

● 当代军人文库 ●

# 元帅带兵

## 之路

● 吴玉强编写

● 辽宁人民出版社



# 元 帅 带 兵 之 路

吴玉强 编写

辽 宁 人 民 出 版 社

1988年·沈阳

当代军人文库编委会

陈志强 李长工 袁闾琨

王大路 张植信 王长林

王守琰

元 帅 带 兵 之 路

Yuanshuai Daibingzhilu

吴玉强 编写

---

辽宁人民出版社出版 辽宁省新华书店发行  
(沈阳市南京街6段1里2号) 沈阳市第二印刷厂印刷

---

字数: 312,000 开本: 787×1092 $\frac{1}{4}$  印张: 14 插页: 2

印数: 1—24,237

1988年6月第1版

1988年6月第1次印刷

---

责任编辑: 王建忠

责任校对: 周 全

封面设计: 刘冰宇

---

ISBN 7-205-00342-3/I.19

定 价: 3.55 元

## 出版前言

现在，是中国社会主义的初级阶段。

中国军队的现代化，虽已展翅腾飞，但仍然没有离开初级阶段。

初级阶段的军队建设具有初级阶段的建设特色，它更需要一代新人的迅速成长，更需要科学知识，更需要及时有效地总结经验，也更需要满怀信心地展望未来。如果说，以毛泽东、周恩来、朱德为代表的一代军事巨人，缔造了一支举世无双的人民军队，并指挥其南征北战，打出了一个新中国；那么目前，造就一代新的军事英才——既能赢得未来的战争，又能在和平环境下与人民共建社会主义现代化强国的军事英才，就成为现阶段军队建设的重要课题。

军事领域是最敏感于先进科学技术的领域。在这里，它将转化为巨大的物质力量；而一些最先进的管理方式和方法，也常常是最先诞生或最得力地推行于军队之中，这是不容置疑的历史事实。因此，毫无疑问，未来的军事领域，必将是知识和智能最密集的领域，未来的军队，也将是社会精英荟萃的武装集团。历史与未来都提示我们，没有现代化的新人，没有现代化的科学知识的武装，就不会有现代化的军队。鉴于此，以用最新科学知识和军事知识熔铸当代军人为目标的大型“当代军人文库”出版了，这是我国军队现代化建设的一件大事。

“当代军人文库”的编辑宗旨是，面向世界，面向未来，面向人民解放军现代化，为献身于国防现代化的当代军

人提供精神食粮，为军队现代化建设提供知识储备。

“当代军人文库”从纵向上分为高、中、初三个层次。既有普及性的通俗读物，也有艰深的学术专著；既有当代军人必备的权威手册，也有富于探索性的新作；既有供军人消遣娱乐之书，也有开创军事思维新大陆的精品。

“当代军人文库”还力求从横向上囊括当代军人所必备的各种知识。譬如：军事理论，军人管理，军人修养，军事后勤，军事技术，军事文学，文化教育，文体生活……凡是与军队现代化建设有所裨益的各种知识，都要择其精要，加以介绍。因此，“当代军人文库”又可称为：“当代军人的小图书室”。

“当代军人文库”表达形式又是多样化的。短小精悍，简练明快，不拘一格，让人易读、爱读，将成为它的基本特点。同时，它的出版还是系列化的，分批推出。尽管每批各本书之间没有一定联系，但从总体上看，从长远看，它们又是一个相对完整的系统。

出版“当代军人文库”这样的大型系列丛书，在国内还是首次。所以会有许多困难需要克服，许多经验需要探索。但步子已经迈出，现实又有力地推动它前行。我们相信，有军内外文人学者的通力合作，有人民解放军广大指战员的大力支持。它一定会不负众望，为人民解放军的现代化建设做出贡献。

# 前 言

在我们社会主义祖国振兴和腾飞的今天，在四化建设日新月异征途上，人们每前进一步，每取得一项新的成绩，于欢庆之中，自己心头又总是涌起无限的思情。尤其怀念、敬仰为祖国和人民曾经浴血征战、一生功勋卓著的元帅与将军们。他们光辉的形象、非凡的经历和昭著的业绩，形成巨大的精神力量，时时都在教育、鼓舞和激励着人们前进。

朱德、彭德怀、刘伯承、贺龙、陈毅、罗荣桓、徐向前、聂荣臻、叶剑英九位元帅，是我们老一辈伟大的无产阶级革命家、军事家，是我们党、国家和军队德高望重的领导人，是开国建军的元勋。为了民族的解放，国家的昌盛，人民的幸福，在长期、艰巨、曲折而光辉的革命历程中，他们戎马倥偬，忘我奋斗，创造了不胜枚举的、可歌可颂的业绩。他们以杰出的领导艺术和叱咤风云的统御才能，绘出了一幅幅征战和建设的生动画卷，建立了前所未闻的丰功大业，为后人开拓了一条经国治军、用兵带兵的光明之路和胜利之途。在九位元帅的身上，凝聚和体现着我党我军的光荣革命传统，闪烁着丰富灿烂的思想文化瑰宝，成为全党全军和全国人民宝贵的精神财富。

在九位元帅奉献我们的精神财富的宝库中，有一颗闪光的带兵之道明珠。在老帅们的戎马生涯里，不仅自身具有高超的文治武功，而且表现有远大的革命理想，忘我的奋斗精神，高尚的道德品质和良好的纪律作风，堪称部队的楷模。

他们爱兵亲民，带兵注重带心，精心培育人才，坚持从严求实，做到与士兵同甘共苦。所有这些，铸造了一代新风，首创了具有我军特点的管理教育的理论、原则和方法，亲身实践并总结了一套科学带兵的经验，培养造就了继往开来的新一代，缔造并建设了一支文明、制胜之师，为建国安邦做出了重大贡献。

近年来，在军队基层干部中，流传一种说法，叫做“带兵难”。究竟难在哪里？其中一个重要的原因，就是一些基层指挥员，不大熟悉我军的光辉历史和将帅带兵的光荣传统，缺少管理的经验。察之以往，可以昭来。当前，我国四化建设正在突飞猛进地向前发展，军队现代化建设也进入了新的时期。因此，了解老帅们艰苦创业、建国治军的斗争实践，学习和借鉴他们管理和带兵的宝贵经验，继承发扬优良的传统和作风，加强人民军队建设，培养造就新一代的优秀指战员，积极投身于振兴中华的宏图大业，建设和保卫好社会主义的现代化强国——这既是我们晚辈所肩负的崇高责任和光荣使命，也是老帅们所教导、所期望的。

《元帅带兵之路》只是老帅们思想精华沧海中的一滴，领导艺术园林中的一叶，带兵经验荟萃花园中的一朵。但由此，人们可以领略元帅们学习、生活和军事生涯的片断，窥见他严格治军和科学带兵之路。无疑，这本书的出版，对于搞好我军的现代化、正规化管理，全面加强军队建设，将起促进作用。同时，对于广大青年来说，它又是进行革命传统教育的生动教材；对于社会上从事管理及进行政治思想工作的同志，也会从中受到教益，具有普遍的指导意义。

目前，在党的十三大会议精神的指引下，全党、全军和全国人民正在团结奋斗，为四化建设尽心竭力。倘能通过本

书，使人们从元帅们的丰功伟绩之中，从他们治军带兵的实践和经验之中，汲取营养，获取前进的动力，则是编著该书所希冀、所寻觅的。

吴 玉 强

1987年10月



# 目 录

|                 |    |
|-----------------|----|
| 前 言.....        | 1  |
| 爱兵亲民.....       | 1  |
| 寻草药.....        | 1  |
| 深夜探伤员.....      | 3  |
| “骑上我的马走”.....   | 6  |
| 粮条与八卦丹.....     | 8  |
| 泪洒雪山.....       | 12 |
| 手足情.....        | 15 |
| 无微不至.....       | 19 |
| “首先要想到同志们”..... | 21 |
| 让药.....         | 22 |
| 背.....          | 24 |
| 一双草鞋.....       | 25 |
| 挑炸药.....        | 27 |
| “跟战士换个位置”.....  | 29 |
| 伙伙搬家.....       | 30 |
| 哨兵深情.....       | 33 |
| 帮写“情书”.....     | 35 |
| “老妈妈”.....      | 37 |
| 电台的公用大衣.....    | 39 |
| 两首打油诗.....      | 41 |

|                       |        |
|-----------------------|--------|
| 战术爱兵及其他 .....         | 42     |
| 让战士去硬拼，是犯罪 .....      | 44     |
| 干部首先是士兵的 .....        | 46     |
| 干部当至亲 .....           | 48     |
| 为老乡敷伤口 .....          | 51     |
| 雪夜过黄河 .....           | 53     |
| 和人民心连心 .....          | 55     |
| 将军渠 .....             | 58     |
| 饮水思源 .....            | 59     |
| 人民的子弟兵 .....          | 60     |
| 谁要是忘了人民，他就应该垮台！ ..... | 63     |
| 爱惜民力 .....            | 64     |
| 拥政爱民 .....            | 65     |
| “我应该作检查” .....        | 67     |
| 情满柳荫街 .....           | 69     |
| 春播时节 .....            | 72     |
| 侨胞的亲人 .....           | 75     |
| 热爱朝鲜乡亲 .....          | 77     |
| 拯救日本小姑娘 .....         | 78     |
| <br>注重带心 .....        | <br>82 |
| 中流砥柱 .....            | 82     |
| 在革命的危急关头 .....        | 87     |
| 在红军改编为八路军的时刻 .....    | 89     |
| 二纵队的复兴 .....          | 93     |
| 启发自觉 .....            | 97     |
| 战斗力从这里生长出来 .....      | 100    |

|                          |     |
|--------------------------|-----|
| 高明的鼓动员 .....             | 102 |
| 宣传工作者的楷模 .....           | 106 |
| “坚持最后五分钟” .....          | 109 |
| “要多演鼓舞士气的戏！” .....       | 111 |
| 领唱《中国不会亡》 .....          | 114 |
| 高粱地里讲辩证法 .....           | 115 |
| “老母鸡要带好小鸡” .....         | 118 |
| “革命虫” .....              | 119 |
| “钢盔团” .....              | 120 |
| 一定要成立回民灶 .....           | 121 |
| 凳子问题 .....               | 123 |
| 优秀的党代表 .....             | 124 |
| “火”与“扇” .....            | 127 |
| 循循善诱 .....               | 129 |
| “老战友”重逢 .....            | 133 |
| 军长和小号手 .....             | 135 |
| “我来保他” .....             | 137 |
| “军阀主义和极端民主化，都要不得！” ..... | 140 |
| 维护官兵尊严 .....             | 143 |
| 礼品 .....                 | 148 |
| 齐心团结金不换 .....            | 151 |
| 米·鞋·水·鱼 .....            | 155 |
| 新四军江南化 .....             | 156 |
| 演好《将相和》 .....            | 158 |
| “攻心为上” .....             | 161 |
| 宽待俘虏 .....               | 163 |

|                  |     |
|------------------|-----|
| 言传身教.....        | 166 |
| 生死搏斗.....        | 166 |
| 在前沿阵地上.....      | 168 |
| 军神.....          | 171 |
| “不怕”.....        | 172 |
| 不避刀丛险阻.....      | 174 |
| 身先士卒.....        | 176 |
| 靠前指挥.....        | 178 |
| 开路先锋.....        | 181 |
| “有盐同咸，无盐同淡”..... | 183 |
| 欢度端午节.....       | 185 |
| 官兵同乐.....        | 187 |
| “他是帅，又是兵”.....   | 188 |
| 推汽车.....         | 190 |
| 烧伤口.....         | 191 |
| 负病齐鲁扫敌寇.....     | 193 |
| 鞋.....           | 194 |
| “金丝毛毯”.....      | 196 |
| 打靶.....          | 198 |
| “戏海蛟龙”.....      | 200 |
| “我先当试验员！”.....   | 202 |
| “把我这个棋子动一动”..... | 203 |
| 好向导.....         | 205 |
| 革命的老英雄.....      | 207 |
| 满山灯火捉螺蛳.....     | 209 |
| 在艰难的岁月里.....     | 211 |
| 茫茫水草地.....       | 214 |

|                  |     |
|------------------|-----|
| 高山流水·····        | 219 |
| 带领全军挖野菜·····     | 221 |
| 做棉衣·····         | 224 |
| 蹲点帮，定点教·····     | 226 |
| 身教重于言教·····      | 228 |
| 既言传又身带·····      | 230 |
| 重要的是多做调查研究·····  | 234 |
| 青年人的师长·····      | 237 |
| 文明带兵一席谈·····     | 240 |
| 谆谆教诲·····        | 243 |
| “胆大包天，心细如发”····· | 245 |
| 改名、数楼梯与借东风·····  | 247 |
| 教侦察员正确破案·····    | 249 |
| “大老粗”变细啦·····    | 251 |
| 红小鬼学文化·····      | 253 |
| “老火头军”传经·····    | 255 |
| 授“巧”·····        | 260 |
| 从严求实·····        | 263 |
| 严整军纪·····        | 263 |
| 秋毫无犯·····        | 268 |
| 红军的规矩·····       | 270 |
| 不扰民·····         | 271 |
| 围墙脚下宿营·····      | 274 |
| 讲政策，守纪律·····     | 276 |
| 慈不带兵·····        | 277 |
| 赏罚严明·····        | 279 |

|                     |     |
|---------------------|-----|
| 整肃军容风纪 .....        | 281 |
| 暴风雨的早晨 .....        | 283 |
| 操场上的风波 .....        | 284 |
| 丁是丁，卯是卯 .....       | 287 |
| 严得狠，爱得深 .....       | 288 |
| 从自身严起 .....         | 290 |
| 拒收豹子皮 .....         | 292 |
| 不准搞“这个” .....       | 293 |
| 还欠款 .....           | 297 |
| 不吃请 .....           | 298 |
| 钢铁运输线的建立 .....      | 300 |
| 探水涉淮河 .....         | 302 |
| “马蹄声中有文章” .....     | 304 |
| 打破砂锅问到底 .....       | 306 |
| “一笔一画也不许错！” .....   | 309 |
| “七排长”与“中央军” .....   | 310 |
| 一丝不苟 .....          | 312 |
| “按实际情况发给御寒物品” ..... | 313 |
| 识人 .....            | 315 |
| 不叫同志受委屈 .....       | 319 |
| 实事求是地看待干部 .....     | 320 |
| 保护党的骨干 .....        | 322 |
| 一起错案的避免 .....       | 324 |
| “刀下留人”的故事 .....     | 326 |
| 识能育才 .....          | 329 |
| 道骑追专家 .....         | 329 |

|                           |     |
|---------------------------|-----|
| “拦截”人才 .....              | 331 |
| 远见卓识 .....                | 333 |
| 珍爱“国宝” .....              | 334 |
| “会师” .....                | 335 |
| “搬师请贤” .....              | 336 |
| 真诚之心 .....                | 338 |
| 两个桔子 .....                | 339 |
| 第一个女参谋 .....              | 341 |
| 为文化教员辩护 .....             | 342 |
| “特殊处理” .....              | 344 |
| 戎行兼言艺文事 .....             | 346 |
| “我不怕麻烦!” .....            | 347 |
| 多出成品 多出人才 .....           | 349 |
| 办大学去 .....                | 350 |
| 呕心沥血育人才 .....             | 352 |
| “不教而战是谓弃之，不学而教是谓害之” ..... | 356 |
| 师高弟子强 .....               | 357 |
| 一篇军事论文 .....              | 359 |
| 培养军地两用人才 .....            | 363 |
| 悉心培育体育健儿 .....            | 364 |
| 战斗剧社的“后台老板” .....         | 367 |
| 枯木逢春 .....                | 368 |
| 量才录用 .....                | 371 |
| 素质修养 .....                | 375 |
| 学而不止 .....                | 375 |
| 诀窍 .....                  | 377 |

|                    |     |
|--------------------|-----|
| 说到做到·····          | 379 |
| 能文能武·····          | 381 |
| 博览群书·····          | 382 |
| 在马背上看书·····        | 383 |
| “意志坚如铁，度量大似海”····· | 385 |
| 在敌人挑拨面前·····       | 386 |
| “磐石”·····          | 387 |
| 三次争论见党性·····       | 389 |
| “疾风知劲草”·····       | 391 |
| 在辽沈战役的关键时刻·····    | 395 |
| 一片丹心·····          | 401 |
| 榜样·····            | 403 |
| 顾大局 讲团结·····       | 405 |
| 老实·····            | 407 |
| 法宝·····            | 408 |
| “我们是党的干部”·····     | 411 |
| “营私以为羞”·····       | 412 |
| 尊师·····            | 414 |
| 为人好师·····          | 415 |
| 一月一省·····          | 417 |
| 听诗朗诵·····          | 417 |
| 生日·····            | 419 |
| 自我评论·····          | 420 |
| 座右铭·····           | 421 |
| 赤诚相见·····          | 423 |
| 被打之后·····          | 424 |
| 勇于承担责任·····        | 425 |



|                 |     |
|-----------------|-----|
| “向你道个歉吧！” ..... | 427 |
| 军长作检讨 .....     | 428 |
| 后 记 .....       | 431 |