

# 徐世昌



# 家族

近代人物家族丛书

苏全有 陈九如 著

金城出版社

徐世昌



家族

近代人物家族丛书

徐世昌家族研究

徐世昌

近代人物家族

# 徐世昌家族

苏全有 著  
陈九如

金城出版社

## 图书在版编目(CIP)数据

徐世昌家族/苏全有著. -北京:金城出版社, 2000. 1  
(近代人物家族丛书)

ISBN 7-80084-270-3

I. 徐… II. 苏… III. ①徐世昌(1855~1939)-生平  
事迹②徐世昌(1855~1939)-家族-史料 IV. K820.9

中国版本图书馆 CIP 数据核字(1999)第 73213 号

金城出版社出版发行

(北京朝阳区和平街 11 区 37 号楼 100013)

北京春华印刷厂印刷

850×1168 毫米 1/32 11 印张 240 千字

2000 年 1 月第 1 版 2000 年 1 月第 1 次印刷

印数: 1—5000 册

ISBN 7-80084-270-3/K·5

定价: 16.50 元

# 目 录

徐世昌家族

|    |              |    |
|----|--------------|----|
| 一  | 宦宦门第 .....   | 1  |
| 二  | 双桂承欢 .....   | 5  |
| 三  | 初涉政坛 .....   | 9  |
| 四  | 助袁小站练兵 ..... | 14 |
| 五  | 创建军事理论 ..... | 19 |
| 六  | 力挽新军危局 ..... | 23 |
| 七  | 戊戌政变中 .....  | 28 |
| 八  | 宦海扬帆 .....   | 31 |
| 九  | 北洋常备军 .....  | 35 |
| 十  | 彰德秋操 .....   | 40 |
| 十一 | 巡警部尚书 .....  | 44 |
| 十二 | 东三省总督 .....  | 49 |
| 十三 | 设省建署 .....   | 54 |
| 十四 | 理财兴商 .....   | 58 |
| 十五 | 安民御侮 .....   | 63 |
| 十六 | 邮传部尚书 .....  | 67 |

---

|     |                |     |
|-----|----------------|-----|
| 十七  | 助袁出山 .....     | 71  |
| 十八  | 南北和谈 .....     | 76  |
| 十九  | 清帝退位 .....     | 80  |
| 二十  | 功成身退 .....     | 85  |
| 二十一 | 领衔国务卿 .....    | 89  |
| 二十二 | 供职政事堂 .....    | 94  |
| 二十三 | 反对《二十一条》 ..... | 98  |
| 二十四 | 金匱石屋之谜 .....   | 103 |
| 二十五 | 张勋复辟闹剧 .....   | 107 |
| 二十六 | 冯、段调停人 .....   | 111 |
| 二十七 | “菊人得利” .....   | 116 |
| 二十八 | 总统候选人 .....    | 120 |
| 二十九 | 当选大总统 .....    | 124 |
| 三十  | 呼吁和平统一 .....   | 129 |
| 三十一 | 南北议和 .....     | 134 |
| 三十二 | 备战巴黎和会 .....   | 138 |
| 三十三 | 力争山东主权 .....   | 142 |
| 三十四 | 两害取其轻 .....    | 145 |
| 三十五 | 拒签和约 .....     | 150 |
| 三十六 | 再战华盛顿会议 .....  | 155 |
| 三十七 | 解决山东问题 .....   | 159 |
| 三十八 | “文明对待”五四 ..... | 163 |
| 三十九 | 抵制段氏高压 .....   | 167 |
| 四十  | 罢免曹、陆、章 .....  | 171 |

---

|     |                |     |
|-----|----------------|-----|
| 四十一 | 以退为进 .....     | 175 |
| 四十二 | 内阁之争 .....     | 178 |
| 四十三 | 库伦事件 .....     | 182 |
| 四十四 | 倡导地方自治 .....   | 186 |
| 四十五 | 实施文官考核 .....   | 190 |
| 四十六 | 交涉“福州事件” ..... | 194 |
| 四十七 | 纵虎归山 .....     | 198 |
| 四十八 | 河南易督之争 .....   | 202 |
| 四十九 | 徐世昌误入圈套 .....  | 206 |
| 五十  | 挽留靳内阁 .....    | 209 |
| 五十一 | 张作霖调而不停 .....  | 213 |
| 五十二 | 直皖形同水火 .....   | 217 |
| 五十三 | 收拾直皖残局 .....   | 221 |
| 五十四 | 宽厚为怀 .....     | 225 |
| 五十五 | 内阁与国会之争 .....  | 229 |
| 五十六 | 平衡直奉谋统一 .....  | 233 |
| 五十七 | “援鄂”战争 .....   | 237 |
| 五十八 | 起用梁士诒 .....    | 241 |
| 五十九 | 直奉矛盾激化 .....   | 245 |
| 六十  | 直胜奉败 .....     | 249 |
| 六十一 | 直系逼宫 .....     | 253 |
| 六十二 | 束身而退 .....     | 257 |
| 六十三 | 著书立说 .....     | 262 |
| 六十四 | 托诗言志 .....     | 267 |

---

|      |              |     |
|------|--------------|-----|
| 六十五  | 精于书画 .....   | 272 |
| 六十六  | 兴办学校 .....   | 276 |
| 六十七  | 乡梓情深 .....   | 280 |
| 六十八  | 忧国情怀 .....   | 284 |
| 六十九  | 胞弟徐世光 .....  | 288 |
| 七十   | 世界红十字会 ..... | 292 |
| 七十一  | 创建宗祠 .....   | 296 |
| 七十二  | 徐氏祖坟 .....   | 300 |
| 七十三  | 家族琐证 .....   | 304 |
|      |              |     |
| 附录一： | 徐世昌族谱 .....  | 311 |
| 附录二： | 徐世昌大事纪 ..... | 322 |

---



## 一 官宦门第

徐世昌字十五，号菊人，又名弢斋、水行邨人、石门山人、弢斋主人、东海居士等，于1855年10月20日（清咸丰五年九月十三日）出生于河南卫辉府城内曹营街寓室（另说出生于天津）。徐家祖居浙江鄞县西南乡绕湖桥，崇祯年间随始祖徐钟麟迁到河南，从此在河南开封安家立业。在开封府，徐家倒也声名显赫，因徐氏子孙屡进官阶，为当地百姓所侧目；二世祖徐孙森，康熙十九年选山东长清县知县，从此累叶科第仕宦，名著声绩；三世祖徐学渊，字长源，赘天津张氏，自河南分支天津，自立门户，使徐家有了浙江、河南、直隶三地籍贯之说；祖父徐思穆，字笔珊，一字质夫，历官河南中河通判，候补直隶州知州，补用知府，赏戴花翎，诰授朝议大夫。妣陈氏，累赠一品夫人；其父徐嘉贤，字少珊，太学生，为国学生候补主簿，累赠光禄大

夫，振威将军。妣黎氏、刘氏，累封一品夫人。

徐世昌出生时，高祖母朱太夫人仍健在，老人家喜见徐氏添丁进口，非常高兴，当即替徐世昌命名增福，以示喜庆与祝愿。伯曾祖兰生公认为此名流于俗气，不利日后成就大事业，等徐世昌稍大时，改名为十五，这以后便一直沿用。徐世昌长至3岁时，其弟徐世光于1857年4月出生，徐世光字友梅、更生，道名贞惠。兄弟俩相继问世，确实给徐家带来了欢声笑语，等到兄弟稍长，他们便开始接受严格的教育，以副官宦门庭。

19世纪中叶，中国正值两次鸦片战争和太平天国起义，内忧外患，使古老的封建帝国处在风雨飘摇之中，中华民族面临灾难深重的生存危机，徐世昌正是在这样的时代背景下出生的。咸丰三年（1853年），太平军建都南京，义军所到之处，人民纷起响应，反清起义不断，清朝统治者为了继续维护腐朽的封建政权，对太平天国起义实行严厉镇压。就在这一年，徐世昌的祖父徐思穆随清廷督师大臣讷尔经额办理粮草，治军于河南怀庆。当时广西太平军已攻入河北，形势极为严峻，徐思穆率其子徐嘉贤亲自督战，在千里黄河岸边与太平军交战。徐嘉贤作战有勇有谋，他针对太平军枪炮射程不远的劣势，结竹筏渡河，群起而上。他当时年仅17岁，正是好勇斗狠的年龄。由于太平军武器落后，初入北方时军心不稳，只得败退，徐思穆父子大获全胜。在这场战役中徐嘉贤曾单骑闯入太平军营中侦察，受到讷尔经额的高度赞赏，称其将来必定前途无可限量。只可惜他在25岁上大病不起，撒手西归，徐家由此中落。

徐嘉贤的继配刘夫人也是名门闺秀，她是安徽桐城派古文家刘大魁的女儿，正应了封建时代门当户对的传统观念。刘夫人幼从家学，旌表节孝，恪守中国传统的妇道，既勤俭持家，又相夫

教子，家境虽不宽裕，但对子女的教育十分严格，不稍宽假。她特地聘请名师教授徐世昌兄弟，可谓不遗余力。刘夫人每天都要督促检查孩子的学习情况，他们从私塾放学回家，仍要温习功课。兄弟俩学习有进步时，她会很高兴，如无长进，则马上送回私塾，请老师严加责罚。在徐世昌兄弟眼中，慈母实比父亲更严！

刘夫人望子成龙心切，她不顾家境日贫，屋漏粮尽，却要典钗当物，为徐世昌延请最好的老师。徐世昌生性聪颖过人，4岁时便在开封双龙巷开蒙，6岁时入私塾读书，师从当地颇有名望的王介卿先生学习，接受严格的孔孟道德教育。徐世昌正是在这一时期打下坚实的根基。

徐世昌7岁时，父亲徐嘉贤不幸病逝，从此家境败落，尽管徐家生计日显艰难，但刘夫人对徐家兄弟的教育一刻也没有放松。随着徐世昌年岁渐长，刘夫人先后聘请祥符常鹤亭孝廉、祥符张荆璞拔贡、江苏李厚籽秀才教习。刘夫人不仅督课非常严格，寒夜每每不寐，与此同时，她还注重培养子女的优良品德，在学业之余还讲一些家道盛衰及古今忠孝的故事，勉励他们成才。刘夫人常常对徐世昌说：“居家必先忍让，报国不避艰险。要像你们的父亲那样尽忠尽孝，少有高志，英果严毅。只可惜他为人不苟言笑，虽至亲无私语，郁郁以终。其所以振家声绍先业者，惟尔等是望”。将振兴徐氏门庭的希望寄托在儿辈身上。刘夫人的谆谆教诲，使徐世昌发愤学习，一则报答母恩，二则光耀徐门，并逐渐形成他日后为人处世，从政立业的独特品质。

刘夫人特别留心在细小事情上对徐世昌兄弟进行教育。徐世昌小时，若有三份食物，每人也只能取一份。一次，徐世昌想得到其中的两份，便遭到母亲的严厉斥责，刘夫人说：“汝等今日

即如此，以后当如何呢？”她宁可将另一份食物扔掉也不让孩子们吃，以免养成贪利忘义的恶习，徐世昌对这件事印象很深。

徐世昌兄弟渐渐长大，交往的圈子也越来越大，刘夫人非常注意他们交往的对象，若交贤德之士，刘夫人便热情款待，关怀备至，否则立予斥绝，断其往来。以致当徐世昌、徐世光为官时，刘夫人还常常询问与其交往的朋好，刘夫人希望子女“跟着好人学好人”，走好人生每一步，可谓用心良苦。徐氏兄弟正是在严母如此的教导下，不仅学业日进，而且以德会友，知交甚广，为日后成就大业奠定了基础。

1864年，当徐世昌10岁时，祖父徐思穆因病过世，使本已艰难的徐家雪上加霜。1866年，徐世昌的曾叔祖徐士醇出任鄢陵知县，有意接济刘夫人母子，提出“全眷移往依之”，以便就近照应。但是，刘夫人“力持不可”，她认为“托人余荫，罔知艰苦，无复有刻厉振兴之日”，过于优越的环境难以磨练坚韧不拔的意志，不利于子女的成长，便婉言谢绝了。为此，徐士醇感慨良多，他对刘夫人说：“汝苦心持家教子，异日必有成就，真我家功臣也。”<sup>①</sup>极为钦佩。

1868年，14岁的徐世昌，因为“大雨弥月，屋漏粮尽，书屋墙圯，辍读数月”。不久，他又在表叔陈仲英家设馆援读，指导小表弟们读书。徐世昌16岁那年，三叔有事外出，他奉长辈之命管理家务，经营薪水。他一面苦读，一面为生计奔忙，过着封建时代贫寒士子的艰难生活，正是由于少年磨难，才形成了日后徐世昌处乱不惊的儒雅风度。

由于徐世昌自小接受严格的私塾训练，基本功扎实，外加刘

---

<sup>①</sup> 《徐世昌年谱》卷上，《近代史资料》总第69号，第6页

夫人的悉心督导，写得一手均匀有致、行款周密的小楷，颇有气势，深得祖叔父的器重。从此，徐世昌有机会走出家门，跟随叔祖父到沁阳、太康、淮宁等县，给县令充当幕府、治理文案或为家馆老师，每年挣得几十两银子补贴家用，以供养家糊口。

1873年，19岁的徐世昌到其祖父的好友张秩卿太守家治函札兼会计等事务，弟弟徐世光也随到他家读书。这一时期是少年徐世昌十分活跃的阶段，他出入官场，以文会友，遍访中州各地贤士名流，与他们切磋文章，交流心得，共商时事，眼界大为开阔。他曾在开封大梁、游梁两个书院多年，结识了一大批文人雅士，如潘鼎甫、谢仲琴、王五美、孙景崧、倪宽夫等，这些都是徐世昌读书、立身、涉世的益友，都对徐世昌的成长产生过一定影响。

徐世昌携徐世光游学在外，对其关怀备至，处处体现出长子为父的爱心。兄弟二人相互尊重，相互促进，终于同科中举，一时传为士林佳话。

## 二 双桂承欢

1882年，28岁的徐世昌与其弟徐世光入京应顺天乡试，得中第一百五十四名，徐世光得中第七十五名，徐氏兄弟双双同榜中举，在当时引起不小的轰动，远近亲朋好友纷纷前来贺喜，项城人袁世凯特地送来一方巨匾，足有1米高2米长，上书“双桂

承欢”四个大字。

袁世凯借助祖、父辈的余荫，有钱有势，原想通过科举之途以求飞黄腾达，无奈两次应试举人不第，只得放弃科举取仕之途，于1880年投靠淮军统领吴长庆，充当一名小小的营务处会办，自此步入官场。

1878年，袁世凯闲居陈州，过着诗酒文人生活，浪迹于文人雅士之列。中州历来人杰地灵，英才辈出，陈州一带更是文人聚集之所，他们往往济济一堂，谈古论今，吟诗作赋，极尽风流，袁世凯以其出身名门大姓，又以乐善好施而声名远播。袁世凯好作诗文但又不守绳墨，引经据典但不求甚解，其诗不谙平仄，不合体例，其桀傲不驯的气质跃然纸上。

1879年3月，四川人李颀候大令署淮宁县知事，特约徐世昌至署治理文牍。徐世昌一日闲暇无事，便到袁家园中走走，当时袁世凯正在园中亭下读书，徐世昌无所顾忌，径直走入园中，袁世凯连忙起身相迎，四目相对，双方颇为惊奇，等到坐下纵论时务时，更是相互仰慕，大有相见恨晚之感，这样一来二往，交际日深，终于结成金兰之好。徐世昌长袁世凯4岁，所以袁世凯总对他以兄相称。

徐、袁陈州结义，一文一武，相得益彰，在清末民初的政治舞台上上演了一出出刚柔相济、义利权衡的正剧，他们各自丰富的生活经历和坎坷人生道路，对民初的政治、经济、军事、文化、外交等方面都产生了深刻的影响。

袁世凯非常尊重徐世昌的学识，每每言谈，他都对徐世昌高深的城府，渊博的学问，精辟的见地大为钦佩，觉得徐世昌远非腐儒可比，必有鲲鹏展翅之日，袁世凯曾多次对家人说：“菊人，妙才也”！徐世昌与袁世凯结成莫逆之交后，对袁世凯有了更深

的了解，在他眼中，袁世凯决非武人凡夫，平常年代也许难显山水，如逢乱世当为枭雄也不可知，少年能有远大抱负，也正符合徐世昌的处世之道，因此对袁世凯十分看重。在随后长达 30 年的宦海生涯中，徐、袁二人互相提携，既为知心的朋友，又为亲密的谋士。

徐世昌未仕时，家道中落，靠当塾师和在洛阳、安阳、扶沟、淮宁一带办理文案为生，仅靠微薄的收入维持生计，他与徐世光曾想一同入京应试，只可惜囊中羞涩，无法启程，这成了徐世昌心头一病。素以轻财仗义而著称的袁世凯了解到此中隐情后，当即慷慨解囊相助，惠赠纹银 100 两作为川资，供徐世昌兄弟北上应试，以壮其行色。徐世昌、徐世光在袁世凯的资助下，果然两试连捷，1882 年徐氏兄弟二人同榜中举，4 年后又中进士，授为翰林院编修，终于圆了徐氏兄弟科举梦。

徐世昌在进京川资有了着落后，便安心备考，在行色匆匆之余，不忘到前门外琉璃厂吕祖庙抽上一签，卜问科举前程。徐世昌在吕祖像前虔诚地跪下，忐忑不安地从竹筒中抽出一支签，上面写着“光前裕后，昌大其门庭”几个大字，他当时虽弄不明白其中的玄奥，但听人说这算得上是上签，自然很吉利，兄弟俩都非常高兴。等到发榜那天，徐世昌中式第一百五十四名举人，徐世光中式第七十五名。兄弟俩中世光名次靠前，世昌列后，但都同时得中。这不正应了签上“光前”二字？兄弟同中举人，不正是“昌大其门庭”？从此，徐世昌对吕祖迷信不已，奉为终生膜拜的偶像。

徐家苦尽甘来，最高兴的莫过于含辛茹苦操持全家的刘夫人。当徐世昌、徐世光高榜得中、荣归故里时，刘夫人不忘用俭朴的筵席款待前来祝贺的亲朋好友，她一面张罗来宾，一面亲自

开列菜单。

这时，神采飞扬的徐世昌、徐世光兄弟不住地与来宾打着招呼。忽然街尾人声嘈杂，一哨人马飞奔而来，原来是袁世凯前来庆贺。袁世凯下马后，远远拱手高喊：“两位仁兄，才气不凡，今日得中红榜，小弟特来恭贺。”他语音未落，随从们抬出一方巨匾，上书“双桂承欢”四个大字，正是当时名士路渔宾先生亲手所书。徐氏兄弟迎上前去，三人亲切地问长问短，好不开心。袁大公子的到来，给宴会平添几分热闹，人们在羡慕徐氏兄弟的同时，也暗暗赞赏袁世凯急人所难的义举，如果没有袁世凯的全力资助，徐氏兄弟的梦想要得以实现，不免要多费一番周折的。但人们不会想到数年后袁世凯与徐世昌会成为一对政治上的好搭档。

徐世昌在家稍作休整后，于第二年再度入京应礼部会试，虽然落第，但初尝科举甜头的徐世昌，更加用功苦读，搜览群书，以致达到废寝忘食的地步。他每天攻读《资治通鉴》、《近思录》、《朱子全书》、《求阙斋弟子记》等书，除此之外，他还饶有兴趣地读一些“志异”、“怪谈”之类的闲书，以广博见闻。他爱读时文小品，剖析世间现象，了解社会民情，为他日后跻身政坛积累了丰富的社会经验。徐世昌虚怀若谷，谦冲自收，博闻强识，尤其爱听、爱读、爱写，自诩“秀才不出门，能知天下事”。

光绪十二年（1886年），32岁的徐世昌再次与徐世光赴京应礼部会试，得中第一百七十六名进士，徐世光未第。保和殿复试，朝考一等，殿试二甲，于是授以翰林院庶吉士。这次同科进士者还有：陈夔龙、杨士骧、吴庆坻、冯煦、张元奇、宋伯鲁、柯劭忞、宋育仁等，他们都是晚清名士。该科主考大臣是光绪帝的恩师，户部尚书翁同龢。徐世昌从不放弃一切结友机会，他用



心结纳同榜进士和翁公，极力为他日后从政铺平道路。

三年考满，徐世昌于 1889 年授职翰林院编修，此时李鸿藻是翰林院掌院学士，张之洞为东阁大学士、军机大臣，他们都是徐世昌的师长。所谓“编修”只是一个七品京官，俸银很少，正因为如此，徐世昌对老师的孝敬，仅能送 2 两银子，其生活之清苦，俸银之微薄可想而知。

为了改变生活处境，徐世昌曾想到让两位堂叔帮忙找一份俸禄高的官差。他分别致信湖北钟祥县知县嘉禾堂叔和江西德安知县嘉霖堂叔，帮他外放州县官。俗话说“县官不如现管”，外放官俸薪的“含金量”高，不致于在京城受穷。徐世昌的这一想法遭到堂叔们的反对，他们认为，京官虽苦，但接近上层，易于升迁，只要耐心等待，当有出头之日，力劝徐世昌稍安勿躁，潜心修炼。自此，徐世昌不再提外放一事，在京居闲 9 年，任国史馆协修、武英殿协修之类无名无利的差事。然而，正是这 9 年的苦心经营，奠定了徐世昌日后成就大业的坚实基础。

### 三 初涉政坛

近代中国多灾多难，列强纷纷染指，甲午中日战争便是惨痛的一幕。1894 年 7 月 1 日，中日战起，但清军无应战准备。清廷上下对蕞尔日本竟敢来犯感到“是可忍，孰不可忍”，强烈主张对日本采取强硬态度，但是清军实力难以与日抗衡，这一点李