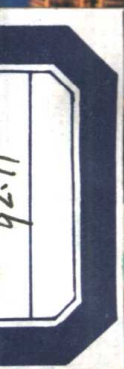


香港 经验

附《亚洲小龙》特辑

陈毓祥 编



世界图书出版公司

陈毓祥编

香港经验

世界图书出版公司

广州·北京·上海·西安

1992

香港经验

陈毓祥编

(香港)南粤出版社授权

世界图书出版公司广州分公司 出版

广州市先烈中路100号大院37号三楼

10070

教材

印刷

世界图书出版公司

各埠发行 各地新华书店经销

版开本787×1092 1/40

1991年11月第1次印刷 印张: 5.7

印数: 0001—8,000册

ISBN: 7-5062-2313-9/Z

版权贸易合同登记号: 00863

定价3.50元

出版社注册号: 粤014

内 容 提 要

本书是根据香港电台电视部1989年10月制作并播出的13辑《香港经验》、4辑《亚洲经验》及“香港经验——九十年代香港经济展望”研讨会上5篇报告分别整理而成。

本书以访谈的形式，生动地介绍了香港各行业25位成功人物的成功之道，从多个侧面反映了香港近数十年经济发展的历程和经验以及人们的心态，探讨了香港经济的一些发展趋势。同样本书也以访谈的形式介绍了台湾、新加坡、韩国、泰国经济发展的主要情况、特点和不足，并与香港进行比较。谈得生动，读得轻松。

原电视播出及原书出版曾受到香港各阶层人士的热烈关注；对我们今天广大渴望了解香港及亚洲其他“小龙”情况的读者来说，本书是一个好向导。

序 一

张敏仪

香港政府广播处长

香港正面临历史转变时刻。此际建设经济、创造美好明天是众人的愿望。我相信，传播这项讯息是传媒的责任。香港电台公共事务电视节目《香港经验》可说已忠实地做到这点。

本节目中的成功人物——有白手兴家、从无到有的创业者；有守成继业的第二代；有专业界的领导者；有短期投资致富者。这群社会精英的创业故事，活生生地道出香港的发展历程和他们成功的经验，为有志创业的人士提供借镜。

难能可贵的是：本节目邀请了本身也属社会支柱人物的四位青年工商业家担任客座主持。他们的协助，把节目内容提升至另一境界，也开创了香港电视制作的新风格。

在《香港经验》中被访者的政见与人生哲学，未必尽被观众所认同，但作为成功人物，他们必定具备一些与别不同的特质，这些过人之处可能是值得学习的地方。我衷诚地希望这些来自

一系列广播内容的文字，能提供一些参考价值。

除了感谢多位参与《香港经验》节目制作的杰出人士和客座支持所付出之宝贵时间与精神，我更感谢东亚银行予本节目的支持及慷慨赞助。

序 二

李国宝

东亚银行有限公司董事兼行政总裁

首先，让我向香港电台致以祝贺！

我本人是其中一位最先获悉《香港经验》制作意念的人，也非常荣幸参与了该节目的初期筹划工作。

13辑的《香港经验》在首播及重播期间所引起公众的注意及称许，实在令作为赞助机构的东亚银行感到无限的满足与鼓舞。

这节目所介绍过的成功人士当中，似乎都存在一个共通点，就是他们都正为创造香港美好的明天而努力苦干。这些跟70年来一直致力香港经验发展的东亚银行的目标，不谋而合。

取之社会、用之社会。谨希望我们赞助《香港经验》节目所尽绵力，能起“抛砖引玉”的作用。

序 三

陈毓祥

香港电台电视部公共事务组副节目总监

《香港经验》共播映了13辑，期间，还举办了“香港的成功历程”展览会、“九十年代的香港经济展望”研讨会与及“成功人士 隽语 共享”酒会。节目自播出以来，口碑不一，有“弹”有赞，有褒有贬，但总的来说，它能引起广泛的关注，成为一时的城市话题。

《香港经验》由构思，制作到播映，前后历时3年。四位嘉宾主持：罗康瑞先生、钱果丰先生、梁振英先生和蒋丽芸小姐皆为香港工商界翘楚，一时俊彦。他们愿意拨出宝贵时间，为《香港经验》担任客座主持，实令本节目生色不少，亦为此类财经节目开创了一个新领域。

值得一提的是，瑞安集团主席罗康瑞先生在我最初构思此节目时，即已给予不少鼓励和积极支持，还提供了宝贵意见。其余三位客座主持，亦事事亲力亲为，主动投入节目制作。若说本节目有一点成绩，他们四位都贡献良多。

同样重要的是，本节目有赖东亚银行和李国宝先生的鼎力支持。没有东亚银行的独家赞助，《香港经验》未必能够按时面世。

接受本节目访问的20多位成功人士，包括了第一代创业者、第二代接棒人、专业人士和闯业家，他们愿意在荧光幕上现身说法无疑为研究香港的成功历程提供了第一手资料和可靠的参考素材。他们的奋斗经历和嘉言隽语，现在被汇编成书，以供港人借镜。

不过，制作此节目也并非一帆风顺的，有时候，答允接受访问的嘉宾临时有要务出门；而四位主持嘉宾亦是日理万机的城中忙人，是以编排录影时间甚费周章。幸而一切都在有惊无险中安然度过，最后一一完成，这些都将会给我和安排节目制作人员今后留作美好的回忆。

“深厚根源在香港，建设经济创明天。”这两句话正好总结了我在制作《香港经验》时，一直所贯串的信念——香港继续会成功！

最后，必须感谢香港电台电视部公关部的陈婉芬小姐、林淑儿小姐、何月美小姐和黄翠娥小姐与及东亚银行的刘顺铨先生、莫丽譙小姐和陈国先生等，对《香港经验》播出期间所作出的各种协助和宣传工作。

还要感谢《信报》的骆友梅女士、曹志明先生等的协助和在《信报》刊登每次节目的文稿，感谢南粤出版社的潘耀明先生及姚永康先生，为本书的出版而费神。

目 录

- 序一 香港政府广播处长 **张敏仪** (1)
- 序二 东亚银行有限公司董事兼行政
总裁 **李国宝** (3)
- 序三 香港电台电视部公共事务组副
节目总监 **陈毓祥** (4)

第一部份 香港经验

- 不怕吃亏 王氏港建集团主席 **王忠桐** (1)
- 论功行赏 半岛针织厂董事总经理
唐英年 (1)
- 重建企业 永安集团副主席兼董事总
经理 **郭志桁** (12)
- 引新科技 开达实业有限公司总经理
丁午寿 (12)
- 以港为家 东亚银行有限公司董事兼行
政总裁 **李国宝** (19)
- 重视人才 中华造船厂有限公司执行
董事 **王敏刚** (25)

处变求存	香港联合交易所行政总裁 袁天凡	(32)
永不言败	香港外汇同业联会主席 黄逸思	(38)
高度投入	精英广告有限公司副主席兼 创作总监 纪文凤	(45)
待人以诚	洲立影片发行(香港)有限 公司董事 黎筱搏	(51)
讲求效率	香港电脑学会副会长 杨国强	(57)
强调法治	香港大律师公会主席 邓国桢	(63)
放眼天下	星岛有限公司董事长 胡仙	(69)
和气生财	北海集团主席 徐展堂	(75)
白手兴家	星光印刷有限公司总裁 林光如	(81)
永远向前	高斯顿洋行总经理 周锦光	(87)
新式经营	雅琳达有限公司董事 林少强	(93)
改善运作	港九报贩联谊会主席 殷锦成	(99)
梦想成真	合和实业有限公司董事总经理 胡应湘	(104)

- 从无到有** 新世界发展有限公司主席
郑裕彤 (114)
- 学无止境** 中华电力公司主席 **嘉道理** (122)
- 前途无量** 访《香港经验》四位主持人
钱果丰、梁振英、蔡丽芸、
罗康瑞 (133)

第二部份 九十年代的香港经济展望

迈向九十年代的香港经济展望

香港政府经济司 **陈方安生** (143)

完美的工业家——对本港工业家一族如何进化的暇思

南顺香港集团董事经理

钱果丰 (147)

看得见的进步和看不见的进步

仲量行董事 **梁振英** (153)

香港工业未来发展趋向

震雄集团有限公司执行董事

蒋丽芸 (160)

香港经济：九十年代的挑战

瑞安集团主席 **罗康瑞** (164)

第三部份 亚洲（小龙）经验

一、台湾 (175)

二、新加坡 (185)

三、韩国 (195)

四、泰国 (204)

附录：

《香港经验》制作人员名单 (214)

《亚洲经验》制作人员名单 (214)

第一部分 香港经验

王忠桐 不怕吃亏

唐英年 论功行赏

香港于战后几十年间，发展为世界瞩目的工商商业中心，其中有许多宝贵的经验值得参考。

《香港经验》是一个由东亚银行赞助，香港电台摄制的电视节目，主要希望透过各行业的杰出人士，现身说法，从他们的故事，让人领略香港成功背后的要素。

30~40年前，创业的第一代到了今天，大部分已把棒子交到第二代手上。《香港经验》第一辑就是以第二代接班人守成创业的经验为内容，由钱果丰担任主持，先后访问了王氏港建（集团）主席王忠桐先生和半岛针织董事总经理唐英年先生

王氏工业的勃兴

王忠桐是王氏港建（集团）主席，他是与父亲一起创业的香港第二代企业家。王氏港建（集团）在1989年7月开始，由母公司王氏工业

分拆出来。两间公司虽然分拆，但在业务上仍有紧密合作。访问这天，王忠桐正与王氏工业的其他成员商讨一项加拿大的物业发展计划。王氏工业，顾名思义，主要业务乃集中在制造业上。创办人王华湘是王氏工业集团的奠基者，原籍江西南昌，于1949年前来香港。初期经营办馆，1962年开始，涉足电子业，与朋友在土瓜湾上乡道一座工业大厦顶楼开设四达电路版厂。工厂初期的规模很小，只有10多名工人；赶货时，便要动员家人工作。王华湘有四个儿子，次子王忠桐在念完中学后，便全身投入父亲的生意。当年工厂中的第一部生产机器，就是王忠桐瞒着父亲，自己决定购买的。王华湘认为四个儿子当中，以第二个儿子最活跃，结交朋友最多，眼光又好。

学历对做生意是否重要？

钱果丰 王忠桐，香港第二代企业经营者普遍都受过大学教育，而你在中学毕业后，便开始做生意，学业上的差距对你在事业上的发展有没有影响？

王忠桐 我觉得一点也没有，因为我觉得做生意是多方面的，一些专业上的问题，例如法律或工程上的专业问题我不懂，但我可以请教

专家，而日常与朋友在生意上的来往，就一点问题都没有。我觉得做生意第一要讲信用，第二做生意行动要快，最后我认为最重要的是不要怕吃亏。当然，这还是要看你的机会。

钱果丰 你父亲对工业的兴趣原来并不浓厚，而王氏第一部机器，也是由你瞒着他去订购的，后来你怎样令他接纳你的主张，向工业方面投资？

王忠桐 六十年代初期，我们在香港发展原子粒收音机，生意不算大，数量也不算多，那是我刚出来做事的时候，一般工人的工资只得5元一天，那时老人家因人力便宜，都说不必买机器。六十年代的中、后期，我经常去日本以及其他先进国家考察。回来后，便与弟弟悄悄地买了一部机器，初期父亲很不高兴，后来我们发觉机器对提高品质与提高生产有很大帮助，亦可多赚些钱，自此以后，父亲便同意我们继续买机器。

引进美国经验 业务渐上轨道

王氏工业经过20多年的发展，已成为一间拥有3000多名员工的大机构，他们利用各种先进