



中国人民解放军历史资料丛书

淮海战役

回忆史料

中国人民解放军历史资料丛书编审委员会

解放军出版社

中国人民解放军历史资料丛书

淮海战役

回忆史料

中国人民解放军历史资料丛书编审委员会

解放军出版社

1988年·北京

中国人民解放军历史资料丛书

淮海战役

回忆史料

中国人民解放军历史资料丛书编审委员会

解放军出版社出版发行

(北京平安里3号)

新华书店经销

天津静一胶印厂印刷

787×1092毫米 16开本 25.625印张 400千字

1988年12月第1版 1988年12月(天津)第1次印刷

印数 1—7 000

ISBN7-5065-0815-X/K·72

定 价. 7.00元

《淮海战役·回忆史料》编辑组

组 长 夏治行

编 辑 (以姓氏笔划为序)

刘 昭 李长春

经 纬

出 版 说 明

本书共汇编回忆文章37篇，约40万字。其中，原野战军机关、兵团、纵队、军区部队领导人及政治、后勤工作领导人的34篇文章，都是编辑本书时组织撰写的。记述长期在国民党军中工作的共产党员率部起义经过的3篇是旧作。

本书各位作者依据亲身经历和丰富翔实的史料，记述了中共中央、中央军委对形势的科学分析和作出的战略决策、战役部署，以及淮海战役总前委和中原、华东野战军前委实施战役指挥的详细过程；解放军各级指挥员机智果断、机动灵活的指挥艺术及广大指战员英勇奋战，不怕牺牲，敢于夺取胜利的英雄气概；新老解放区人民全力支援前线的生动情景和场面；以及国民党军起义的经过和意义。这是一本了解、研究淮海战役的真实可靠的史料书。

敬请读者对本书编辑工作的缺点、疏漏，给予批评指正。

《淮海战役·回忆史料》编辑组

目 录

- 回顾淮海战役中的中原野战军..... 李 达 (1)
- 华东野战军在淮海战役中的作战行动..... 张 震 (22)
- 千里驰骋鏖战多
- 忆淮海战役中的苏北兵团..... 韦国清 (35)
- 山东兵团在淮海战役中..... 谢有法 (48)
- 淮海战役中的中原野战军第一纵队..... 潘 疾 (60)
- 记中野二纵在淮海战役中的作战行动..... 陈再道 范朝利 (73)
- 截断徐蚌线 会战双堆集..... 陈锡联 (81)
- 淮海战役中的中野四纵..... 刘有光 (98)
- 回忆中野六纵参加围歼黄维兵团之战..... 杜义德 (111)
- 中野九纵在淮海战场..... 秦基伟 (121)
- 在战斗中锻炼成长
- 记中野第十一纵队在淮海战役中..... 刘 星 裴志耕 (131)
- 冀鲁豫军区部队淮海战役参战记..... 赵健民 (140)
- 淮海战役中的豫皖苏军民..... 陈明义 (151)
- 机智迅猛歼顽敌
- 记淮海决战中的华野第一纵队..... 叶 飞 张翼翔 (160)
- 转战淮海的日日夜夜
- 记华野二纵在淮海战役中的战斗经历..... 滕海清 (170)
- 纵横驰骋 鳌战淮海
- 记华野三纵在淮海战役中..... 孙继先 丁秋生 (181)
- 中原多激战 传檄到江南
- 记淮海战役中的华野第四纵队..... 郭化若 梅嘉生 韩念龙 (192)
- 淮海决战中的华野第六纵队..... 王必成 江渭清 (203)

从突破运河到攻占大王庄、尖谷堆

——记华野七纵在淮海战役中的战斗经历 成 钧(209)

华野八纵在淮海战役中 王一平(221)

敢打敢拼 英勇奋战

——记华野九纵参加淮海战役始末 聂凤智(233)

淮海战役中的华东野战军第十纵队 李曼村(250)

在淮海大战的日日夜夜里 胡炳云(259)

鏖战淮海 辗转歼敌 谢振华(266)

勇猛前进 奋战淮海 周志坚(274)

南国健儿 驰骋淮海

——回忆淮海战役中的两广纵队 曾 生(283)

关于鲁中南纵队参加淮海战役的回忆 钱 钧(294)

战斗在淮海战场上的渤海纵队 欧阳平(302)

配合主力 转战淮海 饶子健(310)

为虎添翼

——淮海战役中的华野特种兵 陈锐霆(318)

强有力的政治工作是夺取胜利的保证

——回忆淮海战役中华东野战军的政治思想工作 唐 亮(330)

回顾中原野战军淮海战役中的政治工作 姜思毅(343)

回忆淮海战役中华东野战军的后勤工作 喻缓云(360)

战役后勤的动脉 杨国宇(368)

运河前线起义 何基沣(377)

第三绥靖区部队起义经过 张克侠(387)

第一一〇师战场起义始末 廖运周(393)

回顾淮海战役中的中原野战军

李 达

淮海战役，是解放战争时期人民解放军在南线对国民党军进行的一次战略决战。其规模之大，战斗之激烈，我军斩获之众，在中国革命战争史上是罕见的。淮海战役连同辽沈、平津战役的伟大胜利，从根本上动摇了国民党的反动统治，大大加速了全中国解放的进程。

这次战役，是党中央、中央军委、毛泽东主席的领导决策，以邓小平为书记的总前委统筹指挥，广大人民群众全力支援，由华东、中原野战军和华北、华东、中原地方部队并肩作战，而共同完成的。当时我任中原野战军参谋长，作为此次战役的参加者，仅就中原野战军在战役中的行动作一回顾，以供研究探讨。

一、作战方针和战役准备

1948年9月召开的中共中央政治局会议，根据过去两年我军的作战成绩和整个敌我形势，规定了人民解放军第3年仍然在长江以北和华北、东北地区歼敌的任务。中央军委要求全军应歼灭国民党正规军115个旅左右，其中规定中原野战军歼敌14个旅左右，并攻占鄂豫皖3省若干城市，指示全国各战场发起秋季攻势，中野协同华野作战，歼灭中原敌人，解放全中原，尔后协同各兄弟野战军，继续把战争引向国民党统治区之深远后方。9月6日，正在中央开会的邓小平政委写信给中原局和中原野战军，传达了会议精神，特别强调提高纪律性，克服全党严重存在的无政府无纪律状况，是保障革命胜利的中心环节。

人民解放军转入战略进攻，是1947年7月、8月间开始的。我中野部队跃进大别山，在华东野战军协同下，以品字形展开于江、淮、河、汉之间，转战中原1年中，主

力一部地方化，发展地方武装21万，创建了皖西、鄂豫、桐柏、江汉、豫西、陕南、豫皖苏等有3000万人口的7个解放区，把敌人赖以进攻我军的后方，变成我军继续大量歼灭敌人，发展战略进攻的前进基地。

1948年7月底至8月初，中原局和中原军区在豫西宝丰召开了团以上干部会议，传达了党中央和毛主席关于准备夺取全国胜利的指示，决定在过去半年作战和整党、新式整军的基础上，再以两个月时间进行整党整军。8月、9月间，中野部队深入进行形势与方针任务和加强纪律性的教育，发扬民主，树立全局观念，增强团结，激励斗志，掀起以提高大兵团作战和攻坚战的战术技术为重点的大练兵运动，增强了打更大胜仗、解放全中原的决心和信心。

打 郑 州

发起淮海战役，是华东野战军代司令员粟裕在1948年9月24日首先向中央军委及华东局、中原局建议的。刘伯承、陈毅司令员接此电后，在河南宝丰大张庄研究了差不多一天，我也在场。9月25日上午，刘、陈首长和我电告军委并华野：“粟24日7时电悉。济南攻克后，我们同意乘胜进行淮海战役，以第1方案攻两淮，并吸打援敌为最好。”

1948年10月11日，中央军委下达了毛主席拟定的《关于淮海战役的作战方针》，指出战役第1阶段的重心，是集中兵力歼灭黄百韬兵团，完成中间突破。并指示“刘伯承、陈毅、邓小平即速部署攻击郑徐线牵制孙兵团”。同日，中央军委又电刘、陈、邓、李（达）：你们应即速部署以攻击郑徐歼敌一部之方法牵制孙兵团。否则孙兵团加到徐州方面，将极大妨碍华野的新作战。

刘、陈、邓首长遵循中央军委的上述指示，研究拟定了攻击郑州的作战计划。10月13日，中央军委即予批准，同意“按你们所规定的时间，攻击郑州并部署阻援打援”。同一天，邓小平政委在军区直属队连以上干部会上，传达了中央政治局九月会议精神。旋即，中野首长召集第1、3、4、9纵队领导干部在郑州西南的宝丰县皂角树村开会，专门研究部署攻打郑州的方案。18日，颁发了郑州作战的基本命令。杨勇、苏振华、陈锡联、阎红彦、陈赓、谢富治、秦基伟、李春芳等分率各纵进入指定地点，在华北军区14纵及附近地方部队的配合下，准备发起郑州战役。陈毅、邓小平和张际春于19日下午，从皂角树出发，驰往郑州前线4纵司令部指挥。至21日夜，我军实施对郑州之敌的包围。22日拂晓，郑州守敌12绥靖区40军

106师、99军268师和郑州警备司令部等万余人弃城北逃，被我9纵全歼于郑州以北之老鸦陈地区，生俘敌少将参谋长余辉廷。郑州宣告解放。

开封敌慑于我军之威力，24日弃城东撤。我豫皖苏军区部队收复开封。

中央军委和毛泽东主席对解放郑州极为关注，连电嘉勉：“占领郑州甚慰。”“济南、锦州、长春解放之后，郑州又告解放，陇海、平汉两大铁路的枢纽为我掌握，对于整个战局极为有利。特此祝贺。”开封收复后，中央军委指出：“中原三大名城，洛阳、郑州、开封均入人民解放军掌握，对于今后战局，极为有利。”

从打郑州开始，淮海战役即成为华野、中野两支大军共同执行的任务了。正如邓小平政委引用毛泽东主席说过的一句话：两个野战军联合在一起，就不是增加一倍力量，而是增加了好几倍的力量。

拖住张治、黄维兵团

拖住在武汉方面的白崇禧集团，使其不能抽兵东援，保障华野顺利投入围歼黄百韬兵团作战，是中野的又一个作战任务。

在陈、邓、张指挥中野主力发起郑州作战的同时，刘伯承司令员率中野第2、6纵队、陕南第12旅及江汉、桐柏两军区主力，把敌张治、黄维两兵团引向平汉路西大洪山与桐柏山区。郑州解放的当天，刘司令员、邓子恢副政委和我曾就摆脱白崇禧集团包围，抑留张治、黄维兵团的部署问题，报告中央军委：我们已令纵、桐柏、江汉主力于20日夜转移至随县以南之尚家店、古城畈、三阳店地区，拟南下钟祥地区，寻歼弱敌，以拉张治向南；令6纵于21日夜转移新野西南之新店、桓铺南北地区，捕歼向邓县地区之15军部队，目的是抑留黄维在西。

10月22日13时，中央军委电示华野：“目前极好的形势是白部黄张两兵团被我2、6、10纵吸引到桐柏山区，在相当长时间内不可能回头进到黄泛区，威胁东北面我军之行动，有利于我陈邓在攻郑胜利后，以一部或大部或全部向东行动，协同3、广两纵⁽¹⁾，不但牵制孙、刘全部，而且可能牵制邱、李一部。”

此期间，当敌人分路向随县、枣阳、桐柏、唐河地区进犯时，我28旅随同2纵又进到随县以南地区，配合江汉军区部队于10月25日攻克应城、安陆，歼敌28军军部等4000余人，副军长顾心衡被俘，将张治兵团吸引在大洪山区。同时，我鄂

(1) 3、广两纵，即华野第3纵队和两广纵队。

豫、桐柏军区主力结合群众，破击平汉路南段，威胁武汉；我6纵、陕南12旅围攻在南阳以南下薛集的敌20军134师，把黄维兵团拖在桐柏山区。

10月24日，蒋介石令黄维兵团进至周家口地区机动。由于我中野的上述行动，该敌迟至10月底才得以向平汉线上集结，旋即由确山东进。

不出淮南 佯攻徐州

中央军委曾于10月22日电示陈、邓：攻克郑州休息数日后，迅即东进。复于25日3时，指示陈、邓率中野主力到蒙城地区集结，然后直取蚌埠，并准备渡淮南进，占领蚌浦段铁路。陈、邓根据敌我态势，进行了反复研究，于当天下午急电军委，建议把集结地点“改为永城、亳州、涡阳中间地区，无论出宿蚌线或打孙元良均更方便”。10月26日，中央军委采纳了这个建议，毛主席拟电复示：“同意你们25日申电，以10天行程于11月4日集结永城、亳州、涡阳中间地区的部署。”28日进一步指示：“我们同意你们不出淮南……”并指出：“你们在徐蚌线以西地区出现，对整个敌人威胁极大，这种威胁作用，胜过在汴徐线上打一仗。”

华野代司令员粟裕得知中野不出淮南，于10月31日23时向中央军委建议，淮海战役即将发起，这次战役规模很大，请已到达前线的陈毅司令员、邓小平政委统一指挥。

同一天，陈、邓向军委提出了配合华野作战的3个方案，表示“当动员部队用一切努力，不顾伤亡，达成钳制邱、孙两敌之任务”。代表了中野全体指战员坚决完成任务的决心。

11月1日，中央军委电复陈、邓、粟，同意“整个战役统一受陈邓指挥”，“徐州西南方面我军之动作，依情况在3个方案中选择1个，由陈邓临机决定。”

此时，华野正在部署割裂、围歼黄百韬兵团，佯攻徐州。刘伯承司令员则指挥2、6两纵（包括陕南部队4个团、1纵的20旅、豫西1个团），分别经由西平、驻马店中间地区和花园、宣化店，向息县方向侧击、尾击黄维兵团，造成与华野合攻徐州的态势，以迷惑敌军。

至此，淮海战役第1阶段的部署和准备已告完成。

二、切断徐蚌线，协同华野围歼黄百韬兵团

中央军委在部署围歼黄百韬兵团时，于10月22日13时指示中野“举行徐州、蚌埠作战，相机攻取宿县、蚌埠，坚决彻底干净全部地破毁津浦路，使敌交通断绝，陷刘峙全军于孤立地位。”这一行动“对于保证淮海战役取得大胜，将有极大作用”。

正在前线指挥作战的陈毅、邓小平当天复电军委：完全同意中野“直出徐蚌，牵制孙刘，协同华野作战。”

11月2日，陈、邓根据孙元良、刘汝明、邱清泉位置的变化，又提出3个新方案。其第2方案为：如邱已缩徐州，刘在砀山、黄口，孙在宿县南北，我则以3、广两纵及赵健民部割断徐州与刘汝明联系，并积极由西向东攻击徐州。我以1个纵队以上兵力攻占宿县、徐州中间地区，并由南向北攻击徐州。主力位于铁路西侧，吸引孙兵团北援所部歼灭之。

1月3日，刘伯承司令员、邓子恢副政委和我在豫西研究落实军委指示时，着重讨论了截断徐宿线的时机问题，向军委及陈、邓建议：“陈邓主力似应力求首先斩断徐、宿铁路，造成隔断孙兵团，会攻徐州之形势”。“盖如此，则不仅孙兵团可能北援，便于我在运动中给以歼击，即邱兵团亦可能被迫南顾，减轻其东援之压力，对整个战役帮助较大。”陈、邓首长当天正在拓城西北的刘楼，于深夜进至毫县。军委、毛主席于5日电示陈、邓：“第1方案你们到永城后不停留，继续东进，完成对宿县的包围，然后看情况，好打则攻歼之，如敌援甚快不好打，则打援敌。”

11月5日，中野主动进入商丘东南地区，发现敌第4绥靖区部队停留在商丘及马牧集地区，陈、邓首长当即决定举行汴（开封）徐（州）段作战，先歼该敌，吸引邱兵团西援，配合华野作战。在华野发起围歼黄百韬兵团作战的第2天，即11月7日，中野1、3、4纵队，华野3、广两纵和冀鲁豫军区部队，开始攻击。敌东撤，我1纵在兄弟纵队的配合下，追至张公店地区，全歼敌181师5000余人，俘4绥区中将副司令官米文和。8日，我4纵在陇海沿路歼灭正向徐州收缩的邱兵团2000余人，解放砀山，威逼徐州。

整个战局的发展很快。淮海战役将发起时，辽沈战役已胜利结束，敌我军事

力量对比，已发生根本变化，华北、西北我军已全面展开攻势，平津战役也在部署。在淮海战场，中野主力在解放砀山之后，向徐蚌线逼进，两大野战军已经靠拢。敌黄百韬兵团遭华野分割追堵之际，国民党第3绥靖区何基沣、张克侠两将军率部在贾汪、台儿庄防地起义，开放了台儿庄一带的运河通道，使徐州东北大门洞开，刘峙之邱、李、孙3个兵团慌忙向徐州收缩。军委和毛主席当机立断，于11月9日作出“应极力争取在徐州附近歼灭敌人主力，勿使南窜”的重要决策。又于9、10、11日连续多次致电陈、邓：“务须不顾一切，集中4个纵队全力攻取宿县，歼灭孙元良等部，切断徐蚌路。”“应集全力（包括3、广两纵）攻取宿县，歼灭孙元良，控制徐蚌段，断敌退路，愈快愈好，至要至盼。”并指出：“此战胜利，即完成了包围徐州的战略任务。”足见攻取宿县、控制徐蚌段，完成对徐州的包围，对于争取淮海战役全胜的重要性和迫切性。

11月10日，刘司令员率中野前指从豫西东进淮海前线，同陈司令员、邓政委会合。他们着重研究和部署了攻打宿县和切断徐蚌线的问题，并决定于12日发起徐蚌作战。

我4纵和华野第3、两广纵队在徐州以南的夹沟地区，追歼从宿县北撤的孙元良兵团41军军部及所属122师，俘敌3000余人。军委、毛主席13日指出：“刘陈邓已抓住孙元良歼击甚好，此点关系全局”。14日，该部在三堡地区又歼3绥区残部77军军部和37师4000余人，并逼近徐州。我3纵于12日包围敌交通补给基地宿县城。守敌倚高厚的城墙、坚固的永久工事和宽深的护城河进行防御。15日17时，我3纵在9纵一部协同下，发起攻击，经数次强行架桥，连续爆破，突入城内。击退敌人多次反扑，逐街争夺，激战至16日凌晨，终克宿县。计歼敌第25军之148师、交警16总队等1.2万余人，俘敌津浦护路副司令兼宿县最高指挥官张绩武。豫皖苏独立旅、军分区部队和豫西两个团，攻占蚌埠以北的固镇，破击了曹村至固镇间的铁路200华里。

这样，以宿县为中心的广大地区已控制在我军手中，斩断了徐蚌间敌人北援南逃的通道，完成了对徐州的战略包围任务，保障了华野围歼黄百韬兵团，并使原定在淮阴、淮安、海洲地区展开的会战，发展为在以徐州为中心，陇海、津浦线两侧广阔地域内进行的大规模南线决战。

徐州告急，黄维兵团奉命于11月8日由确山东援。中野已部署2纵经宣化店、息县向涡阳、蒙城方向急进，沿途侧击敌人；6纵和陕南12旅附豫西1个团，经方

城、周口，尾击、侧击敌人。该两部于15日超过黄维兵团，在涡阳、蒙城地区阻敌东进。豫皖苏军区部队和1纵20旅，在人民群众配合下，积极破坏敌人必经的道路、桥梁、渡口，并沿洪河、泉河、颍河，阻击、迟滞和消耗敌人，各部指战员忍饥冒雨，不分昼夜，不顾疲劳，紧紧咬住敌人，完成了牵制黄维兵团东援徐州的任务。

15日，刘汝明兵团（即第8兵团）重占固镇，李延年兵团（即第6兵团）亦积极北援，黄维兵团也进至阜阳西南。为确保华野作战，刘、陈、邓首长指挥中野9纵及豫皖苏独立旅、豫西两个团，在任桥一线向固镇方向布防，阻击刘、李两兵团北进。1纵开赴蒙城，沿涡河、淝河布防，准备阻击黄维兵团。2纵、6纵进至蒙城、涡阳地区，以一部沿河布防。3、4纵则进至宿县西南地区待机。18日，李延年兵团由蚌埠经固镇、大店之线向褚兰，刘汝明兵团由固镇向宿县，向我9纵、豫皖苏独立旅进攻，我顽强阻击，阻敌于任桥、花庄一线。至22日，黄维兵团被我阻于浍河上游的赵集地区，4天只推进了60华里。

11月22日，淮海战役第1阶段结束，华野全歼黄百韬兵团，解放徐州东、北广大地区；中野攻占宿县，切断徐蚌联系，解放徐州西、南广大地区。从而陷徐州之敌于孤城，使援敌黄、刘、李兵团不能靠拢徐州，为淮海战役顺利发展，各个歼灭敌人，创造了重要条件。

三、总前委统筹全局

随着战局的发展，华野、中野并肩战斗，战役规模战区范围越打越大，后勤支前任务十分繁重，中央军委和毛主席于11月14、16日电示华野、中野：鉴于徐州集团是个大敌，“此战役为我南线空前大战役”，“此战胜利，不但长江以北局面大定，即全国局面亦可基本上解决。望从这个观点出发，统筹一切。统筹的领导，由刘伯承、陈毅、邓小平、粟裕、谭震林5同志组成一个总前委，可能时，开5人会议讨论重要问题，经常由刘伯承、陈毅、邓小平3人为常委，临机处置一切。小平同志为总前委书记”。并指示，后勤保障和支前等事宜，“必须由你们会同华东局、苏北工委、中原局、豫皖苏分局、冀鲁豫区党委统筹解决。”

总前委的成立，对及时贯彻中央军委的战略意图，协调华东、中原两大野战

军的作战行动，统筹战区党政军民全力支前，争取淮海战役的全胜，从组织上提供了保证。总前委临机处置了许多重大问题。我在这里介绍确定打黄维兵团的经过，领导后勤支前和指挥活动的一些情况。

淮海战役第1阶段作战中，敌军主力被分割在三个地方：邱、李（孙）、孙3个兵团在徐州及其以东；李（延年）、刘两兵团在蚌埠及其以北；黄维兵团进到南坪集以南。总前委根据这一态势，曾提出下一步作战设想，将中野和华野一部转用于南线，打击黄维或李延年、刘汝明兵团。11月14日，刘、陈、邓电呈军委：“如敌出永城或宿县，我以集中中野6个纵队及华野两个纵队‘歼击黄维为上策’”。因黄维兵团“在远道疲惫、脱离后方之运动中”。19日9时和17时，总前委又两次电呈军委，阐述决心先打黄维的理由。认为华野6个较能攻坚的纵队，“2昼夜尚未歼灭黄百韬，‘如再以其余部队，其中只有两三个较能攻坚纵队’，且‘相当疲惫，刀锋似已略形钝挫，以之歼击较黄为强的邱、李诚非易事。’而以中野‘现有6个纵队，单独对付两路大军困难颇多’，‘如果实行钳制黄维打李延年5个军，至少须5个纵队，但以1个至两个纵队防御黄维均无把握’”。因之，建议在“李延年、黄维北进的条件下，最好力争迅速歼灭黄百韬，尔后即将主力集中于徐东、徐南，监视邱、李、孙3兵团，争取休息10天、半月，同时以尚未使用之5个纵队或3个纵队用于南线，协同我们歼击黄维、李延年，这个步骤最为稳当。”

1月21日，中央军委和华野首长均表示同意刘、陈、邓关于集中打黄维、李延年的提议。

当时，邱、李、孙3兵团紧缩于徐州一线，不易割裂；李、刘两兵团到达任桥、花庄集后迟迟不前，向宿县冒进的黄维兵团，被阻于浍河以南的赵集地区，距徐州尚有200里之遥，与李、刘两兵团也有40里之隔。且黄维兵团被我军辗转牵引桐柏山区近20天，已相当疲惫；又孤军东援，连续行军500华里，沿途遭我不断打击，消耗较大，处于运动之中。再加上黄百韬兵团全军覆没的消息传来，部队士气，必受影响。这些，都构成了我围歼黄维兵团的有利条件。

基于此，刘、陈、邓首长于黄百韬兵团被歼的当晚，即11月22日晚，在总前委指挥所驻地周殷圩，召开了中野各纵队领导干部会议，研究了打黄维的部署，预定23、24日正面阻敌两天，以后俟机出击。23日，中央军委在祝贺战役第1阶段胜利的电报中指出：“对于我们，最有利的是以现态势各个歼灭当面之敌，我们

应力争这一着。如果我们能在第2阶段中，大量歼灭南面敌人，即使敌人这样做，我们亦有可能实现原定计划”。刘、陈、邓即于当夜请示军委：现在“歼击黄维之时机甚好”，“只要黄维全部或大部被歼，较之歼灭刘、李更属有利。如果军委批准，我们即照此实行。”

11月24日15时，军委、毛主席电复总前委：“（一）完全同意先打黄维。（二）望粟陈张遵刘陈邓部署，派必要兵力参加打黄维。（三）情况紧急时机，一切由刘陈邓临机处置，不要请示。”

军委、毛主席善于采纳前线指挥员的建议，及时修改计划，适应已经变化的情况，并再次重申给予总前委刘、陈、邓“临机处置”之权，这是淮海战役所以能顺利发展并取得全胜的一个重要原因。

总前委很重视统筹领导后勤保障和支前工作。以中野为例，邓小平政委在淮海战役打响前就指出：大战迫近，现在我们面临的一个重要问题，就是尽大力把弹药、粮食运到前线。并指定我协助邓子恢副政委，组织后勤支前工作。郑、汴解放之前，华北的弹药运到中野部队，须几经辗转：先从豫北运抵洛阳，再通过洛河水运至黑石关，最后还要靠汽车和人力才能送到部队。秋冬之季多阴雨天气，运输更无保证。当时中野弹药亟待补充，拿野炮来说，只4纵有两门；山炮总共42门，炮弹200余发；步兵炮4门，炮弹10余发；207门迫击炮，每门炮只有1发多炮弹；至于步马枪、轻重机枪的弹药，则不足一个基数。这种状况如不改变，是很难投入大规模作战的。郑、汴解放，陇海、平汉两大铁路干线的枢纽为我掌握，我们在组建郑州警备司令部和郑州铁路管理局之后，于1948年11月19日呈请总前委并报中央军委，拟组织一个交通司令部，以专司铁道、汽车、船舶、车马和人力运输诸事宜。交通司令部直辖：兵站，辖重第1、第2两团（以缴获的200辆汽车装备）和第3团（以胶轮大车200至300辆组成）；交通警备团（由豫皖苏和豫西两军区抽调1500人组成）；技术修理部门。调文建武任交通司令部司令员兼政治委员。（文到职前暂由我兼任），杨国宇任副政治委员。11月30日，军委和总前委批复同意，并增调李静宜为副司令员；同时指示我们在郑州设立军区办事处，以刘岱峰为主任，赵增益为副主任。

华北地区支前的装备和中原的粮草供应，均由火车直运前方，不仅及时解决

了中野参战的一个至关重要的问题，而且对支援华野作战，也起了一定作用。1948年12月12日，邓子恢副政委和我曾电告粟裕、陈士榘、张震：“我们从郑州送中钞2亿到商丘，请华野派人接收使用。亥齐（12月8日）知华野可在砀山车站接收粮食，即令刘岱峰于亥灰（12月10日）从郑、汴搜集现粮65万斤，车运砀山；又令豫西1、4、5分区赶运小米700万斤、小麦300万斤，共1000万斤，送郑、洛、巩（县）等处上火车东运，小米直运砀山，小麦则在郑州磨成面粉再送。”

由于战争条件的限制，总前委5位成员只在战役第2阶段结束时，于12月17日在萧县东南蔡洼，即华野前指驻地，召开过一次研究向中央汇报情况的会议。总前委对战役的指挥通常由3位常委酝酿决定，以电报、电话同粟、谭磋商实施。战况紧急时由常委临机处置，重大问题报告军委。每项作战计划决定之后，邓政委就承担起组织实施和前敌指挥的大量日常工作。刘、陈司令员年事稍长，因此，也大多由邓政委担任夜间值班，掌握和处理歼灭作战的情况。加之分工我在后勤司令部协助邓子恢副政委组织支前工作，属于中野司令部掌管的战斗保障工作，亦须邓政委亲自过问，这就更加重了他的负担。

为便于指挥，总前委指挥所11月22日从周殷圩移驻临涣集以东的小李家村（23日），并向华野和中野3纵、1纵延架了电话线。中野各纵队互相架线，把双堆集团围起来，周长约130到140华里。总前委通过电话指挥，极为便利。

小李家村位于徐宿铁路与徐（州）阜（阳）公路之间，是敌3路大军南北对进的预定会合地，每天均有几批敌机临空侦察或过往。总前委指挥所设在这里，是敌人意料不到的。战役指挥员靠近前沿，对于适时掌握敌情我情，临机处置，非常重要。12月上旬，杜聿明集团被华野合围于永城东北之陈官庄地区，总前委常委指挥所12月3日迁至纪家，7日复返小李家村，距南北两个被围的敌重兵集团仅几十华里。到12月23日，前指又转移到周殷圩。刘、陈、邓首长常常在黄昏时乘车前往部队视察，直接掌握战场情况的演变。由于他们在部队中享有崇高的威望，指挥所又紧靠前线，使指战员受到很大鼓舞。

12月30日下午1时15分刘、陈、邓率前指出发，于当晚7时到宿县兵站宿营。31日凌晨1时20分由宿县搭火车北上，7时许达徐州车站，当日下午1时又专车西进，晚6时到宋集车站，宿朱集营房。1949年元旦，由朱集迁至阎集东北的张菜园，在此指挥了围歼杜聿明部作战，直到淮海战役结束。