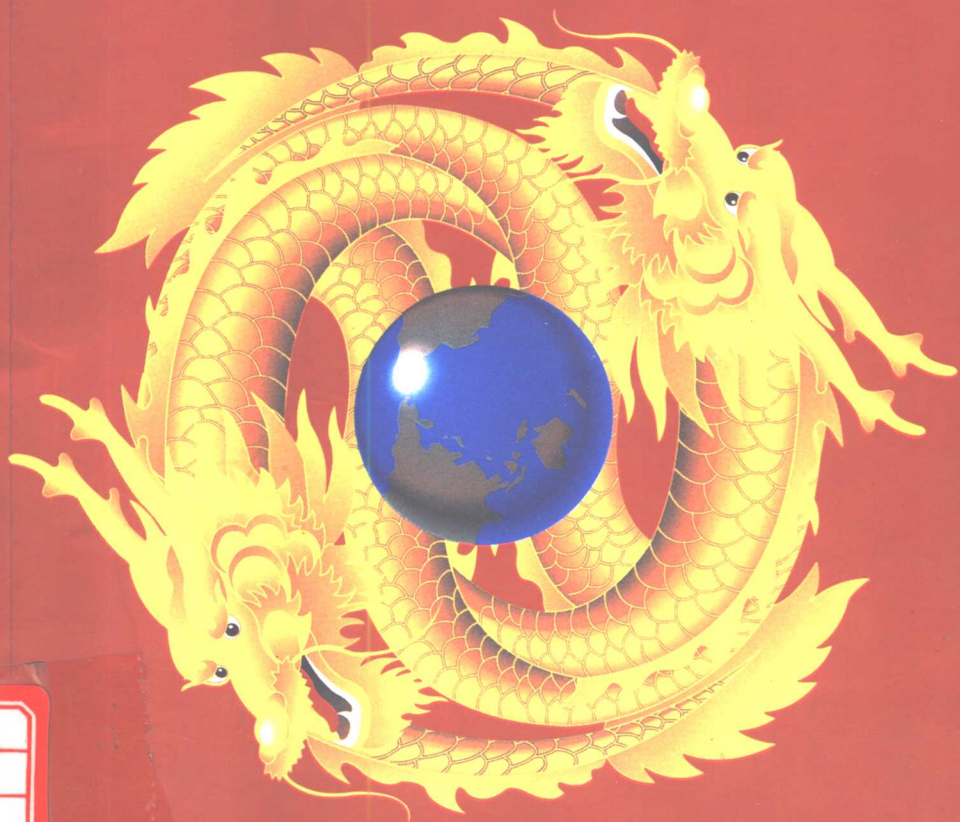


LORDS OF THE RIM

龙行天下

海外华人的巨大影响力

斯特林·西格雷夫 / 著



激乎激乎 至于无形

神乎神乎 至于无声 故能为敌之司命

海南出版社

微乎微乎，至于无形；
神乎神乎，至于无声，故能为敌之司命。

龍行天下

海外华人的巨大影响力

斯特林·西格雷夫 / 著
林文集 真如 / 译

LORDS OF THE RIM

海南出版社

LORDS OF THE RIM
by Sterling Seagrave
Copyright ©1995 by Peggy and Sterling Seagrave
中文简体字版权©1999 海南出版社
本书由 William Morris Agency 授权出版社

版权所有 请勿翻印

版权合同登记号：图字 30-1996-08 号

图书在版编目 (CIP) 数据

龙行天下/ (美) 西格雷夫 (Seagrave, s) 著; 林文集,
夏如译. —海口: 海南出版社, 1999. 6

书名原文: Lords of the Rim

ISBN 7-80645-440-3

I. 龙… II. ①西… ②林… ③夏… III. 华侨状况-世界
N. D634. 3

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (1999) 第 22021 号

龙行天下

海外华人的巨大影响力

斯特林·西格雷夫 著

林文集 夏如 译

责任编辑: 苏 斌

*

海南出版社发行

(570216 海口市金盘开发区建设三横路 2 号)

新华书店经销

北京印刷厂印刷

1999 年 6 月第 1 版 1999 年 6 月第 1 次印刷

开本: 850×1168 1/32 印张: 9

字数: 19.8 万 印数: 1-10000 册

ISBN7-80617-893-7/K·42

定价: 17.80 元

龙的世纪

11年前的春天以一本《宋氏王朝》而震撼台湾的斯特林·西格雷夫，是个耕耘不辍的美国作家，继《宋氏王朝》之后，又陆续推出了《龙夫人：慈禧太后的传奇》和《马可仕王朝》，最近则出版了《龙行天下——海外华人的巨大影响力》。

西格雷夫笔下的“华侨”，定义很广，故住在中国台湾岛上的人亦被作者列为华侨（或海外华人）。西格雷夫对华侨的未来深具信心，他说，太平洋边缘地区现在正值旭日东升，五千五百万海外华人所组成的无形帝国将成为全球首屈一指的经济商业霸权。作者又说，中国大陆迅速发展起来的话，中国本土的力量再加上华人的实力，则21世纪将是“龙的世纪”，而21世纪开端的公元两千年正是中国人所称的“龙年”。

西格雷夫颇为用功，参考大量典籍，他在书后开列了245本书目，他说他这本书“一部分是经济分析、一部分是太平洋边缘史、一部分是海外华人的发迹史”，全书纵贯数千年，从公元前11世纪至公元17世纪中国人向南方和南洋一带逐渐迁移，追溯华人在泰国、印尼、马来西亚、新加坡、香港和中国台湾的落户，再经由美国、加拿大折回至中国大陆。作

者宣称，太平洋边缘的华人帝国没有边界，没有政府，没有国旗；它们所拥有的是无穷的经济商业力量，它们的人口仅及中国大陆人口的4%，但每年生产总值（GNP）却达4500亿美元，比中国大陆多了1/4。在亚太地区，唯一能和日本、韩国鼎足而立的经济力量就是华侨。

西格雷夫提出一个令人深思的观点，他说，中国历史上充斥了极权的中央政府，就是因为这种极权而导致中国人向外寻求庇护所。华侨在南洋一带生根茁壮的过程中，又饱受当地政府的欺凌，因此磨炼出一套如何与这些统治者周旋的哲学与技巧。

由于中国台湾是“近海中国”的一部分，故西格雷夫特开专章讨论台湾近年来的变化，这一章的标题是有点惊心动魄的“蒋家没落”。作者叙述了1985年《宋氏王朝》出版后，台湾政坛的转变和政治人物的浮沉，其中包括蒋经国、蒋孝文、蒋孝武之死。西格雷夫当年推出《宋氏王朝》后，担心会像作家江南（刘宜良）一样遭国府特务或黑道杀害，乃移居欧洲。西格雷夫对江南案的看法完全沿袭大卫·凯普兰在《龙之火》中的观点，如认为蒋孝武与宋美龄通电话后，决定制裁江南，因江南正撰写吴国桢传，可能对宋、吴关系作爆炸性揭秘，蒋孝武乃下令杀江南。

虽然西格雷夫有个毛病是他写的书看似史著，其实是野史，至少是通俗历史读物，但瑕不掩瑜，《龙行天下》仍是一本值得看的书。

林增文

序曲 隐形力量

微乎微乎，至于无形；神乎神乎，至于无声，故
能为敌之司命。

——《孙子兵法》

1990 年伊始，西方国家的注意力全都集中在日本的经济威胁上，一时之间没有能够注意到就在隔壁的中国有更重要的事情正在上演。在中国，正在胎动的消费市场的兴起，而且很可能成为历史上最大规模的一次。英国《经济学人》杂志的编辑认为，这是“工业革命以来最重大的发展”，以及 19 世纪以来最好的经济新闻，全球最迫切需要的就是这种经济增长。当我们往别的地方看的时候，中国已经成为全球第三大经济力量，仅次于美国和日本。世界银行估计，到 2010 年时，中国将是世界第一大经济体（如果日本经济也发展得不错的话，美国将落居世界第 3 位）。1994 年时，中国的经济增长率连续三年达到 19%。更令人诧异的是，广东和福建这两个中国南部沿海省份、全球大部分海外华人的发源地，其经

济成长速度是全国平均数的两倍。当西方国家在无止境的经济衰退中苟延残喘，整个亚洲的惊人成长清楚地显示，全球的变化是朝向财富和国力平衡的方向在进行。无论是在中国或是在太平洋缘区，过去到现在，在背后推动改变的，大多是海外华人旺盛的生命力和财富。而我们对海外华人所知却是少得惊人。事实上，海外华人是一支独立的世界性力量。这本书就是为了更加了解海外华人所作的一项努力。

海外华人世界是一个拥有 5500 万人的帝国，很微妙地透过同业、慈善团体、堂 (tongs)、三合会 (triads)、公司 (kongsi)，以及宗亲会、同乡会等社团结合在一起。这些社团或是个别、或是集中力量，提供了人际关系和经济联系，赋予海外华人这么强大的力量。这是一个没有国界、没有中央政府、也没有国族的帝国。这是一个特意不让外界了解的帝国——一个由各种集团组合而成的隐形帝国。最近几十年来，超过一百个大型企业集团出现在东南亚（香港和台湾地区的不算在内），几乎全部都在华人的控制之下，其中很多的华人是财产达数 10 亿美元的大富豪。他们住在印尼、马来西亚、泰国等地，也在那里工作，但祖先都来自中国南方。依照他们的传统，这些资产亿万的大型企业仍然由父亲传给儿子，一代一代地传下去，就像隔壁的小店一样。经营这些企业集团的，是超级巨富的华人秘密商业集团领导人，其中有些秘密集团（像福建帮或潮州帮），存在的时间已经超过 1000 年。这些华人集团正是“太平洋缘区之王”。

华人在中国以外的地方比在中国成功得多。帝制时代和极权主义时代的官僚体系遏制了经济活动。只有离开中国，才能玩得出大场面。海外的 5500 万华人仅及中国人口的 4%。

5500 万的外侨怎么能够推动人口 12 亿的贫穷大陆的现代化呢？答案在于，他们控制的资源远远超过他们的人数。亚洲华人的生产毛额（GNP）是四千五百亿美元，比中国的 GNP 还高出 1/4。他们控制了太平洋缘区亚洲部分每个国家的经济，除了日本和韩国以外。他们联合在一起所能动员的力量远超过日本的企业大亨。就每人平均外汇存底而言，中国台湾就超过日本。单是中国台湾的银行存款就超过 3000 亿美元。

海外华人拥有的流动资本的规模是世界级的。新加坡一位银行家估计，海外华人控制的流动资产金额可能高达 2 兆美元，还不包括他们存放在世界各地的有价证券在内，这些资产是任何想掠夺他们财产的政权根本就碰不到的。拥有大约两倍人口的日本，1990 年时只有 3 兆美元的资产。日本的经济奇迹是在政府的严格控制下达成的；而作为充满敌意的外国土地的移民或是寄居者，海外华人则是神不知鬼不觉地创造了奇迹。

海外华人是一支繁盛的跨国中产阶级，其上有一小部分是超级富有阶级。那些巨富和西方的亿万富翁有所不同。诚然，他们和西方富豪同样有敏锐的生意头脑和组织能力，不过他们另有一种营求政治保护以及从刁钻的政府取得垄断生意的本事。正如过往的事例所显示的，在亚洲要成功，除非有特别的贿赂技巧和寻求保护的能耐，否则是不可能生存的。这是生活中的现实。

南洋从 2000 多年前开始，就有华人展开拓殖。今天，在这个区域中，如果没有华人参与，就没有一个经济体能够运作；在大部分的情况下，如果没有华人支持，政府就会动弹

不得。没有一个地方没有华人；无论是在新式的民主政权或是旧式的威权体制下，华人都是经济的动力。

这些海外的华人并未创造东南亚的经济繁荣，但是他们特别会在其中获取利益。让大家吃惊的是变迁的速度。关键的是西方人在殖民时代结束时退出东南亚，以及第二次世界大战期间及大战后交出所有权，致使一些旧有的财富落入新人的口袋，通常就是海外华人的口袋。战争使先前未在市场流通的大量黑钱或正当的钱松动。有些财产变成无主财产。有这么多的钱流动着，造就了千载难逢的机会。海外华人就等在那里，准备要大捞一笔。

西方和日本的投资人都发现，他们需要华侨帮助才能取得进入东南亚市场的管道。从这一国到那一国，守门的都是华人，没有他们的介入，什么事都办不了；当然，要他们插手，是要付出代价的。从亚洲开始蜕变为世界最有活力的市场的那一刻起，资讯科技的革命带来了调整的金融移转。关键性的改变来自管制障碍的去除，直线下降的通讯费用和运输成本，以及更自由的国内和国际资本市场。国与国之间金融市场的界限消失无踪。随着障碍的去除，自古即已具有完整网络的海外华人金融体系，第一个把太平洋缘区变成无国界经济体系。

中国大陆经济繁荣，缘于中国的改革开放。中国广发英雄帖，力邀海外华人提供资金和管理技术。北京没有忘记，中国南方是极端富有的海外华人的原乡。投资资本、工厂、干练的经理人和生意，从香港和台湾地区、新加坡、印尼、马来西亚、泰国、美国、加拿大和欧洲的海外华人投资客的手中，投入到中华人民共和国。

海外华人之所以富有，不只是因为他们具有令人难以置信的聪明和勤奋，其力量不只是因为有罕见的储蓄和投资能力。这些财富和力量也出自不寻常的民族凝聚力、地下网络、政治的务实、特有的资讯，以及快速适应环境的能耐——他们适应环境的速度，甚至比日本人还来得快。

海外华人的工作伦理根据的是两项大原则：**全心全意地追求个人财富是可敬的，因为这样有助于你的家族和你所处的社会地位；以及，将财产移到海外。**据估计，今天全世界有60%的财富藏在所有人的母国之外，其中有一大部分是海外华人的钱。

从财务和组织方面来说，海外华人控制了整个太平洋缘区，而这里正好是全球最大的市场和最廉价劳工的供应地。他们是中国大陆最大的投资团体，只要中国维持一体，他们的影响力和运作空间将会大大地提升，提升的程度将难以估计。较长程的展望是，海外华人将会大大地增加他们对世界其他地方的商业影响力——如果西方不针对这样的可能性做好准备的话，就只好等着大大地吃一惊。

海外华人并不以美好的现况为满足，他们对中国开放带来的挑战跃跃欲试。尽管几千年来中国的政府一直与商人对头，海外华人针对侨居地不友善的外国政权发展出来的一套做事的方法，用来跟北京打交道时也是非常好用。

海外华人是怎么样生存下来，而且变得这么强大？这正是本书所要探讨的。《龙行天下》剧情中，一部分是经济分析、一部分是太平洋缘区的历史、一部分是有关杰出人物及他们赢得、失去、再赢回财富的纪事。纵观上下几千年的历史，本书也谈了谋杀、背叛、冒险事迹和腐败，亦将谈到三合会、集

团、大政治势力、商人、帝王、将领、间谍及海盗的故事。

本书的第一部分，“悠悠源流”将从公元前 11 世纪一路讲到公元 17 世纪，探究海外华人世界创建的不寻常过程。第二部分，“隐形势力揭秘”，将在太平洋缘区各地探访，从泰国、印尼、马来西亚到新加坡、香港和台湾地区，然后取道美国、加拿大再回到中国大陆，走访这些有钱、有权的人变得更有钱、更有权的故事。这是历史，同时也是警示性的故事——因为过去长久以来已证明是这么成功的华人战略，在今天同样地有效。

不过，从开头开始，我们必须回到周朝的诸侯，是他们最先开启了政府和商人之间的宿怨，进而引发了人口南迁的运动。

目 录

- 1 龙的世纪
- 3 序曲 隐形力量

第一部 悠悠源流

- 3 第一章 权谋机变的世故
- 9 第二章 韬光养晦
- 19 第三章 冷静而甜蜜的复仇
- 29 第四章 长生不老药
- 40 第五章 发现欧洲的人
- 49 第六章 越之子孙
- 66 第七章 三保太监下西洋
- 81 第八章 海上霸王

第二部 隐形势力揭秘

- 97 第九章 未知的港湾
117 第十章 食人族
141 第十一章 与敌人共舞
155 第十二章 笼中鸟釜中鱼
165 第十三章 金融奇才陈弼臣
176 第十四章 林绍良巨鲸戏水
197 第十五章 飞龙蔽日
216 第十六章 纵横四海钱开路
229 第十七章 蒋家没落
244 第十八章 龙蟠北美洲
261 第十九章 新的价值取向
- 268 尾声 太平洋缘区之日出

第一部

悠悠源流

第一章

权谋机变的世故

在中国文学很有名的一个场景中，老奸巨猾的曹操正在围攻袁术所占的寿春城，守将闭门不出。管后勤补给的仓官王垺来向曹操报告说，粮食已经用得差不多了，请示他要如何处理。曹操命令他减少大军的食物配给。王垺说，“他们不会喜欢这样子的做法。”曹操向他保证，“有问题我会处理”。果然士兵有所抱怨。曹操把王垺找来，跟他说，“我想借你的一样东西来平息众怒，希望你不会介意。我对你的家庭会有所安顿。”刽子手把他拖出去斩首。他的首级被刺在一根长杆子上示众，杆子上头还吊了一个牌子写着：“仓官王垺盗取存粮，克扣粮草，按军法枭首示众。”

这种背叛在中国封建政治中几乎成了传统，至少从受害者的眼中看来是如此，特别是商人、店老板、开钱庄的，以及企业家，更是这样认为。他们辛辛苦苦赚来的财富和堆积如山的贵重商品，使他们成为寡廉鲜耻的政府官僚和军事将领的掠夺目标。统治者对经商的人只有轻蔑。他们被利用，然后被弃如敝屣，就像为曹操管粮食的仓官一样。商人常常被集中起来，逐出中国北方，赶到像长江以南的“越”之类的

“蛮夷”之地定居。这是统治者、官僚轻而易举地勾销他们积欠债务的方式，也可以用来推卸经济措施不当的责任。用这种方式，暴政将商人推向中国南方沿海，在化外之地建立了枝叶繁茂的殖民地。从南方沿岸，商人开始往海外冒险，并且建立了海路的贸易网络，演化成今天的海外华人在海外的根据地。**海外华人的历史因此从古代金钱和权力之间的宿仇开始，也由满口仁义道德以掩饰内部腐化的政权迫害商人的故事开始。**

官商之间并不是一开始就是那个样子。很久很久以前，中国的统治者是圣人，天下一片太平，这是中国的黄金时代。至少故事是这样说的。这平静的天堂崩解之后，才开始出现双重标准，用道德来掩饰背叛。很快地浏览一下这古老的美好时光，来看看那时候是否真的这么美好，又是付出什么代价才得到完美的样子，对事实真相的了解会有一些帮助。

所谓黄金时期指的是夏、商、周三代。原本这三代似乎只是神话，直到 30 年代甲骨出土，才证实商（公元前 1523 至前 1028 年）及周确实存在。商朝经历 5 个世纪之后，商王开始变得荒淫无度，而为周取代。

周朝法令严厉。几乎没有人敢偷窃，因为周朝的王侯对罪犯处罚的手段既快又重。几乎犯任何法都是死刑，包括饮酒作乐在内。

周朝统治的秘诀是杀无赦，杀鸡用牛刀。用简单的法条，但严厉地执行，“百姓会完全改正他们的错，然后变得驯服而有秩序”。这个方法非常有效。经过几十年的恐怖杀戮之后，每个人都了解到什么事可以做，什么事不能做。中国进入