

2

英拾粹

王中兴 陈朝鲜

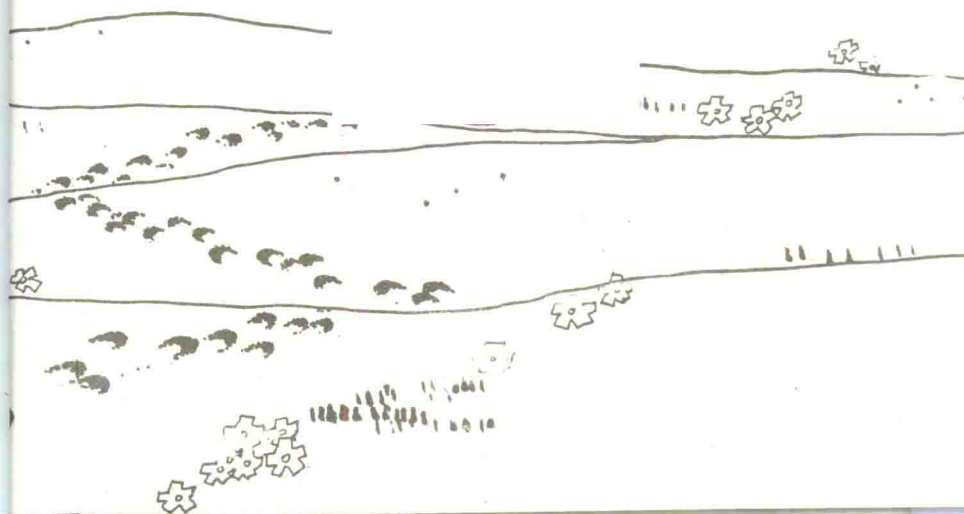


英拾林兵

王中兴 陈朝鲜

2

公元313年—589年



兵林拾英（二）

（全七册）

公元313年—589年

王中兴 陈朝鲜

解放军出版社出版

（北京平安里三号）

新华书店北京发行所发行

天津市静一胶印厂印刷

787×1092毫米 32开本 6.25印张 123千字

1987年10月第一版 1987年10月（天津）第一次印刷

印数1—31,000册

ISBN7-5065-0216-X/E·136

统一书号：5185·171 定价：1.30元

前 言

在我们中华民族发展的历史进程中，从传说时代到辛亥革命，据不完全统计，曾经发生过3791次战争。这些战争虽然不可避免地给人民的生命财产造成了破坏，但多数战争却对社会的发展与进步起到了促进作用，又造就了许多著名的军事人才。他们当中，有的精于算计，坐筹运筹，奇谋迭出，非常人所能及；有的长于用兵，挥师百万，千里求战，所向披靡；有的善于治军，体恤士卒，纪律严明，齐勇若一；有的豁达大度，折节容下，任贤使能；有的居功不矜，谦退不伐；有的驰骋沙场，手不释卷，笃志好学；有的身先士卒，爱兵如子，推诚相待，忠勇不贰。但是，也有韬略满腹，却失于骄恣，或败于不虞；或挟嫌误军；或徇私辱节；如此等等，不一而足。因此，研究和总结历代军事人才的成败得失，无疑是一件很有意义的工作。

历代繁若灿星的著名军事人才，他们进步的军事观点、治军主张、科学的指挥艺术和谋略思想，都是我们民族优秀文化遗产的重要组成部分。“将不知古今，匹夫勇耳。”用马克思主义的基本立场、观点和历史唯物主义的态度，认真研究历代军事人物的实践经验及其成就，总结他们的军事思想和指挥艺术，对于我军的革命化、现代化、正规化建设，对于全民族的爱国主义教育，都是一项不可或缺的重要工作。历史是人类进步的一块“跳板”。这项工作，既是发展我军的军事思想和军事学术的需要，也是培

养造就新的军事人才，帮助我军指挥员提高指挥艺术，加强谋略训练的基础工程。

基于上述认识，我们利用业余时间，从我国丰富的历史典籍中，采撷了一些发人深思、饶有趣味，且寓有启迪和教育意义的有关兵家定谋用计、任人命将、治军作战、品德修养等方面的片断，并从军事斗争的角度略作议论，汇集编写成这套《兵林拾英》（从商代到清末），分七集出版，以飨读者。

我们在编写过程中，为了便于读者作进一步探讨，全书各篇均按事件发生的年代顺序编排。在目录中标明了每个故事的中心人物，以便于读者查找。选材注意了它的完整性和准确性，力求写出情节，以引人入胜。行文除言简意赅，通俗易懂的古语原文照搬，不作诠释外，其余均用现代汉语表述，并力求做到简洁、准确、形象、生动。对古代地名的注释，除个别以国家新近公布的标准地名为准外，其余均从中国地图学社1975年出版的《中国历史地图集》中关于古今地名的标注。

我们才疏学浅，囿于阅历和水平，书中各篇所作的议论，所引用的材料，虽然采取了严肃的态度，也做了一定的努力，仍然难免有失之偏颇和不够精当之处。尤其是书中对古代语言的诠释和表达，更会有许多言不及义，或不够通俗、明了的地方，尚望广大读者不吝批评教正。

本书的编写，得到了解放军出版社范传新等同志的热情鼓励与帮助。全书完稿之后，年逾古稀的我国著名军事理论家郭化若将军，不仅热情地为本书题写书名，而且还亲笔作序。在此，我们谨向他们表示最诚挚的感谢和敬意。

编著者

内 容 提 要

本书为《兵林拾英》第二集，主要采撷了公元313年至公元589年这段历史时期近百名重要军事人物用人、运谋、作战、治军的精彩片断。每个片断都是一个独立完整的故事，短小精悍，清新隽永，富有哲理，闪耀着智慧之光。读后引人入胜，启人深思，余味无穷；不仅能够丰富自己的历史知识和谋略素养，而且可以领略到古代将帅的智慧风采，得到美的享受。

此书不但宜于军人阅读，而且也宜于其他各界人士阅读，特别是广大青少年朋友。企业经营管理工作者研读它，对于提高其经营管理艺术亦有裨益。

目 录

羸师虚府 (石 勒) ✓	(1)
合则离之 (慕容廆)	(2)
治军贵勤 (陶 侃)	(5)
浴马于津 (郭 敬)	(6)
纵敌入城 (费 黑)	(8)
当务慎重 (慕容翰)	(10)
并力御敌 (慕容皝)	(12)
观形察变 (慕容根)	(13)
举无常人 (张重华)	(15)
舍近袭远 (慕容翰)	(17)
计无反顾 (桓 温)	(19)
辎车白幡 (谢 艾)	(20)
敌弱用势 (慕容恪)	(22)
临危制变 (慕容霸)	(24)
十战皆北 (慕容恪)	(25)
观衅而击 (王 泰)	(27)
刚愎可挠 (邓 羌)	(29)
观望致败 (桓 温)	(30)
求功勿速 (慕容恪)	(31)
临战无方 (桓 温)	(33)
诚信无猜 (苻 坚)	(35)
胜败在谋 (梁 琛)	(38)
破釜弃粮 (王 猛)	(39)

善容其短 (王 猛)	(41)
宥过责功 (苻 坚)	(43)
违众举亲 (谢 安)	(45)
不虞必危 (朱 序)	(47)
苻坚之失 (苻 坚)	(48)
临危不乱 (谢 安)	(51)
听其自毙 (慕容垂)	(53)
待暮而击 (慕容农)	(55)
假途求粮 (苻 丕)	(57)
以奋乘骄 (姚 萇)	(58)
以小为奇 (姚 萇)	(60)
因败为成 (姚 萇)	(62)
乘虚夜渡 (慕容垂)	(63)
分兵置疑 (慕容垂)	(65)
审宜应事 (秃发乌孤)	(66)
轻敌致败 (慕容宝)	(68)
观变而动 (拓跋珪)	(70)
权略制变 (乞伏乾归)	(72)
养兵观衅 (慕容农)	(74)
✓开门破敌 (刘 裕)	(76)
临变而整 (慕容盛)	(78)
苗凌埋车 (赫连勃勃)	(79)
博采众议 (拓跋珪)	(81)
自弃险固 (慕容超)	(83)
✓随宜应赴 (刘 裕)	(85)
✓制敌之奇 (刘 裕)	(86)
放舰于流 (王镇恶)	(88)

露布制变 (蒙 逊)	(90)
众则难摧 (阿 柴)	(91)
犹疑致败 (谢 晦)	(93)
隐军诱敌 (拓跋珪)	(93)
排危贵勇 (安 颉)	(97)
谋当深远 (崔 浩)	(99)
并力完聚 (拓跋焘)	(101)
连鸡无害 (崔 浩)	(103)
开门退敌 (萧承之)	(105)
量沙却敌 (檀道济)	(106)
战必知地 (崔 浩)	(108)
寡断失机 (拓跋焘)	(110)
为国不避罪 (古 弼)	(112)
挟私取祸 (刘 瓘)	(113)
以狮制象 (宗 慤)	(115)
持久弊敌 (沈庆之)	(117)
不欲专功 (沈 璞)	(118)
以一当百 (陈 宪)	(120)
贪愎致败 (王玄谟)	(122)
乘势应速 (刘兴祖)	(123)
不暇攻围 (郗 范)	(125)
御寇扬威 (张白泽)	(127)
持重固守 (萧道成)	(128)
详择所宜 (萧道成)	(130)
守郭筑堰 (恒崇祖)	(132)
不私人以官 (高 祐)	(133)
南伐之谋 (元 宏)	(135)

贪虏纵敌 (陈显达)	(137)
怯防勇战 (冯道根)	(138)
伪北示弱 (元 英)	(140)
纵畜饵敌 (杨 椿)	(141)
兵贵用奇 (韦 叡)	(143)
将和师锐 (曹景宗)	(145)
随方抗御 (昌义之)	(147)
援之宜速 (萧 秀)	(149)
举家之官 (崔 楷)	(150)
扬尘惑敌 (尔朱荣)	(152)
临机设变 (侯 渊)	(154)
以进求胜 (独孤信)	(155)
忿兵必败 (高 欢)	(157)
权时施宜 (高 欢)	(159)
兵少务奇 (宇文贵)	(161)
屡胜而骄 (宇文泰)	(162)
随机制变 (韦孝宽)	(164)
战不逆风 (侯 景)	(165)
贵在将和 (韦 粲)	(167)
不攻自拔 (杨 忠)	(169)
闭门藏旗 (侯安都)	(171)
解鞍退敌 (杨 忠)	(172)
借敌之刃 (韦孝宽)	(174)
浅攻观衅 (宇文邕)	(176)
待疲而击 (宇文邕)	(178)
愎谏致败 (吴明徽)	(181)
临敌易将者戒 (李德林)	(182)

智用诡道（宇文忻）	(184)
离强合弱（长孙晟）	(186)
辛公之“德”（辛公义）	(188)
附：中国历史年代总表	(191)

羸 师 虚 府

晋愍帝建兴元年（公元313年），晋侍中、大司马、幽州牧、宁朔将军王浚，谋称尊号（即割据称帝），矜豪日甚，不亲政事。所任者皆奸佞小人，枣嵩、朱硕贪横尤剧，且调发殷烦，民不堪命，多叛亡鲜卑。加上幽州地区连年蝗旱，饿殍遍野，兵势日弱。

在这种情况下，早就觊觎幽州（州治今河北涿县）的石勒，想加兵王浚，但不知虚实，从其长史张宾计，于建兴元年十二月，遣舍人王子春、董肇，带了许多珍宝，前往幽州，向王浚奉表称藩。对此，王浚求之不得，他利令智昏，信以为真，便封王子春、董肇为列侯，并遣使报聘，以厚币酬之。

建兴二年（公元314年）正月，王子春等与王浚的使臣一起回到襄国（今河北邢台市）。石勒匿其劲卒、精甲，羸师虚府以示之。为了表示对王浚的忠诚和尊敬，石勒北面拜使者而受书。王浚先前赠送的尘尾，石勒表面上也装作不敢执，悬挂在墙壁上，朝夕顶礼膜拜。他还对王浚派来的使臣说：“我不得见到王公，能见到他所赐给的东西，也就等于看见王公了。”接着又派董肇再次奉表于王浚，约期于三月中旬亲自到幽州去奉上尊号。同时，又秘密地修书于王浚的近幸之臣枣嵩，求为并州牧、广平公。

石勒通过这些工作，既了解到王浚的“刑政苛酷，赋役殷烦，忠贤内离，夷狄外叛”的内部情况，又使王浚以石勒附己为喜，以石勒于己为诚，遂不复设备。于是，石

勒发兵襄国，举火宵行，袭击幽州。三月，石勒兵达易水，王浚都护孙纬恐其有诈，急派人驰报王浚，准备勒兵拒之。王浚的将佐们也都认为，石勒贪而无信，上尊号有诈，必有诡计，请求领兵逆击。但是，王浚不但不听，还设飧以待石勒。壬申（三月初三）晨，石勒率军至蓟（即幽州），叱门吏开门。石勒疑王浚设有伏兵，先驱牛羊数千头入城，声称上礼，实欲堵塞街巷。石勒率军入城，便纵兵大掠，王浚惊惧不知所措，为石勒军所擒。石勒派其将王洛生以五百骑送王浚于襄国，并斩首于市。

石勒为袭击王浚，先是“卑辞厚礼”，奉表称藩，尔后又“羸师虚府”迎接王浚使者。王浚使者还蓟竟具言“石勒形势寡弱，款诚无二”。在王浚坚信石勒附己为诚，不复设备的情况下，石勒又修好刘琨，送质请和，以断王浚外援，去自己后顾之忧。这时，他便突然加兵于蓟，取得“不战而屈人之兵”的积极结果。王浚的悲剧，除了政治上众叛亲离的因素外，短于用谋，为石勒所欺则是一个重要原因。《孙子》有言：“兵者，诡道也。”又说：“不知诸侯之谋者，不能豫交。”王浚谋称尊号，利令智昏，正是在这些问题上为石勒所算。他头脑昏昏，不纳人言，不辨真伪，岂能不败！我们应当记取这一教训，切勿蹈其覆辙。

合 则 离 之

晋元帝太兴二年（公元319年）十二月，平州（州治今辽宁辽阳市）刺史崔毖，联合高句丽、段氏、宇文氏等

三个北方部族，准备共攻慕容廆（鲜卑族首领），相约在灭廆之后，共分其地。面对这种形势，慕容廆的部将们都主张与其三国之兵决一雌雄。慕容廆却对大家说：“高句丽等三国之兵实为崔毖所诱，企图通过进攻我们取得一些好处。他们军势初合，其锋甚锐，绝对不能与之交锋，应当固守以挫其锐。崔毖等乌合而来，既无统一号令，彼此又不相归服，久必产生分裂，一则会怀疑我们与崔毖合谋来颠覆他们，二则三国之间也会互相猜疑。我们待其人情离贰之际出击，才能稳操胜券。”这个分析是很深刻的，慕容廆不愧为一位善于审敌度势、善于选择战机的高手。诸将们理所当然地接受了慕容廆的意见。

当崔毖与三国兵共攻慕容廆于棘城（今辽宁义县以西）时，廆即命令各部自守，坚壁不与战。同时，又派出使臣以牛酒单独犒劳宇文氏的军队。高句丽、段氏知道后，怀疑宇文氏与慕容廆有了勾结，便各自引兵而归。宇文大人悉独官说：“他们两国的军队回去了，我们就单独攻取吧！”当时，宇文氏兵众数十万，连营四十余里。慕容廆为保卫棘城，战胜强敌，便急调其子慕容翰从徒河回军棘城。翰得到命令后，就派出自己的使臣对慕容廆报告说：“悉独官举国为寇，彼众我寡，易以计破，难以力胜。现在棘城之众，足以御敌，我请求作为一支奇兵于外，伺其隙而击之，内外俱奋，使敌震骇不知所备，我们就一定可以取胜。如果并兵为一，反倒使敌军可以专意攻城，没有别的忧虑了，这决不是什么好的计策。况且我们要是并兵为一，就等于告诉大家我们是害怕敌人，这就会首先损伤我们军队的士气。”慕容廆的谋臣韩寿也说：

“悉独官有凭陵之志，将骄卒惰，军不坚密，若奇兵卒

起，掩其无备，必破之策也。”于是，慕容廆同意慕容翰留驻徒河。

悉独官获悉慕容翰不合兵棘城，也估计到徒河之兵可能成为他的威胁，便决定先攻翰军，暂不攻打棘城。他认为，如果先取徒河，则棘城“不足忧”。于是，他分遣数千骑袭击慕容翰。慕容翰得到报告后，便派人冒充段氏的使臣，迎接宇文军于途中，对他们说：“慕容翰久为我们的祸患，听说你们去攻击他，我们也严兵相待，请迅速进军。”使者派出后，慕容翰就率军出城，设伏以待。宇文氏之骑见到使者，非常高兴，丧失了应有的警惕，贸然地进入了慕容翰设下的埋伏圈。正当宇文氏派出的骑兵满心欢喜地向前赶路的时候，突然遭到翰军的攻击，全部当了俘虏。慕容翰挥军乘胜径进，并派人报告慕容廆。廆即派其子慕容皝与长史裴嶷率棘城精锐为前锋，他亲率大军为后继，出城参战。悉独官初不设备，闻廆大军从棘城杀出，仓率悉众迎战，前锋始交，慕容翰率千骑便从侧翼攻进宇文氏营地，并放火烧之。宇文氏大军看见营地火光烛天，相互惊扰，不知所为，数十万人马被打得大败。

慕容廆父子在这次棘城保卫战中，奇谋迭出，先以“牛酒犒宇文”，使高句丽、段氏引兵而归，取得了“合则离之”的积极结果。接着，又“奇兵设于外”、“诈为段氏使”，为赢得这次战争的胜利打下了基础，也表现了他们卓越的军事才能。“合则离之”是指导战争的一条重要原则。我们仔细研究慕容廆父子在棘城之战中的指挥艺术，会得到许多有益的启示。但是，兵无常势，水无常形，要运用得好，一定要对敌人有深刻的了解，从实际出发，因敌而异，因时而变，切不可呆板地移用。

治 军 贵 勤

晋明帝太宁三年（公元325年）五月，朝廷任命陶侃为征西大将军、都督荆（州治今湖北江陵）、湘（州治今湖南长沙市）、雍（州治今湖北襄樊市）、梁（州治今陕西汉中市）四州军事，并兼领荆州刺史。

陶侃聪敏恭勤，他到任之后，整日敛膝危坐于府衙，但各项军务却处理得有条不紊，从没有什么疏漏。他常对僚佐们说：“大禹那样的圣人，还爱惜每一寸光阴，至于我们这些普通的人，就更应当如此，怎么可以逸游荒醉，活着无益于时，死了无闻于世，采取自暴自弃的态度呢？”他的僚佐们如果有谈笑作乐而耽误公务的，就命令将其饮酒器皿、赌博玩具，统统投到大江里去；要是他的将吏，还要给予鞭打处治。陶侃说：“樗蒲（当时流行的一种赌博游戏）是牧猪奴喜欢的一种游戏。老、庄空泛浮华的议论，决非先王之法言，一点实际用处也没有。君子应当正其威仪，怎么能够以蓬头、跣足，不修边幅来表示自己的豁达呢？”凡是给陶侃馈赠礼品的，他都一定问明白东西的来源，如果是自己劳动得来的，就是很小的、微不足道的东西，他都很喜欢，而且用三倍的东西来回赠；如果是用非法手段得来的，他不但要严厉斥责，还把所馈赠的东西全部退回。

有一次陶侃出游，看见部下的一个人手里拿着一把未熟稻，就问道：“你拿这东西作什么用？”那人回答说：“我在路上看见，就信手拔来，不作什么用。”陶侃听说

后，勃然大怒，厉声斥责道：“你既不种田，竟然随意糟踏别人的稻谷！”遂命左右将其拿下，并狠狠地抽了一顿鞭子。陶侃爱护庄稼、执法不阿的事传开以后，百姓们都十分高兴，更加勤于农作了。

陶侃曾经监管过打造舰船的事，他连那些木屑竹头，都让人好生保管起来。对此，有些人很不理解。后来，有一次他要与僚佐们议事，时值久雪始晴，堂前余雪消融，地面泥泞湿滑，他就命人用木屑铺地，以便于大家行走。到晋穆帝永和三年（公元347年），安西将军桓温要率军攻伐汉国（李势集团占据的益州地方，今四川省一带），又用陶侃收存的竹头做成竹钉，以打造战船。

史言，陶侃总理众务非常严谨。纵观战争历史，类似陶侃这样办事细密的大将并不多见。他的做法与他的身份似乎也不相称，但小中见大，那种恭勤谨慎，不忘细务的品德却是很值得提倡的。诚然，作为身系一方安危的大将，主要精力应当用于考虑军机大事，不能事无巨细，皆去躬身自问，但用他这种精神去治军，却能使军队上下同心同德，以勤俭为本，并与百姓建立起密切关系，这样的军队无疑也是会有战斗力的。

浴 马 于 津

东晋成帝咸和五年（公元330年）二月，石勒称大赵天王，行皇帝事。九月，石勒称帝，改后赵太和三年为建平元年。石勒称帝后，为了进一步扩大其统治范围，不久就派出他的荆州（今湖北江陵）监军郭敬率军南犯，与东晋