



祖国丛书

一代名相 诸葛亮

曹余章著

上海人民出版社



祖国丛书
一代名相

诸葛亮

曹余章 著

上海人民出版社

封面装帧 沈蓉男

一代名相诸葛亮

曹余章 著

上海人民出版社出版

(上海绍兴路 54 号)

新华书店上海发行所发行 上海商务印刷厂印刷

开本 787×1092 1/32 印张 3 插页 2 字数 56,000

1984 年 10 月第 1 版 1984 年 10 月第 1 次印刷

印数 1—59,000 册

书号 11074·621 定价 0.30 元

目 录

- 1 隆中躬耕 (1)
- 2 草庐对策 (10)
- 3 联孙抗曹 (18)
- 4 益州创业 (29)
- 5 受托辅政 (37)
- 6 南中平叛 (46)
- 7 出师北伐 (55)
- 8 再出祁山 (64)
- 9 鞠躬尽瘁 (71)
- 10 名垂后世 (78)
- 附录 生平大事年表 (90)

隆 中 躬 耕

苟全性命于乱世，

不求闻达于诸侯。

——诸葛亮《出师表》

东汉后期，是我国历史上政治最黑暗的时期之一。自从东汉王朝第四代皇帝汉和帝（刘肇）起，皇帝即位时都还是小孩子，通常由母后临朝。母后重用娘家人，就形成了外戚（皇帝的母族或妻族）专权的局面。等到皇帝长大懂事，不甘心受外戚的控制，依靠身边亲近的宦官（也叫太监），扑灭外戚势力，又形成宦官专权的局面。无论是外戚或是宦官专政，都代表最腐朽的大地主豪强集团的利益。他们骄横跋扈，穷奢极欲，兼并土地，残酷剥削、压迫各族人民，把东汉王朝一步步推向崩溃的边缘。

到了公元146年（本初元年），汉桓帝（刘志）即位以后，宦官专权逐渐达到高峰。有一批名士出身的官员和一批来自中小地主阶层的太学生，由于宦官把持朝政，阻碍了他们升官谋职的出路，经常议论朝政，抨击宦官。这自然引起宦官的不满。宦官利用手里的权力，打击这些官员和太学生，

把他们称做“党人”，逮捕下狱。在舆论压力下，后来虽然释放了党人，但仍罚他们不得做官，终身禁锢，历史上称为“党锢事件”。公元168年（建宁元年）汉灵帝（刘宏）即位后，外戚宦武和名士陈蕃合谋诛杀宦官失败，宦官集团又一次大兴党狱，到处逮捕党人，结果名士李膺、杜密、范滂等人被杀，六七百人受禁锢，太学生一千多人被捕。经过这两次党锢事件，朝廷中比较正直的官员大都被排挤，中小地主出身的知识分子受到重大的打击。

以汉灵帝为首的东汉统治集团千方百计搜刮钱财，甚至公开张榜，标出价格，卖官鬻爵。那些花钱买官的官吏，更是敲骨吸髓，搜刮民脂民膏。由于官府不修水利，又接二连三地发生水灾旱灾，这就到了民不聊生、官逼民反的地步。公元184年（中平元年），爆发了张角、张宝、张梁三兄弟领导的农民大起义。起义军头戴黄巾，所以称为黄巾军起义。起义爆发后，十天之内，全国响应，各地起义农民焚烧官府，打开监狱，没收地主财物，惩办贪官污吏。东汉统治集团惊慌万分，汉灵帝任外戚何进为大将军，又派皇甫嵩、朱儁（jūn 俊）、卢植等率领官军分路镇压起义。黄巾军面对东汉朝廷和各地豪强武装的镇压，顽强战斗，坚持了九个月。后来，领袖张角病死，张梁、张宝在殊死搏斗中牺牲，黄巾军主力终于失败。

公元189年（中平六年）汉灵帝死，少帝刘辩即位。宦官、外戚两大集团发生了火并。外戚何进秘密召并州牧董卓进京，准备动手，宦官得知消息，先发制人，杀死何进。支

持何进的大士族官僚袁绍、袁术兄弟，带兵进宫，把大小宦官斩尽杀绝。宦官、外戚两败俱伤，却给了董卓一个攫取权力的机会。董卓进洛阳后，逼走袁绍、袁术兄弟，废少帝，另立少帝的弟弟汉献帝刘协。董卓是个极其残暴的家伙，在洛阳纵容兵士掠夺财物，残杀百姓，最后挟持汉献帝西迁长安，把洛阳烧为一片焦土。各地州郡长官，以讨伐董卓为名，乘机扩大地盘，形成一股股割据势力，开始了无休无止的混战。东汉王朝虽然还留着一个傀儡皇帝，实际上已是名存实亡了。

我国著名的政治家、军事家诸葛亮，就是在这样一个黑暗动乱的年代里出生和成长起来的。

诸葛亮，字孔明，琅琊郡阳都县（今山东沂南）人。生于公元181年（光和四年），父亲叫诸葛珪（guī 规），当过太山郡的郡丞。郡丞是协助郡太守掌



诸葛亮画像
（清代南薰殿本）

管郡内行政、司法的中级官员，诸葛亮的上代也算不上世家望族，人们只知道他是西汉诸葛丰的后代。诸葛丰在汉元帝时担任司隶校尉（负责纠察京师百官及所辖附近各郡，相当于州的行政长官），为人刚正不阿，执法严明，敢于揭发达官贵人的不法行为。汉元帝有个宠臣许章，骄横不法，纵容他的门客犯法，诸葛丰准备弹劾许章。有一次在路上相遇，诸葛丰想立刻逮捕许章，许章却驱车逃进皇宫去了。诸葛丰一再上奏元帝，请求惩治许章，结果反而触怒元帝，被削职为民。这件事到东汉末年虽然已相隔二百多年，但诸葛丰的正直名声却留传下来，也许对诸葛亮家的家风有一定影响。

诸葛珪生了三个儿子：诸葛瑾、诸葛亮和诸葛均。诸葛亮幼年时，父母相继去世。三个兄弟全靠叔父诸葛玄抚养成长。从诸葛瑾兄弟后来成材的情况看，诸葛玄对他们的教育是认真的。

黄巾起义那年，诸葛亮才四岁。到他长大懂事，已经是豪强集团混战的时期。琅琊郡属于徐州。徐州一带是各割据势力争夺激烈的地方，先后占据和争夺过徐州的有陶谦、刘备、吕布、袁术、曹操。琅琊郡的百姓受尽战乱的痛苦，就连诸葛玄那样的中小地主家庭也呆不下去，不得不外出避难。

诸葛玄先投奔袁术。那时袁术占据淮南，正要向江南扩张势力，就派诸葛玄担任豫章郡（郡治在今江西南昌）太守。太守本来是朝廷任命的，但在豪强割据的年代，名存实亡的东汉朝廷，也无权过问了。

诸葛玄到豫章，诸葛亮和诸葛均兄弟也跟着在豫章住了下来。那时，诸葛瑾已经二十七岁，是个有独立生活能力的年轻人了，他离开叔父，避难到江东（今长江下游的江南一带）。江东原是孙策占领的地区，孙策被刺身死后，他的弟弟孙权在江东建立了割据政权，正在招揽人才。有人把诸葛瑾推荐给孙权，孙权很赏识诸葛瑾的才能，把他留下。

当时，在各地割据势力中，曹操的力量最强大。曹操在讨伐董卓的战争里崭露头角，逐步扩充实力，占据了兖州。公元196年（建安元年），长安大乱，汉献帝从长安逃了出来。到了洛阳，曹操抓住机会，把汉献帝迎到许都（今河南许昌市东）。这样一来，他取得了用天子名义号令天下的有利条件。各地割据势力虽然不听朝廷的命令，但是表面上也不敢公开反对。只有袁绍、袁术两兄弟，凭着他们世家望族的地位，跟曹操明争暗斗。到了第二年，袁术在寿春（今安徽寿县），自立为皇帝。但是，袁术是个腐败无能的军阀，只知过穷奢极欲的生活，却让他的兵士受冻挨饿。曹操起兵讨伐，他抵挡不了，逃往青州去投靠他侄儿袁谭，还没到青州就病死了。

袁术一死，诸葛玄在豫章失去了依靠。东汉朝廷另派一个朱皓到豫章当太守。诸葛玄丢了官，在豫章呆不下去，就带着诸葛亮兄弟，到荆州投靠他的老友、荆州牧刘表。

刘表原是东汉末年的名士，在党锢事件中也被列为党人，遭到通缉。刘表到处逃避，总算没有被捕入狱。到汉献帝即位后，他被派为荆州刺史。荆州地方原有一些小的地

方武装集团，刘表把他们招降了。以后，他屯兵襄阳，成为割据一方的豪强。曹操迁都许都后，因为主要对手是袁绍，顾不上管刘表。所以比起其他混战的地区来，荆州人民生活还算安定。于是，从关中到兖州、豫州，四面八方都有一些人到荆州避难。

诸葛玄从豫章到了荆州，还没有来得及受到刘表的任用，就病死了。那时，诸葛亮已经十七岁。他跟着叔父长期过颠沛流离的生活，饱尝了战乱的痛苦。叔父的死，对他精神上也是个打击。这些遭遇使诸葛亮的思想比关在房里熟读经书的青年人成熟得早。他懂得观察社会、思索自己的前途。在这样混乱的局势下，自己该怎么办？去投靠刘表吧，刘表不过是个徒有虚名、没有大志的庸庸碌碌的人。再说，在刘表眼中，诸葛亮不过是个后生小子，也不会得到重视。去别的地方吧，他也不愿意。他对东汉王朝的腐败和群雄割据的混乱局面，实在厌恶极了。好在东汉末年以来，名士、学者不愿意做官、在家隐居的很多，他就在襄阳附近的隆中，找个僻静的地方盖了几间草屋，隐居下来，一面读书，一面耕种。经过少年时期艰苦生活的锻炼，他已经能在田野间参加一点农业劳动，和那些养尊处优的官家子弟大不一样。

诸葛亮在田间劳动的间隙，常常吟诗长啸。他最喜欢吟诵的一首，叫《梁父吟》：

“步出齐城门，遥望荡阴里^①。里中有三坟，累累正相

① 地名，在齐国都城的东南郊。

似。问是谁家冢，田疆古冶子。力能排南山，文能绝地纪^①。一朝被谗言，二桃杀三士。谁能为此谋，国相齐晏子。”

“二桃杀三士”是《晏子春秋》里的一个故事。传说齐景公手下有公孙接、田开疆、古冶子三个勇士，帮助齐景公立过功。但后来得罪齐相晏婴，晏婴就劝齐景公除掉这三个人，并献计让景公给他们送去两个桃子，要他们比功劳大小领取桃子。三人互不相让，争执起来，结果先后自杀。诸葛亮吟这首诗，意思可能是说有才能的人，往往遭到谗言中伤，甚至招来杀身之祸。这也流露出，他宁愿隐居，不愿谋官求职的一种心情。

但是，年轻的诸葛亮毕竟并不甘于过隐居生活。当时，各地来荆州避难的青年人很多。其中象颍川（治所在今河南禹县）的石广元、徐庶（字元直），汝南（治所在今河南平舆北）的孟公威，博陵（治所在今河北蠡县南）的崔州平等，都是很有才识的青年。诸葛亮和他们常相交往，切磋学问，议论形势。他爱读兵法和先秦法家的著作。他的读书方法跟别人不一样。孟公威、石广元等读书，只求读得精，记得熟；诸葛亮只看个大略，但是领会得却很深。

有一次，他和石广元、徐庶、孟公威三人在一起闲谈，谈到各人今后的前途。诸葛亮说：“你们三位将来如果做官，可以做到刺史或者太守（州和郡的长官）。”三个人问诸葛亮的志向，诸葛亮只是笑笑，不作回答。

① “地纪”与“天纲”并称，指天地间事物的大道理。“绝”解释“尽”。此句意思是知识广博，能尽知世界的一切。

其实，诸葛亮自有他远大的政治抱负，他的志向并不在于做一个刺史或太守，而是要做更大的事业。天下纷扰的局面终归要结束，需要有才能的人来开创新的统一安定的局面。诸葛亮曾经向人透露过，他的志趣是象管仲、乐毅那样，干出一番大事业来。管仲是春秋时期著名的政治家，曾经辅佐齐桓公治理国事，使齐国成为中原最强大的诸侯国；乐毅是战国时期著名的军事家，他所在的燕国曾遭到齐国侵略，在燕国濒临覆灭的时刻，他帮助燕昭王统率燕、赵、韩、魏、秦五国联军，打败齐国，恢复了燕国的强国地位。诸葛亮自比管、乐，正是反映了他的雄心壮志。他的这种想法一传开去，就有不少人认为他过于自负，好说大话。但徐庶和崔州平，对诸葛亮的才能和志趣了解最深，认为把他和管、乐相比，并不过分。

这些青年人的活动，引起了荆州有识之士的注意。襄阳有个老年名士庞德公，在当地很有声望，他善于品评人物，有时还根据各人的特点，给起个别号。如庞德公的知己朋友司马徽，比庞德公小十岁，庞德公称他“水镜先生”。诸葛亮很敬重庞德公，常到庞德公家讨教。庞德公对诸葛亮也特别赏识。庞德公有个侄儿叫庞统，和诸葛亮年龄相仿，也很有才气。庞德公给他们两个年轻人，分别起个别号：诸葛亮为“卧龙”，庞统为“凤雏”，暗示一个是蛰伏的蛟龙，一个是初生的凤凰，蛟龙出水，凤凰展翅，前途都未可限量。这两个称号，既是庞德公对他们的评价，也是对他们的期望。

经过庞德公的品评，卧龙的名声渐渐传开。沔阳（沔

音 miǎn 免)地方的名士黄承彦有个女儿,容貌并不出色,而且长了一头黄发,肤色较黑,但才学很好。黄承彦存心为她找个好女婿,苦于没有合适的对象。他看中了诸葛亮,直率地对诸葛亮说:“你也到了成亲的年龄了,我的女儿虽然丑了点,可是才学倒可以和你相配。”诸葛亮本来想找个志趣相投的妻子,就欣然同意,把黄老先生的女儿接过门来。当时有人编了个歌谣取笑诸葛亮:“莫作孔明择妇,止得阿承丑女。”对这种闲言碎语,诸葛亮并不在意。

关于诸葛亮的妻子才学究竟怎样,历史上几乎没有记载。宋朝人笔记中记了一条沔阳的民间传说:诸葛亮在隆中的时候,有客人来访,诸葛亮请妻子备面食。诸葛亮跟客人谈话才一会儿,妻子就把面端出来了。诸葛亮感到奇怪,后来发现他家房后有几个木人在那儿磨面,运转如飞。还传说诸葛亮从这件事得到启发,所以后来制作了木牛流马。这种传说当然是无稽之谈,但多少也反映出他妻子的智慧和治家有方,是诸葛亮的好助手。

有了这样一些知己的师友和一个和睦的家庭,年轻的诸葛亮在荆州一段时期,生活也还过得不差。但象他这样一个胸怀大志、关心统一事业的人,不可能长期隐居下去。正象卧龙不可能永远潜伏一样,一旦时机到来,他终究要冲天高举的。

草 庐 对 策

三顾臣于草庐之中，

咨臣以当世之事。

——诸葛亮《出师表》

凡是历史上有作为的创业者，首要的条件是能礼贤下士，延揽人材。曹操在许都掌握大权之前，就广泛征求人才，吸收了一批谋士，如荀彧(yù 郁)、荀攸、郭嘉等。这些人后来在曹操扩展势力、消灭其他割据势力中，起了很大的作用。同一时期，孙权在江东依靠原来的周瑜、张昭辅助，又吸收了鲁肃、诸葛瑾等文臣和一批武将，巩固了孙策在江东的基业。但是刘表就不懂得识才、用才，荆州有那么多年轻有为的士人，他没有延请他们。诸葛亮在荆州默默无闻地过了十年，一直到刘备来访，才打破了他平静的隐居生活。

刘备是涿郡涿县(今河北涿县)人。他是汉景帝儿子中山靖王刘胜的后代，但是相隔年代久长，支族疏远，家道早就没落了。刘备父亲早死，幼年时期的刘备和他的母亲一起，靠贩草鞋、织席子过活。十五岁那年，母亲让他跟名儒卢植学习。刘备从小散漫惯了，不大爱读书，却很喜欢结交

朋友。当地一些青年喜欢跟他交往。后来，有两个贩马的大商人路过涿郡，见刘备人才出众，就出了一笔钱，帮助他招兵买马，从此刘备开始有了自己的武装。在刘备的队伍中，有两个出名的勇士：一个是关羽，字云长；一个是张飞，字益德（《三国演义》写作“翼德”）。刘备把两人看作自己兄弟一样，关、张两人也尽心竭力帮助刘备创业。

在豪强混战中，刘备逐步扩大自己的势力。由于他待人宽厚，不象吕布、袁术等那样残忍好杀，得到了一些地方官吏的支持。公元194年（兴平元年），也就是诸葛亮十四岁那年，徐州牧陶谦病死，遗命要部下把刘备请来接替自己。刘备做了徐州牧，成了割据一方的群雄之一。

刘备任徐州牧一年多，遭到袁术和吕布的夹攻，在徐州站不住脚，逃奔曹操。曹操向汉献帝表举刘备为豫州牧（辖区包括今山东曲阜到河南的商丘、登封、潢川，以及安徽的五河、萧县，江苏的丰县、沛县），派他反击吕布，又被吕布打败。曹操亲自东征，消灭了吕布。以后，刘备跟随曹操回到许都，被封为左将军。

刘备并不甘心做曹操的附庸，曹操对刘备也存有戒心。有一次，曹操请刘备饮酒，席间，曹操对刘备说：“天下英雄，只有你我两人，象袁绍那种人，是算不上的。”当时，袁绍在割据势力中，力量是最强大的。曹操不把袁绍放在眼里，却把刘备和自己相提并论，决不是无意的。刘备听了这话大为吃惊，觉得曹操把自己看作唯一的对手，怕不会放过自己。凑巧袁术北上和袁绍会合，曹操派刘备截击袁术，刘备

便趁机离开许都，打败袁术，夺取徐州。曹操命令他率兵回许都，却遭到了刘备的拒绝。这时，曹操又发现刘备曾经参与外戚董承等除掉曹操的密谋，就立刻发兵攻打刘备。刘备大败，只好北上投靠袁绍。

公元200年(建安五年)，袁绍发兵十万进攻曹操，和曹操的军队在官渡展开大决战。袁绍拨给刘备一支人马，派他骚扰曹操后方。曹操派部将曹仁攻击刘备，刘备失败逃回。他看到袁军内部意见不统一，袁绍又不能用人，就想离开袁绍。他向袁绍建议，跟荆州刘表联合。袁绍派他去汝南。不久，曹操在官渡击溃袁绍大军，亲自带兵攻打刘备。刘备自知抵抗不了，只得南下投奔刘表。

刘表听到刘备来到，亲自到郊外迎接，以上宾礼节接待。这时，刘备虽然一再失败，但在荆州豪杰中，却很有点名气。刘备到了荆州，就有不少人去归附他。这件事引起了刘表的疑忌，就拨给刘备一支人马，派他去驻守荆州北面的新野(今河南新野)。

刘备从许都到邳城(今河北磁县南)，到荆州，前后投靠曹操、袁绍、刘表，一直过寄人篱下的生活，没有独立发展的机会，心里十分苦闷。有一次，他在刘表那里饮酒，忽然心有感触，流下了眼泪。刘表问他为什么不高兴，刘备说：“以前我经常打仗，每天不离马鞍，大腿上的肌肉很结实，如今长期过安逸生活，连大腿上的肉也长肥了。日子象流水似地过去，人都衰老了，但没有建立什么功业，提起这点，就感到难受。”

刘备到荆州以后，虽然也有一些人投奔他，但是缺少真正有才能的人。关羽、张飞勇猛有余，智谋不足。他知道要建立事业，不能没有一个得力的谋士。为此，他一直在物色人才。

后来，他打听到司马徽在襄阳地方有一定声誉，就去访问司马徽。司马徽很客气地接待他，询问来意。刘备说：“我是向先生请教天下大事来的。”司马徽谦逊地说：“我不过是儒生俗士，怎能知道天下大势。要了解天下大势，得找有才学的俊杰。”刘备又问他往哪里去找这样的俊杰。司马徽说：“这里自有伏龙^①、凤雏。”刘备又请教伏龙、凤雏是谁。司马徽把诸葛亮和庞统的名字告诉了他，刘备暗暗记在心里，但还没有十分重视。

刘备招揽人才的活动，让诸葛亮的好友徐庶知道了。徐庶主动跑到新野见刘备。刘备热情地接待徐庶，请他留下来当谋士。徐庶发现刘备确有求才的诚意，就向刘备说：“象诸葛孔明，号称卧龙，才是真正的人才。将军是不是愿意见见他呢？”刘备从徐庶那里第二次听说诸葛亮的名字，知道诸葛亮确是杰出的人才，就请徐庶回隆中，把诸葛亮请来。徐庶说：“象这样的人才，一定要由将军亲自去见，不应该叫他来。”刘备接受徐庶的意见，决定到隆中去拜访诸葛亮。

公元 207 年（建安十二年）冬天，刘备到隆中亲访诸葛

① 伏龙、卧龙，都指诸葛亮。