

中国古代举贤任能故事

葛昌潮



葛昌潮

中国古代举贤任能故事

浙江人民出版社

封面设计 王文斌
插图
责任编辑 郝海雁

中国古代举贤任能故事
葛昌潮

*

浙江人民出版社出版
(杭州武林路 125 号)

浙江新华印刷厂印刷
(杭州环城北路天水桥堍)

浙江省新华书店发行

*

开本 737×960 1/32 印张 4.75 字数 77,000
1985 年 2 月第 一 版
1985 年 2 月第一次印刷
印数: 00,001—11,000

统一书号: 11103·123
定 价: 0.42 元

目 录

- 〔 1 〕 桓公释仇用管仲 夷吾辅齐成霸业
- 〔 7 〕 子文任令尹 楚国渐富强
- 〔 10 〕 穆公追媵臣 五穀换大夫
- 〔 17 〕 楚庄王搜罗人才 孙叔敖廉洁奉公
- 〔 21 〕 祁黄羊举才不避亲仇 羊舌氏兄弟遇难得救
- 〔 25 〕 荐穰苴晏婴慧眼识才 斩庄贾司马治军败敌
- 〔 29 〕 伍员荐大将名不虚传 孙武练女兵指挥自如
- 〔 32 〕 鲁侯信谗失良将 魏侯求贤成霸业
- 〔 36 〕 文侯用人不疑 乐羊大义灭亲
- 〔 40 〕 孙臆出奇计 齐王成霸业
- 〔 47 〕 燕昭王招贤 乐大夫伐齐
- 〔 50 〕 须贾制造冤案 范雎出任秦相
- 〔 54 〕 弃私怨平原君荐将 救阼与马服君败秦
- 〔 57 〕 招贤才兵强国治 用良策天下一统
- 〔 61 〕 刘邦善用人 陈平遇明主
- 〔 66 〕 萧何月下追韩信 汉王筑台拜大将
- 〔 72 〕 武帝知人善任 霍光尽心辅政
- 〔 77 〕 宣帝选郡守 龚遂治渤海
- 〔 80 〕 选良将刘秀建东汉 智勇全寇恂登云台

- [84] 刘备三请诸葛 孔明两朝辅政
- [89] 孙权大治江东 鲁肃纵论帝业
- [93] 得人才孙权江东称帝 保东吴陆逊两破蜀军
- [98] 曹孟德求贤若渴 司马懿用兵如神
- [102] 羊叔子二荐贤才 杜武库一举灭吴
- [105] 张耽一荐将才 谢艾三胜麻秋
- [109] 频频首肯郗超赞谢安 大战淝水谢玄安江东
- [113] 具慧眼高烦荐才 用苏威杨坚治国
- [117] 唐太宗力保虎将 李卫公屡建大功
- [122] 李世民慧眼识才 尉迟恭忠心保主
- [125] 秦王大度弃夙怨 魏征忠心进直言
- [131] 唐太宗军中擢将 薛仁贵边疆立功
- [133] 武则天累诏求贤才 狄仁杰悉心佐女主
- [137] 玄宗励精求治觅良相 姚宋相继秉政佐开元
- [140] 献良策齐贤拦驾 安疆土太宗举才
- [144] 后 记

桓公释仇用管仲 夷吾辅齐成霸业

东周时期，王室日衰，出现了诸侯争霸的局面。最先在中原地区称霸的是历史上赫赫有名的齐桓公。

齐桓公，名小白，是齐襄公之弟，他母亲是莒国人。公元前六九七年，齐襄公即位以后，暴虐无道，小白怕遭残害，与师傅鲍叔牙等人来到了莒国。他的异母兄弟公子纠也和师傅管夷吾（字仲）一同去了鲁国。

十一年以后（公元前六八六年），齐襄公终因荒淫暴虐被杀，公孙无知篡权。不到一个月，公孙无知被大夫雍廪、高傒等杀了。齐国无主，大臣们就派人到鲁国去迎接公子纠回国为君。鲁庄公亲自率兵车三百辆，护送公子纠和管仲回齐国去。管仲因为公子小白在莒国，离齐国比鲁国近得多，虽然齐国有使臣来迎，但总不放心。他就禀告鲁庄公说：

“公子小白在莒国，离齐国不远，万一他先回国就麻烦了，不如让我先带一队人马去截住他。”鲁庄

公同意了。

管仲带着几十辆兵车，日夜奔驰，到了即墨（今山东平度县东南）一打听，莒国的兵马刚过去不久。他立即继续追赶，一口气跑了三十多里，终于追上了。管仲拦住公子小白的座车问道：“公子上哪儿去？”小白说：“回国办丧事。”管仲说：

“办丧事有你哥哥，你就别去了，省得叫人家说闲话。”鲍叔牙和管仲虽然是好朋友，两人交情很深，可到了这个时候，也互不相让。他睁大了眼睛说：“管仲，各人有各人的事，你别管得太宽了！”旁边的士兵们也气势汹汹地吆喝起来。管仲因公子小白有莒国兵车一百辆随行保护，自己力量单薄，寡不敌众，不敢多说。管仲一面佯装退却，一面偷偷地拿起弓箭，乘其不备，对准公子小白射了一箭。只见小白大叫一声，口吐鲜血，倒在车里。鲍叔牙等赶紧去救护小白。管仲趁混乱之际带着人马跑了。

管仲没想到，他那一箭射在公子小白衣服的带钩上，根本没有伤着身体，只是吓了小白一跳。小白知道管仲箭法高超，怕他再射，急中生智，咬破舌头，吐血倒下，管仲走远后，他睁开眼睛，吩咐随从抄小道日夜兼程，抢在公子纠之前回到齐国，即位当了国君，这就是齐桓公。齐桓公即位后就派兵阻止公子纠回国，在乾时这个地方打败了鲁国的

护送军队，还夺得了鲁国的汶阳之地。

齐桓公虽然打退了鲁国的护送军队，但对公子纠和管仲在鲁国总是不放心。他一面派使臣隰朋到鲁国说：“公子纠是我的兄弟，我不忍心杀他，请代我杀掉；管仲与我有一箭之仇，我要亲自杀死他才解心头之恨。”一面派兵到鲁国边境，加以威胁。鲁国没有办法，杀了公子纠，把管仲交给齐桓公的使臣带回齐国。

齐桓公逼迫鲁国杀了公子纠、囚回管仲，觉得祸患已除，内乱已息，今后的任务就是拨乱反正、建设国家了。搞建设得有人才，首先是要有一个能干的相国。于是对鲍叔牙说：“你是我的师傅，我了解你，你为人正直而且有才干，辅助我即位立有大功，所以我想拜你为相国，总管国家的政事。”鲍叔牙推辞说：“治理国家需要有使百姓安居、外夷臣服、周王信任、诸侯拥戴的才能。这样，国家才能安如泰山，主公才能永保基业。我自感无此大才，担不起这个重任。你如果真心诚意要寻求治国人才，我认为只有管仲最合适。”齐桓公有点不高兴地说：“他用箭射我，差点要了我的命，你怎么还叫我用他？”鲍叔牙说：“你应该把眼光放得远些，那时他是公子纠的师傅，那样做正表现了他的忠心。现在我们要治国安邦，正需要这种忠心耿耿的人。何况，管仲饱览经籍，通晓礼仪，熟知兵

法，又能体察百姓疾苦，结忠信于民，是个文能兴邦、武可安国的匡世之才，如能为我所用，定能为齐国做一番大事业！”齐桓公接受了鲍叔牙的建议，捐弃前怨，亲自迎接管仲入朝。

管仲入朝后，齐桓公问道：“齐国是一个大国，因襄公暴虐，政令无常，所以造成内乱。现在我虽然当了君主，但人心不定，国势不张，应该怎么办才行？”管仲回答说：“你要统治百姓，就要爱护百姓，教育百姓懂得礼义廉耻；减轻刑罚，减少赋税；开垦土地，扩大农田面积；设铁官，开铁矿，采用铁制农具，提高耕种技术；设置盐官，用海水煮盐。并重视商业和手工业，将全国分为二十一个乡：六个为工商乡，以足国家的财用；十五个士乡，以足兵粮。另外，要将百姓按户编制起来，以五家为轨，十轨为里，四里为连，十连为乡。每家抽一个兵，共有三万人，可分为三军。军在精，不在多。再派几十人周游四方，一方面了解各国的情况，一方面招聘天下贤良之士，来齐国辅助君主。到那时，天下诸侯都会来朝。”

齐桓公听了管仲这番话，觉得字字入耳，句句在理，感到非常高兴，立即要拜他为相国。管仲道：“一根木头建不成高楼，一条江河成不了大海，靠我一个人也治理不好国家。齐国地广人众，贤才良士不少，主公如能量才而用，委以重任，则

定能使齐国大治。”齐桓公问道：“依你之见，目前我们可以重用哪些人？”管仲答道：“隰朋知书识礼，能言善辩，可任为大司行；宁越精通农业，能掌握节气适时耕作，增产粮食，可任为大司田；王子成父熟知兵法，行军布阵，指挥得法，可任为大司马；宾须无公正无私，断狱执中，不杀无辜，不诬无罪，可立为大司理；东郭牙忠心无二，不贪富贵，不避刀斧，常能犯颜直谏，可任为大谏官。倘能如此，则我可以勉为其难，为主公效力。”齐桓公听后，均依管仲的推荐，并在国门张榜，要大家献计献策，凡有利于国家的都逐步实行。

管仲秉政三年，协助齐桓公在经济、内政、军事三方面进行改革，把齐国治理得井井有条。

有一天，齐桓公问管仲：“我这个人有许多弱点，会不会有害于称霸？”管仲说：“不会的。”齐桓公继而问道：“照你的看法，怎样才会有害于称霸？”管仲回答：“不知道贤良的人才，有害于称霸；知道贤良的人才而不用，有害于称霸；用而不给予重任，有害于称霸；给予重任，而听信小人诽谤又把他撤换了，有害于称霸。”齐桓公听后，不住点头，认为管仲说得很有道理，对他更加尊敬了。不久，桓公尊管仲为仲父。并宣布：“凡有国家大事，首先告诉仲父，然后再告诉我。国家的一切计划、行动，均由仲父裁决。”从此以后，凡有

国事来告齐桓公的，齐桓公开口就问：“有没有告诉仲父？”“为什么不先告诉仲父？”有一次，齐桓公身边的两个大臣易牙、竖貂，对齐桓公说：“从古以来，都是君主发令，大臣执行。可你一开口就是仲父，再开口还是仲父，好象齐国没有君主似的！”齐桓公笑着说：“我和仲父，好比身子与手脚，有手脚才能称其为人，有仲父，我才称得上君主。这个道理你们还不懂吗？”

管仲任相国四十一年，荐拔了不少人才，辅助齐桓公建立了霸业。公元前六四五年，管仲病死，齐桓公称他为“圣人”。

子文任令尹 楚国渐富强

公元前六七一年，楚成王熊恽即位，任其叔父子元为令尹（相当于相国）。到成王八年（公元前六六四年），令尹子元妄图篡权作乱被杀。成王杀了子元以后，决心整顿国政，与中原抗衡。他觉得大夫斗廉为人正直，廉洁奉公，打算拜他为令尹。但斗廉却坚辞不就，并对成王说：“现在各诸侯国中，能与楚为敌的就是齐国。齐国用管仲为相国，又有宁戚等人协助，把齐国治理得有条有理，国富兵强。我的才能比不上他们。你如果想整顿国政，与中原抗衡，就得请斗谷于菟辅佐。”朝堂上所有的大臣也都同意斗廉的意见，齐声保举斗谷于菟。楚成王见大臣们异口同声地保荐斗谷于菟，就下令召见，并对他说：“大家一致保举你担任令尹，你一定有才干，能孚众望，我将楚国交给你了。”当即就拜斗谷于菟为令尹，并赐号子文，以示尊重。

子文当上令尹以后，便办了三件大事。一是要各位大臣把君主分封给他们的土地拿出一半归还给

国家。他说：“国家的祸害，都是君主软弱，而大臣强横；国库空虚，而个人家里富实所引起的。因此，大家都要以国为重，先为国家着想。”他一边发出倡议，一边从自己和自己的宗族做起。这样一来，其他人也只得服从了。第二是把楚国的都城从丹阳(今湖北秭归东南)，迁到郢城(今湖北江陵)。郢城紧靠长江，交通方便，容易防守。第三是选拔人才。他看到屈完这个人忠诚老实，又有才干，就把他推荐给楚成王，提升为大夫。他发现斗章有军事才能，就叫他参加军队的管理。在子文的治理下，楚国一天一天地富强起来了。

楚国的强盛，使得当时的中原霸主齐桓公感到可怕。他对管仲说：“楚国用子文为令尹，国势日益强盛。照这样下去，他们以后非和我们争个高低不可！”管仲说：“楚国久居江南，地大兵强，周天子都不能制止他称王。现在任用子文，国内稳如泰山，是不能用兵去攻打的，只有等待时机再说。”

公元前六五七年，楚国经子文令尹的八年治理，国力日益强盛，楚成王便决心进军中原，与诸侯争霸。他首先向郑国发动了进攻。齐桓公得到消息，急忙召集鲁、宋、卫、陈、蔡等国诸侯，陈兵楚国边境，准备攻打楚国。但后来齐桓公接受了管仲的建议，只在楚国使臣屈完面前谴责了楚国几句，

让楚国答应每年交纳包茅十车给周天子而了事。归师途中，鲍叔牙问管仲：“楚国擅自称王，这是决不能容忍的。你为什么只叫他贡献包茅了事？”管仲说：“楚国称王已经三代，如果要他不称王，必定要打仗。一打仗，非几年解决不了。这对我国又有什么好处呢？现在叫他贡献包茅，对楚国来讲是无所谓的事，而对我们来讲，已经足足可以夸耀一番了。”从此，楚国在中原诸侯的眼中成了一个不可小视的强国。

穆公追媵臣 五穀換大夫

春秋时期，在渭水流域的秦国，由于地处偏僻，长期以经营畜牧业为主，经济文化远不及中原各国。公元前六五九年，秦穆公即位。他认为要做一番大事业，称霸中原，就得有一大批文武贤才。于是，他就想尽办法搜罗天下人才。

公元前六五五年，秦穆公即位已是第五个年头了，可是还没有娶亲。于是，他派大夫公子絳去晋国迎亲，并嘱咐他一路上要注意察访有用的人才。公子絳在回来的路上，看见一个大汉在地里干活，他用的锄头比别人的大好几倍，往地上一锄，就有一尺来深。公子絳越看越有意思，便问大汉道：“你叫什么名字？有这么大的力气怎么还在地里干活？”大汉说：“我叫公孙枝，晋国人，没有人提携，只好种地度日。”公子絳说：“我带你到秦国去好不好？”公孙枝答应了。

公孙枝来到秦国后，秦穆公听了公子絳的介绍，又亲自对他进行了考察，觉得此人确有才干，

便拜他为大夫。

秦穆公与晋献公的大女儿结了婚，看到随晋女陪嫁的奴仆中，少了一个百里奚。秦穆公就问公孙紫道：“怎么没见这个人？”公孙紫回答说：“他在半路上逃走了。”

原来，百里奚是虞国的大夫，由于虞公贪图晋献公送的一匹千里马和一对名贵的玉璧，借道给晋国的军队去攻打虢国。晋国消灭了虢国以后，又灭了虞国，百里奚也成了俘虏。晋献公知道他有才能，想拜他为大夫。百里奚不愿为敌国服务，晋献公就将他作为女儿的奴仆陪嫁到秦国去。百里奚想想自己是快七十岁的人了，还要去当奴仆，就在半路上逃走了。

秦穆公问公孙枝：“你在晋国可听说过百里奚？他是个什么样的人？”公孙枝说：“他是一个有才干的人，可惜英雄无用武之地。”秦穆公一听是位有才干的人，就派人到处打听百里奚的下落。终于给打听到了，原来百里奚逃在楚国养马。秦穆公准备送厚礼给楚成王，把百里奚给赎回来。公孙枝说：“这可千万使不得。楚国叫他养马，是因为还不知道他有多大的才能。我们要是用厚礼去赎，楚成王知道他是人才，还能让他到这儿来吗？”秦穆公就依照当时一般奴隶价钱，派人带了五张羊皮去见楚成王，说：“我国有一个奴隶叫百里奚，他犯

了法躲在贵国，让我们把他赎回去，好办他的罪，免得叫别的奴隶学他的样子。”楚成王叫人把百里奚装上囚车，交给了秦国。

百里奚来到秦国，秦穆公一看是个白发老头，就问他有多大岁数了，他说：“我才七十。”秦穆公叹了一口气，说：“唉！可惜老了！”百里奚笑着说：“你要是叫我去打虎，我是老了。要是叫我坐下来商议朝廷大事，那我比姜太公还年轻十岁呢！”秦穆公听他出言不凡，就把他迎入宫中，谈论富国强兵的大事。百里奚说：“秦国地处关中平原，东有函谷之险，易守难攻，西面土地肥沃，物产丰富，散居着戎、狄各族，骠勇善战，大王如能恩威并用，收服他们，稳住后方，然后东向逐鹿中原，何愁霸业不成。”秦穆公觉得他说得透彻明了，句句有据，条条在理，是个治国之才，就请他当相国。可百里奚不答应。他说：“我算不了什么，我的朋友蹇叔比我强十倍！主公真要富国强兵，最好把他请来。”秦穆公说：“你的才能我已知道了，蹇叔的才能我可不知道。”于是百里奚就讲了自己与蹇叔相处的情况。

原来百里奚的老家就在虞国，他三十多岁才娶杜氏为妻，生了一个儿子叫孟明视。当时百里奚家境贫穷，他和妻子商量后，决定外出谋点事做。百里奚先到齐国，想去求见齐襄公，可是没有人给他