

中国智谋经典传世珍藏本

CHUAN SHI ZHENG GANG BEN



下卷

知囊全集

冯梦龙等著
文白对照全译

中国文联出版社

文白对照全译

增订 智囊全集

(上卷)

冯梦龙等 著
马汉亭 李璜 编

中国文联出版社

书 名	增订 智囊全集
作 者	冯梦龙等
编 者	马汉亭 李璜等
出 版	中国文联出版公司
发 行	中国文联出版公司发行部
地 址	农展馆南里 10 号(100026)
经 销	新华书店总店北京发行所
责任编辑	岳峰 小葵
印 刷	北京市朝阳区小红门印刷厂印刷
开 本	787×1092 毫米 1/16
字 数	2726 千字
印 张	156.5
版 次	1997 年 11 月第 1 版第 1 次印刷
印 数	3000 册
书 号	ISBN 7—5059—2874—0/I·2156
定 价	498.00 元

前 言

《智囊》一书是我国明末冯梦龙于明熹宗天启六年(公元1626年)54岁时,呕心沥血编纂的一部反映古人巧妙运用聪明才智来排忧解难、克敌制胜的处世奇书。该书出版后,一时洛阳纸贵,极为畅销。

在该书中,冯梦龙以“不惟其人惟其事,不惟其事惟其智”为编纂宗旨,搜集了从先秦到明末三千多年间经史百家、稗官野史,以反民间传说中2000余则以智取胜的事例。所记人物三教九流,多种多样,既有帝王将相、守令县吏、富绅商贾、名儒侠客、僧侣道士,又有农夫雇工、店员小贩、走卒仆役、弱妇幼孺、市井百姓,甚至一代奸雄、狡黠讼师、欺诈方士、地方恶棍、狡童竖子。所叙故事,上自治土安邦的经国大略,治军作战的用兵之策,决讼断案的明察睿智;下至治家理财的精明算计,立身处世的生活锦囊,逢凶化吉的机敏权变;甚至于宦官奸臣的阴谋诡计,损人利己的狡黠小慧。所叙谋略智囊,兵十部二十八卷,每部前有总叙,每卷前有题诗,于史料辑录之外附有许多颇有见地的评述和按语。

伟人毛泽东对此书情有独衷,他曾反复阅读该书,并作过无数评点。可见此书对毛泽东在几十年的政治生涯中起了很大的启迪作用。

我们身处在一个充满机会、充满竞争的对代,这个时代需要一大批富于远见卓识、深怀智谋锦囊的政治家、企业家。为此,我们组织有关专家学者整理并白话翻译了《智囊》这部旷世奇书。在成书过程中,我们考虑为了便于读者收藏查阅,决定以《智囊》一书为主,兼收其他非常著名的智谋名著,并且也加以文白对照的整理,从而构成一部中国传统智谋名著的总集——《智囊全集》。所收其

他智谋名著包括：《经世奇谋》、《长短经》、《黄石公三略》、《六韬》、《孙子兵法》、《孙臆兵法》、《吴子兵法》、《尉缭子》、《曹操兵法》、《诸葛亮兵法》、《唐太宗李卫公问对》、《握奇经》、《太白阴经》、《虎铃经》、《百战奇略》、《三十六计》和《增补曾胡治兵语录》等。

编写整理这样一部智谋总集，我们参考大黄的有关图书资料，由于不便联系，来不及一一征求意见，在此谨向有关作者表示诚挚的谢意。

本书由于规模大、时间紧，因而书中难免存在不足之处，恳切希望读者不吝指正。

编者

1997年11月

此東亦
可不敢
教
過
改他
也

自言者事畢乃發欲以觀試博博心知之告外趣駕
既白駕辦博出就車見自言者使從事明救告吏民
欲言縣丞尉者刺史不察黃綬各自詣郡欲言二千
石墨綬長吏者使者行部還詣治所其民為吏所冤
及言盜賊辭訟事各使屬其部從事博駐車決遣四
五百人皆罷去如神吏民大驚不意博應事變乃至
于此後博徐問果老從事教民聚會博殺此吏
博為左馮翊有長陵大姓尚方禁少時嘗盜人妻見
所創著其頰府功曹受賂白除禁調守尉博聞知以

使人改過自新

他事召見視其面果有癩博辟左右問禁是何等創也。禁自知情得叩頭服狀博笑曰大丈夫固時有是馮翊欲酒卿恥能自效不禁且喜且懼對曰必死博因敕禁毋得泄語有便宜輒記言。因親信之以爲耳目。禁晨夜發起部中盜賊及他伏奸有功效博擢禁連守縣令久之召見功曹閉閣數責以禁等事與筆札使自記積受取一錢以上無得有匿欺謾半言斷頭矣。功曹惶怖且自疏姦賊大小不敢隱博知其實乃令就席受敕自改而已。拔刀使削所記遺出就職。

植秀
月已
廣名

若不從、可殺我、後有官軍來問罪、汝當之矣、衆錯愕、
曰、誠如公言、公誠能相恤、請終公任、不復擾犯、鏞曰、
我一語已定、何必多疑、衆復拜、鏞曰、我餒矣、可具食、
衆殺牛馬爲麥飯以進、鏞飽啖之、賊皆驚服、日暮、鏞
曰、吾不及入城、可即此宿、賊設床褥、鏞徐寢、明日復
進食、鏞曰、吾今歸矣、爾等能從往取粟帛乎、賊曰、然
控馬送出林間、賊數十騎從、鏞顧曰、此秀才好人、汝
既効順、可釋之、與我同還、賊即解縛、還其巾襪、諸生
競奔去、鏞薄暮及城、城中吏登城見之、驚曰、必太守

此即
造橋
法

氣騰上入者輒死唯天雨則氣隨以下稍能施工晴
則亟止佐官陵州教工人用水盤貯水穴隙灑之如
雨滴然謂之水盤如是累月井幹一新利復其舊
○○尹見心

尹見心爲知縣縣近河河中有一樹從水中生有年
矣屢屢壞人舟見心命去之民曰根在水中甚固不
得去見心遣能入水者一人往量其長短若干爲一
杉木大桶較木稍長空其兩頭從樹杪穿下打入水
中因以巨瓢盡涸其水使人入而鋸之木遂斷○

〇〇〇

調查研究，平素等待人。

語。以。此。洞。知。人。情。子。猶。曰。即。此。便。是。舜。之。大。智。今。人。以。矜。慢。為。威。嚴。以。剛。愎。為。任。斷。千。金。在。握。而。不。能。構。一。謀。臣。百。萬。在。籍。而。不。能。得。一。死。士。無。事。而。猴。冠。有。事。則。鼠。竄。從。自。及。矣。尚。何。言。乎。

〇〇范仲淹

皇祐二年吳中大饑。時范仲淹領浙西發粟及募民存餉為術甚備。吳人喜競渡。好為佛事。仲淹乃縱民競渡。太守日出宴于湖上。自春至夏居民空巷出遊。又召諸佛寺主守諭之曰。饑歲工價至賤。可以大興。

新編郵政

七三

欲引兵救趙。孫子曰：夫解紛者不控捲，救鬪者不搏。橫批亢，擣虛形，格勢禁，則自為解耳。今梁趙相攻，輕兵銳卒，必盡于外，老弱罷于內。君不若引兵疾走大梁，衝其方虛，彼必釋趙而自救。是我一舉解趙之圍，而收散于魏也。忌從之。魏果去邯鄲，與齊戰于桂陵，大破梁軍。

○趙奢

攻魏柏人，因則魏軍，不在言高平。

秦伐韓，軍于闕與。趙王問廉頗：韓可救否？對曰：道遠險狹，難救。又問樂乘，如頗言。及問趙奢，奢對曰：道遠

智囊

卷二十二 兵智部

十一

險狹。譬之兩鼠鬪于穴中。將勇者勝。乃遣奢將而往。

去邯鄲三十里。而令軍中曰。有以軍事諫者死。秦軍

軍武安。西鼓譟。勒兵。屋瓦皆振。軍中候有一人言急

救武安。奢立斬之。堅壁留二十八日不行。復益增壘。

秦間來入奢善食。而遣之。間以報秦將。秦將大喜曰。

夫去國三十里而軍不行。乃增壘。闕與非趙地也。奢

既遣秦間。乃卷甲而趣之。一日一夜至。令善射者去

闕與五十里。而軍。軍壘成。秦人聞之。悉甲而至。軍士

許歷請以軍士諫。奢曰。內之。許歷曰。秦人不意趙師

老帥望城之下。又必之。趙救。以事。之。所以

前 言

《智囊》一书是我国明末冯梦龙于明熹宗天启六年(公元1626年)54岁时,呕心沥血编纂的一部反映古人巧妙运用聪明才智来排忧解难、克敌制胜的处世奇书。该书出版后,一时洛阳纸贵,极为畅销。

在该书中,冯梦龙以“不惟其人惟其事,不惟其事惟其智”为编纂宗旨,搜集了从先秦到明末三于多年间经史百家、稗官野史,以及民间传说中2000余则以智取胜的事例。所记人物三教九流,多种多样,既有帝王将相、守令县吏、富绅商贾、名儒侠客、僧侣道士,又有农夫雇工、店员小贩、走年仆役、弱妇幼孺、市井百姓,甚至一代奸雄、狡黠讼师、欺诈方士、地方恶棍、狡童竖子。所叙故事,上自治土安邦的经国大略,治军作战的用兵之策,决讼断案的明察睿智;下至治家理财的精明算计,立身处世的生活锦囊,逢凶化吉的机敏权变;甚至于宦官奸臣的阴谋诡计,损人利己的狡黠小慧。所叙谋略智囊,兵十部二十八卷,每部前有总叙,每卷前有题诗,于史料稗录之外附有许多颇有见地的评述和按语。

伟人毛泽东对此书情有独衷,他曾反复阅读该书,并作过无数评点。可见此书对毛泽东在几十年的政治生涯中起了很大的启迪作用。

我们身处在一个充满机会、充满竞争的时代,这个时代需要一大批富于远见卓识、深怀智谋锦囊的政治家、企业家。为此,我们组织有关专家学者整理并白话翻译了《智囊》这部旷世奇书。在成书过程中,我们考虑为了便于读者收藏查阅,决定以《智囊》一书为主,兼收其他非常著名的智谋名著,并且也加以文白对照的整理,从而构成一部中国传统智谋名著的总集——《智囊全集》。所收其

他智谋名著包括：《经世奇谋》、《长短经》、《黄石公三略》、《六韬》、《孙子兵法》、《孙臆兵法》、《吴子兵法》、《尉缭子》、《曹操兵法》、《诸葛亮兵法》、《唐太宗李卫公问对》、《握奇经》、《太白阴经》、《虎钐经》、《百战奇略》、《三十六计》和《增补曾胡治兵语录》等。

编写整理这样一部智谋总集，我们参考大量的有关图书资料，由于不便联系，来不及一一征来意见，在此谨向有关作者表示诚挚的谢意。

本书由于规模大、时间紧，因而书中难免存在不足之处，恳切希望读者不吝指正。

编者

1997年11月

《智囊全集》目录

智 囊

第一部 上 智 (3)

一、掌握大局 (4)

- | | |
|----------------|----------------|
| 1. 姜太公 孔子(4) | 19. 李孝寿 宋庠(24) |
| 2. 诸葛亮(6) | 20. 胡震桂(25) |
| 3. 汉光武帝(7) | 21. 尹源(25) |
| 4. 孔子(8) | 22. 张耳(26) |
| 5. 宋太祖(9) | 23. 狄青(27) |
| 6. 胡世宁(10) | 24. 邵雍(27) |
| 7. 韩滉 钱鏐(11) | 25. 杨寓(28) |
| 8. 燕昭王(12) | 26. 严震(29) |
| 9. 丙吉 郭进(13) | 27. 萧何 任氏(30) |
| 10. 秦桧(14) | 28. 董公(31) |
| 11. 楚庄王 袁盎(16) | 29. 蔺相如 寇恂(32) |
| 12. 王猛(18) | 30. 张飞(34) |
| 13. 魏元忠(19) | 31. 曹彬 窦仪(35) |
| 14. 柳郡守(20) | 32. 鲁宗道(35) |
| 15. 廉希宪(20) | 33. 吕夷简(36) |
| 16. 范仲淹(21) | 34. 古弼 张承业(38) |
| 17. 徐阶(22) | 35. 后唐明宗(39) |
| 18. 屠义(23) | 36. 唐高祖(39) |

- | | |
|---------------|-------------|
| 37. 刘温叟(40) | 43. 孙觉(45) |
| 38. 卫青 程信(40) | 44. 赵抃(46) |
| 39. 李恕(42) | 45. 贾彪(46) |
| 40. 冯谖(42) | 46. 柳公绰(47) |
| 41. 王旦(44) | 47. 季本(47) |
| 42. 胡燔(45) | |

二、深谋远虑 (48)

- | | |
|----------------|-----------------|
| 48. 商高宗(49) | 74. 陈仲微(69) |
| 49. 李泌(50) | 75. 陈寔(69) |
| 50. 王叔文(50) | 76. 姚崇(70) |
| 51. 李泌(51) | 77. 孔子(70) |
| 52. 苏颂(52) | 78. 宓子(71) |
| 53. 宋太祖(52) | 79. 程琳(72) |
| 54. 宋太祖(53) | 80. 高明(72) |
| 55. 郭钦(55) | 81. 王铎(73) |
| 56. 吕端(56) | 82. 孙伯纯(74) |
| 57. 徐达(57) | 83. 张咏(75) |
| 58. 富弼(57) | 84. 李允则(76) |
| 59. 司马光(58) | 85. 程颢 毕仲游(76) |
| 60. 苏颂(58) | 86. 陈瓘(79) |
| 61. 陈秀 刘大夏(58) | 87. 林立山(81) |
| 62. 陈恕(59) | 88. 周宗 韩雍(82) |
| 63. 李沆(60) | 89. 喻樗(83) |
| 64. 韩琦(61) | 90. 杨荣(84) |
| 65. 刘大夏(62) | 91. 赵凤 杨王司帑(85) |
| 66. 崔群 刘大夏(63) | 92. 程颢(86) |
| 67. 富弼(64) | 93. 薛季昶 徐谊(87) |
| 68. 范仲淹(65) | 94. 李贤(89) |
| 69. 赵鼎(65) | 95. 刘晏(89) |
| 70. 文彦博(66) | 96. 李晟(90) |
| 71. 王旦(67) | 97. 吕端(90) |
| 72. 王守仁(68) | 98. 羊昞 刘庆祖(91) |
| 73. 王安(68) | 99. 裴宽 李祐(92) |