从长安回到洛阳，立即派心腹曹洪领兵西迎；随即又利用朝廷要员中的矛盾，先拉拢护送天子回洛阳的杨奉，表示愿协助他辅佐王室。杨奉为壮大自己的势力，上表请献帝封曹操为建德将军，任镇东将军，袭父爵费亭侯。同时，卫将军董承欲压倒对手，也暗中召曹

^① 《三国志·魏书·荀彧传》。

操进京。这正中曹操下怀，便亲率军队赶到洛阳，朝见献帝。献帝任命他为司隶校尉、录尚书事，参预朝政。但曹操深知：现在虽靠到皇帝身边，掌了大权，但自己在洛阳地区没有根基，旧将各怀异心，不会受命于己。于是，派人告知杨奉，以洛阳缺粮为由，将把献帝暂时东迁鲁阳（今河南鲁山）。杨奉信以为真。曹操却安然地把皇帝转移到紧靠兗州的许县（今河南许昌），定许为都城，改年号为建安。曹操任大将军，总揽军政大权。

紧接着，曹操下达《置屯田令》，动手“修耕植以蓄军资”。军粮至关重要，曹操有亲身体会。而有些声势浩大的军阀，因军粮不足，无敌而自破，更谈不上兼并天下。曹操从现实和历史中吸取经验，认清了足食强兵是立国之本。与此同时，还设置了屯田都尉、典农中郎将，负责推行和管理军屯。达种办法，首先在许县一带实行。曹操招募了一些农民，以军事组织编制，实行屯田，当年得谷百万斛。后又下令在土地肥沃或有重要军事意义的交通线推广。

曹操挟天子以令诸侯，为胜利进行统一战争夺得了政治主动权。他推行屯田，解决粮食问题，争取了民心，又丰足了军用。曹操把政治、经济与军事融为一体，这是后来他用战争手段取得卓著政绩的关键。

三、逐鹿中原，统一北方

曹操巩固兗、豫二州根据地后，开始在黄河以南地区扩充地盘，发展势力。

当时，曹操的北面是冀州袁绍，南面为淮南袁术，东边是徐州吕布，西边为南阳张绣，还有割据关中的马腾、韩遂。为避免几面受敌，曹操采用拉拢分化、各个击破的谋略，以战胜敌手。

曹操为了放手在东方用兵，让侍中钟繇兼司隶校尉，督关中诸军。钟繇到长安后，以皇帝的名义安抚马腾、韩遂、陈述利害

关系，使之未敢轻举妄动。

曹操深知袁绍的实力最强，不能首先同他争锋，便把大将军的职位让给他，采取北和袁绍的策略，以便集中力量对付黄河之南。

黄河以南的徐淮地区，是曹操必争之地。曹操一面离间徐淮的吕布、袁术，又委立足徐州的刘备为镇东将军，予以拉拢；一面率军先攻张绣，以解西顾之忧。建安二年（公元197年）春，曹操直趋宛城（南阳郡治，今河南南阳），战败张绣。张绣举兵投降。不久，张绣又反悔；夜间袭击毫无准备的曹军，杀死曹操的长子曹昂及侄儿，斩典军校尉典韦，飞箭伤曹操。后来，张绣终感不敌，又率军到许昌向曹操投降，曹操不计私仇，重用张绣，拜为杨武将军，结成儿女亲家，表现出开阔的胸怀。

建安二年春，袁术抱着抢来的“传国玺”，在寿春（属扬州，今安徽寿县）称帝，并要娶吕布之女为儿媳，以拉拢吕布，对抗曹操。曹操为离间他们，争取吕布中立，就用献帝的名义，封吕布为平东将军，称赞他过去杀董卓有功，要他同曹操共辅朝廷。反复无常的吕布得诏，又改变主意，把已经上路的女儿追回来，将袁术派来接亲的韩胤押送许都杀了。袁术对此十分愤怒，派大将张勋、桥蕤等率步骑数万，直趋下邳（今江苏睢宁西北），攻打吕布。吕布虽担心敌不过袁术，但已骑虎难下，只得硬拼，将张勋击败。火并结果，袁术力量削弱，曹操乘势公布袁术罪状，于当年九月大举征讨，追杀桥蕤等。袁术逃至淮水南，从此一蹶不振。

曹操攻打袁术时，吕布趁机在徐州扩大势力。建安三年，吕布畏惧曹操攻打他，先下手击败屯驻小沛的刘备及曹操部将夏侯惇，再次与袁术通好。曹操认为，如果让其横行徐州，必将造成大患，现乘他反叛不久，众心不一，前去攻打，一定成功，便于九月率大军东征。十月，攻下彭城。吕布退保下邳。曹操进围下邳，劝其投降。吕布派人求救于袁术。此时的袁术，已无法给他

以有力支援。曹操围攻两月余，用荀攸、郭嘉计，决泗水、沂水，灌下邳，迫使吕布将领侯成等出降。吕布走投无路，退缩至白门楼，束手就擒。曹操绞死吕布，收降其年轻将领张辽，后成为曹魏一大名将。

吕布被消灭，袁术自知势孤难以持久，士卒也惶恐不安，纷纷逃散。袁术想把“传国玺”送给袁绍，让哥哥当皇帝，哥俩重归于好。他拟北上先去袁谭（袁绍之子）占据的青州，与之合军。曹操识其谋，遣刘备率军阻击，袁术气急败坏，于建安四年（公元199年）六月吐血而死。

经过三年多，曹操擒杀吕布，困死袁术，降服张绣，占据豫、兖、徐州，进一步巩固和扩大了根据地，终于发展成为唯一能与兵多地广的袁绍相抗衡的势力。

曹操在黄河以南迅速发展势力的同时，袁绍也在河北地区消灭了公孙瓒，先后占有冀、幽、青、并四州（今河北、山西及山东一部），成为北方最强大的割据势力。建安四年春，袁绍急于要和曹操决战，欲吞并中国整个北方后称帝。于是，不顾谋士沮授等人劝阻，率兵十万、战马万匹，准备进攻许都。

曹操决心抗击袁绍，并事先作好准备和部署，以争取战略上的主动。四月，派曹仁等攻下黄河北岸的要地射犬（今河南沁阳县东北），又新命魏种为河内太守，防备袁军从西路进犯；八月，曹操率军渡黄河，进驻军事重镇黎阳（今河南浚县东北），令臧霸攻下青州的齐、北海（今山东淄博和寿光一带），遏制袁军从东翼进攻；又派于禁率步骑两千驻守延津（今河南延津县北），与扼守白马（今河南滑县东）的刘延一道，从正面阻击袁军。十一月，派卫觊去关中招收流民屯垦，稳定后方。曹操深知强弱悬殊，便后退至易守难攻的官渡（今河南中牟东北，临古官渡水）设防以阻袁军进攻许都。

建安五年（公元200年）正月，原依附曹操的刘备，占据下邳与袁绍呼应。曹操为避免两面受敌，抓紧袁绍迟疑不决和刘

备兵力尚未集中之机，率军击败刘备，俘虏关羽，速返官渡。

二月，袁绍进据黎阳，并派大将颜良围攻白马，以掩护主力渡河。四月，曹操挥师解白马之围。他自知拥有二、三万人，与袁军决战恐难取胜，准备设法分散其兵力，再各个歼灭。于是，采用荀攸的建议，先到延津，作渡河进攻袁绍后方之势。乘袁军分兵西应时，率轻骑向东突袭白马。曹军前锋张辽、关羽奔至，颜良仓促应战，被关羽斩杀。袁军大败。袁绍恼羞成怒，不听沮授再三劝阻，下令全军渡河追击，并亲领军至延津南，派大将文丑率五、六千骑兵进击曹军。曹操令部队丢弃随身物资，引诱袁军四散抢夺，致使袁军骤然混乱。曹操只派约六百骑兵，趁机出击，打败袁军，斩杀了文丑。

曹操赢得官渡大战两次前哨战的胜利，鼓舞了士气。但这一局部的胜利，仍未根本改变曹军的劣势，曹操便撤回官渡防守，寻机再战。七月，袁军进至官渡北面的阳武。沮授认为袁军兵多粮足，利于持久，不宜速决，袁绍又不听，八月，率军逼近官渡，与曹操对峙。

九月，曹操欲与袁军决战，发动进攻，未能取胜，于是，深沟高垒，固守阵地。袁曹两军对峙月余。

这时，曹军粮食不足，士卒疲惫，曹操以为如此下去，将很危险，想退守许都，于是写信向留守许的荀彧征求意见。荀彧指出，曹军以劣势兵力与袁军交锋已有半年之久，袁绍的力量正在衰弱，局势很快就会变化，出奇制胜的时机即将来临。曹操听取荀彧的意见，调补粮食，坚守官渡，注视袁军动静，寻机主动出击。曹操再坚持了不久，果然赢得了有利形势。十月，截烧袁军粮食，战局转向主动。

当时，袁绍的军粮都从邺城一带，远道运往前方。曹操先派部将徐晃、史涣截烧袁绍数千辆粮车于故市。尔后，袁绍令淳于琼率兵万人掩护，把粮食集中在袁军大营后方约四十里的乌巢。沮授建议袁绍增派蒋奇率军掩护乌巢的侧翼，以防曹军袭击，袁

绍不听。此时，谋士许攸与部将张辽建议派轻骑乘虚袭占许都，袁绍也不采纳，固执地要击败官渡的曹军主力。恰在这时，许攸留邺城的家属犯法下狱，他得知后大怒，投奔曹操，并送去袁军情报，献计偷袭乌巢。这正合曹操的意图，便令曹操、荀攸等留守官渡，亲率步、骑兵五千，打着袁军旗号，每人抱一束柴草，连夜行脚僻小道，于凌晨赶到乌巢，立即放火烧粮，淳于琼等仓促出战，不利，回营坚守。袁绍得知曹操袭乌巢，仅派少数军队救援；反以为官渡空虚，竟命令张郃、高览领重兵攻打。曹操得知袁军主力攻打官渡，并不立即回救，先集中兵力攻破乌巢，杀淳于琼，烧毁全部军粮。尔后，曹操领兵还逼官渡。

乌巢大败的消息传到官渡，袁绍军心动摇，内部分裂。张郃受到“存心当俘虏”的诬陷，恐惧不安，与高览一起，愤而投奔曹操。袁军不战自乱。曹操乘势发起总攻，把袁军打得大败，歼灭七万多人。袁绍、袁谭带八百骑兵，渡黄河北逃。

官渡之战，曹操虽与袁绍的力量悬殊，但他能审时度势，采取灵活机动的作战方略，从被动逐步转向主动，终致以弱胜强，为统一北方奠定了基础。

官渡大战后，曹操乘胜向北进军。建安七年（公元202年），一蹶不振的袁绍病死邺城，他的小儿子袁尚继领其军，长子袁谭对此深为不满，屯兵黎阳，兄弟间矛盾加剧。九月，曹军攻黎阳，击败袁谭，袁尚派兵支援未果，于次年三月败回邺城。当曹操追击袁尚，在一举攻占邺城时，谋士郭嘉建议：进攻太急，他们会一致对付，若暂缓攻击，他们将互相火并，我们先作南征荆州之势，待袁氏内讧大起，可一举平定。曹操采纳他的意见，领军回许都。不久，当曹军南征出许都不远，便传来袁谭、袁尚相互攻伐的消息。袁尚击败袁谭，并将袁谭围困于平原（今山东平原南）。十月，曹操回师向北，屯黎阳。建安九年（公元204年）二月，直捣邺城。曹军在城四周挖沟长四十里、深宽各二丈的沟，引漳水灌入，将邺城围困四个月之久，城内士兵饿死大半。袁尚

官渡之战示意图

