

张在新  
张再义  
编著

名人辩才丛书之一

# 论辩 谋略 百法



· 名人辩才丛书之一 ·

# 论辩谋略百法

张在新 张再义 编著

红旗出版社



(京)新登字 108 号

## 论辩谋略百法

---

编 著 者 张在新 张再义

责任编辑 哲 夫 封面设计 张 雷

出 版 红旗出版社(北京沙滩北街 2 号)

发 行 新华书店北京发行所

印 刷 北京东华印刷厂印刷

787×1092 32 开 10.5 印张 200 千字

1993 年 7 月北京第 1 版 1993 年北京第 1 次印刷

印 数 1—10000 册

---

ISBN 7-80068-612-4/B·16

定 价 6.00 元



60/60/30

30

## 前言

笔者生性愚笨，且舌拙口呐，由衷叹服那些口若悬河，妙语如珠的能言善辩之士，常为那些妙趣横生、哲理深邃的言辞所倾倒，亦为那些虚实不定、玄机莫测的论辩谋略所折服。望洋兴叹，终为“不肖”。十余年来，为弥补自己的不足，在阅读历史著作、名人传记及各类书籍报刊时，每遇精采的对话，精辟的论述，就摘录下来。常年不懈，集腋成裘，居然制成卡片万余张。闲暇阅读卡片，细心揣摩其中奥妙，平时注重实践，不料木讷之舌竟然渐渐灵便起来。与多年未谋面的亲友交谈，也觉得不是“吴下阿蒙”。

有幸挤入“专业写作”行列，有心将这些成堆的卡片整理编写成书，承蒙红旗出版社的老师指点、帮助，将手头资料“十中选一”，并从理论上加以归纳、阐述，编写成一套“辩才丛



书”。丛书由《论辩谋略百法》、《中国名人辩才趣闻》、《外国名人辩才趣闻》等组成。在编写过程中，也借重了一些时贤的成果，在此一并致谢。

《论辩谋略百法》，侧重于理论探讨，《趣闻》则只提供论辩实例。当今论辩界普遍流行“雄辩”、“诡辩”之说，以笔者愚见，就其方法而言，无“雄辩”与“诡辩”之分，其区分要看应用是属“正道”或“诡道”了。这恰如“语言没有阶级性”一样。这是因为古今中外的外交家莫不是“模糊语言”的高手。毛泽东曾用“戏言”调侃赫鲁晓夫；周恩来也曾用“模棱两可”的话，巧妙回答记者的提问。这些实例都在外交界及全社会广为流传，成为美谈。有些论辩实例如一块璀璨的宝石，会从不同的角度折射出夺目的光辉，笔者为其方法例证，仅偏重于某一角度。仁者见仁，智者见智，恳望论辩界的师友不吝赐教。

“操千曲而后晓声，观千剑而后识器。”希望能为热心的读者提供花团锦簇、妙趣横生的论辩实例，通过“举一反三”，达到“举一反三”。舌战用谋的目的在于触动对方，达到说服的



目的；舌战用谋，贵在虚实不定，让人难以捉摸。古今中外名家论辩实例浩如烟海，灿若星辰，编者力求博采精选，难免筛选不当；理论归纳难免挂一漏万，或有“生拼硬凑”之嫌。丛书尚属尝试，诚望论辩界师友及广大读者卒读之余，针砭一二，以期日后有所改进，为普及论辩理论，提高论辩技巧作出贡献。

1993 年 4 月于陋室



# 目 录

---

|                       |    |
|-----------------------|----|
| 1. 心平气静法 .....        | 1  |
| 洛克菲勒心平激律师 苏格拉底气静待悍妻   |    |
| 2. 步步为营法 .....        | 4  |
| 惠益巧说宋康王 奋扬自辩得嘉奖       |    |
| 3. 历史借鉴法 .....        | 8  |
| 李世民劝诫尉迟恭 萨克斯说服罗斯福     |    |
| 4. 有理有节法 .....        | 12 |
| 富弼使契不辱君命 陈毅碰杯不卑不亢     |    |
| 5. 晓以大义法 .....        | 17 |
| 周恩来西安事变晓大义 蔣相如礼让廉颇激负荆 |    |
| 6. 不拘小节法 .....        | 20 |
| 毛泽东不拘小节理大事 陈外长请示主席穿西服 |    |
| 7. 循循善诱法 .....        | 23 |
| 毛泽东教育警卫讲实际 教育家诱导学生剔玷玉 |    |
| 8. 求同存异法 .....        | 26 |
| 总理亚非会议绕暗礁 邓芝出使东吴说孙权   |    |
| 9. 各陈其是法 .....        | 31 |
| 周恩来联合公报反惯例 陈外长筹备会上提方案 |    |



|                         |    |
|-------------------------|----|
| 10. 以信服人法 .....         | 36 |
| 文公守信小国臣服 孔子弃约大信不信       |    |
| 11. 义正辞严法 .....         | 40 |
| 晏子大义骂崔杼 冯玉祥严辞斥洋人        |    |
| 12. 律己自责法 .....         | 44 |
| 失街亭孔明自请降级 救人质卡特承担责任     |    |
| 13. 简洁明快法 .....         | 48 |
| 周恩来“一”字评霸王 陈嘉庚快语论汉奸     |    |
| 14. 直言快语法 .....         | 51 |
| 邓芝直言得厚赠 贺龙快语斥老蒋         |    |
| 15. 两面说理法 .....         | 54 |
| 毛泽东驳斥美国“白皮书” 梅汝璈国际法庭争席位 |    |
| 16. 开场吸引法 .....         | 58 |
| 周恩来国际会议提议案 柳亚子桂林演讲论伟人   |    |
| 17. 比拟说理法 .....         | 61 |
| 周恩来二开招待会 罗斯福四请三明治       |    |
| 18. 实质辩驳法 .....         | 64 |
| 最差载人有非议 子仪荐官无怨言         |    |
| 19. 由小及大法 .....         | 67 |
| 宣王心虚不答孟子 陈蕃志大懒扫一室       |    |
| 20. 乘人以法 .....          | 69 |
| 毛泽东高行赞士钊 祁黄羊举贤不避仇       |    |
| 21. 宽容大度法 .....         | 72 |
| 唐代宗大度慰子仪 宋太宗宽容称酒醉       |    |
| 22. 舍己救人法 .....         | 75 |
| 太傅舍己救大臣 史丹认错救太子         |    |





|     |                        |     |
|-----|------------------------|-----|
| 23. | 风趣诙谐法 .....            | 78  |
|     | 毛泽东风趣诙谐谈蒋风 丘吉尔一丝不挂对总统  |     |
| 24. | 妙语解窘法 .....            | 81  |
|     | 威灵顿为战士干杯 乌戴特为士兵解窘      |     |
| 25. | 彼此一家法 .....            | 84  |
|     | 毛泽东即席发言感苏共 周恩来北平和谈消疑虑  |     |
| 26. | 心照神交法 .....            | 88  |
|     | 曹操犹豫问贾诩 魏征观陵说太宗        |     |
| 27. | 家常寒暄法 .....            | 91  |
|     | 主席风趣问崔英 触讪寒暄说太后        |     |
| 28. | 故事启迪法 .....            | 96  |
|     | 讲故事毛泽东启迪“小鬼” 嘲自我林肯智说编辑 |     |
| 29. | 推理说辩法 .....            | 99  |
|     | 齐将匡章请教樵夫 少年天子智识谤言      |     |
| 30. | 旁证说理法 .....            | 103 |
|     | 助兄断案找“旁证” 审判战犯寻依据      |     |
| 31. | 委婉含蓄法 .....            | 106 |
|     | 总理评论嬉皮士 张泳荐读《霍光传》      |     |
| 32. | 挽逆补救法 .....            | 109 |
|     | 刘伯承失言表歉意 米高扬补充作解释      |     |
| 33. | 置之不理法 .....            | 112 |
|     | 中书省不追相印 直不疑不理谤言        |     |
| 34. | 利弊权衡法 .....            | 115 |
|     | 烛之武巧言退秦师 陈圆圆簧舌保性命      |     |
| 35. | 自尊激将法 .....            | 120 |
|     | 诸葛亮劝降激孙权 阿骨打悲愤感首领      |     |



36. 荣誉激励法..... 124  
柳玭引导巴蜀之士 艾氏激励新闻记者
37. 设愚激智法..... 127  
胡佛斥愚入圈套 伯尼纠错中奸计
38. 先发制人法..... 129  
张通判正气凛然骂刺史 吉田茂笑言台风话赔偿
39. 先入为主法..... 132  
甘茂暗箭伤政敌 石亨建宅遭冷语
40. 出其不意法..... 135  
刘绍棠答问看照片 梁晓声反问回记者
41. 暗渡陈仓法..... 139  
主席智谈“百花齐放” 庄子巧说楚国神龟
42. 死里求生法..... 142  
淮阴侯巧辩汉高祖 斯大林智答二巨头
43. 反客为主法..... 145  
毛泽东智斗赫鲁晓夫 荷大臣欲贬维辛斯基
44. 焦点模糊法..... 149  
僧虔书法入臣第一 三木纳妾人数有五
45. 装聋卖傻法..... 151  
伊斯美装聋斗列强 哈里逊卖傻得硬币
46. “扮”猪吃虎法 ..... 154  
门官上奏指责光武帝 大臣拾牙制服宋太祖
47. 以谬治谬法..... 157  
神童穿长衫驳斥县官 赵生扮丞相反问知府
48. 假戏真做法..... 160  
东方朔巧谏汉武帝 小人物智保大忠臣



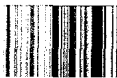
|     |                       |     |
|-----|-----------------------|-----|
| 49. | 明扬实抑法                 | 166 |
|     | 少年英雄“赞扬”叛臣 圣人孔子“褒奖”陈侯 |     |
| 50. | 极端导向法                 | 169 |
|     | 强楚借道东周拓宽 庄王死马优孟大哭     |     |
| 51. | 解铃系铃法                 | 172 |
|     | 蒋子龙轻松解谜 教育家预言婴儿       |     |
| 52. | 逆反利用法                 | 174 |
|     | 杨状元充军碧鸡关 王揖唐游说章太炎     |     |
| 53. | 示假隐真法                 | 178 |
|     | 华盛顿智取失马 林肯巧辩牛腿        |     |
| 54. | 殊途同归法                 | 180 |
|     | 马克·吐温登报道歉 查尔斯翻书认错     |     |
| 55. | 顺势逆转法                 | 182 |
|     | 邵康节顺势警富弼 肖伯纳逆转解非难     |     |
| 56. | 就坡骑驴法                 | 185 |
|     | 小平顺势答记者 晏子趁机说景公       |     |
| 57. | 难题转嫁法                 | 188 |
|     | 纪晓岚河边遇屈原 秦大臣殿前猜心思     |     |
| 58. | 角度选择法                 | 191 |
|     | 圆智僧巧答乾隆帝 巴斯德连写求婚信     |     |
| 59. | 隐喻说理法                 | 195 |
|     | 邹忌解隐语答对高士 墨子施比喻劝说楚王   |     |
| 60. | 以情感人法                 | 198 |
|     | 三句话叫常香玉落泪 一反语使汉武帝改旨   |     |
| 61. | 常情说理法                 | 201 |
|     | 管仲常情评易牙 陈轸常理辩自我       |     |



62. 心理相容法..... 206  
盛典将临梁莹受检 迎合选民林肯当选
63. 心理满足法..... 209  
碎玉碗袁世凯现“金龙” 说奚恤楚宣王是“猛虎”
64. 一语双关..... 212  
曹睿怜鹿谏父王 大师拒扶说总统
65. 逆向说理法..... 215  
吴起爱卒老嫗痛哭 诸王论兵高唐严待
66. 数字论辩法..... 218  
轻重各十搏霄百里运粮 方圆八千许绾计算天台
67. 移步换位法..... 221  
中国博士反驳洋人 狗头军师修改奏章
68. 字词增减法..... 223  
不失时机周恩来赞“诸葛” 时过境迁戴高乐评贝当
69. 对句反击法..... 227  
清秘书反击八国刺小鬼 孙中山智答总督傲王侯
70. 旧曲新词法..... 230  
主席借用戏剧道白 优伶模仿东坡文句
71. 断句标点法..... 232  
书法家诡辩免天顶 儿童团添点戏汉奸
72. 谐音双关法..... 234  
欧阳修巧讽酸秀才 大学士笑骂杨国忠
73. 巧借歧义法..... 236  
巧用歧义邀李白 智借通假激周瑜
74. 拆字会意法..... 240  
思宗占卜行末路 曹锟测字“一团糟”



75. 模糊语言法..... 243  
总理以虚答实谈货币 沛公模棱两可救性命
76. 自语提示法..... 246  
冯媛弹剑吃饭无鱼 布什自语卫星出境
77. 沉默搪塞法..... 249  
宋太祖以愚困徐铉 爱迪生沉默售报机
78. 不言论辩法..... 252  
魏徵延时闷死鸛子 世昌翻诏助纣为虐
79. 难言暗示法..... 255  
张思光故意骑瘦马 张学良大怒折钓竿
80. 软磨硬泡法..... 258  
赵普荐人四奏太祖 总长拒签难言苦衷
81. 故意贬低法..... 262  
吕蒙正不受古镜砚 明英宗不求亡国玺
82. 偷桃换李法..... 264  
州长捉弄政客 秦宓巧答张温
83. 单调乏味法..... 267  
田婴报帐听不胜听 卡特谈判以厌促成
84. 答非所问法..... 270  
勃拉姆斯笑言《钟之歌》 球王贝利巧答下一个
85. 戏谑调侃法..... 272  
毛泽东调侃赫鲁晓夫 亚当斯戏谑竞选对手
86. 反唇相讥法..... 275  
吉田茂奚落女记者 尼克松反击总书记
87. 自我嘲弄法..... 277  
杜鲁门自戕脸上烟雾 苏总统自嘲经济改革



|      |                       |     |
|------|-----------------------|-----|
| 88.  | 投石试探法                 | 280 |
|      | 刘斐试探和谈前途 太后动问唐朝武后     |     |
| 89.  | 双簧演唱法                 | 283 |
|      | 袁徐唱双簧逼退清帝 陶工刻尿壶似龙非龙   |     |
| 90.  | 因果谬连法                 | 287 |
|      | 申渐高谬连因果 陆侃如巧答怪问       |     |
| 91.  | 旁敲侧击法                 | 289 |
|      | 展喜晓义说齐侯 楚臣拜贺恫昭公       |     |
| 92.  | 酒酣耳热法                 | 292 |
|      | 宋太祖杯酒释兵权 王以哲佯醉吐真言     |     |
| 93.  | 无中生有法                 | 296 |
|      | 巴克斯无话答南洲 蒙博托反问回记者     |     |
| 94.  | 话题转移法                 | 299 |
|      | 总书记绕开领土争端 国务卿转问突然袭击   |     |
| 95.  | 指桑骂槐法                 | 302 |
|      | 东方朔讥讽彭祖 齐国相谏杀烛邹       |     |
| 96.  | 明知故问法                 | 305 |
|      | 阿尔伯特明知是女王 谏议大夫故意问披香   |     |
| 97.  | 威胁恫吓法                 | 308 |
|      | 伍子胥威胁戌卒逃吴国 袁世凯恫吓太妃盗国玺 |     |
| 98.  | 易位反驳法                 | 311 |
|      | 封疆大吏反驳威妥玛 中方代表运用易位法   |     |
| 99.  | 诱问反击法                 | 313 |
|      | 王珪诱问唐太宋 墨子反击公输盘       |     |
| 100. | 金蝉脱壳法                 | 316 |
|      | 罗斯福妙语守机密 基辛格故意戏记者     |     |



## 1. 心平气静法

洛克菲勒心平激律师 苏格拉底气静待悍妻

“急惊风遇见慢郎中”。你急你的，你恼你的，我自不急不恼，心平气静地激怒对方，给又急又恼者火上浇油，达到扰乱对方的思维，打乱对方的布署，减弱对方论辩能力的目的。最后心平气静论是非。

面对无端发难和非礼，泰然处之，做到“卒然临之而不惊，无故加之而不怒”，然后巧妙地利用特定的环境，给予有力一击，从而使自己摆脱窘境，反使发难者陷入窘困不堪的境地。心平气静是论辩的首要原则，擅长于论辩的人，是深谙个中之道的。

美国十大财团的首富，老洛克菲勒是洛克菲勒财团的创造者。他以阴险、奸诈、残暴称著于全世界。

洛克菲勒与他人为生意上的事发生纠葛，打官司上了法庭。在上法庭之前，对方的律师曾多次去信洛克菲勒公司询问各种事情。从法律的角度上讲，对方的律师是无权过问这些事情的。所以洛克菲勒一直没有给他答复，也没有准备在法庭上出示他的原信。

然而在法庭上，对方律师却讲起了他写信给洛克菲勒石油公司的询问信。对方律师每说到什么时候去了一封信，信



的内容写的什么之后都这样说：“洛克菲勒先生，请你拿出那天我写给你的那封信。”

法官听了之后也都这样问：“洛克菲勒先生，你收到那封信没有？”

洛克菲勒每次都平静地说：“收到了，法官先生。”

法官接着每次都这样再问：“你写回信了吗？”

洛克菲勒则是每次都以同样平静地语气回答：“没有。”

如是几次三番，使得对方律师逐渐冒起火来。洛克菲勒则不气不恼，回答问题象聊闲话似的，根本不把对方的提问当一回事。

法官后来问洛克菲勒：“洛克菲勒先生，他写给你公司的信都收到了吗？”

洛克菲勒还是照样小声地回答：“都收到了，法官先生。”

法官又问：“你一封信都没有回复吗？”

“没有。”洛克菲勒还是照样平静地回答。

对方律师听了，不禁咆哮起来，怒声喝问：“你为什么不给我回信？难道你不认识我吗？”

洛克菲勒依然平静得如黑夜，语气同样是聊闲话似的：“我怎么会不认识你呢？只是从法律上你是无权询问那些事情的，所以我才没有回你的信。”

对方律师听他这么一说，更加暴跳如雷。他气得嘴唇直哆嗦，指着洛克菲勒大喊：“你……你……你……”

洛克菲勒心平气静地激怒对方，扰乱对方的思维，最后，对方律师由于过度气恼，致使计划的步骤全给打乱，论辩能力大为减弱。洛克菲勒则是从容不迫摆事实，心平气静论是非。结果法庭宣布洛克菲勒胜诉。





“苏格拉底的妻子”是悍妇，坏老婆的代名词。苏格拉底的妻子是个心胸狭窄，性格冥顽不化的女人，她常常唠叨不休，动辄破口大骂，使堂堂哲学家的丈夫窘困不堪。

有人问苏格拉底“为什么娶了这位夫人”时，他回答说：“擅长马术的人总要挑烈马骑，骑惯了烈马，驾驭其它的马就不在话下。我如果能忍受得了这样的女人的话，恐怕天下就没有难于相处的人了。”

据说苏格拉底是为了在他的妻子烦死人的唠叨申斥声中净化自己的精神才与她结婚的。

一次，正当苏格拉底与友人们兴致勃勃地高谈阔论的时候，他的妻子突然闯进来大吵大闹。苏格拉底对妻子的吵闹一点也不在意，象闲人瞧热闹似的看着他撒泼。不料他妻子更火了，把一盆水泼到苏格拉底的头上，使这位哲学家象个落汤鸡似的。朋友们看到这个场面，不禁呆住了，都以为将会发生一场恶斗。

然而，苏格拉底并没有发火，他用手捋了捋头上的水，平静而风趣地说：“我早已料到，雷霆之后，必定是场倾盆大雨。”朋友们听了，都哈哈大笑，使本来十分尴尬的场面活跃起来。

在朋友们的笑声中，苏格拉底的妻子被弄得手足无措，只好惭愧地退了出来。

苏格拉底巧妙地利用“先雷后雨”的自然规律，心平气和的嘲弄悍妻的恶劣行为，不但自己摆脱窘境，反而将悍妻陷入难堪的境地。苏格拉底堪称有“无故加之而不怒”的大智。

